



Otomotiv sektörü birleşme ve satın alma işlemleri

Şubat 2019

KPMG Türkiye

kpmg.com.tr



Başlarken

Otomotiv sektörü hiç olmadığı kadar büyük bir değişim sürecinde. Otonom araçlar, bağlanabilirlik, elektrikli mobilite ve paylaşım teknolojilerindeki ilerlemeler sektörün gündemini oluşturuyor.

Tüm dünya sıfır emisyon hedefiyle kapsamlı bir dönüşüm içinde ve gelişmiş ülkeler fosil yakıtlı araçları yasaklayıp elektrikli araçlara nasıl ve ne zaman geçeceği haberlerini art arda yayınlıyor. Diğer taraftan hızla yaygınlaşmaya başlayan internete bağlanabilir araçlar sürücülerin hayatını kolaylaştırmaya ve farklı sürüş deneyimleri ile sektörü ele geçirmeye çalışıyor. Otomotiv yöneticileri de 2030 yılına kadar pazardaki satın alma kriterlerinin başında sürücüsüz araçlar/aktif sürücü desteği sistemleri geleceği konusunda hem fikir olmuş durumdadır.

Otomotiv sektörü böylesine kapsamlı bir teknolojik dönüşüm içindeyken kendilerine bu süreçte yeni pazar fırsatları gören teknoloji firmalarının da otomotiv sektörüne girişi nedeniyle otomotiv sektörü Ar-Ge faaliyetlerinin merkezine dönüşmüş durumda. Sektördeki teknolojik dönüşüm hem ana üreticiler hem de tedarikçilerine iş modellerinde değişiklik yapma ve yeni iş stratejileri geliştirme konusunda büyük baskı yaratıyor.

Küresel otomotiv ana ve yan sanayi firmalarını incelediğimizde dijital dönüşüme hazır hissedenlerin bu süreçte sıklıkla teknoloji firmaları ile ortaklık kurma çabasında olduğunu görüyoruz. Farklı iş stratejileri kovalayan otomotiv firmaları için bu ortaklıklar ihtiyaç duyulan finansman, bilgi ve teknolojiye ulaşmak için önemli bir kanal oluştururken, pazardaki fırsatları gören teknoloji firmaları da otomotiv sektöründen şirketler satın alarak sektöre hızlı adımlarla giriş yapıyorlar.

2017'de dünya genelinde otomotiv tedarik sektöründe 200'e yakın birleşme ve satın alma işleminin yaklaşık 40 tanesi, otomotiv teknoloji alanında gerçekleşti. Bu kapsamda teknoloji firmalarının satın almalarına baktığımızda Intel'in İsrail merkezli sürücüsüz otomobil teknolojileri geliştiren Mobileye'i satın alması ve Samsung'un Amerikalı bağlı araç teknolojisine odaklanmış Harman'ı satın alması geçen seneye damgasını vurmuştu. 2018 yılı global otomotiv tedarik sektöründeki işlem sayısı 300 adet civarında gerçekleşirken mega işlemlerinin başında Johnson Controls'un güç çözümleri iş kolunun (13.2 milyar ABD doları), Magneti Marelli SpA'nın (7.2 milyar ABD doları) ve Federal-Mogul'un (5.4 milyar ABD doları) satışları geliyor.

Türkiye'de ise 2015 – 2018 yılları arasında gerçekleşen 23 adet otomotiv sektörü satın alma birleşme işleminin büyük çoğunluğunun tedarik sanayi alanında gerçekleştiğini görüyoruz. Bu alanda son yıllarda önemli büyüklükte işlemler gerçekleşmiş olsa da otomotiv sektörünün potansiyelinin çok altında performans gösterdiğini düşünüyoruz. Türkiye'de son yıllarda gerçekleşen yabancı sermayeli işlemlerin alanında lider stratejik yatırımcıların daha çok Türkiye ve Avrupa pazarında konumlarını güçlendirme ve önde gelen üreticilere ulaşma stratejileri doğrultusunda ülkeye girdiklerini anlıyoruz. Yabancı sermaye yatırımları, sahip oldukları teknolojilerin paylaşımı ve entelektüel sermayemize katma değer sağlama açısından büyük önem taşıyor. Fakat diğer ülkelerde gerçekleşen teknoloji firmalarının şirket satın almalarındaki hareketlilik henüz ülkemize yansımamış durumda.

Türk otomotiv yan sanayi firmalarının ürün portföyleri incelendiğinde, çoğunluğunun geleneksel tarzda mekanik parça üretimi yapan firmalardan oluştuğunu görüyoruz. Dijitalleşmenin öneminin ve kaçınılmaz olduğunun farkında olsalar da alışılmış iş modellerini değiştirmek o kadar kolay olmuyor. Türk tedarik sanayicisinin önünde sancılı bir değişim süreci var.

Yüksek kur, yüksek borçlanma maliyeti ve girdi maliyetlerindeki artış ile mücadele ile geçen bir yıldan sonra otomotiv tedarik sanayimizde önümüzdeki yıllarda satın alma ve birleşme fırsatlarının artacağını düşünüyoruz. İhracat oranı yüksek, kur riski göreceli olarak düşük olan ve bu süreçte karlılığını koruyabilen şirketlerin stratejik ve finansal yatırımcıların radarında olduğunu biliyoruz. Bunun dışında stratejik olarak mali açıdan sıkıntıya düşmüş ve piyasadan borçlanamayan yani sermaye finansmanı gereksinimindeki firmaları takip eden yatırımcılar için de önümüzdeki dönemde önemli fırsatlar gelişeceğini düşünüyoruz.

