



KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri

2021

Türkiye'de Yılın Finansal Danışmanlık
Şirketi - 2020 Mergermarket

KPMG Türkiye

kpmg.com.tr





"2021 yılında Covid-19 global pandemisi etkilerini sürdürmeye devam ederken bir yandan aşılamanın pozitif etkisi ile dünyada yaşanan toparlanma ve aynı zamanda global likidite bolluğu ile beraber canlanan birleşme ve satın almalarda hem Dünya'da hem de Türkiye'de son yılların en yüksek işlem hacmini gözlemlemekteyiz."



Müşfik Cantekinler

KPMG Türkiye
Kurumsal Finansman
Hizmetleri Bölüm Başkanı,
mcantekinler@kpmg.com

Önsöz

KPMG Türkiye Kurumsal Finansman ekibi olarak bu yıl üçüncüsünü hazırladığımız "KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri" 2021 Raporu'nu sizlerle paylaşmaktan büyük mutluluk duymaktayız.

Raporumuz, temel olarak 2021 yılında Dünya'daki birleşme ve satın alma işlemlerinin görünümünü, Türkiye'de gerçekleşmiş olan birleşme ve satın alma aktivitesinin analizini ve işlem listesini, kamunun değer yarattığı işlemleri ve Türk şirketlerinin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri ele almayı hedeflemektedir.

Dünya'da halen süregelen Covid-19 pandemisi etkisinde aşılama, kontrollü normalleşme ve beraberinde gelen global ölçekteki ekonomik toparlama ve yüksek enflasyonun damga vurduğu 2021 yılı, global likiditenin artması sonucunda birleşme ve satın alma aktivitesi bakımından önceki dönemlere kıyasla çok daha hareketli bir dönem olarak geçti. 2022 yılında, gelişmiş ülkeler dahil global arenada enflasyon ve pandemi kaynaklı problemler öngörülse de ekonomik büyüme beklentisinin bir miktar hız keserek devam edeceğini öngörmekteyiz.

2022 yılında pandemi döneminde global ölçekte büyüme ivmesi kazanan teknoloji, sağlık, üretim ve lojistik sektörlerine olan ilginin devam etmesini beklemekle birlikte, Türkiye özelinde ihracat odaklı üretim ve hizmet sektörlerinin ve ayrıca teknoloji sektörlerinin de 2022 yılında yatırımcıların ilgi odağı olacağı kanısındayız.

Umarız raporumuzu okumaktan keyif alırsınız. Başta bu raporun hazırlanmasına destek veren KPMG Türkiye Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı Ekibi olmak üzere, tüm KPMG Türkiye çalışanlarına bu vesileyle teşekkürlerimi sunarım.

İçindekiler



Sayfa 9

Dünya'da birleşme ve satın alma trendleri



Sayfa 15

Türkiye'de birleşme ve satın alma trendleri



Sayfa 27

Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi



Sayfa 47

Ekler: kısaltmalar ve metodoloji

2021 değerlendirmesi ve 2022'ye genel bakış

2020 yılında olduğu gibi 2021 yılında da pandemi global ve ulusal ölçekte sosyal, ekonomik ve ticari hayatta etkisini hız kesmeden sürdürmeye devam etti. Her ne kadar küresel aşılama çabalarının hız kazanması normalleşme sürecini desteklese de yeni varyantların ortaya çıkarabileceği potansiyel riskler dünyanın ana gündemini oluşturdu. Pandemi gündemine ek olarak Batı Asya bölgesindeki gelişmeler, iklim değişikliği kaynaklı dünya genelinde gerçekleşen afetler, dünyanın farklı bölgelerinde gerçekleşen seçimler, aşı karşıtı protesto ve eylemler 2021 yılında öne çıkan diğer ekonomik ve siyasi konular oldu.

Dünya'da birleşme ve satın alma işlemlerinin de genel görünümüne yer verdiğimiz raporumuzda görüleceği üzere, pandemi etkilerinin göreceli olarak kontrol altına alınmasıyla birlikte gelen ekonomik toparlanma ve artan global likidite etkisiyle 2021 yılında global birleşme ve satın alma işlem hacmi bir önceki yıla oranla ciddi bir artış yaşamış ve tarihi rekor kırarak 5,1 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'ye baktığımızda ise dünya gündeminden farklı olarak ülkemize özgü gelişmelerin etkisinde yatırımcı iştahının işlem hacmini şekillendirdiği görülmektedir. Pandemi sürecinin getirmiş olduğu belirsizlikle beraber, ABD ve AB ile yaşanan çeşitli siyasal anlaşmazlıklar, bu gelişmeler kapsamında olası yaptırımlar, ülkemiz yakın coğrafyasındaki istikrarsızlıklar, Türk lirasında görülen değer kaybı birleşme ve satın alma işlemleri üzerinde belirleyici olmaya devam etmektedir. Bu gelişmeler etkisinde 2021 yılında ülkemizdeki birleşme ve satın alma hacminin yüksek hacimli işlemlerin etkisiyle geçtiğimiz yılın üzerinde 14,3 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleştiğini görmekteyiz.

Geçtiğimiz yılda işlem hacmine büyük katkısı olan kamu kaynaklı işlemlerde bu yıl da hareketlilik devam etmiş, 1 milyar ABD doları üzeri büyüklüğe sahip olarak tanımladığımız mega işlemlerin (Antalya Havalimanı ve Trendyol işlemleri) gerçekleşmesi 2021 yılında toplam işlem hacminin yükselmesini sağlamıştır. İşlem adetlerini incelediğimizde de 2020 yılındaki seviye aşılmış olup geçmiş yıla kıyasla ortalama işlem hacminde de artış olduğu görülmektedir.

Yılın en büyük işlemlerini incelediğimizde Antalya Havalimanı'nın 25 yıllığına işletme hakkının ihalesinin TAV Havalimanları ve Fraport tarafından oluşturulan ortak girişim tarafından kazanılması (8.211,4 milyon ABD Doları), Trendyol'un %8,7 hissesinin SoftBank, General Atlantic, Princeville Capital, ADQ, Qatar Investment Authority ve Chimera Investments'tan oluşan yatırımcı grubu tarafından satın alınması (1.435,0 milyon ABD doları), Getir'in %7,5 hissesinin Sequoia Capital, Tiger Global Management, Silver Lake Partners, Goodwater Capital, Mubadala Investment Company ve DisruptAD'den oluşan yatırımcı grubu tarafından satın alınması (555,0 milyon ABD doları), Elif Plastik'in %100,0 hissesinin Huhtamaki tarafından satın alınması (483,0 milyon ABD doları) ve Yapı Kredi'nin %18 oranındaki UniCredit hisselerinin Koç Holding tarafından satın alınması (360,8 milyon ABD doları) öne çıkmakta olup bu işlemlerin büyüklüğünün 2021 yılında gerçekleşen toplam işlem hacminin yaklaşık %77'sini oluşturduğu görülmektedir. İşlemlerin yatırımcı kökenine göre dağılımına bakıldığında ise hem işlem hacmi hem de adedi bazında yerli yatırımcıların öne çıktığı görülmektedir.

2021 yılında Türkiye’de gerçekleşen birleşme ve satın alma işlemlerinin sektörel dağılımını incelediğimizde taşımacılık, teknoloji, medya ve telekomünikasyon ve endüstriyel üretim ve otomotiv sektörlerinin işlem hacmi olarak öne çıktığı gözlemlenmektedir.

İşlem adedi olarak incelediğimizde geçmiş yıllarda olduğu gibi teknoloji, medya ve telekomünikasyon sektörü bu yıl da öne çıkmaktadır.

2022 yılına ilişkin öngörülerimizi oluştururken, küresel aşılama çabalarının hızlanmasıyla ortaya çıkan iyimserlik ile birlikte yeni varyantların oluşturabileceği potansiyel risklerin, devlet ve merkez bankalarının uygulamış olduğu politikalar sonucunda oluşan yüksek likiditenin, sınırlı da olsa karlılıkta iyileşme gösteren şirketlerin yeni yetenekler edinerek rakiplerinin önünde yer alma ve tedarik zincirlerini güçlendirme hedeflerinin global olarak yatırımcı iştahını şekillendireceğini söylemek mümkündür. Ancak global ekonominin enflasyon baskısı altında başta FED olmak üzere merkez bankaları tarafından parasal sıkılaşmaya gidilme olasılığı 2022 yılı olumlu beklentileri önünde temel risk olarak ön plana çıkmaktadır.

Ülkemizde ise yukarıdaki gelişmelere ek olarak büyüme, istihdam ve fiyat istikrarı hedeflerine ulaşmak için ön görülebilir para ve kur politikası kapsamında ekonomik göstergelerdeki dengelenme sürecinin yatırımcı iştahı üzerinde etkisinin yüksek olacağını düşünmekteyiz. Bununla birlikte yeni varyantların potansiyel olumsuz etkileri ve ekonomik toparlanma sürecinin uzaması, olası ABD ve AB yaptırımları, ülkemizin yakın coğrafyasında gerçekleşebilecek siyasi belirsizlik ve güvenlik sorunları da aşağı yönlü riskler olarak değerlendirilebilir.

Birleşme ve satın alma aktivitelerinde temel belirleyici hususun yatırımcı iştahı ve risk algısı olduğunu belirtmekle birlikte yabancı yatırımcı ilgisinin özellikle stratejik sektörler için Türkiye’ye yöneldiğini gözlemlemekteyiz. Bununla birlikte pandemi süreci sonrası stratejik olarak birleşme ve satın alma opsiyonunu değerlendirmek isteyen şirketlerin de işlem sürecine girmesi işlem hacmini artıracak etkenler arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda 2021 yılında global olarak birleşme ve satın alma işlemlerinde yaşanan artış trendinin 2022 yılında Türkiye’de etkisini sürdürmesini ve işlem hacminin artmasını beklemekteyiz. Ayrıca 2022 yılında teknoloji, medya ve telekomünikasyon, endüstriyel üretim ve otomotiv , ilaç ve sağlık sektörlerinin öne çıkan sektörler arasında yer alacağını düşünüyoruz.

Bunlara ek olarak Türkiye Varlık Fonu (“TVF”) tarafından hedeflenen stratejik yatırımların hayata geçirilmesi, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (“TMSF”)’ye devredilen şirketlerin ihale süreçleri ve Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (“ÖİB”)’nin portföyünde yer alan varlıklar için ihale sürecine girmesi işlem hacmini artıracak etkenler arasında yer almaktadır.

Küresel aşılama çalışmalarının etkisinin hissedilir bir şekilde artması ve pandemi sonrası yeni dünyaya geçiş sürecine girilmesi ile birlikte 2022 yılı için iyimser beklentilerimizi koruyoruz ve bu iyileşme ile işlem hacim ve adedinin artacağını öngörmekteyiz.

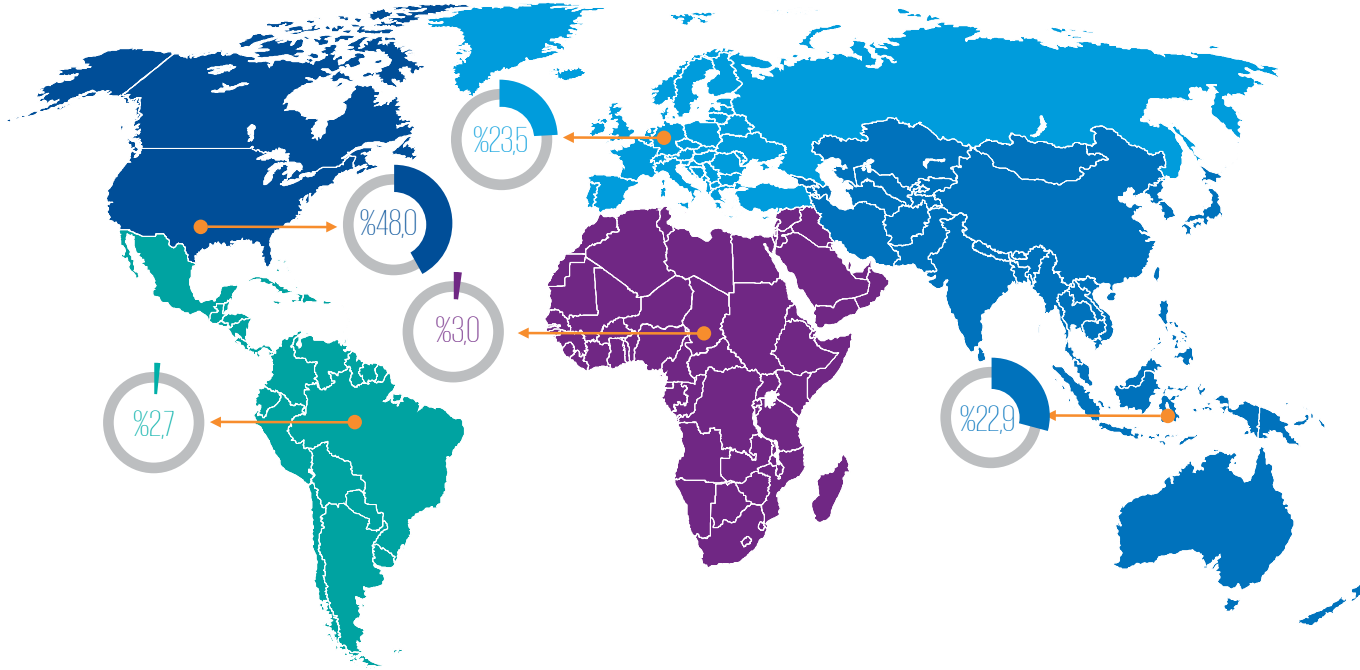


Dünyada birleşme ve satın alma trendleri



İşlemlerin genel görünümü

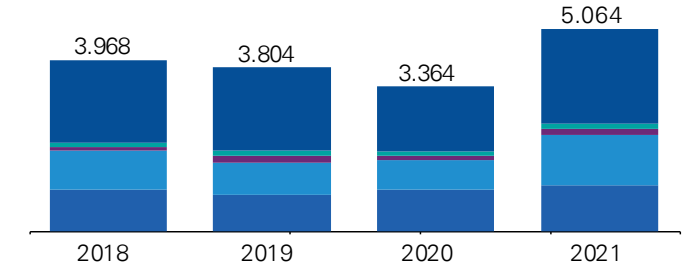
Bölgesel işlem hacmi dağılımı - 2021



İşlem hacmi
\$ 5,1 trilyon

Toplam işlem hacmi / GSYİH
%6,0

Yıllık işlem hacmi görünümü (milyar ABD doları)



