



KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri

2020

Türkiye'de Yılın Finansal Danışmanlık
Şirketi - 2020 Mergermarket

KPMG Türkiye

kpmg.com.tr





"2020 yılında, birleşme ve satın alma aktivitesi, Covid 19 pandemisinin gölgesinde kalırken, dünyada bir düşüş, Türkiye’de ise bir artış yaşandı"



Müşfik Cantekinler

KPMG Türkiye
Danışmanlık Hizmetleri
Bölüm Başkanı,
Şirket Ortağı
mcantekinler@kpmg.com

Önsöz

KPMG Türkiye Danışmanlık ekibi olarak bu yıl ikincisini hazırladığımız “KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri” 2020 Raporu’nu sizlerle paylaşmaktan büyük mutluluk duymaktayız.

Raporumuz, temel olarak 2020 yılında Dünya’daki birleşme ve satın alma işlemlerinin görünümünü, Türkiye’de gerçekleşmiş olan birleşme ve satın alma aktivitesinin analizini ve işlem listesini, ayrıca kamunun değer yarattığı işlemleri ve Türk şirketlerinin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri ele almayı hedeflemektedir.

Dünyada Covid 19 pandemisinin ve beraberinde gelen ekonomik daralmanın ve belirsizliklerin damga vurduğu 2020 yılı bir çok açıdan ezber bozdursa da, 2020 yılının son çeyreğinde pandemiye çare olması beklenen aşı geliştirmede kaydedilen ilerlemelerin de etkisiyle 2021 yılı ve sonrası için hem reel ve para piyasalarında hem de birleşme ve satın alma aktivitesinde global ve ulusal seviyede kademeli bir iyileşme beklemekteyiz. Pandemi dönemi bir çok sektör için zorlukları da beraberinde getirmekle beraber, başta teknoloji, sağlık ve lojistik sektörleri olmak üzere belli sektörlerde de büyümeye ivme kazandırıcı bir etki de yaratmıştır.

KPMG Türkiye olarak, pandemi döneminde de müşterilerimize güvenilir çözüm ortağı olarak destek vermek gayesiyle titizlikle çalışarak ve yeni normale hızlıca uyum sağlayarak çalışmalarımızı sürdürdük. Raporumuzun içeriğinde de detaylarını göreceğiniz kamu alanında ülkemize değer yaratacak bu yılın en önemli projesi olan kamu sigorta şirketlerinin Türkiye Varlık Fonu (TVF) altında birleştirilmesi sürecinde TVF’nin finansal danışmanı olarak görev aldık. Bu projenin de etkisiyle 2020 yılında uluslararası birleşme ve satın alma aktivitelerini takip eden, sektörün etkin ve saygın kuruluşlarından Mergermarket tarafından, Türkiye’de "Yılın Finansal Danışmanlık Şirketi" seçildik. Bu vesileyle, bu değerli ve prestijli ödül için Mergermarket'a teşekkür ederiz.

Umarız raporumuzu okumaktan keyif alırsınız. Başta bu raporun hazırlanmasına destek veren KPMG Türkiye Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı Ekibi olmak üzere, tüm KPMG Türkiye çalışanlarına bu vesileyle teşekkürlerimi sunarım.

İçindekiler



Sayfa 10

Dünya'da birleşme ve satın alma trendleri



Sayfa 16

Türkiye'de birleşme ve satın alma trendleri



Sayfa 28

Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi



Sayfa 42

Ekler: kısaltmalar ve metodoloji

2020 Değerlendirmesi ve 2021'e genel bakış

Aralık 2019'da Çin'de başlayan, 2020 kış aylarında Uzak Doğu'da, 2020 bahar aylarında ise dünyanın geri kalanına yayılan ve küresel bir salgın ilan edilen Covid 19 global ve ulusal ölçekte sosyal, ekonomik ve ticari hayat üzerinde daha önce benzeri görülmemiş etkiler yaratarak 2020 yılında dünyanın ana gündemini oluşturdu. Pandemi sürecinin getirdiği sınırlamalar ve belirsizliklere ek olarak ABD başkanlık seçimleri, ABD ve Hong Kong başta olmak üzere dünyanın farklı ülkelerinde gerçekleşen sivil protesto ve eylemler, Batı Asya bölgesindeki çatışmalar ve İngiltere'nin AB'den çıkış sürecine yönelik belirsizlikler 2020 yılında öne çıkan diğer ekonomik ve siyasi konular oldu.

Dünya'daki birleşme ve satın alma işlemlerinin de genel görünümüne yer verdiğimiz raporumuzda görüleceği üzere, pandemi sürecinin etkisinde 2020'de global birleşme ve satın alma hacmi bir önceki yıla oranla düşüş yaşayarak 3,6 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'ye baktığımızda ise dünya gündemine ek olarak ülkemizin kendine özgü risklerinin belirginleşmesinin de yatırımcıların iştahını ve işlem hacmini etkilediği görülmektedir. Pandemi etkisiyle ekonomik büyümeye yönelik endişeler, Doğu Akdeniz'de doğalgaz arama çalışmaları nedeniyle AB ve diğer bölge ülkeleri ile yaşanan gerginlik, ABD ile yaşanan çeşitli siyasal anlaşmazlıklar ve olası yaptırımlar, döviz kurunda yaşanan volatilité ve ülkemizin yakın coğrafyasındaki güvenlik sorunları birleşme ve satın alma işlemleri üzerinde belirleyici olmaya devam etmektedir. 2020 yılında ülkemizde birleşme ve satın alma hacminin geçtiğimiz yıldaki son on beş yılın en düşük seviyesinden toparlanma göstererek 6,9 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleştiğini görmekteyiz.

Bu artışa en büyük etken Türkiye özelinde 1 milyar ABD doları üzeri büyüklüğe sahip olarak tanımladığımız mega işlemlerin (Turkcell'in Türkiye Varlık Fonu tarafından satın alınması ve Peak Games'in Zynga tarafından satın alınması) yıl içerisinde gerçekleşmiş olmasıdır. İşlem adetlerini incelediğimizde ise 2019 yılındaki seviye aşılmış olup geçmiş yıla kıyasla ortalama işlem hacminde de artış olduğu görülmektedir.

Yılın en büyük işlemlerini incelediğimizde Turkcell'in %26,2 hissesinin Türkiye Varlık Fonu ("TVF") tarafından satın alınması (1.800,6 milyon ABD doları), Peak Games'in Zynga tarafından satın alınması (1.800,0 milyon ABD Doları), kamu sigorta şirketlerinin TVF tarafından satın alınması (953,5 milyon ABD doları), Total Oil ve Milan Petrol'ün Oyak tarafından satın alınması (450,0 milyon ABD doları) ve Çukurova Havalimanı Projesi işletme hakkı devri ihalesinin Favori İşletmecilik - Yako Tekstil Ortak Girişimi tarafından kazanılması (354,3 milyon ABD Doları) öne çıkmakta olup bu işlemlerin büyüklüğünün 2020 yılında gerçekleşen toplam işlem hacminin yaklaşık %78'ini oluşturduğu görülmektedir. İşlemlerin yatırımcı kökenine göre dağılımına bakıldığında ise TVF tarafından gerçekleştirilen işlemlerin de etkisiyle geçmiş yıllardan farklı olarak hem işlem hacmi hem de işlem adedi bazında yerli yatırımcıların öne çıktığı görülmektedir.

2020 yılında Türkiye'de gerçekleşen birleşme ve satın alma işlemlerinin sektörel dağılımını incelediğimizde teknoloji, medya ve telekomünikasyon, finansal hizmetler ve enerji sektörlerinin işlem hacmi olarak öne çıktığı gözlemlenmektedir.

İşlem adedi olarak incelediğimizde geçmiş yıllarda olduğu gibi teknoloji, medya ve telekomünikasyon sektörü yine öne çıkmaktadır.

2021 yılına ilişkin öngörülerimizi oluştururken, aşı çalışmaları neticesinde salgının etkisinin kademeli olarak azalacağı, salgının ekonomik etkilerini azaltmak için devletlerin sağlamış olduğu daha önce benzeri görülmemiş ekonomik destek ve teşvik paketleri ile merkez bankalarının genişleme politikaları ve para piyasalarına yüksek miktarda likidite sağlaması, şirketlerin küresel çerçevede tedarik zincirlerini tekrar değerlendirmesi ile birlikte Türkiye'nin özellikle endüstriyel üretim sektörü açısından ön plana çıkması, büyüme, istihdam ve fiyat istikrarı hedeflerine ulaşmak için ön görülebilir para ve kur politikası kapsamında ekonomik göstergelerdeki dengelenme sürecinin yatırımcı iştahını artıracak etkenler olarak öne çıktığını söylemek mümkündür. Öte yandan ekonomide pandemi etkisinin devam etmesi, toparlanma döneminin uzaması, olası ABD ve AB yaptırımları, ülkemizin yakın coğrafyasında gerçekleşebilecek siyasi belirsizlik ve güvenlik sorunları da aşağı yönlü riskler olarak değerlendirilebilir.

Birleşme ve satın alma aktivitelerinde yatırımcı iştahı ve risk algısı belirleyici olmakla birlikte pandemi döneminde de gözlemlediğimiz üzere yabancı yatırımcıların ilgisi özellikle belirli stratejik sektörler için tekrar Türkiye'ye yönelmiştir. Kamu ve özel sektörün beraber çalışarak gerekli reformların hızla hayata geçirilmesi ile birlikte

Türkiye'nin önümüzdeki dönemde uluslararası yatırımlar açısından ön plana çıkması ve işlem hacminin artması beklenmektedir.

Bunlara ek olarak TVF tarafından petrokimya, madencilik ve yerli kaynaklardan enerji üretim projelerine yapılacak yatırımlar, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ("TMSF") ye devredilen şirketlerin tekrar ihale sürecine çıkması ve Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB")'nın portföyünde yer alan varlıklar için ihale sürecine girmesi işlem hacmini artıracak etkenler arasında yer almaktadır. Öte yandan at yarışları ve bahisleri hizmet alım süreci de standart bir birleşme ve satın alma işlemi olmasa da 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilecek dikkat çekici işlemler arasında yer alabilecektir. Ayrıca 2021 yılında endüstriyel üretim ve otomotiv, teknoloji, medya ve telekomünikasyon, ilaç ve sağlık sektörlerinin öne çıkan sektörler arasında yer alacağını düşünüyoruz.

Küresel aşılama çalışmalarının hız kazanması ve pandeminin sona erme sürecine girmesi ile birlikte 2021 yılı için iyimser beklentilerimizi koruduğumuzu ve kademeli iyileşme ile işlem adet ve hacminin artacağını öngörmekteyiz.