Hazırlanan bu çalışma, Türkiye otomotiv sektöründe yaşanan gelişmeleri ve son yıllarda gerçekleşen birleşme ve satın alma işlemlerini özetlemeyi amaçlamaktadır.

İyi okumalar...

Genel ekonomik görünüm

Gelişmekte olan ekonomilerin pek çoğu gibi Türkiye, hem ekonomik hem siyasi anlamda kolay olmayan bir yılı geride bıraktı. Son 4 yıl içerisinde biri yönetim sisteminde köklü değişiklik içeren referandum olmak üzere 6 seçimin yaşandığını ve jeopolitik konumu değerlendirildiğinde halen siyasi hareketliliğin sürdüğü bir coğrafyada yer aldığını düşünürsek, makro ekonomik açıdan yaşanan olumsuzlukların ülke gündeminde derinden etki yaratması kaçınılmaz olarak görülebilir. 2018 yılında global piyasaların gündemini de sıkça meşgul eden ticaret savaşları, Brexit ve Amerikan merkez bankasının para politikasında izlediği strateji değişiklikleri ve İran'a yönelik yaptırımlar Türkiye ekonomisini de doğrudan etkilemiştir.

2018 yılının ikinci yarısında Türk Lirası'nda yaşanan önemli değer kaybı, piyasa faizlerinde ve enflasyonda yaşanan artış, daha maliyetli hale gelen ve ulaşılması zorlaşan finansman araçları, tüketim ve yatırım harcamalarında gözle görülür yavaşlamaya sebep olmuştur. Ekonomideki bu dalgalanmaya yüksek döviz borcu ile yakalanan ve döviz girdisi az olan firmalar bu süreçte daha çok olumsuz etkilenmiştir.

Döviz kurundaki ani artışın sebep olduğu pazardaki sert daralmayı durdurma ve yeniden canlanma sağlanması amacıyla Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yapılan değişikliklerle yılın son 3 ayında otomotiv, beyaz eşya, mobilya, tapu harcı gibi alanlarda önemli vergi teşvikleri sağlandı.

Özellikle yaz aylarında yaşanan kur dalgalanması döneminde reel sektörde kısmi durgunluk yaşanırken, uzun vadeli iş planlarının hazırlanması ve şirket değerlemesi yapmanın zorlaştığı bir ortamda yabancı yatırımcıların şirket satın alma ve birleşmeler konusunda bekle ve gör stratejisi ile belirsizliğin biraz dağılmasını beklediği söylenebilir.

2018 yılında Türkiye'de Mergermarket verilerine göre toplam 148 adet birleşme ve satın alma işlemi gerçekleşirken, işlem hacminin 12.9 milyar ABD Doları civarında olduğu tahmin ediliyor. Aynı kaynağa göre 2017 yılında gerçekleşen işlem sayısı 141 adet iken işlem hacmi 8.8 milyar ABD Doları düzeyindeydi.

2018 yılında işlem adedi olarak yerli yatırımcılar önceki yıllarda olduğu gibi ağırlığını korurken, ekonomik öngörüde bulunmanın zor olduğu bu dönemde finansal yatırımcıların işlem adedi bazında payı geçen seneye göre geriledi.