■ Kuzey Amerika
■ Avrupa
■ Latin Amerika
■ Asya - Pasifik
■ Orta Doğu ve Afrika

- Dünya'da birleşme ve satın alma işlemlerinin genel görünümüne bakıldığında, toplam işlem hacminin tarihi en yüksek seviyesinde gerçekleştiği ve 2020 yılına kıyasla işlem hacminin yaklaşık 1,7 trilyon ABD doları artarak 5,1 trilyon ABD doları seviyesinde gerçekleştiği görülmektedir. Benzer şekilde toplam işlem sayısının da 2020 yılına kıyasla artış kaydederek 2021 yılında 67.449 adet ile tarihi en yüksek seviyesine ulaştığı gözlemlenmiştir.
- Dünya'da birleşme ve satın alma işlem hacminde yaşanan tarihi seviyelerin temel olarak piyasalardaki likiditeye, özel sermaye fonu işlemlerinin artışına ve sektörel konsolidasyonlardaki hızlanmaya bağlı sebeplerle büyük oranda Avrupa ve Kuzey Amerika bölgelerinde yaşanan sırasıyla %71,6'lık ve %60,9'luk hacim artışlarından kaynaklandığı görülmektedir.
- Ortalama işlem hacmi büyüklüğünde yaşanan artış ile birlikte, küresel ölçekte mega işlemler olarak adlandırılan 10 milyar ABD doları üzerindeki işlemlerin geçmiş yıllara kıyasla adet olarak daha fazla gerçekleştiği ve 2021 yılında bir önceki yıla kıyasla yaklaşık %9'luk bir artış sergilediği görülmektedir.

Kaynak: Bloomberg

İşlemlerin genel görünümü



En yüksek işlem hacmine sahip bölge

Kuzey Amerika

Toplam 2,4 trilyon ABD doları birleşme ve satın alma işlem hacmiyle Dünya'da gerçekleşen toplam işlem hacminin %48,0'ini oluşturmaktadır



Mega işlem sayısı

43

10 milyar ABD doları ve üzerinde gerçekleşen tüm birleşme ve satın alma işlemlerini temsil etmektedir



Dünya'da ortalama işlem hacmi büyüklüğü

75,5 milyon ABD doları

Ortalama işlem hacmi büyüklüğünde 2021 yılı itibarıyla ilk sırada işlem başına 92 milyon ABD doları ile Latin Amerika bölgesi, son sırada ise işlem başına 54 milyon ABD doları ile Asya-Pasifik bölgesi yer almaktadır



2020 yılına göre 2021 yılında işlem hacimindeki değişim

%50,5

Toplam işlem hacmi 2021 yılı itibarıyla 2020 yılına kıyasla %50,5'lik artış ile 5,1 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir



Avrupa bölgesinin işlem hacminde değişim

%71,6

Avrupa bölgesi 2021 yılı itibarıyla 2020 yılına kıyasla en yüksek işlem hacmi artışına sahip bölgedir



Asya - Pasifik bölgesinin işlem hacminde değişim

%19,9

Asya - Pasifik bölgesi 2021'de 2020 yılına kıyasla en düşük işlem hacmi artışına sahip bölgedir

En büyük 10 işlem

Sıra	Hedef şirket	Hedef şirketin sektörü	İşlemin gerçekleştiği ülke	Alıcı	Alıcının kökeni	İşlem değeri (\$ milyar)	Hisse oranı	Toplam hacimdeki payı
1	Warner Media	TMT	ABD	Discovery	ABD	43,0	%100,0	%0,8
2	Medline Industries	İlaç ve Sağlık	ABD	Özel Sermaye Fonu Konsorsiyumu	ABD, BAE, Singapur	34,0	G/D	%0,7
3	Kansas City Southern	Taşımacılık	ABD	Canadian Pacific Railway	Kanada	30,2	G/D	%0,6
4	GE Capital Aviation Services	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	ABD	AerCap Holdings	ABD	29,3	%100,0	%0,6
5	Cerner Corp	TMT	ABD	Oracle Corp	ABD	29,0	%100,0	%0,6
6	Afterpay	Finansal Hizmetler	Avustralya	Square	ABD	26,6	%100,0	%0,5
7	Suez	Enerji ve Doğal Kaynaklar	Fransa	Veolia Environnement	Fransa	22,7	G/D	%0,4
8	PPD	İlaç ve Sağlık	ABD	Thermo Fisher Scientific	ABD	20,3	~%60,0	%0,4
9	Western Power Distribution	Enerji ve Doğal Kaynaklar	İngiltere	National Grid	İngiltere	20,1	G/D	%0,4
10	Shaw Communications	TMT	Kanada	Rogers Communications	Kanada	20,0	%100,0	%0,4



En büyük işlem

\$ 43 milyar

Televizyon ve medya kuruluşu Warner Media'nın bir diğer televizyon ve medya kuruluşu olan ABD kökenli Discovery tarafından toplam 43 milyar ABD doları bedelle tüm hisselerinin satın alımı



Öne çıkan sektör

\$ 92 milyar

Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon sektörü, en büyük 10 birleşme ve satın alma işlemi içerisinde 3 adet işlem ve toplam 92 milyar ABD doları bedelle ulaşan işlem hacmiyle 2021 yılında ön plana çıkan sektördür

Kaynak: Bloomberg

G20 ülkelerinde işlemler

Ülke*	Nüfus ('000)	GSYİH - 2020 (\$ milyar)	İşlem Hacmi - 2021 (\$ milyar)	İşlem Hacmi / GSYİH (2020)	İşlem Hacmi / GSYİH (2021)
ABD	331.449	20.894	2.217	%6,7	%10,6
Çin	1.406.350	14.723	405	%3,4	%2,7
Japonya	125.880	5.045	102	%3,3	%2,0
Almanya	83.167	3.838	166	%2,5	%4,3
Birleşik Krallık	67.026	2.707	332	%12,4	%12,2
Hindistan	1.344.810	2.665	113	%3,5	%4,2
Fransa	65.124	2.624	182	%1,8	%6,9
İtalya	59.642	1.884	49	%2,0	%2,6
Kanada	38.005	1.644	145	%5,0	%8,8
Güney Kore	51.781	1.638	112	%4,3	%6,8
Rusya	144.387	1.481	12	%2,7	%0,8
Brezilya	211.756	1.444	77	%1,6	%5,3
Avustralya	25.687	1.356	198	%4,8	%14,6
Meksika	126.776	1.073	15	%0,9	%1,4
Endonezya	273.524	1.058	23	%0,6	%2,1
Türkiye	83.614	718	14	%0,9	%2,0
Suudi Arabistan	32.861	700	17	%2,6	%2,4
Arjantin	44.814	389	1	%0,3	%0,3
Güney Afrika	59.277	336	65	%4,2	%19,4

Dipnot: *G20 ülkeleri arasında sayılan Avrupa Birliği yukarıdaki listeye ayrıca dahil edilmemiştir.

Kaynak: Bloomberg, Euromonitor



G20 işlem hacmi/GSYİH

%6,4

Dünya'da 2021 yılı toplam işlem hacminin 2020 yılı Gayrisafi Yurt içi Hasıla'ya (GSYİH) oranı 2021 yılında %6,0 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran G20 ülkeleri için ortalama %6,4 olarak gerçekleşmiştir.

- G20 ülkelerinde 2021 yılı itibarıyla birleşme ve satın alma işlemleri hacmi 4,2 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiş ve toplam işlem hacminde %83,8'lik bir paya sahip olmuştur.
- Türkiye, içerisinde bulunduğu G20 ülkelerinin ortalaması olan %6,4'lük oranın gerisinde kalmış ve 2021 yılı itibarıyla potansiyelinin oldukça altında bir performans sergilemiştir. Bu nedenle önümüzdeki dönem için ciddi bir artış beklentimiz bulunmaktadır.



Türkiye'de birleşme ve satın alma trendleri

İşlemlerin genel görünümü

- Türkiye'deki birleşme ve satın alma işlemlerinin genel görünümüne bakıldığında, toplam 338 adet işlem ve 14,3 milyar ABD doları işlem hacmi ile geçtiğimiz senelere göre önemli artış göstererek son 7 yıldaki en yüksek seviyeye ulaşmıştır. Değeri açıklanmayan işlemlerin değerinin tarafımızca tahmin edilmesi ve değerlendirilmesi sonrası toplam işlem hacminin 15,8 milyar ABD doları seviyesinde olduğunu öngörmekteyiz.
- Güncel konjunkturda yerli ve yabancı şirketler için ülkemizde inorganik büyüme fırsatlarının birçok sektörde mevcut olduğunu belirtebiliriz. Ülkemizde de ekonomik koşulların, şirket değerlemeleri açısından yabancı şirketlerin yatırımına daha elverişli koşullar oluşturmasından dolayı yabancı yatırımcının ilgisinin zamanla artacağını öngörmekteyiz.
- Açıklanan toplam işlem hacminin GSYİH oranı %2,0'ye yükselerek 2020 yılına göre önemli artış göstermiş ancak global ortalamaların halen önemli ölçüde altında kalmıştır.
- Dikkat çeken önemli konulardan biri 2021 yılında milyar dolar seviyesinin üzerinde iki mega işlemin gerçekleşmiş olmasıdır.
- 2020 yılında Türkiye ve tüm Dünya'yı etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle ekonomik aktivitenin ve risk iştahının olumsuz etkilenmesi birleşme ve satın alma işlemlerine de yansımıştı. Özellikle bu dönem beklenen birçok işlem sonuçlanmamış veya ertelenmişti. Alınan tedbirler ve aşılama faaliyetlerinin artması ile birlikte ekonomik aktivitenin 2021 itibarıyla kademeli olarak iyileşmesine paralel olarak birleşme ve satın alma işlemlerinde de artış gözlemlenmiştir.
- Pandeminin etkisi, küresel piyasalar ve Türkiye'deki ortam göz önünde bulundurulunca şirketler için bu dönemde de en kolay ve mantıklı büyüme yolunun inorganik büyümeden geçtiğini söyleyebiliriz. Ülkemizde de ekonomik koşulların, şirket değerlemeleri açısından yabancı şirketlerin yatırımına daha elverişli koşullar oluşturmasından dolayı yabancı yatırımcının ilgisinin zamanla artacağını öngörmekteyiz.

