

Audit Committee Forum No.56

Audit Committee Priorities 2025
 “Enhance Audit Committee Effectiveness”



2025 audit committee agenda

- | | | |
|---|--|--|
| 1 | | Audit committee agenda for 2025: Key issues include reinforcing audit quality, focusing on critical risks beyond financial reporting, monitoring climate reporting frameworks, and overseeing the role of Generative AI, cybersecurity and data governance. |
| 2 | | Understand global risks and expanded geopolitical challenges: In 2025, there are additional geopolitical challenges. It is important to understand these situations and their potential impacts on the organization. |
| 3 | | Data governance and cybersecurity: Cybersecurity remains a critical focus for audit committees, emphasizing the importance of robust governance frameworks, AI security and proactive measures against sophisticated cyber threats. |
| 4 | | Preparation and communication: Prepare and communicate with the board in advance. |
| 5 | | Training and skill development: Provide training and skill development to ensure the organization is well-prepared to handle new challenges. |

Audit committees and cybersecurity: Adapting to change

The role of audit committee

Oversight of compliance with evolving AI and privacy laws and regulations. Ensure the organization are using AI safely and securely.	Question management on how they're dealing with the unauthorized and ungoverned use of AI. Ensure management has appropriately evaluated AI security.	Ensure the cybersecurity basic practices are firmly in place and effectively managed	Encourage management to implement cybersecurity exercises between offensive and defensive cybersecurity teams.
--	---	--	--

Questions audit committees should be asking:

Is our use of AI secure and does it meet privacy standards?

Is our cyber security reporting thorough and timely enough?

Do we have the skillset in the organization to implement and manage AI solutions, and does the audit committee have sufficient knowledge or access to outside experts to evaluate them?

Are we thoroughly evaluating third-party risk?

Does management have a complete risk-ranked inventory of critical services provided third-parties?

Where should board oversight of third-party risk be housed – full board, risk committee or another committee? Does the audit committee have responsibility for supply chain risks by design or by default?



KPMG in Thailand



kpmg.com/th

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2025 KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.

Audit Committee Forum No.56

Audit Committee Priorities 2025
“Enhance Audit Committee Effectiveness”

เรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบควรให้ความสำคัญในปี 2568

1



วาระการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบปี 2568: เรื่องสำคัญที่ควรพิจารณาคือการสร้างคุณภาพการตรวจสอบ พิจารณาความเสี่ยงอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลการรายงานสภาพภูมิอากาศ และ บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในการใช้ AI ความปลอดภัยทางไซเบอร์ และการจัดการข้อมูล

2



พิจารณาความเสี่ยงในระดับโลกและความท้าทายทางภูมิรัฐศาสตร์: ความท้าทายทางภูมิรัฐศาสตร์ได้ขยายตัว มากขึ้นในปี 2568 ดังนั้นควรทำความเข้าใจสถานการณ์ต่าง ๆ และพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร

3



การจัดการข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์: ความปลอดภัยทางไซเบอร์ยังคงเป็นเรื่องสำคัญสำหรับ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยเน้นความสำคัญของกรอบการกำกับดูแล ความปลอดภัยของ AI และมาตรการเชิงรุกต่อ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ซับซ้อน

4



การเตรียมพร้อมและการสื่อสาร: เตรียมความพร้อมและสื่อสารกับคณะกรรมการล่วงหน้า

5



การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะ: อบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อให้แน่ใจว่าองค์กรพร้อมที่จะรับมือกับ ความท้าทายใหม่ ๆ

บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบต่อความปลอดภัยทางไซเบอร์



The role of audit committee



กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ และ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับ ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าองค์กรมีการใช้ AI อย่างปลอดภัยและมีความ รับผิดชอบ



ตั้งข้อซักถามต่อฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับการใช้ AI ที่อาจไม่ ผ่านการอนุญาตหรือไม่ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการ ประเมินและจัดการความเสี่ยง จากการใช้ AI อย่างเหมาะสม ในทุกกรณี



พิจารณาว่าการดำเนินงาน ด้านความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ขึ้นพื้นฐาน ได้รับการจัดการอย่างมี ประสิทธิภาพและเหมาะสม



ส่งเสริมให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการทดสอบด้านความ มั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ทั้งใน มิติของการจำลองการโจมตี และการทดสอบระบบป้องกัน ภัยคุกคาม

คำถามที่คณะกรรมการตรวจสอบควรถาม

การใช้งาน AI ขององค์กรมีความมั่นคงปลอดภัยและเป็นไปตามมาตรฐานด้านความเป็นส่วนตัว (privacy standards) หรือไม่

องค์กรมีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการใช้บริการจากบุคคลภายนอก (Third-party Risk) อย่างรอบด้านหรือไม่

องค์กรมีการรายงานสถานะความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างเพียงพอ และดำเนินการภายในกรอบเวลาที่เหมาะสมหรือไม่

ฝ่ายบริหารมีการจัดทำบัญชีรายการบริการที่สำคัญจากบุคคลภายนอก พร้อมประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงไว้อย่างครบถ้วนหรือไม่

องค์กรมีศักยภาพเพียงพอในการนำ AI มาใช้และสามารถบริหารจัดการอย่างเหมาะสมหรือไม่ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความรู้ความเข้าใจเพียงพอ หรือมีการพิจารณาให้ผู้เชี่ยวชาญภายนอกในการประเมินระบบดังกล่าวหรือไม่

ใครควรเป็นผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลความเสี่ยงจากการใช้บริการจากบุคคลภายนอก - คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการเฉพาะด้านอื่น? และคณะกรรมการตรวจสอบควรมีบทบาทในการกำกับดูแลความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทานโดยหน้าที่หรือโดยการออกแบบขององค์กร



KPMG in Thailand



kpmg.com/th

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2025 KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.