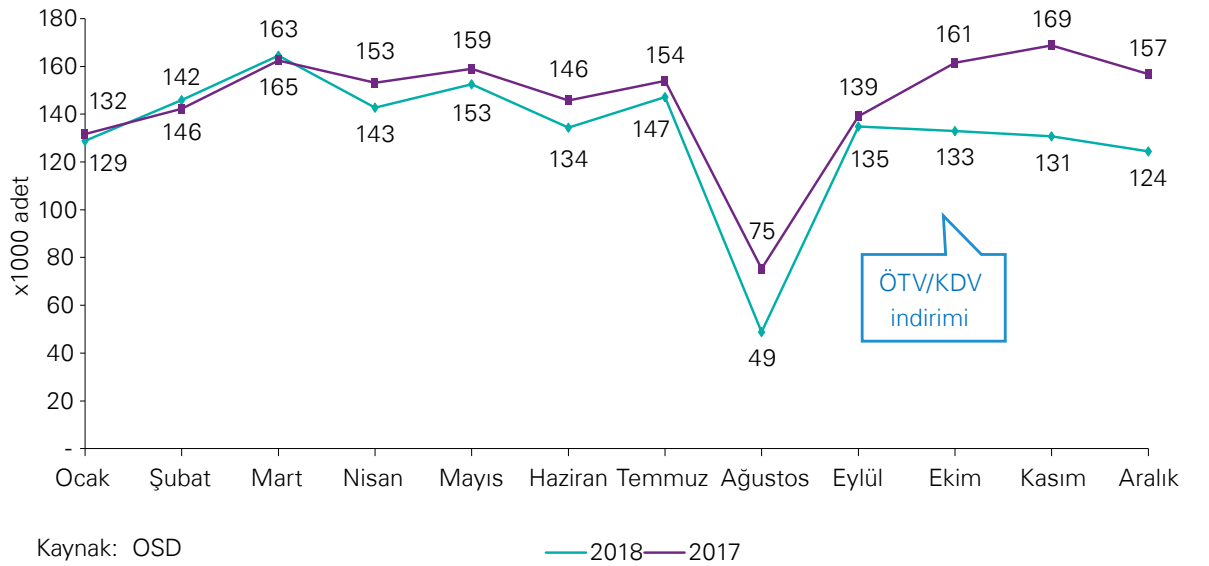


Türkiye otomotiv sektörü

Türkiye otomotiv sektörü yüksek ihracat oranı ve istihdama katkısı ile ülke ekonomisi için en önemli sektörlerden birisidir. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre 2018 yılındaki 31.6 milyar ABD dolarlık ihracat ile otomotiv sektörü toplam ihracatın yüzde 19'unu oluşturmakta ve toplam istihdamın yaklaşık yüzde 6'sını tek başına karşılamaktadır. Ayrıca içerisinde barındırdığı 132 Ar-Ge merkezi ile yatırımların öncüsü ve 18 fabrikası ile global otomotiv üreticileri açısından merkez istasyon konumdadır. Ekonomik açıdan bu denli önemli olan sektörde 2018 yılı ise oldukça zorlu geçmiştir.

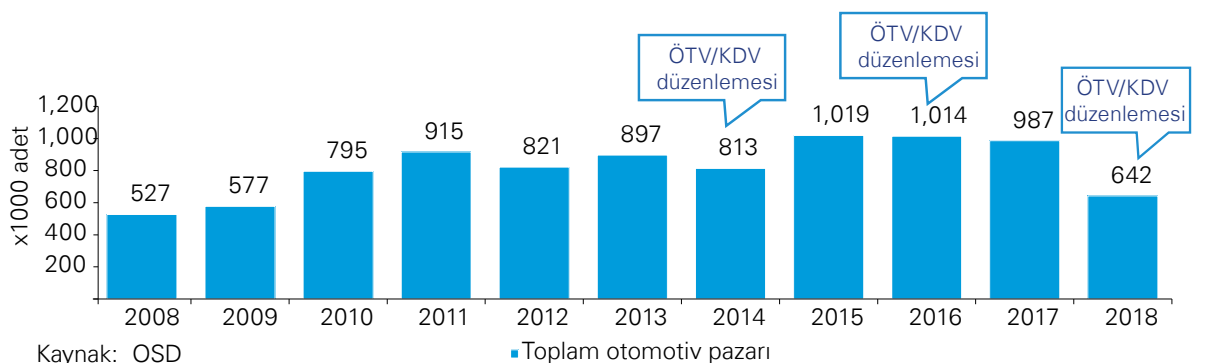
2018 yılında toplam otomotiv üretimi bir önceki yıla göre yüzde 9 azalarak 1 milyon 588 bin adet, toplam pazar ise yüzde 35 azalarak 641 bin 541 adet düzeyinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil pazarı ise yüzde 33 oranında azalmış ve 486 bin 321 adet olarak gerçekleşmiştir. İç pazarda küçülmenin 2019 yılında da devam edeceği öngörülmürken 1 milyon adet seviyelerinin yeniden yakalamasının daha bir kaç yıl sürmesi beklenmektedir.

Otomotiv pazarı toplam üretim 2017- 2018



Döviz kurundaki hızlı artışın araç fiyatlarına yansımaları ve kredi maliyetlerindeki artış sonucu yaşanan satışlardaki sert düşüş sonrasında alınan maliye politikası önlemlerinden biri olarak otomotivde ÖTV ve KDV indirimi 31 Ekim 2018 tarihinde önce yılsonuna kadar olarak devreye alınmış, sonrasında ise 31 Mart 2019 tarihine kadar uzatılmıştır. Ancak yılın son iki ayında yaşanan toparlanmaya rağmen toplam satış pazarında düşüş sürmektedir.