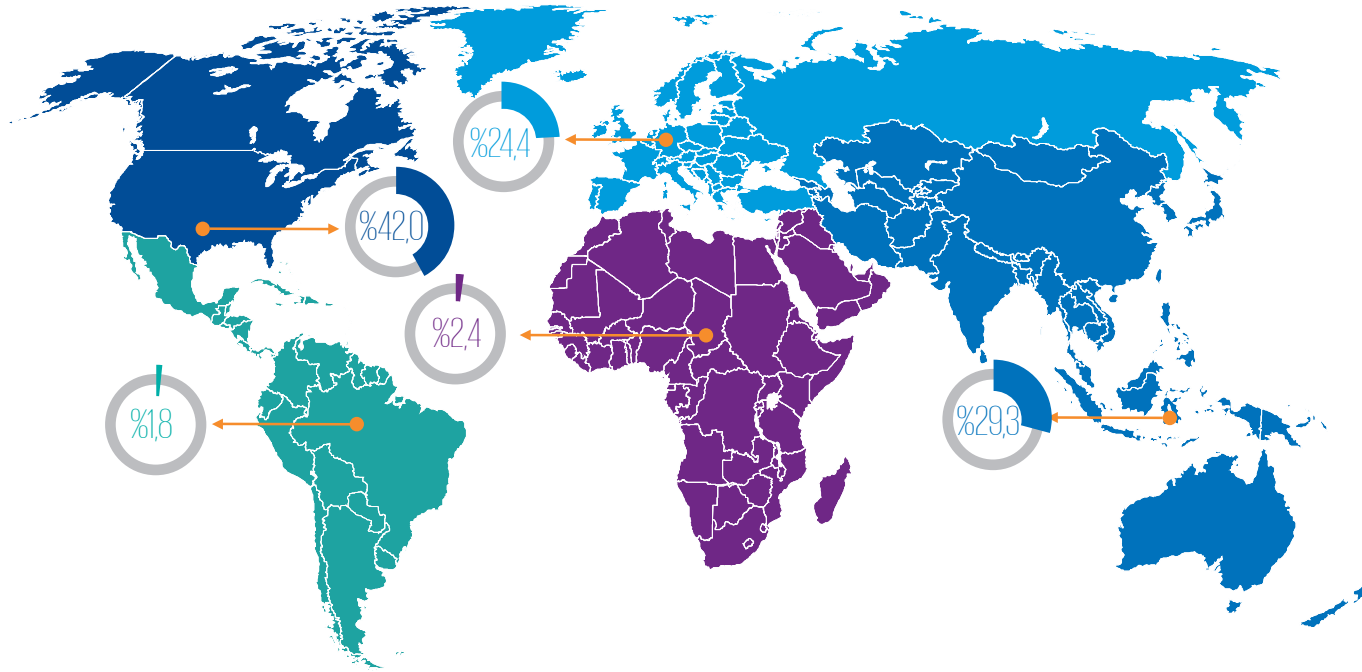


Dünya'da birleşme ve satın alma trendleri



İşlemlerin genel görünümü

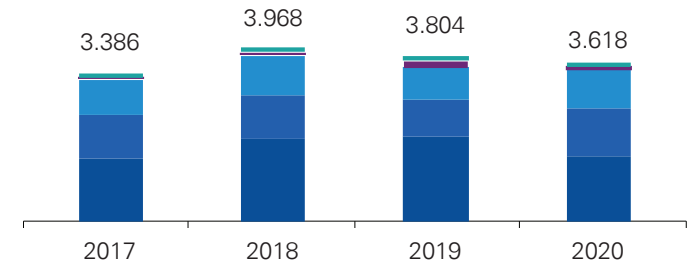
Bölgesel işlem hacmi dağılımı - 2020



İşlem hacmi
\$ 3,6 trilyon

Toplam işlem hacmi / GSYİH
% 4,1

Yıllık işlem hacmi görünümü (milyar ABD doları)



■ Kuzey Amerika
■ Avrupa
■ Latin Amerika
■ Asya - Pasifik
■ Orta Doğu ve Afrika

- Dünya'da birleşme ve satın alma işlemlerinin genel görünümüne bakıldığında, toplam işlem hacminde belirli ölçüde düşüş olduğu ve 2019 yılına kıyasla işlem hacminin 200 milyar dolar düşerek 3,6 trilyon ABD doları seviyesinde gerçekleştiği görülmektedir. Öte yandan toplam işlem sayısının da 2019 yılına kıyasla düşüş kaydederek 47.114 adet olarak gerçekleştiği ve son yıllardaki artışın durduğu gözlemlenmiştir.
- Dünya'da birleşme ve satın alma işlem hacminde yaşanan düşüşün temel nedeni olarak pandemi, ticaret savaşları ve bunlara bağlı sebeplerle büyük oranda Kuzey Amerika bölgesinde yaşanan %21,3'lük hacim düşüşünden kaynaklandığı görülmektedir.
- Ortalama işlem hacmi büyüklüğünde yaşanan azalışa rağmen, küresel ölçekte mega işlemler olarak adlandırılan 10 milyar ABD doları üzerindeki işlemlerin geçmiş yıllara kıyasla adet olarak daha fazla gerçekleştiği, ancak ortalama mega işlem hacimdeki düşüşten dolayı 2020 yılında bir önceki yıla kıyasla yaklaşık %4'lük bir düşüş sergilediği görülmektedir.

Kaynak: Bloomberg

İşlemlerin genel görünümü



En yüksek işlem hacmine sahip bölge

Kuzey Amerika

Toplam 1,5 trilyon ABD doları birleşme ve satın alma işlem hacmiyle Dünya’da gerçekleşen toplam işlem hacminin %42,0’ını oluşturmaktadır



Mega işlem sayısı

40

10 milyar ABD doları ve üzerinde gerçekleşen tüm birleşme ve satın alma işlemlerini temsil etmektedir



Dünya’da ortalama işlem hacmi büyüklüğü

143,4 milyon ABD doları

Ortalama işlem hacmi büyüklüğünde 2020 yılı itibarıyla ilk sırada işlem başına 192 milyon ABD doları ile Kuzey Amerika bölgesi, son sırada ise işlem başına 93 milyon ABD doları ile Asya-Pasifik bölgesi yer almaktadır



2019 yılına göre 2020 yılında işlem hacimlerindeki değişim

%-4,9

Toplam işlem hacmi 2020 yılı itibarıyla 2019 yılına kıyasla %4,9’luk azalma ile 3,6 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir



Asya – Pasifik bölgesinin işlem hacminde değişim

%25,4

Asya - Pasifik bölgesi 2020 yılı itibarıyla 2019 yılına kıyasla en yüksek işlem hacmi artışına sahip bölgedir



Latin Amerika bölgesinin işlem hacminde değişim

%-47,7

Latin Amerika 2020’de 2019 yılına kıyasla en yüksek işlem hacmi düşüşüne sahip bölgedir

En büyük 10 işlem

Sıra	Hedef şirket	Hedef şirketin sektörü	İşlemin gerçekleştiği ülke	Alıcı	Alıcının kökeni	İşlem değeri (\$ milyar)	Hisse oranı	Toplam hacimdeki payı
1	PetroChina Boru Hatları	Enerji	Çin	PipeChina	Çin	48,3	G/D	%1,3
2	Altice Europe	TMT	Hollanda	Next Alt	Lüksemburg	46,4	%50,7	%1,3
3	IHS Markit	TMT	İngiltere	S&P Global	ABD	43,5	%100,0	%1,2
4	NTT DOCOMO	TMT	Japonya	Nippon Telegraph & Telephone	Japonya	40,3	%33,8	%1,1
5	Alexion	İlaç ve Sağlık	ABD	AstraZeneca	İngiltere	39,1	%100,0	%1,1
6	ARM	TMT	İngiltere	NVIDIA	ABD	34,4	%100,0	%1,0
7	Xilinx	TMT	ABD	Advanced Micro Devices	ABD	32,7	%100,0	%0,9
8	Willis Towers Watson	Finansal Hizmetler	İrlanda	Aon	İngiltere	31,4	%100,0	%0,9
9	Slack Technologies	TMT	ABD	Salesforce	ABD	25,8	%100,0	%0,7
10	Speedway	Perakende	ABD	Seven & i Holdings	Japonya	21,0	%100,0	%0,6



En büyük işlem

\$ 48 milyar

Çin kamu şirketi PipeChina Çin'in en büyük petrol ve doğalgaz şirketi PetroChina bünyesinde bulunan 10'dan fazla petrol ve doğal gaz boru hattını toplam 48 milyar ABD doları bedelle satın alımı



Öne çıkan sektör

\$ 223 milyar

Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon sektörü, en büyük 10 birleşme ve satın alma işlemi içerisinde 6 adet işlem ve toplam 223 milyar ABD doları bedele ulaşan işlem hacmiyle 2020 yılında ön plana çıkan sektördür

Kaynak: Bloomberg

G20 ülkelerinde işlemler

Ülke*	Nüfus ('000)	GSYİH - 2019 (\$ milyar)	İşlem Hacmi - 2020 (\$ milyar)	İşlem Hacmi / GSYİH (2019)	İşlem Hacmi / GSYİH (2020)
ABD	328.240	21.433	1.428,0	%8,9	%6,7
Çin	1.395.380	14.343	492,0	%2,6	%3,4
Japonya	126.167	5.080	166,0	%2,6	%3,3
Almanya	83.019	3.861	97,4	%3,0	%2,5
Hindistan	1.326.619	2.888	100,4	%3,3	%3,5
İngiltere	66.647	2.829	352,1	%6,8	%12,4
Fransa	64.822	2.715	49,5	%3,1	%1,8
İtalya	60.360	2.004	39,9	%1,4	%2,0
Brezilya	211.070	1.840	30,3	%2,5	%1,6
Kanada	37.589	1.736	86,0	%7,8	%5,0
Rusya	144.426	1.702	46,7	%1,0	%2,7
Güney Kore	51.709	1.647	70,6	%4,3	%4,3
Avustralya	25.358	1.386	66,5	%5,2	%4,8
Meksika	125.929	1.259	11,7	%1,1	%0,9
Endonezya	270.626	1.119	10,6	%1,2	%0,9
Suudi Arabistan	34.003	793	20,5	%9,1	%2,6
Türkiye	83.155	761	6,9	%0,4	%0,9
Arjantin	44.563	444	1,3	%0,5	%0,3
Güney Afrika	58.558	351	14,8	%3,7	%4,2



G20 işlem hacmi/GSYİH

%4,5

Dünya'da 2020 yılı toplam işlem hacminin 2019 yılı Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'ya (GSYİH) oranı 2020 yılında %4,1 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran G20 ülkeleri için de ortalama %4,5 olarak gerçekleşmiştir.

- G20 ülkelerinde 2020 yılı itibarıyla birleşme ve satın alma işlemleri hacmi 3,1 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiş ve toplam işlem hacminde %85,4'lük bir paya sahip olmuştur.
- Türkiye, içerisinde bulunduğu G20 ülkelerinin ortalaması olan %4,5'lik oranın gerisinde kalmış ve 2020 yılı itibarıyla potansiyelinin oldukça altında bir performans sergilemiştir. Bu nedenle önümüzdeki dönem için ciddi bir artış beklentimiz bulunmaktadır.

*G20 ülkeleri arasında sayılan Avrupa Birliği yukarıdaki listeye ayrıca dahil edilmemiştir.

Kaynak: Bloomberg, Euromonitor



Türkiye'de birleşme ve satın alma trendleri

İşlemlerin genel görünümü

- Türkiye'deki birleşme ve satın alma işlemlerinin genel görünümüne bakıldığında, toplam işlem sayısı 2019 yılına göre bir miktar artış göstermiş olsa da açıklanan toplam işlem hacmi 6,9 milyar ABD dolara ulaşarak geçtiğimiz yıla kıyasla önemli bir artış sergilemiştir. Değeri açıklanmayan işlemlerin değerinin tarafımızca tahmin edilmesi ve değerlendirilmesi sonrası toplam işlem hacminin 9 milyar ABD doları seviyesinde olduğunu öngörmekteyiz.
- Açıklanan toplam işlem hacminin GSYİH oranı %0,9 ya yükselerek 2019 yılına göre artış göstermiş ancak global ortalamaların halen önemli ölçüde altında kalmıştır.
- Dikkat çeken önemli konulardan biri 2020 yılında milyar dolar seviyesinin üzerinde iki mega işlemin gerçekleşmiş olmasıdır.
- 2019 yılının sonlarında başlayan ve Türkiye'yi de 2020 Mart ayı itibarı ile etkisi altına alan Covid 19 salgını nedeniyle ekonomik aktivitenin ve risk iştahının olumsuz etkilenmesi birleşme ve satın alma işlemlerine de yansımıştır. Özellikle Mart ve Mayıs ayları arasında gerçekleşmesi beklenen birçok işlem sonuçlanmamış veya ertelenmiştir. Alınan tedbirler ve birinci dalganın etkisini yitirmesi ile birlikte ekonomik aktivitenin Haziran itibarıyla kademeli olarak iyileşmesine paralel olarak birleşme ve satın alma işlemlerinde de artış gözlemlenmiştir.
- Covid 19, tedarik zincirlerinin tek bir üretim odağına bağımlı olması doğal afetler ve salgınlar sebebiyle tüm dünya için büyük riskler taşıdığını ortaya koymuştur. Bu nedenle ülkeler ve çok uluslu şirketlerin tedarik zincirlerindeki halkaları çeşitlendirmek adına, Çin ve Uzakdoğu'ya ikame ve ek yeni yatırımları göz önünde bulundurmaları kaçınılmaz olacağını düşünmekteyiz. Bu noktada geleneksel olarak üretim altyapısına ve kabiliyetine sahip, jeopolitik olarak iyi konumda ve iyi bir yetişmiş iş gücüne sahip olan Türkiye'nin avantajlı olacağını ve önümüzdeki dönemde birleşme ve satın alma işlemlerine bu hususunda olumlu yansıtacağını öngörmekteyiz.

