



Gelişen Yasal Raporlama dünyasına uyum

KPMG Türkiye

kpmg.com.tr



Yasal Raporlama deęişimlerine
hızlı uyum sağlama ihtiyacı
günden güne artıyor.

Yasal Raporlama işletim sürecindeki değişimler

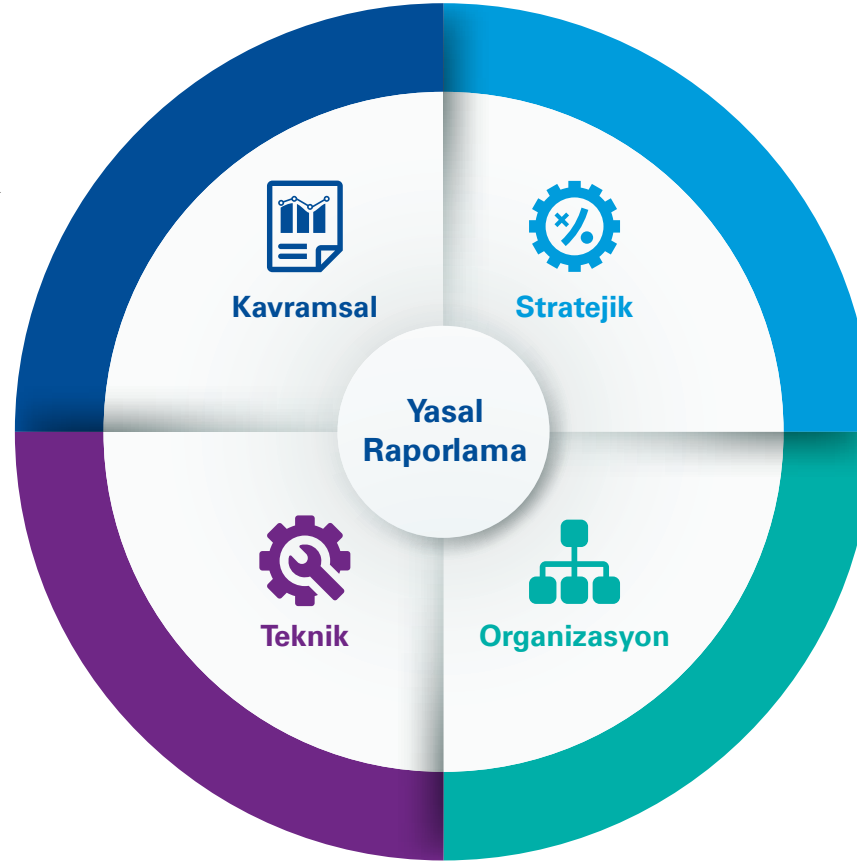
Günümüzde giderek artan düzenleyici çevreler ve değişen düzenleyici gereksinimlerle bankalar, yasal raporların doğru ve zamanında yayımlanması konusunda dış kuruluşlardan daha fazla baskı altında kalmaktadır. Bu nedenle yasal raporlama süreçlerinde, bankaların işletim modellerini de değiştirmeleri muhtemeldir. Bankaların karşılaştığı çeşitli zorluklardan bazıları şunlardır:

Yasal Raporlama gereksinimlerinin sürekli değişmesi

- BDDK, TCMB, HMB, TSPAKB, MASAK
- Mevcut gereksinimlerdeki değişiklikler (örn. IFRS9)
- Düzenleyici KPI'ların banka yönetim sistemlerine entegrasyonu

BT mimarisinin gelişimi

- Finans, denetim raporlaması ve risk yönetimi için ayrıntılı granüler veri gereksinimleri için bankalarda BT sistemlerinin ve veri mimarisinin iyileştirilmesi (örn. BCBS 239)



Banka yönetimi ve stratejik gündemle uyum

- Banka yönetimine düzenleyici gerekliliklerin dahil edilmesi ve bankaların stratejik hedefleri ile uyumlu hale getirilmesi (örn. Büyük paydaşlar arasında senkronizasyon)

Organizasyonel değişiklikler

- Ek personel ihtiyaçları ve gerekli beceri setlerindeki değişiklikler
- Rapor hazırlayıcı yerine denetim ve düzenleyici danışmanı
- Raporların tutarlılığını sağlamak için bankaların bölümleri arasında artan bağlantı

Yasal Raporlama
verilerin listelenmesinden
daha fazlasıdır.