Öne çıkan sektör

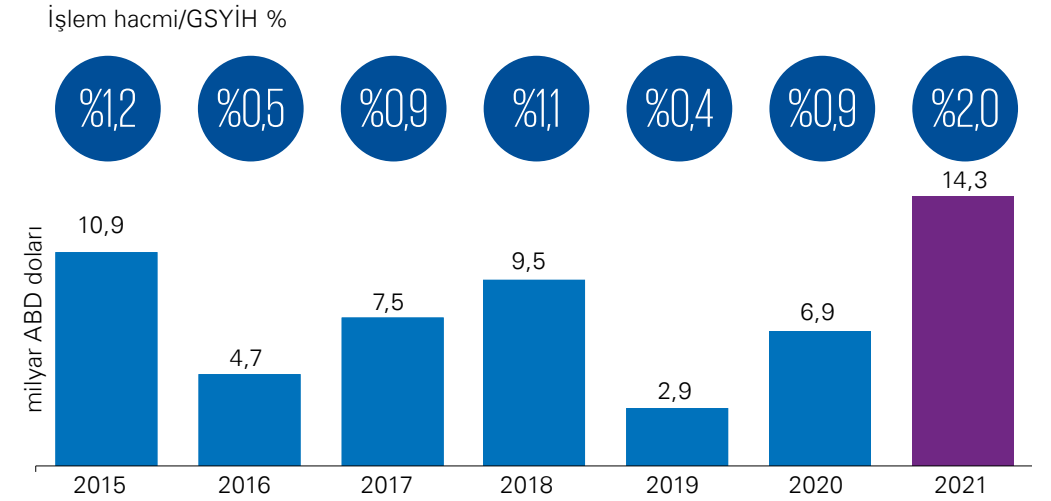
Teknoloji Medya ve Telekomünikasyon



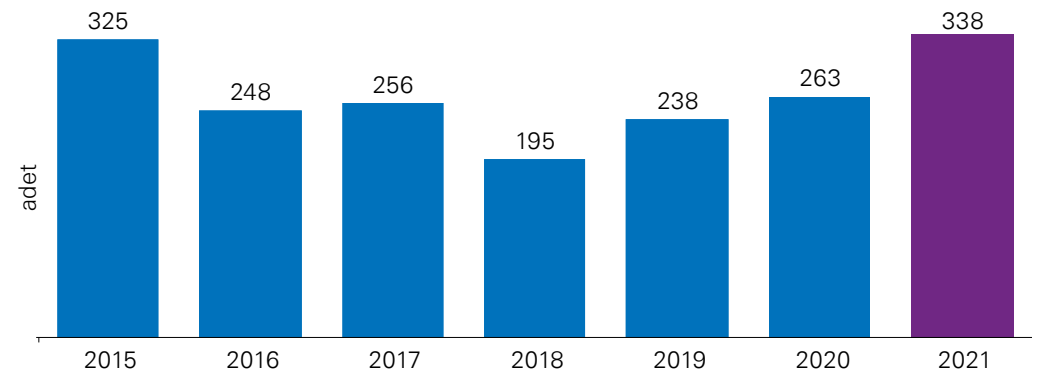
Taşımacılık



Türkiye'de birleşme ve satın almalar (açıklanan işlem hacmi)



Türkiye'de birleşme ve satın almalar (işlem sayısı)



En büyük 10 işlem

Sıra	Açıklanma tarihi	Hedef şirket	Hedef şirketin sektörü	Alıcı	Alıcının kökeni	İşlem değeri (\$ milyon)	Hisse oranı
1	Aralık 2021	Antalya Havalimanı	Taşımacılık	TAV Havalimanları, Fraport	Türkiye, Almanya	8.211,4	GD
2	Ağustos 2021	Trendyol	TMT	Softbank, General Atlantic, Princeville Capital, ADQ, Qatar Investment Authority, Chimera Investments	ABD, BAE, Katar, Japonya	1.435,0	%8,7
3	Haziran 2021	Getir	TMT	Sequoia Capital, Tiger Global Management, Silver Lake Partners, Goodwater Capital LLC, Mubadala Investment Company PJSC, DisruptAD	Türkiye, ABD, BAE	555,0	%7,5
4	Ağustos 2021	Elif Plastik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Huhtamaki Oyj	Finlandiya	483,0	%100,0
5	Kasım 2021	YapıKredi (UniCredit Hisseleri)	Finansal Hizmetler	Koç Holding	Türkiye	360,8	%18,0
6	Mart 2021	Getir	TMT	Sequoia Capital, Tiger Global Management, Crankstart Foundation, Base Capital Partners, Fiba Holding, Esas Holding, Goodwater Capital	Türkiye, ABD, Brezilya	300,0	Açıklanmadı
7	Ocak 2021	Kümaş Manyezit Sanayi	Enerji	Ereğli Demir Çelik (Erdemir)	Türkiye	297,0	%100,0
8	Ekim 2021	Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı (Türkiye Denizcilik İşletmeleri)	Taşımacılık	Koç Holding	Türkiye	285,6	GD
9	Şubat 2021	AvivaSA Emeklilik ve Hayat	Finansal Hizmetler	Ageas NV	Belçika	179,0	%40,0
10	Haziran 2021	Dream Games	TMT	Index Ventures, Makers Fund, Institutional Venture Partners, Balderton Capital (UK) LLP, Kora Holding	ABD, İngiltere	155,0	%15,5



En büyük işlemin değeri

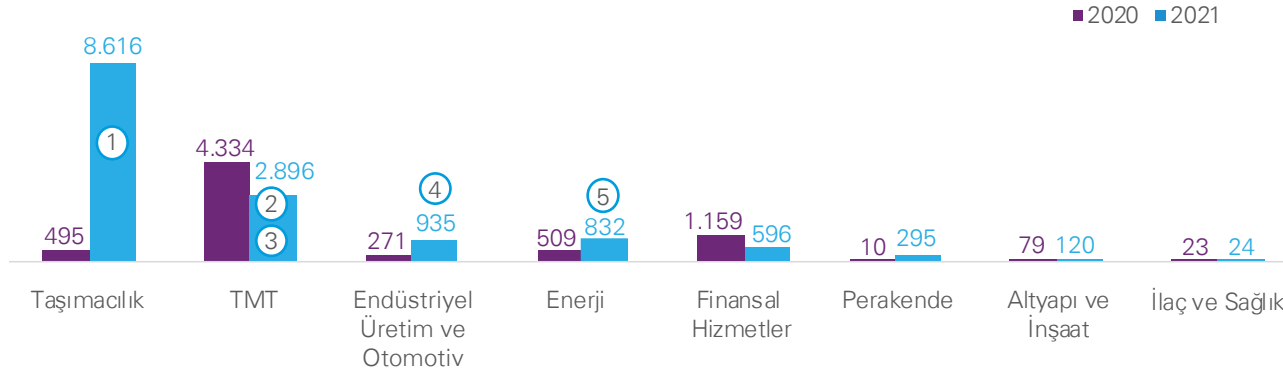
TAV Havalimanları ve Fraport tarafından oluşturulan ortak girişimin DHMİ tarafından düzenlenen Antalya Havalimanının 2027 - 2051 tarihleri arasında işletme haklarının devri ve kapasite artırımına yönelik ilave yatırımların yapımı ihalesinin 8,2 milyar ABD doları bedelle kazanması 2021 yılında gerçekleşen en büyük işlem olmuştur.

En büyük 10 işlemin toplam hacim içindeki payı

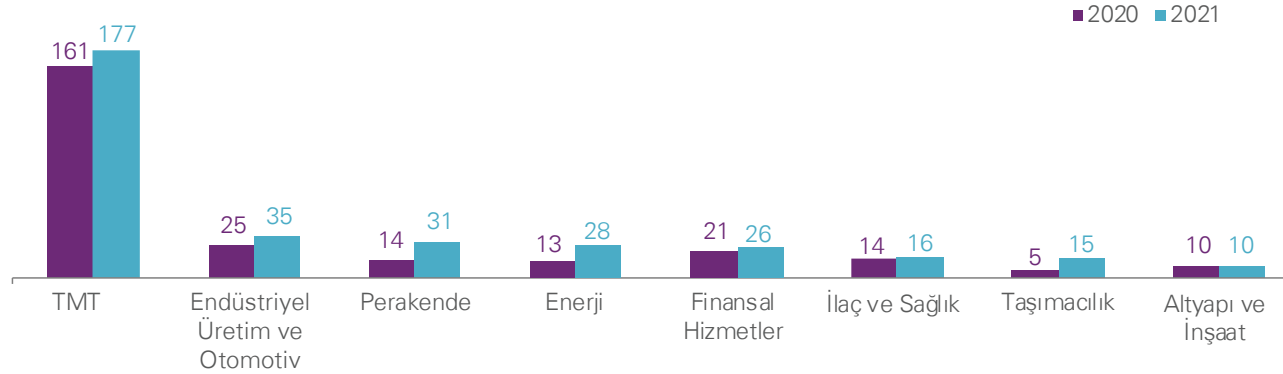
%85,6

İşlemlerin sektörel dağılımı

İşlem hacmine göre



İşlem sayısına göre



Önemli sektörel işlemler

- 1 Taşımacılık: Antalya Havalimanı'nın işletme haklarının TAV Havalimanları ve Fraport'a devri
- 2 TMT: Trendyol'un 2021 yılında aldığı yatırımlar
- 3 TMT: Getir'in 2021 yılında aldığı yatırımlar
- 4 Endüstriyel Üretim ve Otomotiv: Huhtamaki Oyj'nin Elif Plastik'i satın alması
- 5 Enerji ve Doğal Kaynaklar: Ereğli Demir Çelik'in Kümaş Manyezit'i satın alması

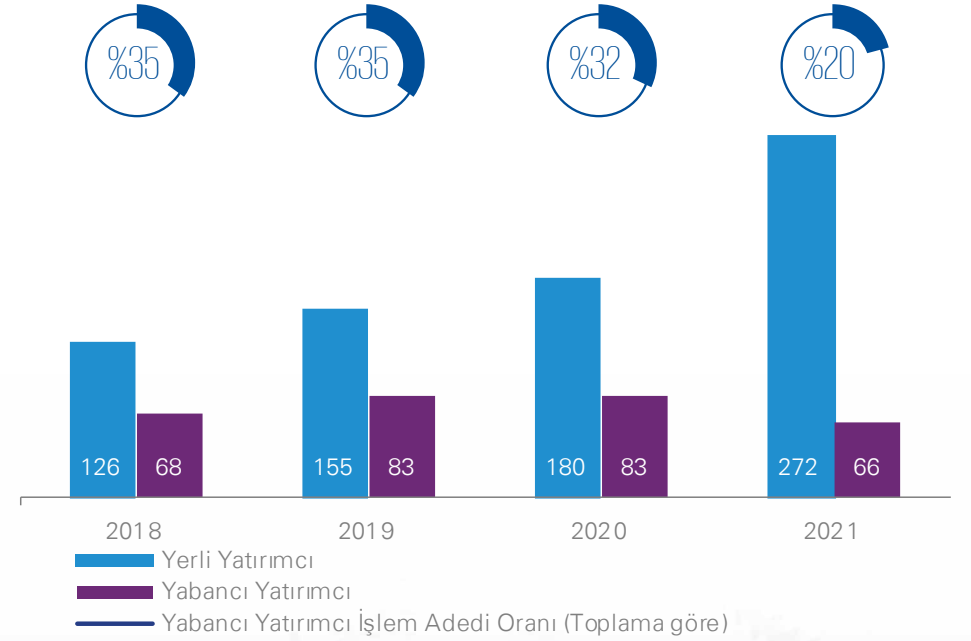
- 2021 yılında küresel trendlere paralel olarak tedarik zinciri ve dijitalleşmeye verilen önemin artması ile birlikte işlem sayısı bazında TMT sektörünün işlem hacmi bazında ise artan lojistik ve taşımacılık ihtiyaçlarının eklenmesi neticesinde Taşımacılık sektörünün öne çıktığı görülmektedir.
- TMT sektöründe işlem sayısı bakımından önemli bir değişiklik olmamasına rağmen geçen yıla kıyasla milyar dolar seviyesinde daha az işlem gerçekleşmesi nedeniyle işlem hacimlerinde görece düşüş gözlemlenmektedir.
- Türkiye'nin öncü şirketlerinden Getir ve Trendyol'un aldığı yatırımların, Türkiye'nin TMT ve startup ekosistemine küresel piyasalarda önemli ölçüde dikkat çektiğini söyleyebiliriz.
- Trendyol hisselerinin %8,7'sinin 1,4 milyar ABD doları bedel ile satın alınması 2021 yılında gerçekleşen en büyük işlemlerden biri olmuştur. Ayrıca, işlem kapsamında önemli teknoloji yatırımcılarından SoftBank Investment Advisers, bölgenin önemli yatırımcılarından ADQ ve Princeville Capital bu yatırım turuyla beraber Türkiye'deki ilk yatırımlarını gerçekleştirmiş oldu.
- Covid-19 salgınının normalleşme sürecine girmesi ile yatırımcıların perakende sektörüne tekrardan ilgilerinin arttığı, hem işlem sayısı hem de işlem hacimlerine bakıldığında geçen seneye kıyasla daha olumlu bir görüntü verdiği görülmektedir.