Öne çıkan sektör

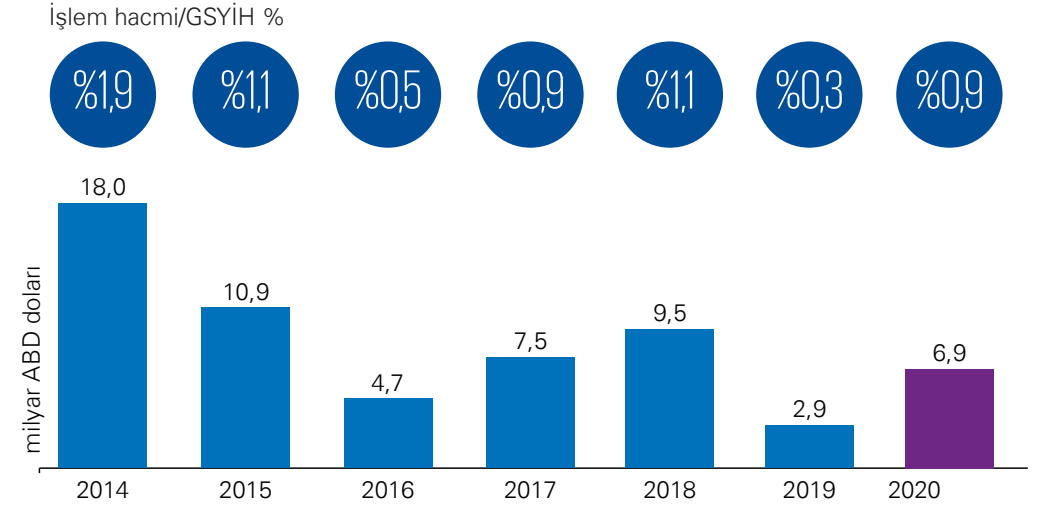
Teknoloji Medya ve Telekomünikasyon

161
adet işlem

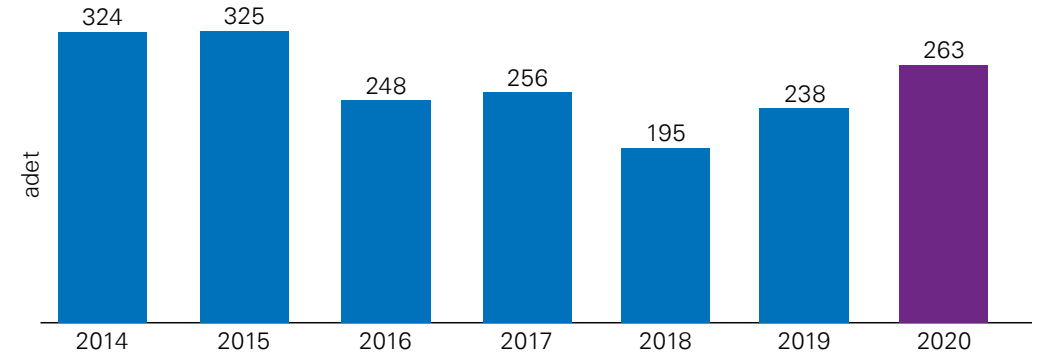


\$ 4.334 milyon
işlem hacmi

Türkiye'de birleşme ve satın almalar (açıklanan işlem hacmi)



Türkiye'de birleşme ve satın almalar (işlem sayısı)



En büyük 10 işlem

Sıra	Açıklanma tarihi	Hedef şirket	Hedef şirketin sektörü	Alıcı	Alıcının kökeni	İşlem değeri (\$ milyon)	Hisse oranı
1	Haziran 20	Turkcell	TMT	TVF	Türkiye	1.800,6	%26,2
2	Haziran 20	Peak Games	TMT	Zynga	ABD	1.800,0	%100,0
3	G/D	6 Kamu Sigorta Şirketi*	Finansal Hizmetler	TVF	Türkiye	953,5	G/D
4	Ocak 20	Total Oil, Milan Petrol	Enerji	OYAK	Türkiye	450,0	Açıklanmadı
5	Kasım 20	Çukurova Havalimanı İşletme Hakkı	Taşımacılık	Favori İşletmecilik - Yako Tekstil Ortak Girişimi	Türkiye	354,3	G/D
6	Haziran 20	Turkcell	TMT	IMTIS Holdings (LetterOne)	Lüksemburg	333,6	%11,6
7	Kasım 20	Borsa İstanbul	Finansal Hizmetler	Qatar Investment Authority	Katar	200,0	%10,0
8	Temmuz 20	Rollic Games	TMT	Zynga	ABD	168,0	%80,0
9	Ekim 20	Akdeniz Liman İşletmeleri	Taşımacılık	QTerminals W.L.L.	Katar	140,0	Açıklanmadı
10	Aralık 20	Vansan	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ebara	Japonya	108,0	%100,0

(*): TVF tarafından farklı zamanlarda satın alınan Halk Hayat Emeklilik A.Ş., Ziraat Emeklilik A.Ş., Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş., Halk Sigorta A.Ş., Ziraat Sigorta A.Ş. ve Güneş Sigorta A.Ş.'yi içeren 6 kamu sigorta şirketinin tek bir çatı altında birleştirilmesine ilişkin satın alma aktivitesidir



En büyük işlemin değeri

Türkiye Varlık Fonu'nun Turkcell hisselerinin %26,2'sini 1.8 milyar ABD doları bedel ile satın alması 2020 yılında gerçekleşen en büyük işlem olmuştur. TVF böylece Turkcell'in en büyük hissedarı konumuna gelmiştir.

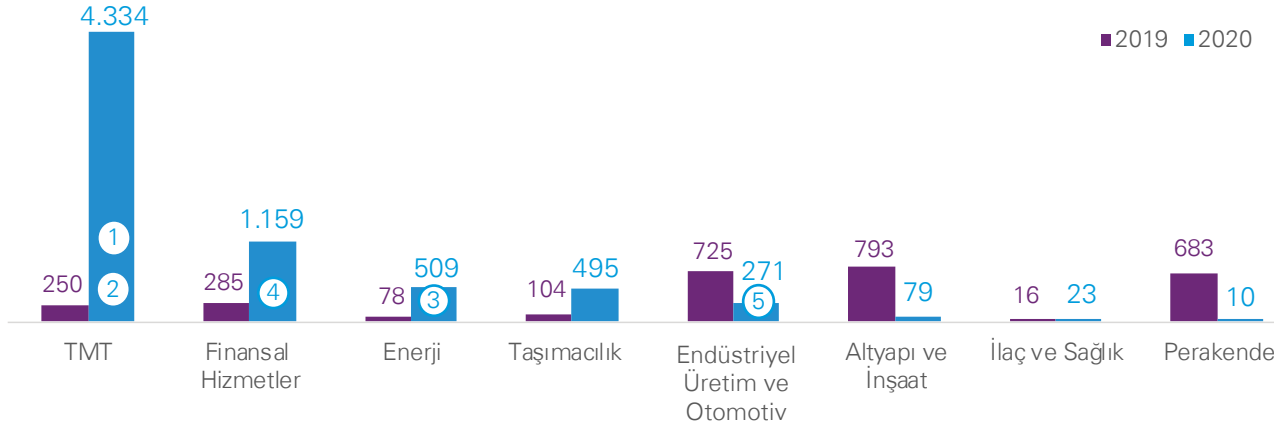
Ayrıca, işlem kapsamında Finlandiya merkezli Telia %24,02'lik dolaylı hisselerinin tamamını satarak Turkcell'den çıkış yaparken Lüksemburg merkezli LetterOne özel sermaye fonu ise Turkcell'deki payını %24,8'e çıkararak en büyük azınlık hissedar konumuna gelmiştir.

En büyük 10 işlemin toplam hacim içindeki payı

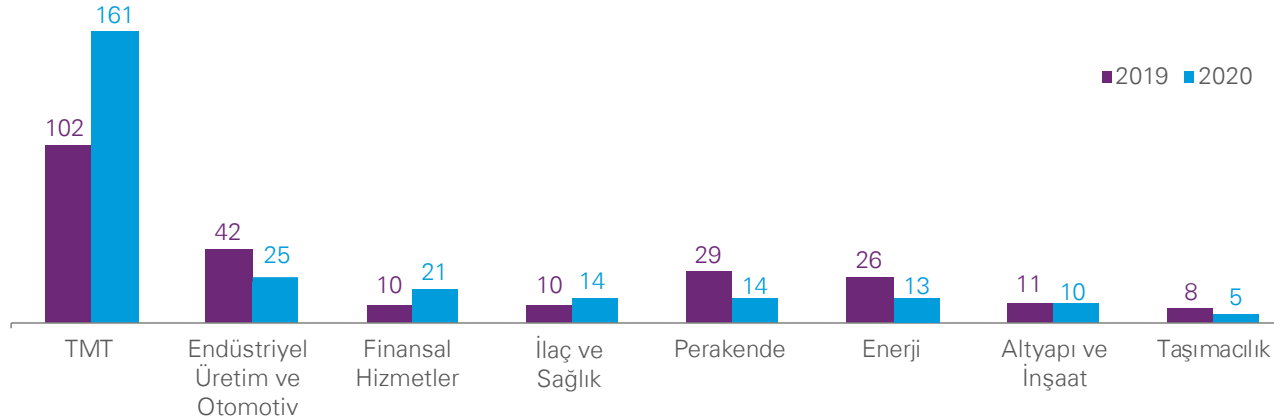
%91,7

İşlemlerin sektörel dağılımı

İşlem hacmine göre



İşlem sayısına göre



Önemli sektörel işlemler

- 1 TVF'nin Turkcell'in çoğunluk hissesini satın alması
- 2 Zynga'nın Peak Games'i satın alması
- 3 OYAK'ın Total ve M Oil'i satın alması
- 4 Qatar Investment Authority'nin Borsa İstanbul'un azınlık hissesini satın alması
- 5 Ebara'nın Vansan'ı satın alması

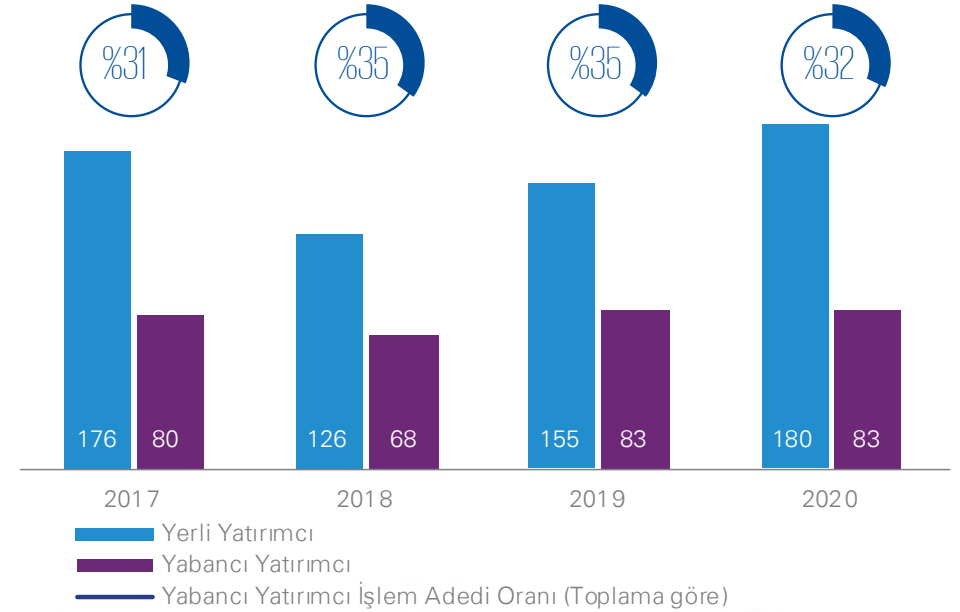
- 2020 yılında küresel trendlere paralel olarak dijitalleşmeye verilen önemin artması ile birlikte hem işlem sayısı bazında hem de işlem hacmi bazında TMT sektörünün öne çıktığı görülmektedir.
- TMT sektöründe işlem sayısı bakımından önemli bir değişiklik olmamasına rağmen geçen yıla kıyasla milyar dolar seviyesinde işlemlerin gerçekleşmesi nedeniyle işlem hacimlerinin ciddi oranda arttığı gözlemlenmektedir.
- Covid 19 salgınının sosyal hayatı kısıtlayıcı etkilerinin yatırımcıları perakende sektöründen uzaklaştırdığı, hem işlem sayısı hem de işlem hacimlerine bakıldığında önemli ölçüde ivme kaybettiği görülmektedir.
- İlaç ve sağlık sektöründe yatırımcılar tarafından yüksek hacimli işlemler olmamasına rağmen işlem sayısı bazında bir artış olduğu dikkat çekmektedir.