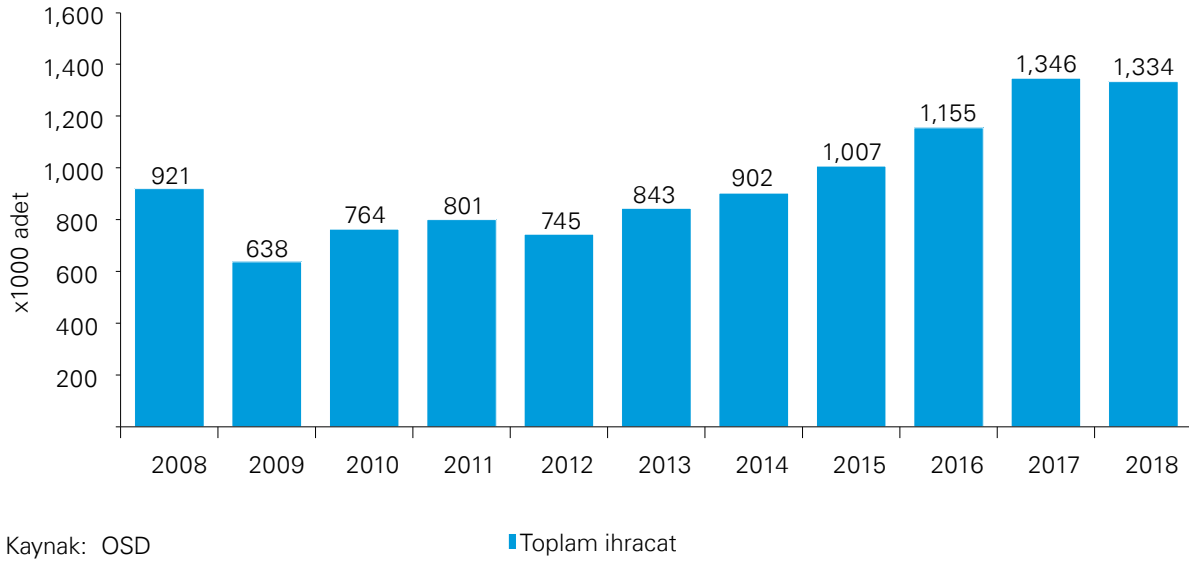
Toplam otomotiv pazarı



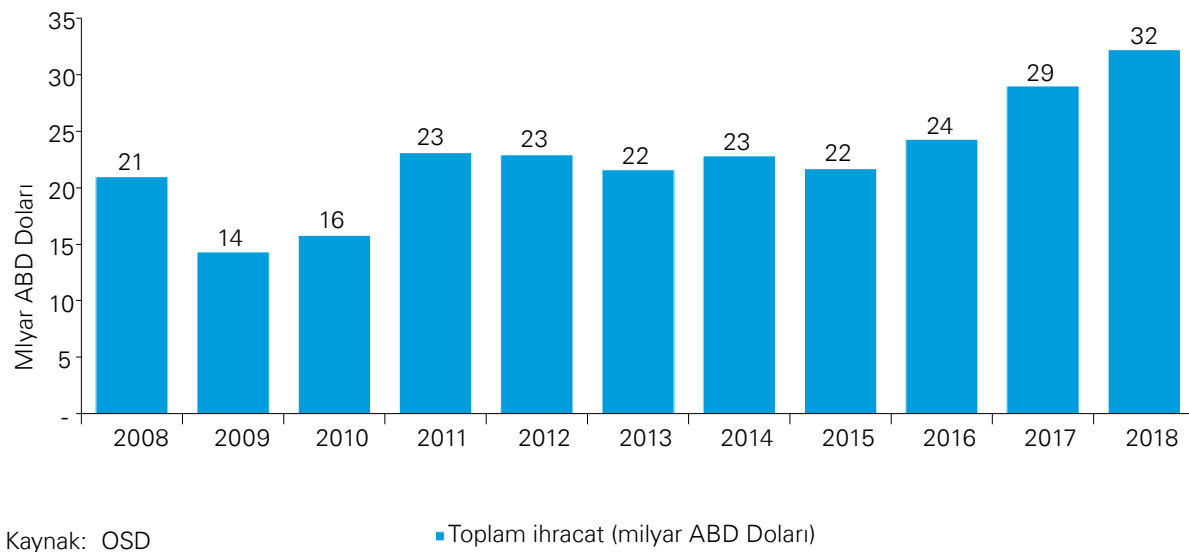
2018 yılında bir önceki yıla göre, toplam otomotiv ihracatı adet bazında yüzde 1 oranında azalırken, otomobil ihracatı ise yüzde 5 oranında azalmıştır.

Bu dönemde toplam otomotiv ihracatı 31.6 milyar ABD Doları olarak gerçekleşirken Türkiye'nin sektörel anlamda ihracat lideri konumunu korumuştur. TİM sektörel ihracat verileri ABD Doları tutarlarına göre bakıldığında ihracat listesinde her yıl lider olan otomotiv sektörü, 2018 yılında Türkiye ihracat tutarının tek başına yüzde 19'unu gerçekleştirmiştir ve son yıllardaki büyümesini sürdürmüştür. (2017:%18, 2016: %17)

Otomotiv ihracatı (adet)



Otomotiv ihracatı (milyar ABD Doları)



Yatırımlar

Otomobilde geleceği elektrikli araçların şekillendireceğini gören ve yerli otomobil yapımının ekonomimiz ve sanayimiz için önemini anlayan Türkiye bu yarışa 2017 yılında girdi. Yerli otomobilin yüzde 100 elektrikli olacağı, prototiplerin 2019'da hazır olacağı, ilk otomobilin ise 2021'de banttan indirileceği planlanıyor. Anadolu Grubu, BMC, Kıraca Holding, Turkcell ve Zorlu Holding'in oluşturduğu Ortak Girişim Grubu ("OGG")'nun liderliğinde geliştirilen bu proje ülkenin cari açığının kapatılmasına önemli bir katkı sağlayacak.

Türkiye'ye yapılacak dış yatırımlar açısından değerlendirildiğinde ise medyaya yansıyan haberlere göre 2019 yılında VW grubunun Skoda ve Seat modellerinin bir kısmının üretimini üstlenecek, 5 bin kişilik istihdam sağlayacak ve 2022 yılında üretime başlayacak bir yatırım hedefi, Hyundai Elektrik grubunun ise termik röle, kontaktör, şalt malzemeleri ve otomatik sigorta alanında üretim yapacak 1 milyar ABD Doları tutarında bir yatırım planı bulunmaktadır.

Ayrıca 2018 yılında açıklanan Volkswagen AG ile Ford Motor'un ortak araç üretme projesinin ilk adımı olarak Volkswagen modelleri olan Crafter ve Transporter'ın üretiminin, Ford Otosan'ın Transit ve Custom araçlarını ürettiği Gölcük fabrikasında gerçekleştirilerek atılması bekleniyor.