Bir bakışta günümüz Yasal Raporlama yaşam döngüsü

Ana bankacılık sistemi
ve dağınık Datamart'lar



Kodlamalar ve
veri transferleri



Manuel müdahale ve
gereksinim kontrolü



Onay süreci ve
raporun paylaşılması



Zafiyet noktaları nerelerdir ?

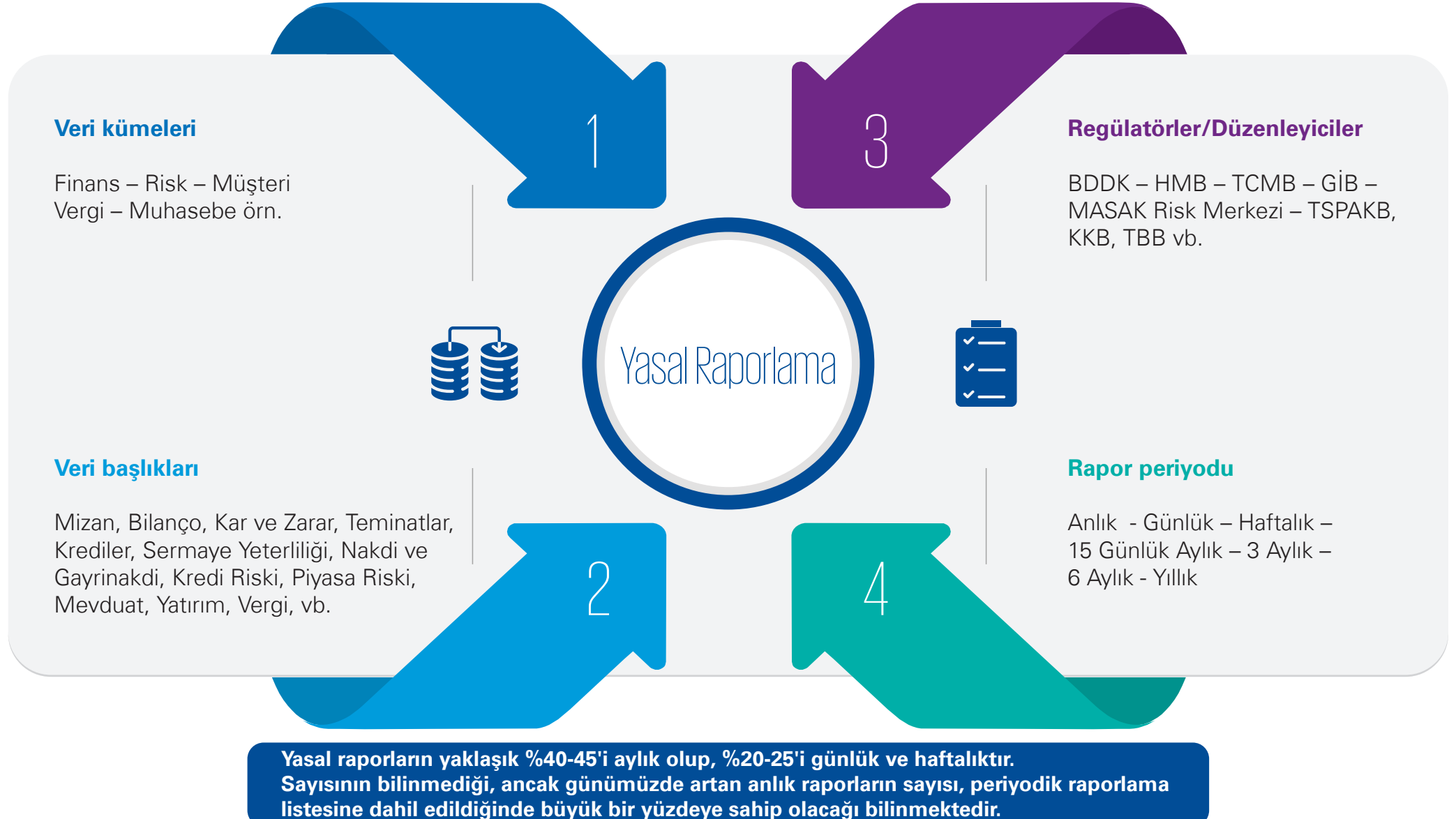
- Birden çok paydaşla birden çok raporu yönetme
- Rapor sahipliğinin olmaması
- Veri kalitesi kontrollerinin yetersizliği
- Tek bir rakam değiştiğinde birden çok belgeyi güncelleme
- Mevzuat şartlarını zamanında karşılayabilme
- Uzun ve aşırı onay süreçleri
- Rapor oluşturmak için birden fazla sistem kullanılması
- Zaman alan denetimler
- Yeni raporlama gereksinimlerini benimseme



Zorluklar nelerdir ?