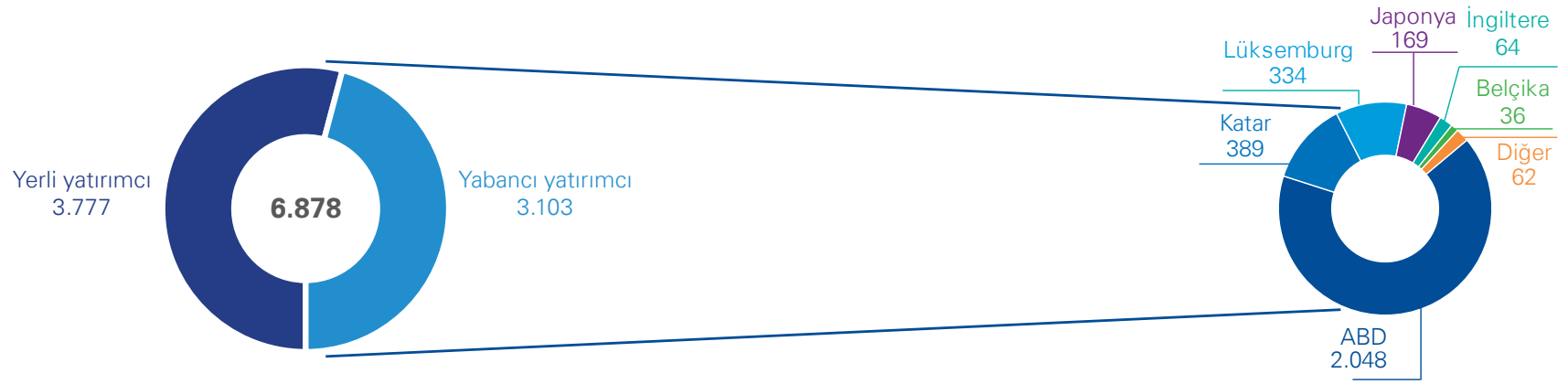
İşlemlerin alıcı kökenine göre dağılımı

- 2020 yılında yerli yatırımcıların yarattığı toplam 3,8 milyar ABD Doları tutarındaki işlem hacminin, yabancı yatırımcıların yarattığı toplam işlem hacmini aştığını gözlemlemekteyiz.
- Yabancı yatırımcıların gerçekleştirdiği birleşme ve satın alma işlem adetleri, geçmiş yıllar ile benzer şekilde 2020 yılında 83 işlemle, toplam işlem adedinin %32'si olarak gerçekleşmiştir. Buna karşın 2020 yılında yabancı yatırımcıların toplam işlem hacminden %45'lik pay alarak, toplamda 3,1 milyar ABD doları işlem hacmi elde ettiğini gözlemlemekteyiz.
- 2019 yılında yaklaşık 2,2 milyar ABD doları olan yabancı yatırımcılar kaynaklı işlem hacminin 2020 yılında yaklaşık %40 oranında artış göstermiş olması ve 2020 yılında en büyük ilk 10 işlemin 6'sının yabancı yatırımcılar tarafından gerçekleştirilmiş olması da dikkat çeken noktalar olarak öne çıkmaktadır.
- 2020 yılı içerisinde sırasıyla ABD (18 işlem), İngiltere (10 işlem), Almanya (9 işlem), Fransa (6 işlem) ve Katar (6 işlem) işlem adediyle öne çıkan ülkelerden olmuştur. Açıklanan işlem büyüklükleri dikkate alındığında ise sırasıyla ABD ve Katar öne çıkmaktadır.
- ABD'nin işlem hacmi bazında ilk sırada yer alması, 1,8 milyar ABD doları işlem değeri ile 2020 yılının ikinci en büyük işlemi olan Peak Games'in %100 hissesinin ve 168 milyon ABD doları işlem değeri ile 2020 yılının en büyük sekizinci işlemi olan Rollic Games'in %80 hissesinin ABD kökenli Zynga tarafından satın alınım işlemlerinden kaynaklanmaktadır.
- Katar'ın öne çıkan işlemleri arasında ilki, 200 milyon ABD doları işlem bedeli ile Borsa İstanbul'un %10 oranında hissesinin Qatar Investment Authority tarafından satın alınmasıdır. Değeri açıklanmasa da Qatar Investment Authority'nin gerçekleştirdiği bir diğer önemli işlem ise Türkiye'nin en önemli alışveriş merkezlerinden İstinyepark'ın %42 oranındaki hisselerinin satın alınmasıdır. Buna ek olarak, Katar kökenli QTerminals'ın 140 milyon ABD doları işlem değeriyle Akdeniz Liman İşletmeleri'nin işletme hakkını Global Yatırım Holding'den satın alması da öne çıkan Katar kökenli yatırımcı işlemlerindendir.

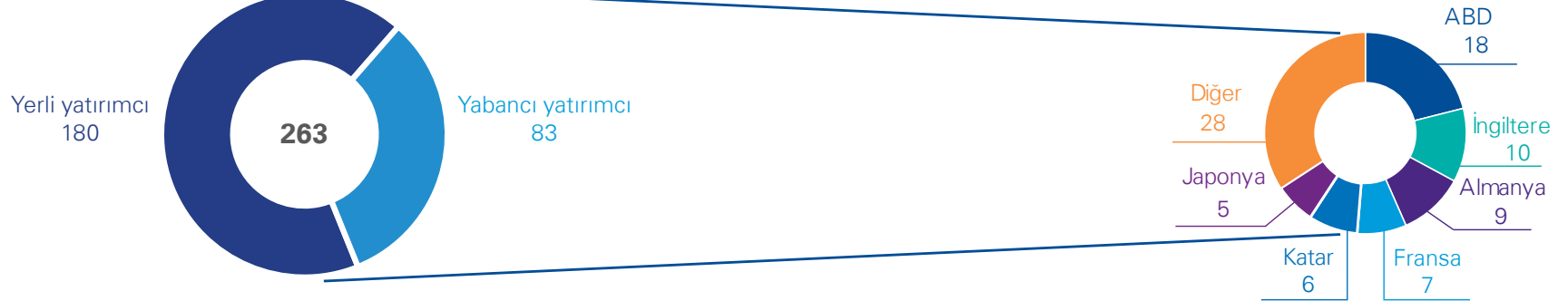
Alıcı kökenlerine göre birleşme ve satın alma işlem adetleri



İşlem hacmi (milyon ABD doları)



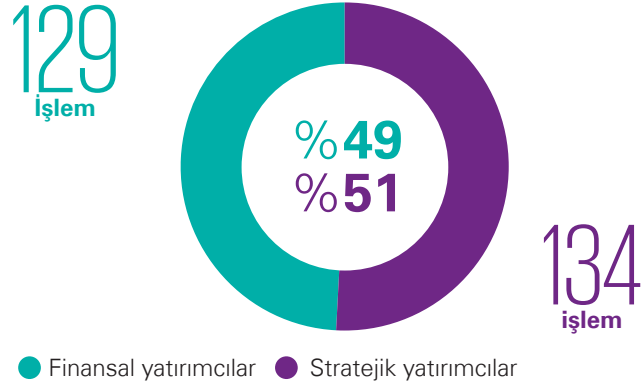
İşlem adedi



Finansal yatırımcı işlemleri

- Finansal yatırımcılar (özel sermaye, risk sermayesi, varlık fonları v.b.) 2019 yılında 78 işlem gerçekleştirirken, yarattıkları işlem hacminin toplam işlem hacmindeki payı %3 seviyesindeydi. Buna karşın, 2020 yılında toplam 129 işlem gerçekleştiren finansal yatırımcıların yapmış olduğu işlemlerin toplam işlem hacmindeki payı geçtiğimiz yıldan farklı olarak %52 seviyesinde gerçekleşmiştir.
- 2020 yılında teknoloji, medya ve telekomünikasyon ("TMT") sektöründe finansal yatırımcıların gerçekleştirdiği toplam 93 işlem ile bu sektör işlem adedi bazında ön plana çıkmaktadır. 2020 yılında değeri açıklanan işlemler esas alındığında 2,3 milyar ABD doları işlem hacmi ile toplam finansal yatırımcı işlemlerinin hacim bazında %64'ünün de TMT sektöründe olduğu gözlemlenmektedir. Bu trend geçtiğimiz yıl da hem işlem adedi, hem de hacim bazında benzerdi, 2019 yılında TMT sektöründe toplam 61 işlem gerçekleşmişti ve bu işlemler hacim bazında toplam finansal yatırımcı işlemlerinin %65'ini oluşturmaktaydı.
- Haziran 2020'de TVF'nin Turkcell'in %26,2 oranında hissesini 1,8 milyar ABD doları bedelle satın alımı en büyük finansal yatırımcı işlemi olmuştur. Bu işlemi sırasıyla, 6 kamu sigorta şirketlerinin TVF tarafından toplam 953,5 milyon ABD dolara satın alınarak birleştirilmesi, LetterOne'in 333,6 milyon ABD doları bedel ile %11,6'lık Turkcell hissesi satın alımı ve Qatar Investment Authority'nin Borsa İstanbul'un %10'luk hissesini 200 milyon ABD doları bedelle satın alımı takip etmektedir.
- Bir diğer önemli finansal yatırımcı işlemi ise çoklu kanallı mobilya ve dekorasyon ürünleri platformu Vivense'ye, Actera'nın Temmuz 2020'de yaptığı yatırım olmuştur.
- Doğan Holding'in girişim sermayesi olan Öncü Girişim'in Sesa Ambalaj'ın %70 oranındaki hissesini 65,3 milyon ABD doları bedelle satın alımı, finansal yatırımcı işlemlerinde gerçekleşmiş Endüstriyel Üretim ve Otomotiv sektöründeki en büyük işlem niteliğini taşımaktadır.
- Mediterra'nın ödeme sistemleri altyapı sağlayıcısı Paycore'un %75,93'lük hissesini Ekim ayında satın alması ve Aralık ayında gıda perakendesi alanında faaliyet gösteren Pidem ve Dürümle şirketlerinden yaptığı hisse alımları da yılın öne çıkan finansal yatırımcı işlemlerindendir. Benzer şekilde, Doğanay Gıda'nın çoğunluk hisselerinin Taxim Capital'a satışı işlemi de, değeri açıklanmasa da 2020 yılındaki önemli finansal yatırımcı işlemleri arasında dikkati çekmektedir.