10 Nisan 2018'de açıklanan "Proje Bazlı Teşvik Sistemi" kapsamında toplam 135 milyar TL tutarındaki teşvik paketinin yaklaşık yüzde 20'si Vestel ve Oyak Renault'un yer aldığı otomotiv sektörüne ayrılmıştır. Söz konusu iki projenin toplamda 6,350 kişiye ilave istihdam sağlaması beklenmektedir.

Teşviklerden yararlandırılacak en büyük yatırıma, elektrikli araç enerji depolama sistemlerine yönelik 28 milyar TL'lik projeye Vestel hak kazanmıştır. Ayrıca, bu teşvik dahilinde Oyak Renault grubunun 2020 yılında faaliyete geçmesi planlanan 100 kişiye istihdam sağlaması beklenen ve 100 milyon Euro tutarında motor bloğu üretecek olan alüminyum enjeksiyon tesisi yatırımı 2018 son çeyreğinde Bursa'da başlamıştır.

Üretim kanalında yatırımların sürmesi beklense de Türkiye otomotiv sektörü uzun yıllar boyunca yüksek dalgalanmaların yaşandığı ve aylık satışların adetsel olarak çok dalgalandığı bir pazar olması özelliğini sürdürmektedir.

Uzun dönemli olarak pazarın sürdürülebilir ve tahmin edilebilir bir büyüme trendine girebilmesi için yapısal reformların yapılmasına halen ihtiyaç duyulduğu görüşündeyiz.

Otomotiv sektörü birleşme ve satın alma işlemleri

Otomotiv sektörü birleşme ve satın alma işlemleri özeti

	2015	2016	2017	2018
İşlem sayısı	8	4	5	6
İşlem hacmi (Mn ABD Doları)	35	90	143	72
Bedeli açıklanmayan işlem sayısı	5	2	1	3
Ortalama işlem büyüklüğü (Mn ABD Doları)	12	45	36	24

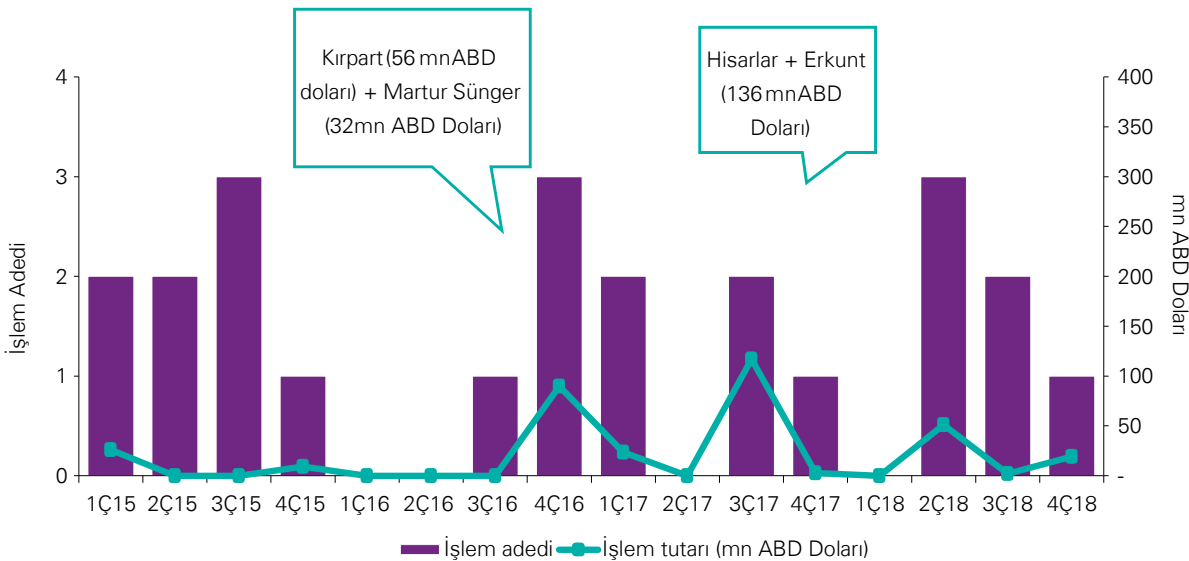
Kaynak: MergerMarket, Emis, Bloomberg

Toplam birleşme ve satın alma işlemleri içerisinde otomotiv sektörü adet ve hacim olarak diğer ana sektörler (finans, hizmet, internet/teknoloji, inşaat, lojistik,..vs) ile karşılaştırıldığında geride kalmaktadır.

Otomotiv sektöründe bedeli açıklanan birleşme ve devralma işlemlerinin son yıllardaki seyri incelendiğinde dönemsellik görülmemek ile birlikte işlem kapanışlarının makro ekonomik dalgalanmalardan çok etkilenmediği gözlemlenmiştir.

İşlem bazında bakıldığında ise 2018 yılı için öne çıkan işlem Döktaş Dökümcülük'ün Çelik Holding tarafından 2 ayrı işlemde yüzde 100'ünün satın alınması olmuştur.