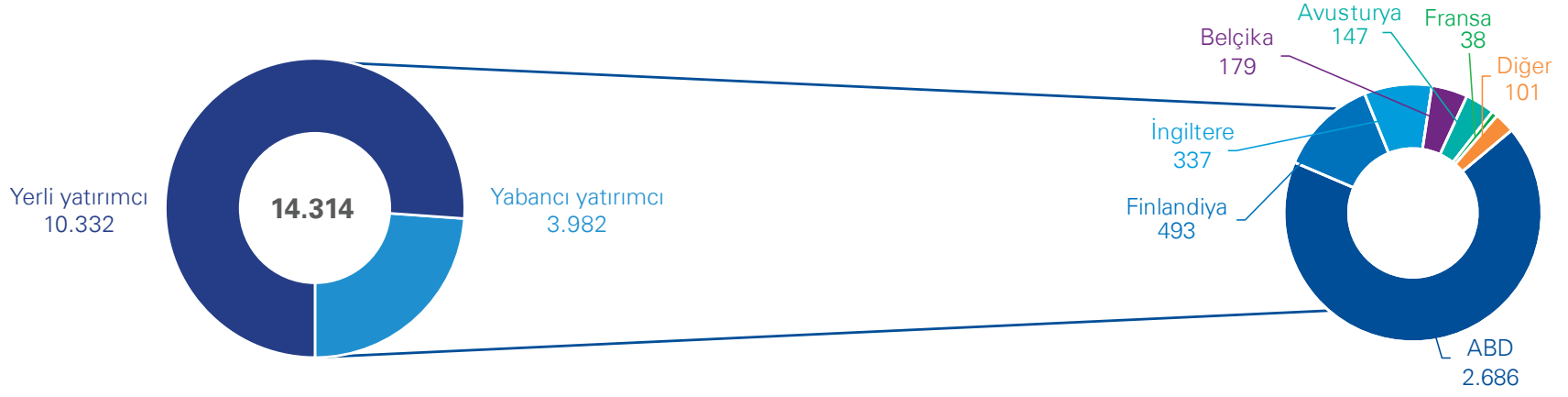
İşlemlerin alıcı kökenine göre dağılımı

- 2021 yılı içerisinde sırasıyla ABD (15 işlem), İngiltere (9 işlem), ve Fransa (5 işlem) işlem adediyle öne çıkan ilk 3 ülke olmuştur. Açıklanan işlem büyüklükleri dikkate alındığında ise sırasıyla ABD, Finlandiya ve İngiltere öne çıkmaktadır.
- ABD'nin işlem hacmi bazında ilk sırada yer alması, 1,4 milyar ABD doları işlem değeri ile 2021 yılının en büyük işlemi ve bu işlem ile Türkiye'nin ilk decacornu olan Trendyol'un %8,7 hissesini alan toplam 6 yatırımcıdan 2'sinin ABD kökenli General Atlantic ve Princeville Capital olmasıdır. ABD kökenli yatırımcılar, Getir'in Haziran ayında gerçekleşen 555 milyon, Mart ayında gerçekleşen 300 milyon ve Ocak ayında gerçekleşen 128 milyon ABD doları işlem hacmine sahip işlemlerinde de öne çıkmaktadır.
- Yabancı yatırımcıların gerçekleştirdiği birleşme ve satın alma işlem adetleri, 2021 yılında 66 işlemle, toplam işlem sayısından %20 pay alarak, geçen dönemlere kıyasla bir miktar düşüş göstermiştir.
- 2021 yılında yabancı yatırımcılar, toplam işlem hacminden %28'lik pay alarak, toplamda 4,0 milyar ABD doları işlem hacmi elde ettiğini gözlemlemekteyiz. 2020 yılında yabancı yatırımcıların 3,1 milyar ABD doları işlem hacmi yarattığı ve toplamdan %45'lik pay aldığı dikkate alındığında, geçtiğimiz yıla kıyasla işlem hacmi bazında ciddi bir artış dikkat çekmektedir. Bu artıştaki temel etken, en büyük ilk 10 işlemin 6'sının yabancı yatırımcılar tarafından gerçekleştirilmiş olması ve bu işlemlerden Trendyol işleminin milyar doların üzerinde işlem hacmine sahip olmasıdır.

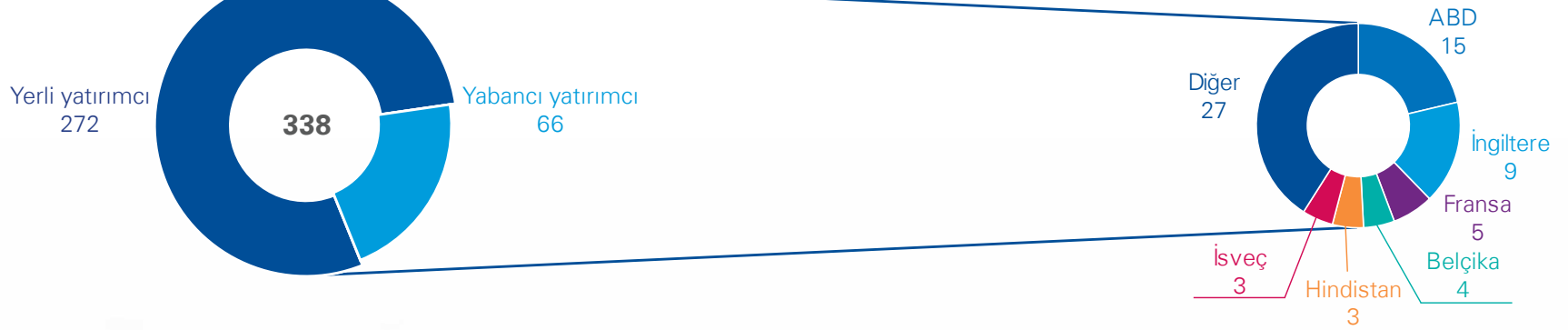
Alıcı kökenlerine göre birleşme ve satın alma işlem adetleri



İşlem hacmi (milyon ABD doları)



İşlem adedi

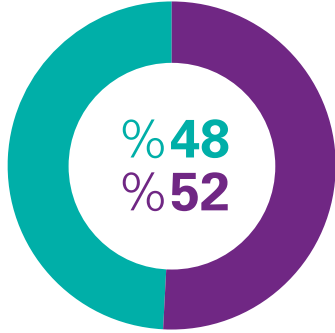


Finansal yatırımcı işlemleri

- Finansal yatırımcılar (özel sermaye, risk sermayesi, varlık fonları v.b.) 2020 yılında 129 işlem gerçekleştirirken, yarattıkları işlem hacminin toplam işlem hacmindeki payı %52 seviyesindeydi. Buna karşın, 2021 yılında toplam 163 işlem gerçekleştiren finansal yatırımcıların yapmış olduğu işlemlerin toplam işlem hacmindeki payı geçtiğimiz yılın altında, %21 seviyesinde gerçekleşmiştir ve finansal yatırımcılar toplamda 3,0 milyar ABD doları seviyesinde işlem hacmi yaratmıştır.
- Geçtiğimiz yıl olduğu gibi 2021 yılında da, teknoloji, medya ve telekomünikasyon ("TMT") sektöründe finansal yatırımcıların gerçekleştirdiği toplam 115 işlem ile bu sektör işlem adedi bazında ön plana çıkmaktadır. 2021 yılında değeri açıklanan işlemler esas alındığında 2,7 milyar ABD doları işlem hacmi ile toplam finansal yatırımcı işlemlerinin hacim bazında %91'inin TMT sektöründe olduğu gözlemlenmektedir. Bu oran 2020 yılında ise 2,3 milyar ABD doları işlem hacmi ile %64 seviyesindeydi. Finansal yatırımcı işlemlerinin daha çok teknoloji tarafında gerçekleşmesinin temel nedeni Türkiye'deki teknoloji bazlı başarılı girişimlerin artmasından kaynaklanıyor. Bu şirketlerin ekosistemde tohumdan başlayarak farklı aşamalarda hem finansal, hem kurumsal, hem de bireysel yatırımcıların yatırımları ile desteklenmesi sonucunda yıllar içerisinde git gide artan çıkış işlemleri ile de birlikte teknoloji işlem hacminin de hem diğer sektörlerle kıyasla hem de kendi içerisinde artış gösterdiğini gözlemliyoruz.
- Ağustos 2021'de gerçekleşen ve ABD kökenli General Atlantic ile Japonya kökenli Softbank'ın öncülük ettiği ve yine ABD'li Princeville Capital ile BAE ve Katar'ın devlet fonları olan ADQ ve Qatar Investment Authority ile UAE kökenli girişim sermayesi Chimera Investments'ın katıldığı Trendyol'un %8,7 oranında hissesini 1,4 milyar ABD doları işlem değeri ile satışı, en büyük finansal yatırımcı işlemi olarak dikkati çekmektedir. Ayrıca, bu işlem ile Trendyol, değerlemesini 16,5 milyar ABD doları seviyesine çıkartarak, Türkiye'nin ilk decacorn (değerlemesi 10 milyar ABD doları üzerindeki şirket) statüsü kazanan şirketi unvanını kazanmıştır.
- 2021 yılının diğer öne çıkan finansal yatırımcı işlemi dikkate alındığında 2., 3., ve 5. en büyük işlemler ise Getir'in sırasıyla Haziran 2021, Mart 2021 ve Ocak 2021'de gerçekleştirmiş olduğu 555 milyon, 300 milyon ve 128 milyon ABD doları işlem değerine sahip seri B, seri C ve seri D yatırım turlarıdır.
- Dream Games'in Haziran 2021'de 1 milyar ABD doları değerlendirme üzerinden gerçekleşen ve İngiliz kökenli Index Ventures ve ABD kökenli Makers Fund'ın öncü olduğu, İngiliz Balderton Capital, ABD'li Institutional Venture Partners ve Türkiye kökenli Alkim Kimya'nın yatırım kolu olan Kora Holding'in katıldığı 155 milyon ABD doları işlem hacmine sahip seri B yatırım turu ise işlem hacmi bakımından öne çıkan ve oyun sektöründe gerçekleşen bir diğer öne çıkan finansal yatırımcı işlemi olmuştur. Bu işlemle şirket Türkiye'de gelmiş geçmiş en büyük seri B yatırımı alan şirket olma ünvanını da kazanmıştır. Ayrıca Dream Games, Şubat 2021'de de 50 milyon ABD doları işlem hacmi ile Index Ventures, Makers Fund ve Balderton Capital katılımı ile seri A yatırım turunu tamamlamıştır.
- Actera'nın Ağustos ayında bulut tabanlı çok kanallı ticaret platformu Akinon'a, Temmuz ayında tesis yönetim hizmetleri sağlayıcısı ISS'e, Mayıs ayında ödeme sistemleri şirketi PayTR'ye, Haziran ayında elektrikli scooter girişimi Martı ve Litum Bilgi Teknolojileri'ne, Nisan ayında ve Şubat ayında oyun şirketleri Ace Games ve Brew Games'e yapmış olduğu yatırımlar da dikkat çekmektedir. Buna ek olarak Aralık ayında da Esas Holding ile birlikte yine oyun sektöründe faaliyet gösteren Libra Softworks'e yatırımlarını tamamlamışlardır.
- Turkven'in Ekim ayında siber güvenlik alanında faaliyet gösteren Picus Security'e Earlybird ile birlikte yapmış olduğu seri B yatırımı ile Ağustos ayında Clonera Bilişim ve Pukta Bilişim'e yapmış olduğu yatırımlar da risk sermayelerinin yanı sıra, girişim sermayelerinin de start-up ekosistemini yatırımlar ile desteklediğinin göstergesi niteliğindedir.
- 2021 yılında yapmış olduğu toplam 13 yatırımla işlem adedi bazında başı çeken Re-Pie Portföy Yönetimi'nin değeri açıklanan en büyük işlemleri ise finansal teknoloji girişimi Colendi ve elektrikli scooter girişimi BinBin'e yapmış olduğu 12 milyon ABD doları ve 5 milyon ABD doları tutarındaki yatırımlar olarak gerçekleşti.

İşlem adedi

163
işlem



175
işlem

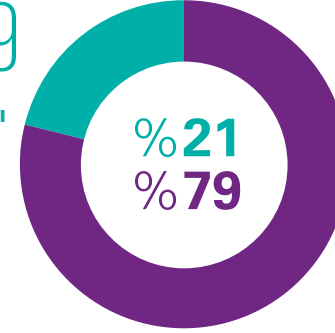
● Finansal yatırımcılar ● Stratejik yatırımcılar

Türkiye’de girişim ekosistemi:

- Türkiye’de girişim ekosistemi ve teknoloji start-uplarına yatırımcı ilgisi git gide artmaktadır. Oyun şirketlerinde ve Trendyol örneğinde olduğu gibi başarılı start-upların geçmiş dönemde tamamladıkları dünya devi stratejik yatırımcılara satış işlemleri, Türkiye’de başarılı olan Insider ve Getir gibi girişimlerin yurtdışında da başarı hikayeleri yazmaya devam etmeleri, hem kurucular hem de ekosistemin yatırımcı bazını oluşturan risk sermayeleri, kurumsal ve bireysel yatırımcıların sayısının ve yatırılacak sermayenin artması da halen daha tohum aşamasında olan girişimlerin çoğunlukta olduğu Türkiye piyasasında olgunluk aşamasına gelen başarılı şirketlerin değerlendirme ve aldıkları yatırım tutarlarına da yansımaktadır.
- 2021 yılında e-ticaret segmenti hacim bazında 1,5 milyar ABD doları ile rekor kırarken, işlem adedi bazında ise 32 işlem ile rekor oyun sektöründeydi. Geçtiğimiz sene Peak Games işleminin etkisiyle işlem hacmi bazında lider olan oyun sektöründe 2020 yılında ise toplam 11 adet işlem ile 2,0 milyar ABD Dolar işlem hacmi gerçekleştirirken, hizmet olarak yazılım (SaaS) sektöründeki girişimler 19 işlem ile işlem adedi bazında öne çıkmıştır.