- Farklı kaynaklardan elde edilen veriler, tutarsızlığı, hata olasılığını ve mutabakat karmaşıklığını artırır
- Yönetişim
- Veri kalite kontrolleri doğru ve efektif kullanabilme
- Sıkı takip edilmesi gereken SLA'lar
- Rapor içerisinde yer alan veri tiplerinin çeşitliliği
- Rapora konu olan verilerin hacmi
- Eski güncel olmayan bilgileri belirleme

Yasal Raporlama bileşenleri



Sürdürülebilir ve konsolide bir Yasal Raporlama çözümü önemli bir ihtiyaçtır

Farklı ortamlardan hazırlanan düzenleyici ve iç kontrol raporları, **işgücüne duyulan ihtiyaç artmakta ve rapor üretim süresi uzamaktadır.**

Üç ana başlıkta konsolidasyon uygulamasının **olgunluk modelindeki** pozisyonu tanımlanır.



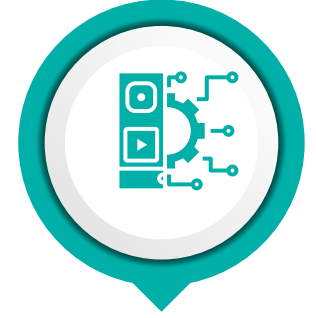
Süreç

- Etkinlikler bileşeni (görev girdileri, çıktıları ve gerekli öncekileri vurgulama)
- Zaman çizelgesi (kullanıcı grubu arasında gerekençabayı ve zamanı kıyaslama)
- Süreç iş akışı



Organizasyon

- Rol ve sorumluluk haritası
- Organizasyon desteği ve kapanış sürecine katılım
- Görevin gerektirdiği beceri ve yetenekler
- Organizasyonda mevcut beceriler ve yetenekler



