



Yeni sistem beklentilerinizi karşılıyor mu?

Sistem Değişikliği Hizmetleri



KPMG Türkiye

kpmg.com.tr

Günümüz ekonomi koşulları göz önünde bulundurulduğunda, kurumlar rekabet güçlerini koruyabilmek için maliyet ve performans odaklı yaklaşımlara yönelmektedir. Optimal maliyet ile mümkün olan en yüksek performansı sağlayarak, müşterilerine ve paydaşlarına değer katmayı hedeflemektedirler. Bu amaç beraberinde sistem geçişlerini getirmektedir. Yeni sistemler ile söz konusu amaca ulaşmak için ise sağlıklı bir geçiş sürecinin oluşturulması ve geçiş sürecinin detaylı olarak değerlendirilmesi gerekmektedir. Aksi halde yeni sistem üzerinde tespit edilmemiş eksiklikler ve risk unsurları kurumun geleceği açısından önemli birer tehdide dönüşmektedirler.

Sistem değişikliği kapsamında, tehditler, riskler ve eksikliklerin belirlenebilmesinde doğru sorular büyük önem taşımaktadır.

Yeni sistem teknik, fonksiyonel ve performans beklentilerinizi karşılıyor mu?

- Sistem geçiş süreci etkin bir şekilde planlandı ve yönetildi mi?
- Veriler yeni sisteme uygun bir şekilde dönüştürüldü mü?
- Veri geçişi sağlıklı bir şekilde gerçekleştirildi mi?
- Yeni sistem ve uygulama teknik ve fonksiyonel gereksinimlerinizi karşılıyor mu?
- Yeni sistem yönetici yetkileri kontrol altına alındı mı?
- Yeni sistem için hesap planı tanımları sağlıklı bir şekilde yapıldı mı?
- Yeni sistem süreç bazında beklentilerinizi karşılıyor mu?

Söz konusu soruların cevaplanması ile kurum, sistem geçişi sonrasında, yeni sistemin beklentiler doğrultusunda sağlıklı bir şekilde çalışabileceğine dair finansal açıdan ve iş süreçleri anlamında güvence kazanacaktır.

Yapılan analizler sonucunda kurum iş süreçlerine ve performans beklentilerine daha uygun bir sisteme geçişe yönelebilmektedir. Bu geçiş beraberinde birçok soru işareti ve dikkatle yönetilmesi gereken bir süreç doğurmaktadır.

Bu doğrultuda mevcut sistemin performans ve iş süreçleri ile uyumluluk anlamında sorgulanarak analiz edilmesi gerekmektedir.

Kurumlar bünyesinde gerçekleştirilen sistem değişikliği ve geçiş süreci KPMG tarafından genel olarak iki aşamalı olarak değerlendirilmektedir:



I. Aşama:

Geçiş (Go-live) Öncesi Gözden Geçirme



II. Aşama:

Geçiş Sonrası Değerlendirme

Mevcut Sistem

- Veri Çıkarılması
- Veri Ayrıştırılması
- Veri Dönüşümü
- Fonksiyonel Beklentiler

Sistem Geçişi

Yeni Sistem

- Veri Aktarımı
- Veri Analizi
- Fonksiyonel Test
- BT Kontrol Ortamı

Mevcut sistemden verilerin alınması, söz konusu verilerin yeni sisteme uygun olacak şekilde ayrıştırılması ve dönüştürülmesi, verinin aktarılması ve aktarımı takiben verinin bütünlüğü ve doğruluğu açısından analizi yaklaşımımızın temel parçalarından biridir.

Diğer taraftan, süreç denetimi, uygulama kontrolleri denetimi, fonksiyonel gereksinimlerin gerçekleştirilmiş olduğunun tespiti ve bilgi sistemleri altyapısının değerlendirilmesi ile sistemlerin yetkilendirme yapısının ve teknik açıdan BT altyapısının değerlendirilmesi bu yaklaşımımızın bir diğer parçasını oluşturmaktadır.

KPMG Size Nasıl Yardımcı Olabilir?

KPMG geniş sektör deneyimi ile, gereksinimlerinizin belirlenerek bunların organizasyonunuz için rekabet avantajına dönüştürülmesi konusunda yardımcı olur. KPMG kuruluşlarınızın yönetiminde bütün aşamalarda çözümler sunarak, global standartlar ile yerel mevzuata uyumu birleştirir.

Bu kapsamda yukarıda belirtilen sorulara yönelik KPMG aşağıda belirtilen hizmetleri sunmaktadır.

- ▶ Veri geçişi planının bütünlüğü ve doğruluğunun değerlendirilmesi,
- ▶ Veri geçişi öncesi eksikliklere yönelik iyileştirici aksiyonların alınması,
- ▶ Sistem geçişi sonrasında, veri geçişinin bütünlüğü ve doğruluğuna güvence verilmesi,
- ▶ Sistem geçişi kapsamında, teknik ve fonksiyonel gereksinimlerin gözden geçirilmesi ve iyileştirme önerilerinin sunulması
- ▶ Uygulama kontrolleri aracılığı ile sistemin fonksiyonel açıdan değerlendirilmesi,
- ▶ Bilgi Sistemleri altyapısı ve kontrol ortamının değerlendirilmesi.



İletişim

Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

Sinem Cantürk

Şirket Ortağı,

Bilgi Sistemleri Risk Yönetimi Bölüm Başkanı

T : + 90 216 681 90 00

F : + 90 216 681 90 90

E : scanturk@kpmg.com

kpmg.com.tr

[/kpmgturkiye](http://kpmgturkiye)



Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Sürekli güncel ve doğru bilgi sunumuna özen gösterilmesine karşın bu bilgiler her zaman her durumda doğru olmayabilir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın , bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG International Cooperative bir İsviçre kuruluşudur. KPMG bağımsız şirketler ağına üye firmaları KPMG International Cooperative'e bağlıdır. KPMG International Cooperative müşterilerine herhangi bir hizmet sunmamaktadır. Hiç bir üye firmanın KPMG International Cooperative'e veya bir başka üye firmayı üçüncü şahıslar ile karşı karşıya getirecek zorlayıcı yada bağlayıcı hiçbir yetkisi yoktur.

© 2016 Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş., KPMG International Cooperative'in üyesi bir Türk şirkettir. KPMG adı ve KPMG logosu KPMG International Cooperative'in tescilli ticari markalarıdır. Türkiye'de basılmıştır.