İşlem hacmi (milyon ABD doları)

3.009
milyon
ABD doları



11.305
milyon
ABD doları

● Finansal yatırımcılar ● Stratejik yatırımcılar

Öne çıkan finansal yatırımcı çıkış işlemleri:

- Elif Plastik’in %100 hissesinin Finlandiya kökenli stratejik yatırımcı Huhtamaki’ye 483 milyon ABD doları bedel karşılığı satışıyla Turkven’in gerçekleştirmiş olduğu çıkış işlemi 2021 yılının en büyük finansal yatırımcı çıkış işlemi olarak öne çıkmaktadır.
- Bir diğer öne çıkan finansal yatırımcı çıkış işlemi ise Gözde Girişim ve Yıldız Holding’in sırasıyla %51 ve %49 oranında hissedarı olduğu Kümaş hisselerinin tamamının Ocak 2021’de 297 milyon ABD doları işlem değeri ile Erdemir’e satışı olmuştur.

Öne çıkan risk sermayesi işlemleri:

- Bütüncül atık yönetimi için teknolojik çözümler sunan Fazla Gıda’nın 212, Map Yatırım, 500 Istanbul ve Atlantic Labs’den Temmuz 2021’de aldığı yaklaşık 2,8 milyon ABD doları tutarındaki seri A yatırımı risk sermayesi işlemlerinde öne çıkmaktadır.
- Ekosistemin öncülerinden olan 212 ise, 2. fonu aracılığıyla Türkiye’de Haziran ayında araç takip teknolojileri alanında faaliyet gösteren Trio Mobil’e 2 milyon ABD doları yatırım yapmıştır.
- Akinon’un, Revo Capital ve Actera liderliğinde, Smartfin Capital ve Endeavor Catalyst’in de katılımıyla Ağustos ayında tamamladığını 20 milyon ABD dolarlık seri B yatırım turu da ekosistemin öne çıkan işlemlerindedir.

Kamunun değer yarattığı işlemler

Geçen yıl raporumuzda değinmiş olduğumuz üzere 2020 yılında TVF'nin aktif rol almasıyla stratejik ve büyük ölçekli yatırımlar gerçekleştirilmiş ve kamu kaynaklı işlemlerde hareketlilik yaşanmıştı. 2021 yılında ise Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") ve ÖİB kaynaklı işlemler ile kamuda değer yaratımı devam etmiştir.

Bu işlemlere örnek vermek gerekirse DHMI tarafından gerçekleştirilen Antalya Havalimanı'nın 25 yılığına işletme hakkının ihalesinin 8.211,4 milyon ABD Doları bedelle TAV Havalimanları ve Fraport tarafından oluşturulan ortak girişim tarafından kazanılması, ÖİB tarafından düzenlenen Türkiye Denizcilik İşletmeleri'ne ("TDİ") ait Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı'nın 40 yıllık süre ile işletme hakkı devri ihalesinin 285,6 milyon ABD Doları bedelle Koç Holding tarafından kazanılması ve ÖİB tarafından düzenlenen Taşucu Limanı'nın 40 yıllık süre ile işletme hakkı devri ihalesinin 79,2 milyon ABD Doları bedelle CEY Grup tarafından kazanılması yılın dikkat çeken kamu kaynaklı işlemleri arasında yer almaktadır.

Ayrıca OSEM Sertifikasyon'un %100,0 hissesinin Türkiye Sigorta tarafından satın alınması da bu yılın kamu kaynaklı işlemleri arasında yer almıştır.

2022 yılına baktığımızda ise TVF tarafından hedeflenen stratejik yatırımların hayata geçirilmesi, TMSF'ye devredilen şirketlerin ihale süreçleri ve ÖİB'nin portföyünde yer alan varlıklar için ihale sürecine girmesi kamu tarafında işlem hacmini artıracak etkenler arasında yer almaktadır.

Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı – Koç Holding

Koç Holding bağlı ortaklığı Tek-Art'ın Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı'nın 40 yıl süreyle işletme hakkını 285,6 milyon ABD doları ihale bedeliyle kazanması

Antalya Havalimanı – TAV-Fraport

TAV Havalimanları ve Fraport tarafından oluşturulan ortak girişimin DHMI tarafından düzenlenen Antalya Havalimanının 2027 - 2051 tarihleri arasında işletme haklarının devri ve kapasite artırımına yönelik ilave yatırımların yapımı ihalesini 8,2 milyar ABD doları bedelle kazanması

Taşucu Limanı – CEY Grup

Cey Grup'un Taşucu Limanı'nın 40 yıl süreyle işletme hakkı ihalesini 79,2 milyon ABD doları bedelle kazanması

Türk şirketlerinin öne çıkan yurtdışı işlemleri

Açıklanma tarihi	Alıcı	Hedef şirket	Hedef şirketin kökeni	Sektör	İşlem değeri (\$ milyon)	Hisse oranı
Temmuz 2021	SoftBank Investment Advisers, Doğuş Yayın Grubu, B. Riley Financial, Chimera Investment Corporation, Next Play Capital, NordStar Capital, DisruptAD	Kitopi Catering Services	BAE	TMT	415,0	Açıklanmadı
Nisan 2021	TAV Havalimanları	Almatı Havalimanı	Kazakistan	Taşımacılık	365,0	%100,0
Ağustos 2021	Coca Cola İçecek	Coca-Cola Bottlers Uzbekistan	Özbekistan	Perakende	252,3	%57,1
Haziran 2021	Kervan Gıda	ZPC Otmuchow, PWC Odra	Polonya	Perakende	20,0	%64,9
Haziran 2021	Dardanel Önentaş Gıda	G. Kallimanis SA	Yunanistan	Perakende	7,4	Açıklanmadı
Ekim 2021	Peker GYO	Nordstern Dusseldorf	Almanya	Altyapı ve İnşaat	6,8	%89,0
Ağustos 2021	Kordsa Global Endüstriyel İplik	Axiom Materials Acquisition LLC	ABD	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	6,5	%4,1
Ağustos 2021	Gen İlaç	Galventa AG	İsviçre	İlaç ve Sağlık	0,1	%4,8
Nisan 2021	HUB GSYO	Firstbase.io	ABD	TMT	<0,1	Açıklanmadı
Kasım 2021	Alapala Group	Axor	İtalya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Açıklanmadı	%70,0
Ocak 2021	Demirören Holding	Azerlotereya	Azerbaycan	TMT	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Mart 2021	Acıbadem Sağlık Hizmetleri	Bel Medic Group	Sırbistan	İlaç ve Sağlık	Açıklanmadı	%70,0
Temmuz 2021	Getir	Blok	İspanya	TMT	Açıklanmadı	Açıklanmadı
Mayıs 2021	Modern Karton	UPM Corporation	İngiltere	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Açıklanmadı	Açıklanmadı

- Türk şirketleri pandemi süreciyle birlikte önemi giderek artan tedarik zincirini güçlendirme, ihracat pazarlarını çeşitlendirme, rekabet avantajı elde etme ve know-how elde etme hedefiyle yurtdışı yatırım fırsatlarını değerlendirmekte, birleşme ve satın alma işlemleri gerçekleştirmektedir.
- 2021 yılına baktığımızda Türk şirketlerinin yurtdışında birleşme ve satın alma işlemleri gerçekleştirmeye devam ettiğini görmekteyiz.
- Yurtdışı işlemleri incelediğimizde işlem değeri ve adedi olarak teknoloji, medya ve telekomünikasyon sektörü öne çıkmaktadır.
- Türk şirketleri farklı coğrafyalarda işlemler gerçekleştirmiş ve satın aldıkları şirketlerin ağırlıklı olarak çoğunluğunu almayı tercih etmişlerdir.



Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi

İşlem listesi (1/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
15 adet GES	Enerji	Utopya Turizm	Eylül 2021	Hayır	Türkiye	13,0	100,0%	Satın Alma
3S Transport	Taşımacılık	GW International Holding	Kasım 2021	Hayır	Avusturya	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
abonesepeti	TMT	Orhan Turan, Berkan Burla, Fahir Güler Han, Mustafa Barbaros Özkök, Sinan Karako (Bireysel Yatırımcılar)	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	0,3	14,8%	Satın Alma
Ace Games	TMT	Actera, NFX, Core Ventures, Kristian Segerstrale, Alexis Bonte, Kaan Günay (Bireysel Yatırımcılar)	Nisan 2021	Evet	Türkiye, ABD, Fransa	4,9	19,8%	Satın Alma
Açılım Bilgisayar Sistemleri	TMT	ARD Grup Bilişim Teknolojileri	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	1,1	100,0%	Satın Alma
Adana Gayrimenkul	Altyapı ve İnşaat	Mahmut Bakır, Yalçın Bakır, Murat Bakır, Ramazan Bakır, Ahmet Doğrul, Murat Doğrul, Mustafa Doğrul (Bireysel Yatırımcılar)	Eylül 2021	Hayır	Türkiye	25,6	100,0%	Satın Alma
Adlema	TMT	TR Angels	Haziran 2021	Evet	Türkiye	0,1	10,0%	Satın Alma
Adnan Polat Enerji	Enerji	Maxis	Eylül 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Agrico	Finansal Hizmetler	Avrupa Yatırım Holding	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,6	50,0%	Satın Alma
Akinon Internet	TMT	Actera, Revo Capital, Endeavor Catalyst, SmartFin Capital	Ağustos 2021	Evet	Türkiye, Belçika, ABD	20,0	15,9%	Satın Alma
Akköprü HES	Enerji	Aydem	Eylül 2021	Hayır	Türkiye	69,9	GD	İşletme Hakkı Devri
Alfa Kimya, Bursa Alfa Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Veser Kimya (Vinmar Group)	Temmuz 2021	Hayır	ABD	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
AloTech	TMT	Collective Spark, TechOne VC, Nevzat Aydın, Alp Saul, Galip Selçuk, Kerim Kotan (Bireysel Yatırımcılar)	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	3,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Altınay Modifikasyon	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	RMA Autopart	Kasım 2021	Hayır	Tayland	Açıklanmadı	75,0%	Satın Alma
AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları	Altyapı ve İnşaat	Corpus Sigorta, Quick Sigorta (Maher Yatırım Holding)	Mart 2021	Hayır	Türkiye	8,9	100,0%	Satın Alma
Ango AI	TMT	500 Istanbul, QNBAYOND Ventures,	Ağustos 2021	Evet	Katar, Türkiye	0,7	24,0%	Satın Alma
Antalya Havalimanı	Taşımacılık	TAV Havalimanları, Fraport	Aralık 2021	Hayır	Türkiye, Almanya	8.211,4	GD	İşletme Hakkı Devri

İşlem listesi (2/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Aposto Teknoloji	TMT	INVEO, HiVC, AE Girişim, Faruk Eczacıbaşı, Kıvılcım Pınar Kocabıyık, Engin Ayaz, Ersin Refik Pamuksüzer, Ahmet Bilgen, İzzet Halyo, Koray Bahar, Tunya İrkad, Mustafa Alper Çağdaş, Semiramis Kulak (Bireysel Yatırımcılar)	Temmuz 2021	Evet	Türkiye	0,5	23,7%	Satın Alma
Apphic Games	TMT	WePlay Ventures	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,2	10,1%	Satın Alma
ARF	Enerji	Re-Pie Portföy Yönetimi	Mart 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
ArgosAI	TMT	Kandilli Teknoloji Yatırımları (MV Holding) Muzaffer Akpınar (Bireysel Yatırımcı)	Temmuz 2021	Hayır	Türkiye	1,2	10,9%	Satın Alma
Arimpeks	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Aluflexpacks	Haziran 2021	Hayır	İsviçre	Açıklanmadı	20,0%	Satın Alma
Arma İlaç	İlaç ve Sağlık	Hektaş Ticaret	Temmuz 2021	Hayır	Türkiye	10,8	100,0%	Satın Alma
Arolez Gıda	Perakende	Masterbaker Marketing	Mart 2021	Hayır	BAE	2,2	81,3%	Satın Alma
ART Labs	TMT	Egiad Melekleri, Kültepe Yatırım, İbrahim Ulukaya, Tevfik Gemici, Kadir Orhan Arı, Osman Güldüoğlu, Filip Minasyan, Uygur Mesudiyeli, Alp Avni Yelkenbiçer, Frederic Pagy, Özveri Yandaş Okay, Özüm İlter Demirci, Levent Kuşgöz, Murat Çekirdek, İskender Kökey, Hakan Mehmet Maltepe, Orhan Serkan Özkan (Bireysel Yatırımcılar)	Ocak 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
ARTIOX	TMT	Alesta Yatırım, Sertaç Özinal (Bireysel Yatırımcı)	Nisan 2021	Evet	Türkiye	0,1	11,1%	Satın Alma
ARTIOX	TMT	İdealist Danışmanlık, Alesta Yatırım, Sertaç Özinal (Bireysel Yatırımcı)	Eylül 2021	Evet	Türkiye	0,3	12,5%	Satın Alma
Arvento Mobil Sistemleri	TMT	Brisa	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	20,6	88,9%	Satın Alma
Arvis Games	TMT	Re-Pie Portföy Yönetimi	Eylül 2021	Evet	Türkiye	0,5	Açıklanmadı	Satın Alma
Assan Gıda	Perakende	The Kraft Heinz Company	Haziran 2021	Hayır	ABD	100,0	100,0%	Satın Alma
Atademir	Perakende	Beyda Gıda	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
Avane Cloud Kitchens	Perakende	Global Founders Capital	Aralık 2021	Evet	ABD	1,0	Açıklanmadı	Satın Alma
AvivaSA Emeklilik ve Hayat	Finansal Hizmetler	Ageas NV	Şubat 2021	Hayır	Belçika	179,0	40,0%	Satın Alma
Aygün Cerrahi Aletler	İlaç ve Sağlık	CEECAT Capital	Haziran 2021	Evet	Lüksemburg	Açıklanmadı	75,0%	Satın Alma
Azer Ziraat	Perakende	Sinpaş GYO	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,9	100,0%	Satın Alma