Teknoloji

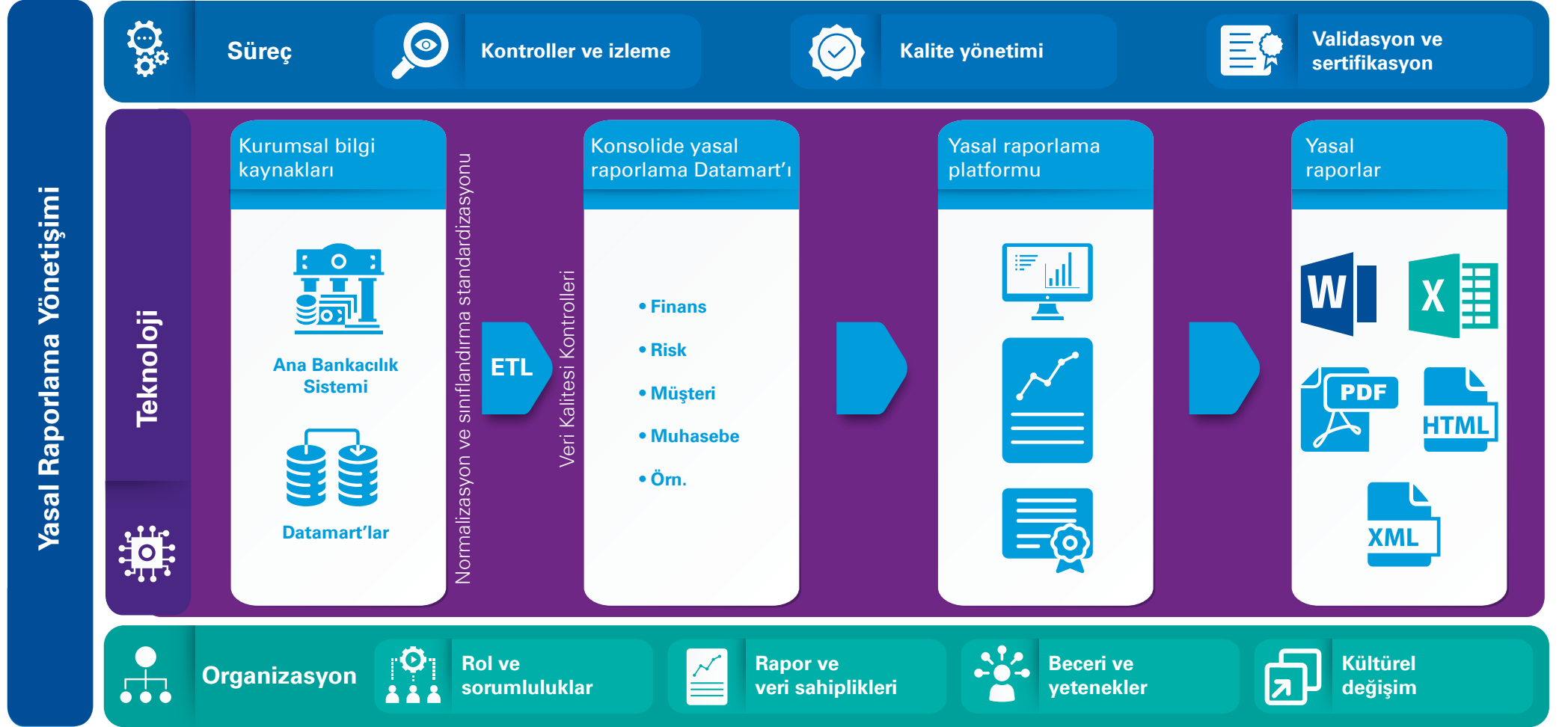
- Mimari entegrasyonu (ETL, ara yüzler, veri kalitesi prosedürleri ve otomatik kontrollörler)
- Ana veri yönetimi (ör. Şirket yapısı, hesap planı)
- Veri kalitesi prosedürleri ve otomatik kontrollörler
- İşbirliği yetenekleri
- Rol ve sorumluluk ayrımı

KPMG çözüm yaklaşımı

Çevik altyapıya sahip, gelişime hazır,
esnek, sürdürülebilir ve sorumlulukların
adreslendiği efektif iş süreçleriyle
yönetilen Yasal Raporlama için
stratejik çözümler sağlıyoruz.