Otomotiv sektörü birleşme ve satın alma işlemleri



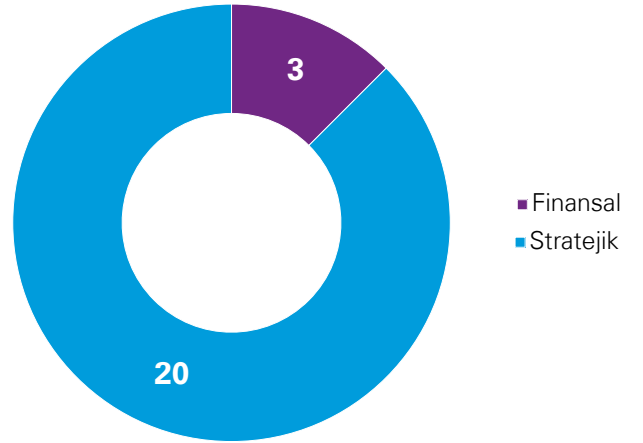
Otomotiv sektörü birleşme ve satın alma yatırımcıları (2015-2018)

Son yıllarda otomotiv sektörü birleşme ve devralma işlemleri incelendiğinde satın alma konu olan şirketlerin tamamına yakınının yan sanayi sektöründe faaliyet gösterdiği görülmektedir. Otomotiv tedarik firmalarının toplam otomotiv ihracatı içindeki payı yadsınamaz büyüklüktedir. Yurtdışı pazarlar ile bu kadar etkileşim içinde olmaları üretim süreçleri ve kalite açısından yan sanayi firmalarımızın güçlü bir pozisyonda olduğunu göstermektedir. Son dönemlerde yaşanan ekonomik ve siyasi çalkantılara rağmen toplam satın alma ve birleşme işlemleri içerisinde yabancı yatırımcıların payının yüksek olması sektörün gücünü bir kez daha ortaya koymaktadır.

Yatırımcı türüne göre işlemler

2015 – 2018 yılları arası gerçekleşen işlemler yatırımcı türlerine göre incelendiğinde genel eğilimin hali hazırda sektörde yer alan stratejik oyuncuların pazar paylarını genişletme ve rekabet gücünü artırma amacıyla gerçekleştirdiği işlemler olduğu görülmektedir.

Ancak yine de geçmiş dönemde Uğurlu Oto Cam'a yatırım yapan Syntaxis Capital gibi yakın dönemde International Finance Corporation (IFC)' dan yatırım alan Martur Koltuk gibi örnekler de görülmektedir.



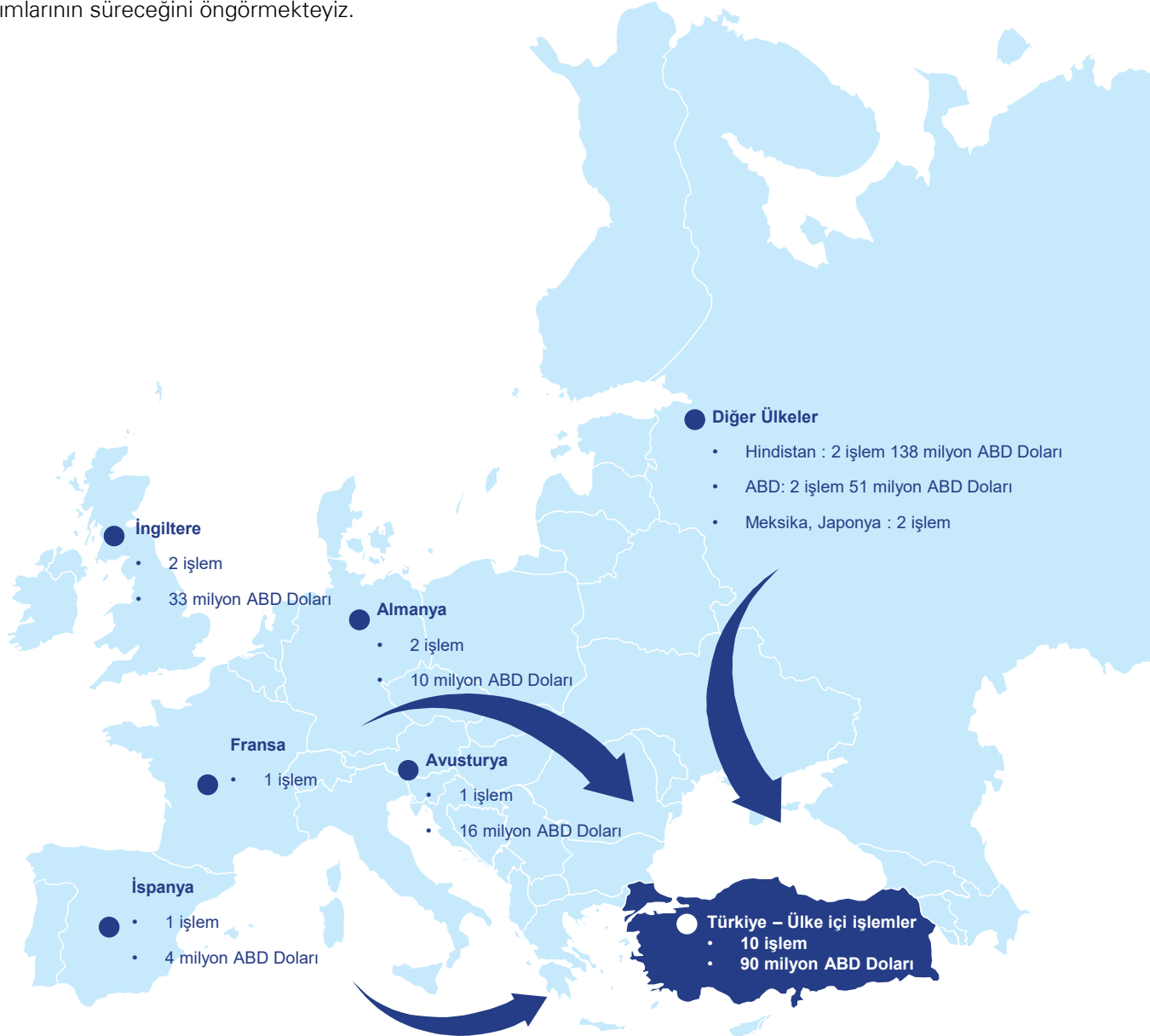
Mevcut konjunktürde sektör oyuncuları kur dalgalanmalarından olumsuz yönde etkilenmektedir. Finansal olarak güçlü özel sermaye fonları ve stratejik yatırımcılar için fırsat olabileceği, ortaklık üzerinden sağlanacak finansman sayesinde şirketlerin krizden güçlenerek çıkabileceğini düşünüyoruz. Özellikle yeni yatırım ve yeni pazarlara açılma planları olan ihracat yönünden güçlü yan sanayi oyuncularının finansal yatırımcılar için daha cazip hale geleceğini ve bu eğilimin önümüzdeki yıllarda artacağını öngörmekteyiz.