İşlem listesi (3/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Bakiyem	TMT	Alesta Yatırım, Sertaç Özinal (Bireysel Yatırımcı)	Mart 2021	Evet	Türkiye	0,2	13,7%	Satın Alma
Banamama	TMT	Tash Brothers	Şubat 2021	Hayır	İngiltere	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Barakatech	TMT	Boğaziçi Ventures, AK Portföy Girişim Sermayesi, Three Commas	Kasım 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Barty	TMT	Kanca Ventures, Kültepe Yatırım, Geometry Venture Development, Alesta Yatırım, Hüseyin Nalbant, Asuman Dayıcan Abdullatif, Figen Korun, Faik Ulutaş (Bireysel Yatırımcılar)	Eylül 2021	Evet	Türkiye	0,1	5,7%	Satın Alma
Batkon Batarya	TMT	Rhea Girişim, Türker Şahin (Bireysel Yatırımcı)	Nisan 2021	Evet	Türkiye	0,3	25,0%	Satın Alma
Batron Enerji	TMT	Kültepe Yatırım, Arzu Akkaya, Ayhan Ağıröğl, Aynur Müge Taşer, Dursun Ali Yılmaz, Nevra Hatipoğlu, Ersan Özbek, Hüseyin Karayağız, İbrahim Ulukaya, Mehtap Göktan, Murat Kalaycı, Murat Kantarcı, Mustafa Özçilingir, Abdülkadir Demirsoy Kuyumcu, Hande Akarca, Sacit Sungu, Tevfik Gemici, Zehra Sönmez, Atilla Topaç, Enes Uğurlu, Hüseyin Nuri Doğan, Sibel Yılmaz, Meltem Kınacı, Eser Karakaya, Burak Karamete, Can Yengül, Ali Ercan Güleç, Korkut Öztürkmen, Yusuf Kenan Yılmaz (Bireysel Yatırımcılar)	Şubat 2021	Evet	Türkiye	0,2	8,5%	Satın Alma
Batron Enerji	TMT	TR Angels, Arzu Akkaya, Ayhan Ağıröğl, Aynur Müge, Dursun Ali Yılmaz, Edibe Nevra, Ersan Özbek, Hüseyin Karayağız, İbrahim Ulukaya, Murat Kalaycı, Murat Kantarcı, Mustafa Özçilingir, Özlem Petek, Abdülkadir Demirsoy Kuyumcu, Sacit Sungu, Tevfik Gemici, Zehra Sönmez, Ufuk Balıksever, Oğuz Uğur, Enes Uğurlu, Hüseyin Nuri Doğan, Sibel Yılmaz, Meltem Kınacı, Eser Karakaya, Burak Karamete, Can Yengül, Ali Ercan Güleç, Korkut Öztürkmen, Yusuf Kenan Yılmaz (Bireysel Yatırımcılar)	Eylül 2021	Evet	Türkiye	0,1	2,4%	Satın Alma
Beije	TMT	Global Founders Capital, Seymur Saporta, Mert Özbilek (Bireysel Yatırımcılar)	Aralık 2021	Evet	ABD	0,7	21,0%	Satın Alma
Best Frutta	Perakende	MMC	Ekim 2021	Hayır	Türkiye	0,3	37,9%	Satın Alma
Beta-Pak	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	PaketA Holding	Kasım 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	75,0%	Satın Alma
Beyaz Filo Oto Kiralama	Finansal Hizmetler	Gürkan Gençler, Gökhan Saygı (Bireysel Yatırımcılar)	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	34,8%	Satın Alma

İşlem listesi (4/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
BH Sigorta	Finansal Hizmetler	Gallagher International Holdings	Ağustos 2021	Hayır	ABD	Açıklanmadı	70,2%	Satın Alma
Bi Stratejik Yazılım	TMT	Komtaş	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Biletall.com	Perakende	oBilet	Temmuz 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
BiLira	TMT	İstanbul Portföy, Algo Capital, Orankh Enterprises, Future\ Perfect Ventures, Alameda Research, Varol Civil, Ömer Erkmen, Vidal Arditi, Ahmet Berk Kangal, Ela Karadeniz, Ali Keçecioglu, Veysel Aral, Mehmet Gülesci, Ersin Akyüz, Zümrüt Arol Bekce, Alp Saul, Hande Enes, Alpaslan Ensari, Neda Soydan, Levent Kızıltan, Bülent Keçeli, Atakan Altınbaş, Turki Alrashed, Hany Rashwan (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2021	Evet	Türkiye, ABD, İngiltere, Hollanda	0,9	13,3%	Satın Alma
Bimed Teknik Aletler	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Rem Holding	Kasım 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	60,0%	Satın Alma
BinBin	Taşımacılık	Re-Pie Portföy Yönetimi	Kasım 2021	Evet	Türkiye	5,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Biofarma İlaç	İlaç ve Sağlık	Swiss Consortiumum	Şubat 2021	Hayır	İsviçre	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Biotrend Energy	Enerji	EBRD	Ağustos 2021	Evet	İngiltere	20,0	5,9%	Satın Alma
Bircan Fide	Perakende	BIM Birleşik Mağazalar	Ekim 2021	Hayır	Türkiye	5,6	100,0%	Satın Alma
Birleşik Ödeme	Finansal Hizmetler	OYAK Portföy Yönetimi	Haziran 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	10,0%	Satın Alma
Birleşik Ödeme	Finansal Hizmetler	OYAK Portföy Yönetimi	Şubat 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	70,0%	Satın Alma
BiTaksi	Taşımacılık	Getir	Mart 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	15,6%	Satın Alma
BluTV	TMT	Discovery	Ocak 2021	Hayır	ABD	20,0	35,1%	Satın Alma
BluTV	TMT	twozero Ventures	Şubat 2021	Evet	Türkiye	0,8	2,8%	Satın Alma
BMC	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Tosyalı Holding	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Bodrum Girişimcilik	Finansal Hizmetler	INVEO	Haziran 2021	Evet	Türkiye	<0,1	10,0%	Satın Alma
Boodio	TMT	Escort Teknoloji	Nisan 2021	Evet	Türkiye	0,1	12,5%	Satın Alma
Boyut Grup Enerji	Enerji	Turkcell Enerji	Ağustos 2021	Hayır	Türkiye	11,5	100,0%	Satın Alma
Bren	TMT	Alesta Yatırım	Şubat 2021	Evet	Türkiye	<0,1	6,8%	Satın Alma

İşlem listesi (5/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Bren	TMT	Korun Teknoloji Yatırımları, Yasin Duman, Salih Gürkan Üyümez, Mesut Duman, Alp Önder Güler (Bireysel Yatırımcılar)	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,1	1,6%	Satın Alma
Brew Games	TMT	Actera	Şubat 2021	Evet	Türkiye	4,0	26,7%	Satın Alma
Brightstar Telekom Türkiye	TMT	Arena Bilgisayar (Redington)	Eylül 2021	Hayır	Hindistan	29,0	100,0%	Satın Alma
Bulut Sepet	TMT	Alesta Yatırım	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Buz İletişim	TMT	VBT Yazılım	Kasım 2021	Hayır	Türkiye	0,7	50,0%	Satın Alma
Büyütech	TMT	Farplas	Ağustos 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
capslock	TMT	Barbaros Özbuğutu, Koray Bahar (Bireysel Yatırımcılar)	Ağustos 2021	Hayır	Türkiye	0,1	20,0%	Satın Alma
Cem Zeytin	Perakende	Tükaş	Kasım 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Cerebrum Tech	TMT	Yetkin Teknoloji Yatırım Servis, Peoplecert Holdings, Tamer Özmen, Özgür Savaş Özüdoğru, Salih Bezci, Deniz Ulaş, Hakan Akbaş, Mehmet Renan Gökyay, Faruk Eczacıbaşı (Bireysel Yatırımcılar)	Şubat 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	22,5%	Satın Alma
CFM Soğutma ve Otomasyon	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Carel Industries SpA	Mayıs 2021	Hayır	İtalya	27,8	51,0%	Satın Alma
Champy Games	TMT	Hidayet Çelikörs, Muhterem Senel, Yasin Kavşak, Özhun Olgar, Orkun Olgar (Bireysel Yatırımcılar)	Şubat 2021	Hayır	Türkiye	0,1	14,3%	Satın Alma
Clonera Bilişim Hizmetleri	TMT	Pukta Bilişim (Türkven)	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Clotie	TMT	Lima Ventures, Albaraka Portföy Yönetimi, Angel Effect, Kemal Cihan Seyithanoğlu, Enver Doğuş Kuran, Onur Gargılı, Halidun Orakçıoğlu, Süleyman Nazif Orakçıoğlu, Seyfi Erol, Barbaros Özbuğutu (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2021	Evet	Türkiye	1,3	15,3%	Satın Alma
Cloudeeper	Finansal Hizmetler	imza.io	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Coens.io	TMT	Kariyer.net	Ağustos 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	52,0%	Satın Alma
Cognitiwe Bilişim	TMT	HUB GSYO, İstanbul Portföy Yönetimi, Uygur Mesudiyeli (Bireysel Yatırımcı)	Eylül 2021	Evet	Türkiye	0,4	14,3%	Satın Alma
Colendi	Finansal Hizmetler	Re-Pie Portföy Yönetimi	Eylül 2021	Evet	Türkiye	12,0	Açıklanmadı	Satın Alma

İşlem listesi (6/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Continental Confectionery Company	Perakende	Yıldız Holding	Nisan 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
crwizard	TMT	Yaman Alpata, Çağrı Cebe, Süleyman Yaman Alpata, Atakan Özel, Çağrı Emre Korkmaz, Serkan Tutar (Bireysel Yatırımcılar)	Şubat 2021	Hayır	Türkiye	0,1	9,0%	Satın Alma
Cube Games Studio	TMT	Yener Büyüknalbant, Atilla Korkut, Muhterem Senel, Umur Gençoğlu, Hasan Bayhan, Hidayet Çelikörs, Yasin Kavşak, Orkun Olgar, Özhun Olgar, Turgut Konukoğlu (Bireysel Yatırımcılar)	Şubat 2021	Hayır	Türkiye	<0,1	28,6%	Satın Alma
Çal HES	Enerji	Erk İnşaat	Kasım 2021	Hayır	Türkiye	0,9	GD	İşletme Hakkı Devri
Çamlıca 1 HES	Enerji	Saves Enerji	Temmuz 2021	Hayır	Türkiye	67,0	100,0%	İşletme Hakkı Devri
Della Gıda, Bahar Su	Perakende	DyDo Group Holdings	Mart 2021	Hayır	Japonya	10,1	10,0%	Satın Alma
Detaysoft	TMT	INVEO	Şubat 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	5,5%	Satın Alma
Digital Planet Yazılım	TMT	Sovos	Kasım 2021	Hayır	İngiltere	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Dikey Vitamin Group (Supplementler)	İlaç ve Sağlık	Nestle Health Science	Temmuz 2021	Hayır	İsviçre	Açıklanmadı	37,5%	Satın Alma
DMR Unlu Mamüller	Perakende	Re-Pie Portföy Yönetimi	Ekim 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	30,0%	Satın Alma
Doğan Egmont Yayıncılık	TMT	Doğan Holding	Şubat 2021	Hayır	Türkiye	1,6	50,0%	Satın Alma
Dream Games	TMT	Index Ventures, Makers Fund, Balderton Capital	Şubat 2021	Evet	ABD, İngiltere	50,0	25,2%	Satın Alma
Dream Games	TMT	Index Ventures, Makers Fund, Institutional Venture Partners, Balderton Capital (UK) LLP, Kora Holding	Haziran 2021	Evet	ABD, İngiltere	155,0	15,5%	Satın Alma
Durukan GES, ZMM GES	Enerji	Toprak Yenilenebilir Enerji (Derlüks Yatırım Holding)	Ekim 2021	Evet	Türkiye	3,3	100,0%	Satın Alma
DüğünBuketleri.com	TMT	Atanova Ventures, Egiad Melekleri, Girişim Türk, Sadık Ventures	Mart 2021	Evet	Türkiye	0,4	6,5%	Satın Alma
EasyCep	Perakende	Finberg, NLE Bilişim, Ahmed Karlı, Hakan Baş, Ahmet Eruslu, Emrullah Eruslu, Emre Teziçi, Gürkan Üstünkar, Emre Kozlu, Engin Aktürk, Selami Çiçek, Mete Çiçek, Muhammed Uğur, Sahit Baha Erol, Muhammet Kaya, İsmal Can Resne, Ali Emre Tunalılar, Mehmet Ali Arat, Yusuf Aydın (Bireysel Yatırımcılar)	Mayıs 2021	Evet	Türkiye	0,9	73,0%	Satın Alma