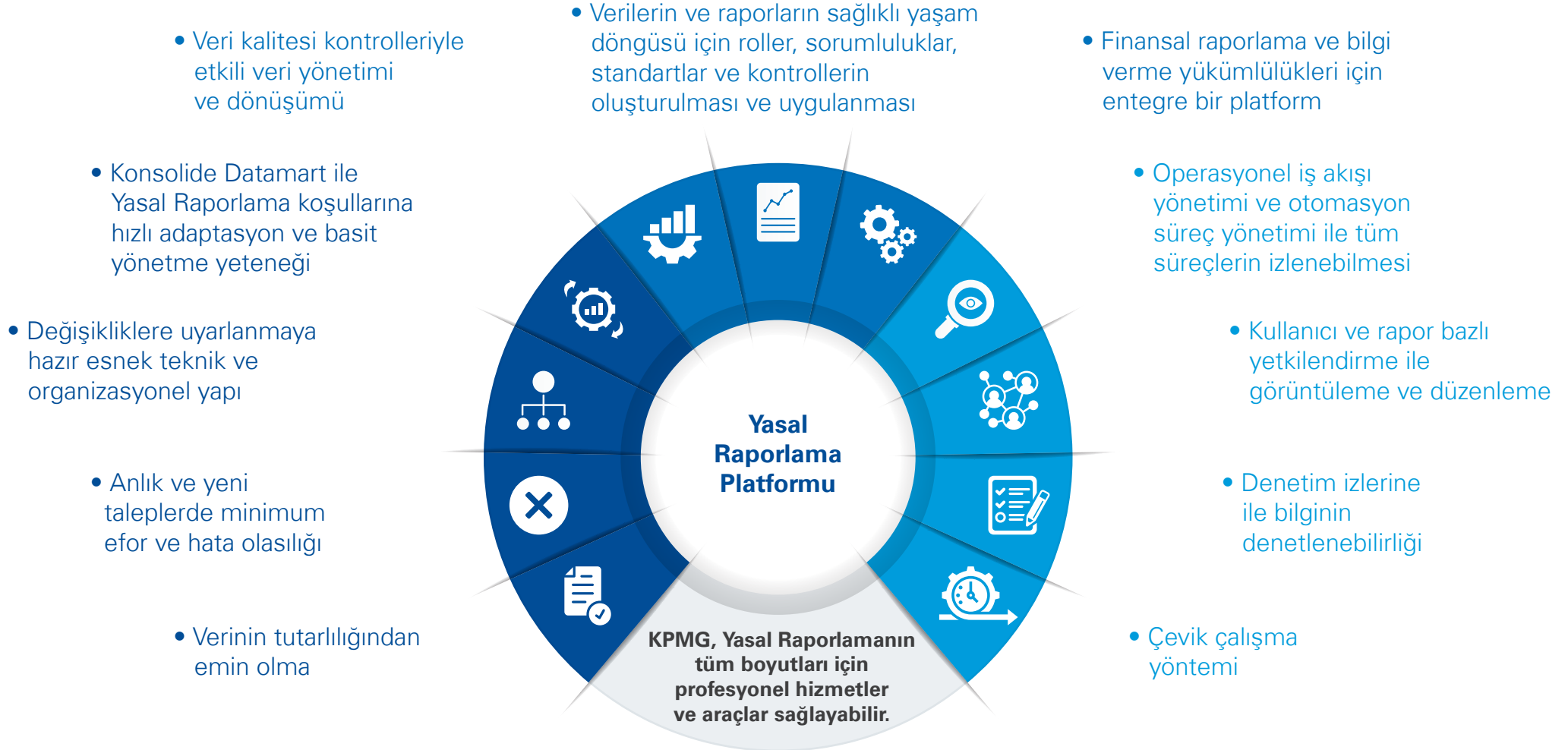
KPMG'nin yeni Yasal Raporlama yaklaşımı

Süreç, teknoloji ve organizasyon bileşenlerindeki değişimlerle oluşturulan benzersiz bir raporlama yaklaşımı, kurumun hem yasal raporları hem de iç raporları için tutarlı ve yeni taleplere hazır bir yapı sağlar.



KPMG'nin Yasal Raporlama konusundaki uzmanlığı, ilgili diğer projelerdeki uzmanlığıyla birleştğinde, Mevzuat, Raporlama, Analitik ve Yönetişim alanlarında ki hedeflerinize ulaşmak için KPMG'yi küresel bir yaklaşım üstlenecek en iyi ortak olarak konumlandırmaktadır.

Yasal Raporlama çözümümüz ve sağladıkları



İletişim:

**Emin Alper Karaçar**

Şirket Ortağı,
Bilgi Teknolojileri
Danışmanlığı, Kamu
Sektör Lideri
akaracar@kpmg.com

**Kerem Vardar**

Şirket Ortağı,
Finansal Hizmetler
Sektör Lideri
Danışmanlık Hizmetleri
kvardar@kpmg.com

Detaylı bilgi için: KPMG

Türkiye
Clients & Markets
tr-fmmarkets@kpmg.com

İstanbul

İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9
34330 Levent İstanbul
T : +90 212 316 6000

Ankara

The Paragon İş Merkezi Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi
Cad. 1445 Sok. No:2 Kat:13 Çukurambar 06550 Ankara
T: +90 312 491 7231

İzmir

Heris Tower, Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No:55
Kat:21 Alsancak 35210 İzmir
T: +90 232 464 2045

kpmg.com.tr

kpmgvergi.com



Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG International Cooperative ("KPMG International") bir İsviçre kuruluşudur. KPMG ağına üye olan bağımsız firmalar, KPMG International'a bağlıdır. KPMG International'ın müşterilere sunduğu herhangi bir hizmet yoktur. Hiçbir üye firmanın KPMG International'ı veya bir başka üye firmayı, aynı şekilde KPMG International'ın da hiç bir üye firmayı üçüncü şahıslar ile karşı karşıya getirecek zorlayıcı ya da bağlayıcı hiçbir yetkisi yoktur. Tüm hakları saklıdır.

© 2020 KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., KPMG International Cooperative'in üyesi bir Türk şirkettir. KPMG adı ve KPMG logosu KPMG International Cooperative'in tescilli ticari markalarıdır. Tüm hakları saklıdır. Türkiye'de basılmıştır.