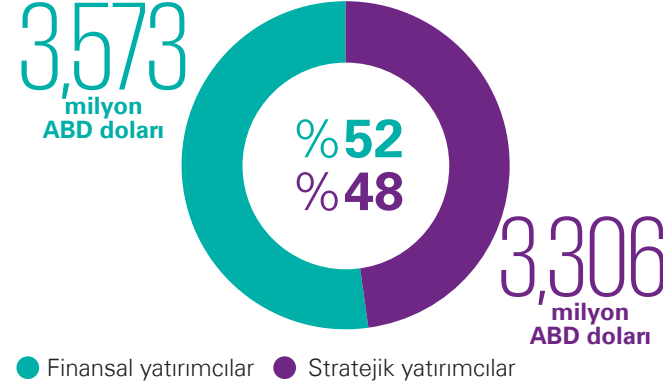
İşlem adedi



Öne çıkan finansal yatırımcı çıkış işlemleri:

- Aralık 2020’de Turkven’in %60 hissedarı olduğu pompa ve pompa sistemleri üreticisi Vansan’ın %100 hisselerinin Japonya menşeli global ekipman üreticisi Ebara’ya 108 milyon ABD Doları bedel ile satışı, değeri açıklanan en büyük finansal yatırımcı çıkış işlemi olmuştur.
- Mediterra’nın Mart 2020’de çoğunluk hissedarı olduğu Mobiliz’deki hisselerinin tamamını Bulgaristan menşeli GPS Bulgaria’ya satışı ise yılın bir diğer en önemli finansal yatırımcı çıkış işlemlerinden biri olmuştur.
- Kuveyt kökenli finansal yatırımcı NBK Capital ise 2012 yılında ortak olduğu Bavet İlaç’daki %50 oranındaki hisselerini Bavet İlaç’ın kurucu hissedarlarına Aralık 2020’de geri satarak çıkışını gerçekleştirmiştir.
- Benzer şekilde, Avusturya kökenli finansal yatırımcı Bancroft 2010 yılında ortak olduğu Kayalar Kimya’daki hisselerini Ekim 2020’de Kayalar Kimya’nın kurucu ortağı Kayalar ailesine satarak bu yatırımdan çıkışını gerçekleştirmiştir.

İşlem hacmi (milyon ABD doları)



Öne çıkan risk sermayesi işlemleri:

- BiTaksi’nin de kurucusu olan Nazım Salur’un bir diğer hızlı büyüyen girişimi Getir’e ABD Silikon Vadisi kökenli risk sermayesi Crankstart 25 milyon ABD doları tutarında yatırım yapmıştır. Crankstart’e ek olarak Brezilya ve Türkiye’den bazı bireysel yatırımcılar da 13 milyon ABD doları tutarında ek yatırım sağlamıştır. Bunun sonucunda Getir, Seri A yatırım turunu Ocak 2020’de toplamda 38 milyon dolarlık yatırımla tamamlamıştır. Buna ek olarak, Fibabanka’nın girişim sermayesi olarak faaliyet gösteren Finberg’in, Eylül ayındaki işlem değeri açıklanmayan yatırımı ile Finberg de Getir’in hissedarlarından olmuştur.
- Riverwood Capital liderliğinde, Endeavor Catalyst ve Sequoia Capital’ın de katılımıyla aldığı toplam 32 milyon ABD doları tutarında yatırım ile Türkiye’nin önemli teknoloji girişimlerinden Insider, Seri C yatırım turunu Haziran 2020’de tamamlamıştır.
- Meditasyon uygulaması Meditopia’nın %25 oranındaki hisseleri Vela Partners, Atlantic Labs ve bireysel yatırımcıların bulunduğu konsorsiyuma satışı 15 milyon ABD doları bedel karşılığında Haziran 2020’de gerçekleşmiştir.

Kamunun değer yarattığı işlemler

Geçen yılki raporumuzda değinmiş olduğumuz üzere 2018 yılı ve öncesinde özelleştirme süreçleri ve TMSF işlemleri vasıtasıyla kamu kaynaklı işlemlerde hareketlilik yaşanmaktaydı. 2019 itibarıyla Yeni Ekonomi Programı ile üretime, ihracata ve finansal istikrara dayalı ekonomik dönüşüm kapsamında TVF'nin aktif olarak rol almasıyla kamuda değer yaratımı hedeflenmiştir. TVF geçtiğimiz yıl önemli işlemler ile bu rolü hayata geçirmiş, 2020 yılında ise stratejik ve büyük ölçekli yatırımlar ve satın almalar ile kamuda değer yaratımına devam etmiştir.

Bu işlemlere örnek vermek gerekirse Türkiye'nin rekabetçi şirketlerinin desteklenmesi hedefinin bir parçası olarak Turkcell'in %26,2 hissesinin TVF tarafından satın alınarak şirketin yönetim kontrolüne sahip en büyük hissedarı konumuna gelmesi ve ülke ekonomisinin tasarruf bazının büyütülmesi ve bankacılık dışı finansal sektörünün geliştirilmesi kapsamında kamu sigorta şirketlerinin TVF - Türkiye Sigorta çatısı altında birleştirilmesi yılın dikkat çeken kamu kaynaklı işlemleri arasında yer almaktadır.

Çukurova Havalimanı Projesi işletme hakkı devri ihalesinin Favori İşletmecilik - Yako Tekstil Ortak Girişimi tarafından kazanılması ve Qatar Invesment Authority tarafından TVF'nin Borsa İstanbul'daki %10 hissesinin devir alınması da dikkat çeken kamu kaynaklı işlem olarak öne çıkmaktadır. İşlemin ardından TVF, %80,6'lık pay ile Borsa İstanbul'da en büyük hissedar konumunda olmaya devam edecektir.

2021 yılına baktığımızda ise at yarışları ve bahisleri hizmet alımı ihale sürecinin ilk çeyrekte gündeme gelmesi beklenmektedir. TVF tarafından petrokimya, madencilik ve yerli kaynaklardan enerji üretim projelerine yapılacak yatırımlar da önümüzdeki yıllar için açıklanan başlıca hedef projelerdir.

TVF tarafından gerçekleştirilmesi planlanan işlemlere ek olarak pandemi süreci sonrasında ekonomik dengelenme ile birlikte TMSF'ye devredilen şirketlerin tekrar ihale sürecine çıkması ve ÖİB portföyünde yer alan varlıkların ihale sürecine girmesi kamu tarafında işlem hacmini artıracı etkenler arasında yer almaktadır.

TVF - Turkcell

TVF'nin, Turkcell'in %26,2 hissesini 1.800,6 milyon ABD Doları bedelle satın alarak şirketin yönetim kontrolüne sahip en büyük hissedarı konumuna gelmesi

TVF - Türkiye Sigorta

Kamu sigorta şirketlerinin TVF çatısı altındaki birleşmesi

Halk Sigorta, Ziraat Sigorta ve Güneş Sigorta'nın Türkiye Sigorta A.Ş., Halk Hayat Emeklilik, Ziraat Emeklilik ve Vakıf Emeklilik ve Hayat'ın da Türkiye Hayat Emeklilik A.Ş. çatısı altında birleştirilmesi

TVF - Borsa İstanbul

TVF'nin, Borsa İstanbul'daki %10 hissesinin Qatar Invesment Authority tarafından 200 milyon ABD Doları bedelle devir alınması

Türk şirketlerinin öne çıkan yurtdışı işlemleri

Açıklanma tarihi	Alıcı	Hedef şirket	Hedef şirketin kökeni	Sektör	İşlem değeri (\$ milyon)	Hisse oranı
Ocak 20	Anex Tour	Neckermann Reizen	Almanya	Altyapı ve İnşaat	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Aralık 20	Arçelik	Hitachi Global (global home appliances business excl. Japan)	Hollanda	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	300,0	%100,0
Ocak 20	BLG Capital, SHVO, Deutsche Finance	Big Red	ABD	Altyapı ve İnşaat	376,0	%100,0
Mart 20	BLG Capital, SHVO, Deutsche Finance	530 Broadway	ABD	Altyapı ve İnşaat	400,0	%100,0
Mayıs 20	Çelebi Hava Servisi	KSU Aviation	Hindistan	Taşımacılık	1,3	%15,3
Aralık 20	Eti Bakır	ICoNiChem Widnes	İngiltere	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Eylül 20	Optimus Holding (Abdi İbrahim)	OM Pharma Ltd	İsviçre	İlaç ve Sağlık	478,0	%100,0
Ağustos 20	Sarten Ambalaj	FMA JSC Lyaskovetz	Bulgaristan	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	12,0	Açıklanmadı
Ocak 20	Sora Kozmetik	Alix Avien	Romanya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Açıklanmadı	%100,0
Haziran 20	Sy International	Naf Naf SA	Fransa	Perakende	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Mart 20	TAV Havalimanları ve VPE Capital Konsorsiyumu	Kazakistan Almatı Uluslararası Havalimanı	Kazakistan	Taşımacılık	415,0	%100,0
Aralık 20	Aygaz	United LPG	Bangladeş	Enerji	1,3	%50,0

İşlem listesi alfabetik olarak sıralanmıştır.

- Türk şirketleri temelde "know-how" elde etme, üretim lokasyonunu çeşitlendirme, ihracat pazarlarına ulaşma ve global pazarda rekabet avantajı sağlama hedefleriyle yurt dışında birleşme ve satın alma işlemleri gerçekleştirmektedir.
- 2020 yılında da pandemi sürecine rağmen Türk şirketleri stratejik büyüme planları çerçevesinde yurtdışında birleşme ve satın alma işlemleri gerçekleştirmeye devam etmiştir.
- Yurtdışı işlemleri incelediğimizde Altyapı ve İnşaat, İlaç ve Sağlık ve Taşımacılık yurtdışında hedeflenen sektörler öne çıkmaktadır.
- Türk şirketleri farklı coğrafyalarda işlemler gerçekleştirmiş ve satın aldıkları şirketlerin ağırlıklı olarak çoğunluğunu veya tamamını almayı tercih etmişlerdir.



Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi



İşlem listesi (1/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Abilitypool	TMT	Zorlu Holding	Şubat 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Acıpayam GES	Enerji	Japan Energy Capital	Nisan 2020	Evet	Japonya	10,0	100,0%	Satın Alma
Adapha	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Ali Aksakarya, Hulusi Berik)	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Aegon Türkiye	Finansal Hizmetler	Vienna Insurance	Aralık 2020	Hayır	Avusturya	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Akdeniz Liman İşletmeleri	Taşımacılık	QTerminals W.L.L.	Ekim 2020	Hayır	Katar	140,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Akıllıfon	TMT	Lima Venture	Aralık 2020	Evet	Türkiye	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Akinon	TMT	Smartfin Capital	Mart 2020	Evet	Belçika	5,7	Açıklanmadı	Satın Alma
Antalya Balık	Perakende	Group Sagun	Nisan 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
App Samurai	TMT	Collective Spark, 212, Bireysel Yatırımcı (Değerhan Usluel)	Ocak 2020	Evet	Türkiye	2,4	Açıklanmadı	Satın Alma
Apsiyon	TMT	Earlybird Digital East	Mart 2020	Evet	Almanya	5,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Aras Kargo	Taşımacılık	Oesterreichische Post AG	Haziran 2020	Hayır	Avusturya	Açıklanmadı	55,0%	Satın Alma
ARGEX	TMT	Startupfon, ITK Ventures	Eylül 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Asteria Belek Club	Altyapı ve İnşaat	TUI Magic Life	Şubat 2020	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	10,0%	Satın Alma
ATAR Labs	TMT	Micro Focus	Temmuz 2020	Hayır	İngiltere	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Axell Studio	TMT	Destex Digital, Rasyonel Global	Eylül 2020	Hayır	Türkiye	0,4	Açıklanmadı	Satın Alma
Bakıyem	Finansal Hizmetler	Alesta Yatırım, Bireysel Yatırımcı (Sertaç Özinal)	Eylül 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Barty (Bartme)	TMT	Alesta Yatırım, Geometri Melek Yatırım, Keiretsu Forum, Bireysel Yatırımcı (Doğukan Doru Alkan, Elvan Sevi Bozoğlu, Hüseyin Nalbantoğlu, İrfan Toker)	Haziran 2020	Evet	Türkiye, ABD	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Bavet İlaç	İlaç ve Sağlık	Nergiz Ailesi	Aralık 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
Baymina Enerji, Engie Yönetim Enerji Hizmetleri	Enerji	Palmet Enerji	Aralık 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Benzin Litre	TMT	Bireysel Yatırımcı (Can Ekicioğlu)	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma

İşlem listesi (2/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Bereketli Elektrik	Enerji	Deniz RES	Ağustos 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	33,0%	Satın Alma
Bigger Games	TMT	Index Ventures, Play Ventures	Aralık 2020	Evet	İsviçre, Singapur	6,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Biletbank	TMT	AERTICKET	Nisan 2020	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
Biolive	TMT	Keiretsu Forum, Vestel Ventures, Bireysel Yatırımcılar (Funda Şerifoğlu, Selcan Yılmaz, Gülin Yücel, Nilgün Keleş, Pelin Yenigün Dilek, Işıl Aksan Kurnaz, Candan Karabağlı, Figen Korun, Lale Şahin, Aytül Erçil)	Mart 2020	Evet	Türkiye, ABD	2,0	6,7%	Satın Alma
BirFatura	Finansal Hizmetler	Alesta Yatırım	Temmuz 2020	Evet	Türkiye	0,1	10,0%	Satın Alma
Borsa İstanbul	Finansal Hizmetler	Qatar Investment Authority	Kasım 2020	Evet	Katar	200,0	10,0%	Satın Alma
Brandface	TMT	Corteq	Haziran 2020	Evet	Bahreyn	0,5	Açıklanmadı	Satın Alma
Bren	TMT	Alesta Yatırım, Bireysel Yatırımcı (Salih Gürkan Üyümez)	Eylül 2020	Evet	Türkiye	0,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Bulutistan	TMT	Ak Portföy	Kasım 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	25,0%	Satın Alma
Bulutlinik	TMT	KT Portföy Teknogirişim	Ağustos 2020	Evet	Kuveyt, Türkiye	0,1	13,6%	Satın Alma
BV Teknoloji	TMT	INVEO Yatırım (Gedik Yatırım)	Kasım 2020	Evet	Türkiye	0,8	20,0%	Satın Alma
Byqee	TMT	Bireysel Yatırımcı (Kerem Çiftçi)	Aralık 2020	Hayır	Türkiye	0,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Cameralyze	TMT	Bireysel Yatırımcı (Aksel Kastoryano)	Ocak 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Cameralyze	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Alper Eskinazi, İlker Anjel, Marsel Behar)	Ağustos 2020	Hayır	Türkiye	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
CepteTamir	TMT	Servvis	Mayıs 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Click Game Studio	TMT	VOR Studio	Eylül 2020	Hayır	Türkiye	0,6	Açıklanmadı	Satın Alma
Clotie	TMT	Albaraka Startup Fund, Angel Effect	Temmuz 2020	Evet	Türkiye, ABD	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
ConectoHub	TMT	Zorlu Holding	Şubat 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Customer Management Center	TMT	M+ (Meritus Upravljanje d.o.o)	Şubat 2020	Hayır	Hırvatistan	Açıklanmadı	30,0%	Satın Alma
Çeyiz Listem	TMT	DüğünBuketi.com	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Çizgi Telekomünikasyon (Natro)	TMT	team.blue (Combell Group)	Haziran 2020	Hayır	Belçika	30,0	100,0%	Satın Alma
Çukurova Havalimanı İşletme Hakkı	Taşımacılık	Favori İşletmecilik - Yako Tekstil Ortak Girişimi	Kasım 2020	Hayır	Türkiye	354,3	G/D	İşletme Hakkı Devri

İşlem listesi (3/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Dasal Havacılık	Taşımacılık	Aselsan	Mart 2020	Hayır	Türkiye	0,0	40,0%	Satın Alma
DataRow	TMT	Amazon	Şubat 2020	Hayır	ABD	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
DeepNeed	TMT	Yıldız Ventures	Mart 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
De-Ka Elektroteknik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Volex Group	Ekim 2020	Hayır	İngiltere	56,0	100,0%	Satın Alma
Denebunu	TMT	Albaraka Startup Fund, Maxis, Bireysel Yatırımcılar (Fırat İşbecer, Burak Divanlıoğlu, Serkan Borançılı, Nevzat Aydın)	Aralık 2020	Evet	Türkiye	0,9	Açıklanmadı	Satın Alma
Digime3D	TMT	Tarvenn Ventures, two.zero Ventures, Bireysel Yatırımcılar (İlter Terzioğlu, Naser Alim, Yüksel Açık, Undisclosed Investor, Figen Korun, Tolunay Yıldız, Sinan Güler)	Haziran 2020	Evet	Türkiye	0,6	25,3%	Satın Alma
Diner	TMT	KWORKS Fund, Bireysel Yatırımcılar	Mart 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Doğan Müzik (DMC)	TMT	Believe International	Nisan 2020	Hayır	Fransa	23,4	60,0%	Satın Alma
Doğanay Gıda	Perakende	Taxim Capital	Temmuz 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Doğuş Grubu Eden-Rock Oteli	Altyapı ve İnşaat	Dr. August Oetker	Ağustos 2020	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	33,0%	Satın Alma
Doğuş Grubu Yurtiçi Marina Portföyü	Altyapı ve İnşaat	CVC Capital Partners	Ekim 2020	Evet	İngiltere	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Dorak HIS Otel	Altyapı ve İnşaat	H.I.S.	Mart 2020	Hayır	Japonya	24,0	51,0%	Satın Alma
Dubai Group Sigorta	Finansal Hizmetler	Oman Insurance	Şubat 2020	Hayır	Umman	Açıklanmadı	49,0%	Satın Alma
DüğünYardımcısı.com	TMT	DüğünBuketı.com	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	0,1	100,0%	Satın Alma
Dürümle	Perakende	Mediterra Capiral	Aralık 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	51,0%	Satın Alma
DYK Otomasyon	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Diriteks	Nisan 2020	Hayır	Türkiye	0,8	90,0%	Satın Alma
Eatron Technologies	TMT	Hirschvogel Automotive Group	Temmuz 2020	Hayır	Almanya	1,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Eczacıbaşı Monrol	İlaç ve Sağlık	Bozulolçay Grup	Ekim 2020	Hayır	Türkiye	0,9	3,0%	Satın Alma
Eczacıbaşı Sağlık Hizmetleri	İlaç ve Sağlık	Şahin Nail	Mart 2020	Hayır	Türkiye	0,1	100,0%	Satın Alma
Ejder Kimya	Perakende	IMCD	Aralık 2020	Hayır	Hollanda	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma

İşlem listesi (4/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Ekmob	TMT	Angel Effect, Lima Venture, TechOne, Bireysel Yatırımcılar (Agah Uğur, Ali Rıza Babaoğlu, Burak Sağlık, Mustafa Vardalı, Mustafa Sevinç, Koray Bahar)	Ekim 2020	Evet	Türkiye, ABD	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
ELBA HR (Peoplise)	TMT	Logo Yazılım	Nisan 2020	Hayır	Türkiye	1,6	86,7%	Satın Alma
Endless Fairs	TMT	Bireysel Yatırımcı (Hande Enes)	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
English Ninjas	TMT	Founders Factory	Mart 2020	Evet	İngiltere	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Enhencer	TMT	Geometri Ventures, Bireysel Yatırımcılar (Mert Kaçmaz, Çağrı Cebe, Serkan Tutar, Çağrı Emre Korkmaz, Arzu Umur, Enis Ulusoy)	Ekim 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Entekno	TMT	Croda International	Ağustos 2020	Hayır	İngiltere	2,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Er-Bakır Elektrolitik, Başak Metal	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Abaloğlu Holding	Haziran 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Erguvan Enerji	Enerji	Batıyel Enerji	Haziran 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
Esta Gayrimenkul	Altyapı ve İnşaat	Al-Fardan Properties	Temmuz 2020	Evet	Katar	48,7	Açıklanmadı	Satın Alma
Evciler Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Tesla Recycling (Elemental Holding)	Şubat 2020	Hayır	Polonya	4,0	49,0%	Satın Alma
Evimdeki Psikolog	TMT	Keiretsu Forum	Eylül 2020	Evet	ABD	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Eyecheckup	TMT	Bireysel Yatırımcı (Dale Brodsky)	Aralık 2020	Hayır	ABD	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Fabrika Games	TMT	Voodoo	Eylül 2020	Hayır	Fransa	Açıklanmadı	53,0%	Satın Alma
Fer Yapı	Altyapı ve İnşaat	Denge Yatırım	Kasım 2020	Evet	Türkiye	5,7	50,0%	Satın Alma
Fideyo	TMT	twozero Ventures, TechOne	Ağustos 2020	Evet	Türkiye, ABD	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Figopara	TMT	Revo Capital (Fund I), Endeavor Catalyst, IFC, Lima Venture Bireysel Yatırımcılar (Orhan Ayanlar, Ahmet Bilgen, Koray Bahar)	Mayıs 2020	Evet	ABD, Türkiye	1,0	Açıklanmadı	Satın Alma
fonbulucu	Finansal Hizmetler	Econix Araştırma	Eylül 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Fource Koltuk Sistemleri	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ster	Ekim 2020	Hayır	Polonya	Açıklanmadı	51,0%	Satın Alma

İşlem listesi (5/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Fujitsu Technology Solutions Bilişim	TMT	Teknoser	Kasım 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Funmoth Games	TMT	WePlay Ventures	Aralık 2020	Evet	Türkiye	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Gamer Arena	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Roman Neudstader)	Eylül 2020	Hayır	Rusya	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Garaj Sepeti	TMT	Growth Circuit, Aventio, SekizGen, Bireysel Yatırımcılar (Burak Sağlık, Mustafa Sevinç, Mustafa Vardalı)	Ocak 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Genz Biotech	TMT	RTA Labs	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	0,1	10,0%	Satın Alma
Gerçeklik Teknoloji	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Bahar Baziki, İsmail Kemal)	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	0,02	16,9%	Satın Alma
Getir	TMT	Finberg (Fibabanka)	Eylül 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Getir	TMT	Crankstart, Bireysel Yatırımcılar	Ocak 2020	Evet	ABD, Türkiye, Brezilya	38,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Git Kargo	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Erdem Gezer, Sezgi Abat, Emre Abat)	Ağustos 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Gnarly Game Studio	TMT	WePlay Ventures	Kasım 2020	Evet	Türkiye	0,1	10,0%	Satın Alma
Golive	TMT	Verusatürk	Kasım 2020	Evet	Türkiye	2,9	25,0%	Satın Alma
Güneş Sigorta	Finansal Hizmetler	TVF	Nisan 2020	Evet	Türkiye	87,9	51,1%	Satın Alma
Güneş Sigorta	Finansal Hizmetler	TVF	Şubat 2020	Evet	Türkiye	14,7	10,0%	Satın Alma
Halk Hayat ve Emeklilik	Finansal Hizmetler	TVF	Nisan 2020	Evet	Türkiye	243,2	100,0%	Satın Alma
Halk Sigorta	Finansal Hizmetler	TVF	Nisan 2020	Evet	Türkiye	88,8	95,3%	Satın Alma
Harp Ar-Ge	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	EKBA Holding	Mart 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Has Biotech	İlaç ve Sağlık	BUBA Campus	Temmuz 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Haznedar Refrakter	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Imerys	Ağustos 2020	Hayır	Fransa	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Hobium.com	TMT	Akçaylar Yün Orlon	Ocak 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Hubbox	TMT	Alesta Yatırım	Temmuz 2020	Evet	Türkiye	0,04	5,0%	Satın Alma
Hyundai Assan	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Hyundai	Aralık 2020	Hayır	Güney Kore	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma

İşlem listesi (6/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Innovaera	TMT	Cyberwise (Taxim Capital)	Aralık 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Inofab Health	İlaç ve Sağlık	Karel, ERT	Mayıs 2020	Hayır	Türkiye, ABD	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Insider	TMT	Riverwood Capital, Endeavor Catalyst, Sequoia Capital, Wamda Capital	Haziran 2020	Evet	ABD, Singapur, BAE	32,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Inteltek	TMT	Intralot	Ocak 2020	Hayır	Yunanistan	0,8	55,0%	Satın Alma
Irgat	TMT	Zirve Yazılım	Kasım 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
ISR Turizm (Bodrum Hilton Türkbükü)	Altyapı ve İnşaat	Ersoy Otelcilik	Kasım 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
ikas	TMT	QNBeyond Ventures	Ağustos 2020	Evet	Katar	0,5	8,3%	Satın Alma
İletmen	Taşımacılık	KT Portföy Teknogirişim GSYF, Keiretsu Forum, Bireysel Yatırımcı (Figen Korun)	Kasım 2020	Evet	Kuveyt, Türkiye, ABD	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
infozet	TMT	IT Task Force	Şubat 2020	Evet	Fransa	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
infozet	TMT	BUBA Campus	Şubat 2020	Evet	Fransa	0,2	9,1%	Satın Alma
İstanbul Takas ve Saklama Bankası	Finansal Hizmetler	Tacirler Yatırım	Haziran 2020	Evet	Türkiye	0,3	0,1%	Satın Alma
İstinye Park	Perakende	Qatar Investment Authority	Kasım 2020	Evet	Katar	Açıklanmadı	30,0%	Satın Alma
İş Finansal Kiralama	Finansal Hizmetler	Borsa İstanbul	Aralık 2020	Hayır	Türkiye	0,2	0,0%	Satın Alma
İzgaz	Enerji	Palmet Enerji	Aralık 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	90,0%	Satın Alma
Jib Games	TMT	Gate Inside Ventures	Şubat 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Kafa Kafaya	TMT	BUBA Campus	Şubat 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Kahve Diyarı	Perakende	Verusaturk	Aralık 2020	Evet	Türkiye	2,0	50,0%	Satın Alma
Karmasis	TMT	Kafein	Kasım 2020	Hayır	İngiltere	5,7	51,0%	Satın Alma