İşlem listesi (7/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Eçözüm	Finansal Hizmetler	TURK Para	Mayıs 2021	Evet	Türkiye	1,1	68,3%	Satın Alma
Edirne Servis ve Otomotiv	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Beyaz Filo Oto Kiralama	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	2,2	100,0%	Satın Alma
Edvido	TMT	Alesta Yatırım, Korun Teknoloji, Sertaç Özinal (Bireysel Yatırımcı)	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	<0,1	10,0%	Satın Alma
Ege Kırmataş Madencilik	Enerji	Çimentaş İzmir Çimento	Kasım 2021	Hayır	Türkiye	4,5	100,0%	Satın Alma
Ege Tarım Hayvancılık	Perakende	NH Foods	Ocak 2021	Hayır	Japonya	Açıklanmadı	40,0%	Satın Alma
EKD	İnşaat ve Altyapı	APY Ventures	Eylül 2021	Evet	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Ekol Ofset	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Romvan BV (Van de Velde)	Eylül 2021	Hayır	Hollanda	Açıklanmadı	75,0%	Satın Alma
Ela Game Studio	TMT	Roman Kaiser (Bireysel Yatırımcı)	Nisan 2021	Hayır	Avusturya	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Elif Holding	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Huhtamaki Oyj	Ağustos 2021	Hayır	Finlandiya	483,0	100,0%	Satın Alma
Enerya	Enerji	Ahlatçı Holding	Ocak 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Enucuzoyun.com	TMT	23 Studios	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	0,3	30,0%	Satın Alma
Epsilon Kompozit	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Akkök Holding	Temmuz 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
ERG Controls	TMT	TR Angels, Kadir Demirsoy Kuyumcu, Selçuk Bayer, Mustafa Saçkeser, Mustafa Özçilingir, Hüseyin Karayağız, Mehmet Sacit Sungu, Önder Kartal, Gülcan Karahan, Can Yengül, Özgül Boyraz, Ali Köprülü (Bireysel Yatırımcılar)	Şubat 2021	Evet	Türkiye	0,1	11,9%	Satın Alma
Erih Enerji Üretim	Enerji	Rhea Girişim	Haziran 2021	Evet	Türkiye	0,6	25,0%	Satın Alma
ESA Esports	TMT	ACMS Danışmanlık, John Ernest Bailey, Mehmet Cem Alper, Şule Ergin Dericioğlu (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2021	Hayır	Türkiye, İngiltere, Fransa	0,4	10,0%	Satın Alma
Esitaş Elektrik Sanayi	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Arteche Lantegi Elkarte	Temmuz 2021	Hayır	İspanya	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma

İşlem listesi (8/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Eşarj Elektrikli Araçlar Sarj Sistemleri	TMT	Enerjisa	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	3,1	14,0%	Satın Alma
Etap Enjeksiyon Plastik, Etap Doğan	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	DW Reusables NV	Ekim 2021	Hayır	Belçika	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Etiya Bilgi Teknolojileri	TMT	Quebecor Inc.	Ekim 2021	Hayır	Kanada	18,6	17,8%	Satın Alma
Etkinsüreklili	Taşımacılık	Ahmet Yıldız (Bireysel Yatırımcı)	Ocak 2021	Hayır	Türkiye	2,4	97,3%	Satın Alma
EVAM Yazılım	TMT	CEECAT Capital	Aralık 2021	Evet	Lüksemburg	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Exairon	TMT	Heaventures	Aralık 2021	Evet	Türkiye	0,1	12,0%	Satın Alma
Eyediis	TMT	Boğaziçi Ventures, AK Portföy Girişim Sermayesi, Bedri Güntay (Bireysel Yatırımcı)	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Fazla Gıda	TMT	212, MAP, Atlantic Labs, 500 Istanbul	Temmuz 2021	Evet	Türkiye, Almanya	2,8	23,5%	Satın Alma
Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı (Türkiye Denizcilik İşletmeleri)	Taşımacılık	Koç Holding	Ekim 2021	Hayır	Türkiye	285,6	GD	İşletme Hakkı Devri
Fer Yapı	Altyapı ve İnşaat	Denge Yatırım Holding	Ocak 2021	Evet	Türkiye	10,2	25,0%	Satın Alma
FGS	TMT	Vodafone Türkiye	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
Fıratcan İnşaat	Altyapı ve İnşaat	Akfen İnşaat	Mart 2021	Hayır	Türkiye	7,2	51,0%	Satın Alma
Fiber Games	TMT	Boğaziçi Ventures (BV Growth)	Şubat 2021	Evet	Türkiye	0,4	10,0%	Satın Alma
Finar İletişim Teknolojileri	TMT	Gedik Yatırım	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,1	15,0%	Satın Alma
Finfree	Finansal Hizmetler	Gedik Yatırım, Papara, Hüseyin Ömer Karakuş, Oğuzhan Aygören, Vidal Arditi (Bireysel Yatırımcılar)	Nisan 2021	Evet	Türkiye	0,3	22,0%	Satın Alma
Fintegre	Finansal Hizmetler	Innovate21st (Ida Capital)	Haziran 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Florya Gayrimenkul	Altyapı ve İnşaat	Folkart	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	25,3	50,0%	Satın Alma
Fomo Games	TMT	Voodoo, Aream Group, Dostan Investments, Bizler Investments, Alexandra Carel, Fisun Koç Doğan, Michael Kahn, Cüneyt Yakut, Mehmet Emre Gül, Serkan Ercin, Timo Schlaefer, Ümit Bilirgen, Fuat Pamukcu, Erinc Özada, Pamir Gelenbe (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2021	Hayır	Fransa, Almanya, İngiltere, Türkiye	2,2	10,4%	Satın Alma

İşlem listesi (9/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Fongogo	Finansal Hizmetler	Albert Krespin, Ömer Erkmen, Ertunç Tümen, Sinan Tüker, Osman Emre Narin, Ibrahim Sina Azeri (Bireysel Yatırımcılar)	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	0,1	8,1%	Satın Alma
ForFarming	TMT	TechOne VC, APY Ventures, Korun Teknoloji, Kerim Kotan, Yalın Karadoğan (Bireysel Yatırımcılar)	Ekim 2021	Evet	Türkiye	0,5	Açıklanmadı	Satın Alma
Forge Games	TMT	WePlay Ventures	Şubat 2021	Evet	Türkiye	0,1	15,3%	Satın Alma
Fortuna	Enerji	Derlüks Yatırım Holding	Şubat 2021	Hayır	Türkiye	6,7	100,0%	Satın Alma
Fortune Mine	TMT	Ludus Venture Studio, Emre Gönül, Mehmet Ayan, Volkan Biçer (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2021	Evet	Türkiye	0,8	60,0%	Satın Alma
Frigo-Pak	Perakende	Merko Gıda	Mart 2021	Hayır	Türkiye	14,0	25,0%	Satın Alma
Fuudy	TMT	Yağız Çekin, Barbaros Özbuğutu, Serdar Özbuğutu, Can Hakkı, Salih Cem Örs, İsmail Cenk Çimen, Turgay Gönensin, Uğur Gençoğlu, Mehmet Kösen, Metecan Bozyiğit, Sitare Sezgin (Bireysel Yatırımcılar)	Ağustos 2021	Hayır	Türkiye	0,3	15,6%	Satın Alma
Garaj Sepeti	TMT	Kavak Intermediate Holdings	Eylül 2021	Hayır	Meksika	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Garawell Games	TMT	Nebih Başaran, Ali Haluk San, Umur Özal (Bireysel Yatırımcılar)	Ocak 2021	Hayır	Türkiye	0,1	10,0%	Satın Alma
Gedik Yatırım	Finansal Hizmetler	INVEO	Kasım 2021	Evet	Türkiye	18,6	20,0%	Satın Alma
gelHemen	Perakende	ICS Bilişim Teknolojileri	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Getir	TMT	Base Partners, Crankstart Foundation, Goodwater Capital, Tiger Global Management, Revo Capital, Fiba Holding, Esas Holding	Ocak 2021	Evet	Türkiye, ABD, Brezilya	128,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Getir	TMT	Sequoia Capital, Tiger Global Management, Base Capital Partners, Crankstart Foundation, Goodwater Capital, Fiba Holding, Esas Holding	Mart 2021	Evet	Türkiye, ABD, Brezilya	300,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Getir	TMT	Silver Lake Partners, Sequoia Capital, Tiger Global Management, Goodwater Capital, Mubadala Investment Company, DisruptAD	Haziran 2021	Evet	ABD, BAE	555,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Girlevik 2 Mercan HES	Enerji	Tayfurlar Enerji	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	10,2	100,0%	İşletme Hakkı Devri
Git Kargo	Taşımacılık	HiVC	Nisan 2021	Evet	Türkiye	0,1	26,0%	Satın Alma

İşlem listesi (10/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Git Kargo	Taşımacılık	Kargoist	Eylül 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Gorilla Softworks	TMT	WePlay Ventures, Digi Games	Ocak 2021	Evet	Türkiye	<0,1	25,0%	Satın Alma
Gotocure	İlaç ve Sağlık	CESMAS Holding GmBH	Nisan 2021	Hayır	Almanya	0,1	10,0%	Satın Alma
Gulliver's Games	TMT	March Capital, Boğaziçi Ventures (BV Growth), Özgür Aksoy (Bireysel Yatırımcı)	Ağustos 2021	Evet	Türkiye, ABD	0,8	25,0%	Satın Alma
Gümüşkoy JES	Enerji	Albioma SA, Egesim	Ocak 2021	Hayır	Fransa, Türkiye	11,1	100,0%	Satın Alma
Gündemir İnşaat	Altyapı ve İnşaat	Metemtur	Eylül 2021	Hayır	Türkiye	<0,1	100,0%	Satın Alma
Günsal Saat	Perakende	Saat&Saat	Ağustos 2021	Hayır	Türkiye	1,4	100,0%	Satın Alma
Gyroscoping Games	TMT	WePlay Ventures	Şubat 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Hadi Yazılım	Finansal Hizmetler	Griffin Gaming Partners, Akın Babayigit (Bireysel Yatırımcı)	Kasım 2021	Evet	ABD	5,2	Açıklanmadı	Satın Alma
Hemanal Finansman	Finansal Hizmetler	OYAK Portföy Yönetimi	Mayıs 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Hero Concept	TMT	WePlay Ventures	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Hextech Green	TMT	Halis Petrol Turizm, Mehmet Yitmen, Figen Korun, Gamze Şart (Bireysel Yatırımcılar)	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	3,5%	Satın Alma
HEY Games	TMT	Emre Gönül, Mehmet Ayan, Volkan Biçer (Bireysel Yatırımcılar)	Ocak 2021	Hayır	Türkiye	1,2	33,3%	Satın Alma
Hidro Enerji	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	MSC Makine İnşaat, Ogma SSH FZ	Mart 2021	Hayır	Türkiye	<0,1	50,0%	Satın Alma
Hiwell	İlaç ve Sağlık	INVEO, Mustafa Kemal Ciliz (Bireysel Yatırımcı)	Nisan 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	25,0%	Satın Alma
Honda Motor Gebze Fabrikası	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	HABAŞ	Eylül 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Hoody Studios	TMT	WePlay Ventures	Ocak 2021	Evet	Türkiye	<0,1	18,0%	Satın Alma
HOP!	TMT	INVEO, HiVC, Ahmet Bilgen, İzzet Halyo, Koray Bahar (Bireysel Yatırımcılar)	Mayıs 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Houston Bionics	TMT	HUB GSYO	Mart 2021	Evet	Türkiye	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
HST	TMT	Re-Pie Portföy Yönetimi	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,7	Açıklanmadı	Satın Alma
Hungri Games	TMT	Triple Dragon	Haziran 2021	Hayır	İngiltere	1,1	11,0%	Satın Alma
Icrypex	Finansal Hizmetler	Hedef Girişim, Umut Şenol (Bireysel Yatırımcı)	Nisan 2021	Evet	Türkiye	2,0	40,0%	Satın Alma