Yatırımcının ülkesine göre işlemler

Türkiye’de gerçekleşen yabancı sermayeli tüm yatırımlar incelendiğinde son yıllarda adet bazında büyük çoğunluğunun ABD ağırlıklı olmak üzere Avrupa ülkeleri, Japonya, Güney Kore, Hindistan, Çin ve BAE ülkeleri menşeli olduğunu görmekteyiz.

İhracat lideri konumda olan Türk otomotiv sektörü yurt dışı yatırımcılar için cazip bir pazar olma özelliğini korumaktadır. Otomotiv sektörü yatırımcılarını ülkelere göre incelediğimizde ise Batı Avrupa ağırlığı özellikle OEM kanalında öne çıkmaktadır. Traktör ve tarım ürünleri üreticileri incelendiğinde ise sektörde Hindistan menşeli Mahindra yatırımları sektöre damga vurmuş durumdadır. Traktör ve tarım ürünleri sektöründe yer alan Türkiye üretimi ürünlerin vergi teşviki ve iç pazarın büyüklüğü sebebi ile global anlamda sektörde en büyük üreticilerden olan Hindistan’ın Türkiye yatırımlarının süreceğini öngörmekteyiz.



Global oyuncular ile uzun süreli kontratları, kurumsallaşma yönündeki adımları ve maliyet avantajları ile Türk otomotiv sektörü yabancı yatırımcılar için cazibesini korumaktadır. 2019 yılında sektörün sınır ötesi birleşme ve satın almalar açısından daha hareketli olacağını düşünüyoruz. Yılın ikinci yarısında yaşanan kur dalgalanması, enflasyon ve finansman maliyetlerindeki tırmanışa rağmen yüksek ihracat oranı sayesinde kur riski düşük olan ve karlılığını koruyabilen şirketler 2019 yılında yabancı yatırımcılar için önemli hedef olabilir. Ayrıca borçlanma maliyetlerindeki artış ve finansmana erişim zorluğu hayatta kalma ve büyüme için firmaları artık daha çok sermaye finansmanına yönelmektedir. Önümüzdeki dönemde bu strateji ile mali sıkıntıya düşmüş firmaları hedefleyen finansal ve stratejik yatırımcıların Türkiye pazarına odaklanacaklarını düşünüyoruz.

Otomotiv sektörü birleşme ve satın alma işlemleri (2015-2018)