İşlem listesi (7/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Kayalar Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Kayalar Family	Ekim 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
KFC Turkey	Perakende	İş Holding	Eylül 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Kırmızı Bayrak Teknoloji	İlaç ve Sağlık	Tradecom	Kasım 2020	Hayır	Polonya	1,5	50,0%	Satın Alma
Kırmızı Bayrak Teknoloji	İlaç ve Sağlık	Mega Polietilen	Eylül 2020	Hayır	Türkiye	0,1	50,0%	Satın Alma
KolayBi	Finansal Hizmetler	QNBAYOND Ventures	Temmuz 2020	Evet	Katar	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Komili	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Daio Paper Corporation	Şubat 2020	Hayır	Japonya	26,8	51,0%	Satın Alma
KursLab	TMT	BUBA Campus	Şubat 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	22,7%	Satın Alma
Les Benjamins	Perakende	Esas Holding	Mart 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Lukwise	TMT	BUBA Campus	Mart 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Madcraft Studios	TMT	WePlay Ventures	Aralık 2020	Evet	Türkiye	0,05	Açıklanmadı	Satın Alma
Madosan	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Umdasch Shopfitting	Ağustos 2020	Hayır	Avusturya	Açıklanmadı	55,0%	Satın Alma
Magistum	TMT	Alesta Yatırım, Keiretsu Forum	Ağustos 2020	Evet	Türkiye, ABD	0,03	Açıklanmadı	Satın Alma
Mayen	Perakende	Delta Invest, Bireysel Yatırımcılar (Soner Cesur, Oktay Erciyaz)	Eylül 2020	Evet	Türkiye, Almanya	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Medialyzer Medya	TMT	TechOne, Twozero	Ağustos 2020	Evet	Türkiye	0,4	Açıklanmadı	Satın Alma
Meditopia	TMT	Vela Partners, Atlantic Labs, Bireysel Yatırımcılar (Burak Sağlık, Mustafa Sevinç, Mustafa Vardalı, Alper Akcan, Sinan Güler, Murat Balcı)	Haziran 2020	Evet	ABD, Almanya, Türkiye	15,0	25,0%	Satın Alma
Meeapps	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Tolga Tanrıverdi)	Şubat 2020	Hayır	Türkiye	0,02	20,0%	Satın Alma
MeloKnows	TMT	Alesta Yatırım	Temmuz 2020	Evet	Türkiye	0,03	10,0%	Satın Alma
MenaPay	TMT	Coinshares	Temmuz 2020	Hayır	İngiltere	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Metrobil	TMT	Denge Yatırım	Aralık 2020	Evet	Türkiye	6,1	75,0%	Satın Alma
Milangaz	Enerji	OYAK	Ağustos 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Minirez	TMT	H&S Hands Holding	Ekim 2020	Hayır	BAE	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma

İşlem listesi (8/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Missafir	TMT	KWORKS Fund, Keiretsu Forum, Bireysel Yatırımcılar (Bahar Gücüyener Pardorokes, Sercan Alıcı, Emre Tok, Serkan Bağce, Mehmet Çelikel, Mehmet Onarcan)	Nisan 2020	Evet	Türkiye, ABD	0,1	3,9%	Satın Alma
Mitsuba Teklas Turkey	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Mitsuba Corporation	Nisan 2020	Hayır	Japonya	Açıklanmadı	20,0%	Satın Alma
Mobilexpress	TMT	Collective Spark	Temmuz 2020	Evet	Türkiye	2,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Mobiliz	TMT	GPS Bulgaria	Mart 2020	Hayır	Bulgaristan	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Moher Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Finandvest Holding	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Moka Ödeme	Finansal Hizmetler	İş Bankası	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	3,8	100,0%	Satın Alma
MottoJoy	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Hande Enes)	Şubat 2020	Hayır	Türkiye	0,1	3,4%	Satın Alma
MT Plastik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	SIMONA	Ekim 2020	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
mutlubiev	TMT	Maxis, Collective Spark	Ocak 2020	Evet	Türkiye	0,5	3,5%	Satın Alma
nanoGriptech	TMT	Koç Holding, Inventram	Mayıs 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Nanomik	TMT	TR Angels	Mayıs 2020	Evet	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Nanomik	TMT	Rockstart Accelerator Fund	Eylül 2020	Evet	Hollanda	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Navlungo	TMT	Akiş GYO, Akkök Holding, Etki Yatırım Girişim	Eylül 2020	Evet	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
NBulkGas	Enerji	Pasco Investment Holding	Şubat 2020	Evet	Türkiye	2,2	100,0%	Satın Alma
Neova	Finansal Hizmetler	Kuveyt Türk	Mayıs 2020	Hayır	Kuveyt, Türkiye	Açıklanmadı	93,0%	Satın Alma
Neteks İletişim	TMT	İndeks	Şubat 2020	Hayır	Türkiye	0,5	50,0%	Satın Alma
Neteks Teknoloji	TMT	İndeks	Şubat 2020	Hayır	Türkiye	1,5	50,0%	Satın Alma
Nicat Batarya	TMT	Alesta Yatırım, Keiretsu Forum	Ağustos 2020	Evet	Türkiye, ABD	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Novel Scala	Perakende	INVEO Yatırım (Gedik Yatırım)	Mayıs 2020	Evet	Türkiye	0,1	50,0%	Satın Alma
Octo	TMT	TR Angels	Ekim 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Oo-kuma	TMT	KT Portföy Teknogirişim	Şubat 2020	Evet	Kuveyt, Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma

İşlem listesi (9/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Ortopro	İlaç ve Sağlık	İş Girişim	Mart 2020	Evet	Türkiye	0,5	6,6%	Satın Alma
Otsimo	TMT	Growth Circuit Ventures, Galata Business Angels, Teknasyon	Şubat 2020	Evet	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Özel Akhisar Teşhis Tedavi	İlaç ve Sağlık	Verusatürk	Aralık 2020	Evet	Türkiye	3,0	50,0%	Satın Alma
Öztekfen Redüktör	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Saya Grup	Aralık 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	66,0%	Satın Alma
Pabalk Maden	Enerji	Bireysel Yatırımcı (Ömer Faruk Nasıroğlu)	Aralık 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
PackUpp	TMT	Alesta Yatırım, Keiretsu Forum, Girişim Türk, TR Angels	Temmuz 2020	Evet	Türkiye, ABD	0,2	12,2%	Satın Alma
PandMe	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Milena Duricic, Hüseyin Binzat, Dilek Telkeş, Hande Enes)	Ocak 2020	Hayır	Sırbistan, Türkiye	0,2	3,2%	Satın Alma
Papilon	TMT	Kafein	Kasım 2020	Hayır	Türkiye	9,0	11,0%	Satın Alma
Park Palet	TMT	Akiş GYO, Akkök Holding	Eylül 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Partner Republic	TMT	Sadık Ventures	Temmuz 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Paycore	TMT	Mediterra Capiral	Ekim 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	75,9%	Satın Alma
Payfull	TMT	Türk Holding GSYF	Haziran 2020	Evet	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Payguru	TMT	TPAY Mobile	Haziran 2020	Hayır	Mısır	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
PCI Checklist	TMT	Maxis	Ocak 2020	Evet	Türkiye	0,2	Açıklanmadı	Satın Alma
Peak Games	TMT	Zynga	Haziran 2020	Hayır	ABD	1.800,0	100,0%	Satın Alma
Pepapp	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Bensu Soral Baş, Erdem Yurdanur)	Nisan 2020	Hayır	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Pet Gaz	Enerji	BDY Group Yatırım	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Petrogas	Enerji	Reform Ham Petrol	Şubat 2020	Hayır	Türkiye	1,5	100,0%	Satın Alma
Pidem	Perakende	Mediterra Capiral	Aralık 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	12,5%	Satın Alma
Pisano	TMT	Elevator Ventures (Raiffeisen Bank), QNBEYOND Ventures	Temmuz 2020	Evet	Avusturya, Katar	2,5	Açıklanmadı	Satın Alma

İşlem listesi (10/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Collective	TMT	KT Portföy Teknogirişim GSYF	Temmuz 2020	Evet	Kuveyt, Türkiye	0,1	14,0%	Satın Alma
Polonez (Trakya Et)	Perakende	Siniora	Aralık 2020	Hayır	Ürdün	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Prisync	TMT	Collective Spark, Esor Investments	Ocak 2020	Evet	Almanya, Türkiye	1,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Probel	TMT	Verusatürk	Aralık 2020	Evet	Türkiye	1,1	10,0%	Satın Alma
Provet	İlaç ve Sağlık	Alivira Animal (Sequent Scientific)	Ağustos 2020	Hayır	Hindistan	17,1	40,0%	Satın Alma
QuantCo	TMT	StartersHub Fund	Mart 2020	Evet	Türkiye	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Rare Forge	TMT	Mynet	Ağustos 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
RateFor	TMT	HotelRunner	Eylül 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Red Pine Software	TMT	TTTech Auto	Ocak 2020	Hayır	Avusturya	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Robomotion	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Arman Eker, Ahmet Bilgen, Koray Bahar)	Haziran 2020	Hayır	Türkiye	0,1	10,0%	Satın Alma
Rollic Games	TMT	Zynga	Temmuz 2020	Hayır	ABD	168,0	80,0%	Satın Alma
Sanovel	İlaç ve Sağlık	Yamma Investment (Metric Capital Partners & Afendis Capital)	Şubat 2020	Evet	ABD, Türkiye	Açıklanmadı	30,0%	Satın Alma
Scoutium	TMT	twozero Ventures, Bireysel Yatırımcılar (Orkun Saitoğlu, Ercan Ergül, Selin Kiper, Barbaros Özbuğutu, Nevzat Aydın)	Haziran 2020	Evet	Türkiye	2,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Scrubb	TMT	BUBA Campus	Nisan 2020	Evet	Türkiye	0,1	12,5%	Satın Alma
Seljel	Perakende	GELITA	Aralık 2020	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	65,0%	Satın Alma
Sensgreen	TMT	Techstars	Şubat 2020	Hayır	ABD	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Sertifier	TMT	Lima Venture, TechOne Venture Capital, Tarvenn Ventures	Ağustos 2020	Evet	Almanya, ABD, Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Servislet	TMT	Keiretsu Forum	Aralık 2020	Evet	ABD	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Servissoft	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Mert Utancak, Hande Enes)	Nisan 2020	Hayır	Türkiye	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Sesa Ambalaj	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Öncü Girişim Sermayesi (Doğan Holding)	Temmuz 2020	Evet	Türkiye	65,3	70,0%	Satın Alma
Shopside	TMT	Paraşüt	Kasım 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma

İşlem listesi (11/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Silopi Elektrik	Enerji	Park Holding	Haziran 2020	Hayır	Türkiye	45,0	5,4%	Satın Alma
Solis Traktör	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Yanmar Europe	Haziran 2020	Hayır	Hollanda	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Sopsy	TMT	Teknasyon	Haziran 2020	Hayır	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Sopyo	TMT	IDEA Teknoloji	Ekim 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Spermatorial	İlaç ve Sağlık	Coenda Health	Ekim 2020	Evet	Çin	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Spyke Games	TMT	Griffin Gaming Partners	Kasım 2020	Hayır	ABD	6,0	50,0%	Satın Alma
StayFree	TMT	SensorTower	Haziran 2020	Hayır	ABD	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Step, Taftel	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	SPE Capital	Ocak 2020	Evet	Fransa	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Sunset Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Hektaş Ticaret	Mayıs 2020	Hayır	Türkiye	9,6	100,0%	Satın Alma
SwordSec	TMT	Bireysel Yatırımcı (Serdar Sezen)	Nisan 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Şeker Portföy Yönetimi	Finansal Hizmetler	Tera Yatırım	Nisan 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Tarfin Tarım	TMT	Collective Spark, Elevator Ventures, Quona Capital, Syngenta Ventures, Wamda Capital	Eylül 2020	Evet	Türkiye, Avusturya, ABD, İsviçre, BAE	5,0	Açıklanmadı	Satın Alma
TARKEM Tarihi Kemeraltı İnşaat	Altyapı ve İnşaat	Pergamon Status	Şubat 2020	Hayır	Türkiye	0,03	0,9%	Satın Alma
TatildeKiral.com	TMT	Sintek Madencilik	Mayıs 2020	Hayır	Türkiye	0,3	8,6%	Satın Alma
Taze Süt	Perakende	Ön Besicilik	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	8,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Telesis	TMT	Karel	Aralık 2020	Hayır	Türkiye	0,5	100,0%	Satın Alma
Temizlikyolda	TMT	Bireysel Yatırımcı (Nevzat Aydın)	Mart 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Temsa Global	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	PPF Group	Mayıs 2020	Hayır	Hollanda	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
Thread In Motion	TMT	Sabancı Ventures, Ak Portföy	Eylül 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma

İşlem listesi (12/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Thundra	TMT	York IE, Growth Circuit Ventures, Battery Ventures, ScaleX Ventures, Bireysel Yatırımcı (Berkay Mollamustafaoglu)	Ocak 2020	Evet	ABD, Türkiye	4,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Tiryaki Agro	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Tiryaki Holding	Nisan 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	6,0%	Satın Alma
TNB Bilgisayar	TMT	Escort Teknoloji	Aralık 2020	Hayır	Türkiye	0,1	45,0%	Satın Alma
Total Oil, Milan Petrol	Enerji	OYAK	Ocak 2020	Hayır	Türkiye	450,0	Açıklanmadı	Satın Alma
TradeMonday	TMT	Yıldız Ventures	Mart 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Turkcell	TMT	TVF	Haziran 2020	Evet	Türkiye	1.800,6	26,2%	Satın Alma
Turkcell	TMT	IMTIS Holdings (LetterOne)	Haziran 2020	Evet	Lüksemburg	333,6	11,6%	Satın Alma
Türk P ve I Sigorta	Finansal Hizmetler	Türkiye Sigorta (TVF)	Aralık 2020	Evet	Türkiye	0,9	16,7%	Satın Alma
Twin	TMT	Bireysel Yatırımcılar (Erinç Özada, Ali Karabey)	Mart 2020	Hayır	Türkiye	0,1	2,5%	Satın Alma
Ulak	TMT	Kokteyl, Bireysel Yatırımcılar (Bülent Bahadır, Tarkan Onar, Erdem Yurdanur)	Haziran 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Uluder Elektrik	Enerji	Bireysel Yatırımcılar (Mesut Altan, İdris Çakır)	Eylül 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Unimetal	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Türkmim Teknolojileri (Sarsılmaz Grup)	Mayıs 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Userguiding	TMT	Angel Effect, Galata Business Angels (GBA), Collective Spark (Fund II), Bireysel Yatırımcı (Erman Turan)	Ağustos 2020	Evet	Türkiye	1,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Vakıf Emeklilik ve Hayat	Finansal Hizmetler	TVF	Nisan 2020	Evet	Türkiye	121,3	62,9%	Satın Alma
Vansan	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ebara	Aralık 2020	Hayır	Japonya	108,0	100,0%	Satın Alma
VAR Online	TMT	Egiad Melekleri, Bireysel Yatırımcılar (Alp Avni Yelkenbiçer, Levent Kuşgöz)	Haziran 2020	Evet	Türkiye	0,1	45,5%	Satın Alma
Varinak Onkoloji (V.O.S.S.)	İlaç ve Sağlık	Varian Medical	Haziran 2020	Hayır	İngiltere	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Veloxia	TMT	MobileX	Haziran 2020	Hayır	Türkiye	0,4	Açıklanmadı	Satın Alma
Vibe Vision	TMT	Yıldız Ventures	Mart 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
ViraSoft	TMT	DCP - Diffusion Capital Partners (Fund I), TT Ventures	Nisan 2020	Evet	Türkiye	1,9	Açıklanmadı	Satın Alma

İşlem listesi (13/13)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Visiomex	TMT	KT Portföy Teknogirişim	Şubat 2020	Evet	Kuveyt, Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Vispera	TMT	Koç Holding, Inventram	Mayıs 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Vivense	TMT	Actera	Temmuz 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
VLD Danışmanlık	İlaç ve Sağlık	Aspen Healthcare	Haziran 2020	Hayır	İngiltere	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Vomsis	Finansal Hizmetler	Albaraka Fintech Fund	Haziran 2020	Evet	Türkiye	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Vrlab Academy	TMT	Lima Venture	Haziran 2020	Evet	Almanya	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
WalkOVR	TMT	ITK Ventures	Ağustos 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Wask.co	TMT	TechOne Venture Capital	Eylül 2020	Evet	ABD	0,2	15,0%	Satın Alma
Wastespresso	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Erciyas Holding	Eylül 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Webrazzi	TMT	Teknasyon	Şubat 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	5,0%	Satın Alma
WeWALK	TMT	Vestel Ventures, Bireysel Yatırımcılar (Orhan Ayanlar, Erinc Özada, Ali Karabey)	Nisan 2020	Evet	Türkiye	0,8	Açıklanmadı	Satın Alma
Wizsight	TMT	YouGov	Aralık 2020	Hayır	İngiltere	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Workcep	TMT	Workindo	Eylül 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Yaktaş İnşaat	Altyapı ve İnşaat	Gerflor	Aralık 2020	Hayır	Fransa	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Yapıloji	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Copa Endüstriyel	Temmuz 2020	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	51,0%	Satın Alma
Yenipark Bera Ankara Hotel	Altyapı ve İnşaat	Bireysel Yatırımcı (Murat Akbaş)	Ocak 2020	Hayır	Türkiye	0,7	100,0%	Satın Alma
Yolda.com	TMT	Collective Spark (Fund II), Bireysel Yatırımcılar (Stefan Kalteis, Marcus W. Mosen, Florian Gschwandtner, Barbaros Özbuğutu)	Mayıs 2020	Evet	Türkiye, Avusturya, Almanya	0,8	Açıklanmadı	Satın Alma
Yollando	TMT	Tarvenn Ventures	Temmuz 2020	Evet	Türkiye	0,3	22,1%	Satın Alma
Zaxe	TMT	KVK Yatırım, Bireysel Yatırımcılar (Muzaffer Akpınar, Nevzat Aydın)	Ekim 2020	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Zibumi	TMT	ESRI (Environmental Systems Research Institute)	Mayıs 2020	Hayır	ABD	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Ziraat Hayat ve Emeklilik	Finansal Hizmetler	TVF	Nisan 2020	Evet	Türkiye	264,0	100,0%	Satın Alma
Ziraat Sigorta	Finansal Hizmetler	TVF	Nisan 2020	Evet	Türkiye	133,6	100,0%	Satın Alma





Ekler: kısaltmalar ve metodoloji

Kısaltmalar

Kısaltma	Tam adı
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
Enerji	Enerji ve Doğal Kaynaklar
EÜAŞ	Elektrik Üretim Anonim Şirketi
FED	ABD Merkez Bankası
G/D	Geçerli değildir
GSYİH	Gayrisafi yurt içi hasıla
Know how	Bir üründen ya da yöntemden en kolay ya da en verimli biçimde yararlanmayı sağlayan bilgi / ticari sır
Perakende	Tüketici Ürünleri ve Perakende
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TMT	Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon
TVF	Türkiye Varlık Fonu
VC	Risk sermayesi
\$	Amerikan doları

Metodoloji

Bu çalışmanın hazırlanmasında aşağıda esasları açıklanan metodoloji kullanılmıştır:

- Türkiye’ye ilişkin işlemler 2020 yılı içerisinde hisse devir, ortaklık ve birleşme sözleşmeleri imzalanmış işlemleri içermektedir.
- Metodoloji çerçevesinde dünyada açıklanan işlemler çeşitli kaynaklar kullanılarak derlenmiş ancak birincil olarak teyit edilmemiştir.
- Türkiye’deki işlemlerin detaylarının derlenmesinde halka açık kaynaklar dikkate alınmıştır.
- Türkiye’ye ilişkin bilgiler ulaşılabildiği ölçüde taraf şirket yöneticileri, yatırımcı ilişkileri bölümleri, finansal ve hukuk danışmanları ile teyit edilmiştir.
- Grup içi hisse ve varlık devirleri dikkate alınmamıştır.
- Kredi yapılandırmasına ilişkin finans kurumlarının taraf olduğu işlemler dikkate alınmamıştır.
- Borsa üzerinden gerçekleşen pay alım işlemleri dikkate alınmamıştır.
- Operasyonel gelir ve nakit akışı yaratmayan gayrimenkul işlemleri dikkate alınmamıştır.
- İşlem değerinin belirlenmesinde kamuya açıklanmış satın alma bedelleri dikkate alınmıştır.
- İşleme konu hedef şirketlerin sektör sınıflandırmasında KPMG Global’in sektör sınıflandırması dikkate alınmış olup, bazı alt sektörler buna uyumlu olarak ana sektörler altında değerlendirilmiştir.
- İşlem hacmi/GSYİH hesaplamasında 2019 yılı açıklanmış GSYİH tutarları ve 2020 yılında derlenen açıklanmış işlem hacimleri dikkate alınmıştır. Önceki yıllar için de aynı metodoloji uygulanmıştır.

Notlar

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

İletişim:



Müşfik Cantekinler

KPMG Türkiye
Danışmanlık Hizmetleri
Bölüm Başkanı,
Şirket Ortağı
mcantekinler@kpmg.com



Gökhan Kaçmaz

KPMG Türkiye
Birleşme ve Satın Alma
Danışmanlığı Lideri,
Şirket Ortağı
gkacmaz@kpmg.com

Detaylı bilgi için:

KPMG Türkiye
Clients & Markets
tr-fmmarkets@kpmg.com

İstanbul

İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9
34330 Levent İstanbul
T : +90 212 316 6000

Ankara

The Paragon İş Merkezi Kızılırmak Mah.
Ufuk Üniversitesi Cad. 1445 Sok. No:2
Kat:13 Çukurambar 06550 Ankara
T: +90 312 491 7231

İzmir

Folkart Towers Adalet Mah. Manas Bulvarı
No:39 B Kule Kat: 35 Bayraklı 35530 İzmir
T : +90 232 464 2045

Bursa

İnallar Cadde Plaza, Balat Mahallesi
Mudanya Yolu Sanayi Caddesi No: 435 K:5
D:19-20 Nilüfer
T : +90 232 464 2045

kpmg.com.tr
kpmgvergi.com



Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG International Cooperative ("KPMG International") bir İsviçre kuruluşudur. KPMG ağına üye olan bağımsız firmalar, KPMG International'a bağlıdır. KPMG International'ın müşterilere sunduğu herhangi bir hizmet yoktur. Hiçbir üye firmanın KPMG International'ı veya bir başka üye firmayı, aynı şekilde KPMG International'ın da hiç bir üye firmayı üçüncü şahıslar ile karşı karşıya getirecek zorlayıcı ya da bağlayıcı hiçbir yetkisi yoktur. Tüm hakları saklıdır.

© 2021 KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., KPMG International Cooperative'in üyesi bir Türk şirkettir. KPMG adı ve KPMG logosu KPMG International Cooperative'in tescilli ticari markalarıdır. Tüm hakları saklıdır. Türkiye'de basılmıştır.