2018					
Tarih	Hedef şirket	Satın alan şirket	Ülke	Hisse oranı	İşlem değeri (mn ABD Dolan)
4Ç18	Ege Fren Sanayi Tic. A.Ş.	Ege Endüstri ve Tic. A.Ş.	Türkiye	%26	19
3Ç18	DJ Cool Klima ve Soğ Cih. San. Tic. A.Ş.	Safkar Ege Soğutmacılık Klima	Türkiye	%100	2
3Ç18	SA-BA Endüstriyel Ürün. İma. ve Tic. A.Ş.	VarrocCorp Holding B.V.	ABD	%100	Açıklanmadı
2Ç18	Renkler Makina ve Yed. Par. San. Tic. A.Ş.	Kros Otomotiv San. Tic. A.Ş.	Türkiye	%100	Açıklanmadı
2Ç18	Doktas Dökümcülük Tic.San. A.Ş.	Çelik Holding A.Ş.	Türkiye	%100	Açıklanmadı
2Ç18	Rapro Kimya Tur. Bil. San. Tic. LTD. Inc.	Gates Industrial Corporation plc	ABD	%100	51
2017					
Tarih	Hedef şirket	Satın alan şirket	Ülke	Hisse oranı	İşlem değeri (mn ABD Dolan)
3Ç17	Erkunt Traktör San. A.Ş.	Mahindra & Mahindra Ltd..	Hindistan	%100	117
4Ç17	Mai Otomotiv	Akdeniz Güvenlik Hiz.	Türkiye	%50	2,6
3Ç17	Doktas Dökümcülük Tic. ve San .A.Ş.	Doktas Metal San. Tic. A.Ş.	Türkiye	%94	n.a.
1Ç17	Hisarlar Makina San. Tic. A.Ş.	Mahindra & Mahindra Ltd..	Hindistan	%75	19
1Ç17	Üstün Makine	Teknia MAnufacturing Group	İspanya	%100	4
2016					
Tarih	Hedef şirket	Satın alan şirket	Ülke	Hisse oranı	İşlem değeri (mn ABD Dolan)
4Ç16	Kirpart Otomotiv Parçaları	Kiraca Holding	Türkiye	%83	57
4Ç16	Mitsuba Teklas Turkey Otomotiv A.Ş.	Mitsuba Europe Ltd.	İngiltere	%80	Açıklanmadı
4Ç16	Martur Sünger Koltuk Tesisleri Tic. A.Ş.	International Finance Corp. (IFC)	İngiltere	%6	33
4Ç16	Cevher Döküm San. A.Ş.	Tenedora Nemak, SA de CV	Meksika	%100	Açıklanmadı
2015					
Tarih	Hedef şirket	Satın alan şirket	Ülke	Hisse oranı	İşlem değeri (mn ABD Dolan)
4Ç15	Gersan Elektrik A.Ş.	Verusturk Girişim Sermayesi	Türkiye	%20	9
2Ç15	Emarc-Çelik Otomotiv	Faik Çelik Holding	Türkiye	%55	Açıklanmadı
3Ç15	Hidro-Mak A.Ş.	Kirchhoff Gruppe	Almanya	Açıklanmadı	Açıklanmadı
3Ç15	Otosima Plastik San. A.Ş.	Bourbon Auto Plas. GmbH	Fransa	%100	Açıklanmadı
3Ç15	İnci Akü San. Tic. A.Ş.	GS Yuasa International Ltd.	Japonya	%50	Açıklanmadı
2Ç15	Martur Sünger Koltuk Tes. Tic. A.Ş.	Üstünberk Holding A.Ş.	Türkiye	%50	Açıklanmadı
1Ç15	Krone Doğuş Treyler San. A.Ş.	Fahrzeugwerk Bernard Krone	Almanya	%48	10
1Ç15	Uğurlu Oto Cam	Syntax Capital U.F.B. GmbH	Avusturya	Açıklanmadı	16

Kaynak: Mergermarket, Emis ve Bloomberg

Raporun hazırlanma prensipleri

Bu çalışmada yer alan birleşme ve satın alma işlemleri, 1 Ocak 2015 ile 31 Aralık 2018 tarihleri arasında görüşmeleri tamamlanmış ve açıklanmış işlemleri kapsamaktadır.

Ancak birleşme ve satın alma işlemlerinin tümünün açıklanmaması ve işlemlere ilişkin çeşitli kaynaklardaki verilerin birbiriyle tutarsızlığı nedeni ile bu raporda yer alan bilgilerin eksik kalmasına sebep olabilir. Buna rağmen işlem değeri açısından bu raporda yer alan bilgilerin, otomotiv sektöründe Türkiye’de gerçekleşen birleşme ve satın alma faaliyetlerini genel bir perspektiften yansıttığı görüşünderiz.

Raporda yer alan bilgilerin derlenmesinde başlıca kaynak olarak Mergermarket, Emis ve Bloomberg verileri kullanılmış ayrıca halka açık kaynaklar da dikkate alınmıştır.



İletişim:



Hande Şenova

Danışmanlık Bölümü
Başkanı



Burak Yıldırım

Kurumsal Finansman
Direktörü



Umut Kaan Ant

Kurumsal Finansman
Kıdemli Uzmanı



Hakan Öleki

Otomotiv Sektör Lideri,
Şirket Ortağı
holekli@kpmg.com

Detaylı bilgi için:

KPMG Türkiye
Kurumsal İletişim ve
Pazarlama Bölümü
tr-fmmarkets@kpmg.com

İstanbul

İş Kuleleri Kule 3 Kat 2-9
34330 Levent İstanbul
T: +90 212 316 6000

Ankara

The Paragon İş Merkezi Kızıllırmak Mah.
Ufuk Üniversitesi Cad. 1445 Sok. No:2
Kat:13 Çukurambar 06550 Ankara
T: +90 312 491 7231

İzmir

Heris Tower, Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey
Cad. No:55 Kat:21 Alsancak 35210 İzmir
T: +90 232 464 2045

kpmg.com.tr

kpmgvergi.com



Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG International Cooperative ("KPMG International") bir İsviçre kuruluşudur. KPMG ağına üye olan bağımsız firmalar, KPMG International'a bağlıdır. KPMG International'ın müşterilere sunduğu herhangi bir hizmet yoktur. Hiçbir üye firmanın KPMG International'ı veya başka üye firmayı, aynı şekilde KPMG International'ın da hiç bir üye firmayı üçüncü şahıslar ile karşı karşıya getirecek zorlayıcı ya da bağlayıcı hiçbir yetkisi yoktur. Tüm hakları saklıdır.

© 2019 KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., KPMG International Cooperative'in üyesi bir Türk şirkettir. KPMG adı ve KPMG logosu KPMG International Cooperative'in tescilli ticari markalarıdır. Tüm hakları saklıdır. Türkiye'de basılmıştır.