İşlem listesi (11/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Ihlamur Konağı Bakımevi	İlaç ve Sağlık	Marka Yatırım Holding	Nisan 2021	Evet	Türkiye	0,8	51,0%	Satın Alma
Info Yatırım	Finansal Hizmetler	Hedef Finansal Hizmetler	Ocak 2021	Evet	Türkiye	4,1	30,0%	Satın Alma
Innovera	TMT	Cyberwise (Taxim Capital, Faruk Eczacıbaşı (Bireysel Yatırımcı))	Ocak 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Inooster	TMT	APY Ventures, Logo Ventures, TechOne VC	Kasım 2021	Evet	Türkiye	0,7	48,5%	Satın Alma
ISS Tesis Yönetim Hizmetleri	Perakende	Actera	Temmuz 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Işık Menkul Değerler	Finansal Hizmetler	Kapital Investment Company (GKG)	Nisan 2021	Hayır	İngiltere	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
iltema	TMT	Aksa Akrylic	Temmuz 2021	Hayır	Türkiye	3,0	Açıklanmadı	Satın Alma
İnoliva İlaç	İlaç ve Sağlık	Abdi İbrahim İlaç	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	90,0%	Satın Alma
İnteraktif Kredi	TMT	Alesta Yatırım, Sertaç Özinal (Bireysel Yatırımcı)	Mart 2021	Evet	Türkiye	0,1	10,0%	Satın Alma
İstanbul Cerrahi Hastanesi	İlaç ve Sağlık	Şafak Group	Ağustos 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
İstanbul Portföy Yönetimi	Finansal Hizmetler	Global Yatırım Holding	Eylül 2021	Evet	Türkiye	8,7	40,0%	Satın Alma
İzkar Giyim	Perakende	Beymen Perakende	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Juphy	TMT	Albaraka Portföy Yönetimi	Ocak 2021	Evet	Türkiye	0,1	9,4%	Satın Alma
Kahvegibikahve	TMT	Taç Girişim, Ali Rıza Babaoğlu, Ramazan Evren, Ayşe Araz, Ömer Duran, Onur Okutur, Mehmet Ertürk (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2021	Evet	Türkiye	0,1	10,0%	Satın Alma
Karçimsa Çimento Sanayi	Enerji	Beyçim Beton	Ekim 2021	Hayır	Türkiye	5,0	51,0%	Satın Alma
Kenmak	İlaç ve Sağlık	Human Care	Ocak 2021	Evet	İsveç	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Khenda	TMT	DCP - Diffusion Capital Partners	Nisan 2021	Evet	Türkiye	0,3	10,3%	Satın Alma
Kidolog	İlaç ve Sağlık	Alesta Yatırım	Haziran 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Kinesis Enerji	Enerji	Margün Enerji	Mart 2021	Hayır	Türkiye	71,6	100,0%	Satın Alma
Kortaş Yenilenebilir Enerji	Enerji	Maki Elektrik	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Küçük Enerji Üretim	Enerji	Kuzumali Ailesi	Kasım 2021	Hayır	Türkiye	2,7	100,0%	Satın Alma
Kümaş Manyezit Sanayi	Enerji	Ereğli Demir Çelik (Erdemir)	Ocak 2021	Hayır	Türkiye	297,0	100,0%	Satın Alma

İşlem listesi (12/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Laska Teknoloji	TMT	Albaraka Portföy Yönetim, Rhea Girişim, Abdülkadir Demirsoy Kuyumcu, Berna Tücel Palamut, Beyza Tiritioğlu, Dursun Ali Yılmaz, Edibe Nevra Hatiboğlu, Erdal Ergenç, Hande Akarca, Hüseyin Karayağız, Kader Karayağız, Murat Kantarcı, Mustafa Özçilingir, Necip Ökten, Hüseyin Nuri Doğan, Oktay Özkan, Selçuk Ilıkcan, Sibel Pensoy, Zehra Sönmez, Fırat Özkan, Murat Özkan, Can Yengül, Ali Ercan Güleç, Ahmet Fikret Baltaoğlu, Kadir Ayık, Zeynep Vanlı, Bülent Bankacı, Ahmet Fuat Ayla, Özgür Günaydın, Ali Toker, Fatih Köleoğlu (Bireysel Yatırımcılar)	Temmuz 2021	Evet	Türkiye	1,4	13,9%	Satın Alma
Legna Medical	TMT	Semih Koçak (Bireysel Yatırımcı)	Şubat 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Libra Softworks	TMT	Actera, Esas Holding	Aralık 2021	Evet	Türkiye	30,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Litum Bilgi Teknolojileri	TMT	Actera	Haziran 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	50,1%	Satın Alma
Livad Medya	TMT	HUB GSYO, İstanbul Portföy Yönetimi, twozero Ventures, Can Tunçer, Ömer Aras (Bireysel Yatırımcılar)	Eylül 2021	Evet	Türkiye	0,4	5,0%	Satın Alma
Lumion	TMT	AK Portföy Sabancı Holding Özel GSYF, StartersHub	Nisan 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Mafia Games	TMT	Boğaziçi Ventures, Orlando Kalumenos, Zafer Öztürk (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2021	Evet	Türkiye, Fransa	Açıklanmadı	35,5%	Satın Alma
Maksipak Ambalaj	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Doğan Holding	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	9,5	70,0%	Satın Alma
Malwation	TMT	Alesta Yatırım, Sertaç Özinal (Bireysel Yatırımcı)	Şubat 2021	Evet	Türkiye	0,1	10,0%	Satın Alma
Marketyo	TMT	Yemeksepeti	Ağustos 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Martı	Taşımacılık	Actera, EBRD, BECO Capital, Endeavor Catalyst, Autotech Ventures, Kevin Ryan (Bireysel Yatırımcı)	Haziran 2021	Evet	İngiltere, Türkiye, BAE, ABD	30,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Maslak Teknoloji	TMT	Teknasyon, Mustafa Vardalı, Mustafa Sevinç, Burak Selahattin Sağlık (Bireysel Yatırımcılar)	Ağustos 2021	Hayır	Türkiye	0,2	Açıklanmadı	Satın Alma
Mayen Telekomünikasyon	TMT	Majorel Group Lüksemburg	Kasım 2021	Hayır	Lüksemburg	Açıklanmadı	80,0%	Satın Alma
Medklik	İlaç ve Sağlık	B4YO Capital	Nisan 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Meet Turizm	Altyapı ve İnşaat	Avrupa Yatırım Holding	Ekim 2021	Evet	Türkiye	0,9	66,7%	Satın Alma
Meksis	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ostim Endüstriyel Yatırımlar ve İşletme	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	3,1	50,0%	Satın Alma

İşlem listesi (13/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Melo App	TMT	Faik Ulutaş, Mustafa Atilla, Emre Kozlu Demet Tancığer, Asuman Dayıcan Abdullatıff (Bireysel Yatırımcılar)	Temmuz 2021	Hayır	Türkiye	0,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Mevne İki Enerji (GES Portföyü)	Enerji	Toprak Yenilenebilir Enerji (Derlüks Yatırım Holding)	Ekim 2021	Hayır	Türkiye	23,5	100,0%	Satın Alma
Midas	TMT	Deniz Ventures	Şubat 2021	Evet	Türkiye	1,0	10,0%	Satın Alma
Migros	Perakende	Goldman Sachs International	Ocak 2021	Evet	ABD	126,2	11,8%	Satın Alma
Mikrohes Arge İnovasyon	Enerji	Yeo Teknoloji Enerji	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	0,1	50,0%	Satın Alma
MindBehind	TMT	Ümit Öztürk (Bireysel Yatırımcı)	Ocak 2021	Hayır	Türkiye	0,3	6,7%	Satın Alma
Mindsite	TMT	Maxis, Angel Effect, Ali Alperen Durak, Hakan Utku Özdemir, Utku Öz, Emre Açıkel, Ömer Erkmen (Bireysel Yatırımcılar)	Ocak 2021	Evet	Türkiye	0,4	15,0%	Satın Alma
Mira Taşımacılık	Taşımacılık	Manuport Logistics NV	Eylül 2021	Hayır	Belçika	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
modanisa	TMT	IPY Dijital Yatırımlar	Ekim 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	3,1%	Satın Alma
Moltek Sağlık Hizmetleri	İlaç ve Sağlık	Taxim Capital	Temmuz 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	60,0%	Satın Alma
Momento	TMT	Param	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Moov	TMT	Getir	Eylül 2021	Hayır	Türkiye	23,4	75,0%	Satın Alma
Motilet	Perakende	Hedef Girişim Sermayesi	Kasım 2021	Evet	Türkiye	0,1	1,1%	Satın Alma
Multicar	Finansal Hizmetler	Saya Grup	Mart 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Musixen	TMT	Re-Pie Portföy Yönetimi	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,4	10,0%	Satın Alma
Musixen	TMT	Verodo Investment & Advisory	Mayıs 2021	Evet	ABD	0,1	15,0%	Satın Alma
NetRD	TMT	MERA Switzerland AG (Orion Innovation)	Mart 2021	Hayır	ABD	11,6	100,0%	Satın Alma
Octovan	TMT	Geometry Venture Development, Vinci Venture Capital, Bilal Cantekin Dinçerler, Çağatay Bircan, Yiğit Kargın (Bireysel Yatırımcılar)	Şubat 2021	Evet	Türkiye	0,3	5,7%	Satın Alma
Olmuksan	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Mondi Limited	Ocak 2021	Hayır	İngiltere	81,2	90,4%	Satın Alma

İşlem listesi (14/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Optiyol	TMT	StartersHub (HUB GSYO), Coşkunöz Holding, Driventure, Fark Holding, Dinçer Lojistik, Arya Women, TIKAD, Seedstars	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	1,1	Açıklanmadı	Satın Alma
Orka Holding	Perakende	Orka Holding Yönetimi	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	30,0%	Satın Alma
OSEM Sertifikasyon	TMT	Türkiye Sigorta	Kasım 2021	Evet	Türkiye	0,8	100,0%	Satın Alma
Ottoo Yazılım	TMT	Murat Aras (Bireysel Yatırımcı)	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	10,6%	Satın Alma
Ödeal	Finansal Hizmetler	SPG Holdings	Haziran 2021	Hayır	ABD	3,2	9,9%	Satın Alma
Ömeroğulları Dericilik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Derlüks Yatırım Holding	Mart 2021	Hayır	Türkiye	0,1	100,0%	Satın Alma
Öztekfen Redüktör	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Saya Grup	Mart 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	66,0%	Satın Alma
Özyürek Mümessillik	İlaç ve Sağlık	Elekta AB	Eylül 2021	Hayır	İsveç	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Pacha	TMT	ÖZÜ Kültür, Kardelen Kadınlar, Mehmet Uslu, Levent Cem Eğritaş, Tahir Murat Tortopoğlu, Mustafa Altuğ Ülker, Işıl İlgün Ceylanlı, Bedia Gökçe Erden, Umur Özal (Bireysel Yatırımcılar)	Nisan 2021	Hayır	Türkiye	0,1	5,2%	Satın Alma
PackUpp	TMT	Girişim Türk, TR Angels	Mart 2021	Evet	Türkiye	0,9	2,2%	Satın Alma
Palm	Taşımacılık	Fenix Networks	Ağustos 2021	Hayır	BAE	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Partymag	TMT	Yusuf Şahin (Bireysel Yatırımcı)	Ocak 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	2,0%	Satın Alma
PayTR	TMT	Actera	Mayıs 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
PCI Checklist	Finansal Hizmetler	Burak Dayıoğlu (Bireysel Yatırımcı)	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	0,2	2,6%	Satın Alma
Picus	TMT	Türkven, Earlybird Venture Capital	Ekim 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Plast Met	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	SAMIL	Ocak 2021	Hayır	Hindistan	Açıklanmadı	75,0%	Satın Alma
PNS Pendik Nişasta	Perakende	Alpinvest Yatırım Gıda	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	50,0%	Satın Alma
Polat Enerji	Enerji	Adnan Polat Enerji Yatırımı	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	90,0%	Satın Alma
Predica AI	TMT	Cerebrum Tech	Temmuz 2021	Hayır	Türkiye	<0,1	10,0%	Satın Alma
Profil Sanayi, 3S Kalıp Aparat Makina Sanayi	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ditaş Doğan Yedek Parça	Ekim 2021	Hayır	Türkiye	2,2	70,0%	Satın Alma

İşlem listesi (15/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Propak Ambalaj	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Constantia Flexibles Group GmbH (Asaş Baskı Ambalaj)	Haziran 2021	Hayır	Avusturya	147,0	100,0%	Satın Alma
Pukta Bilişim	TMT	Turkven	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	80,0%	Satın Alma
QUA Granite	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Hedef Girişim Sermayesi	Ocak 2021	Evet	Türkiye	3,7	1,7%	Satın Alma
Quantwifi	TMT	TT Ventures	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,1	2,2%	Satın Alma
REM People	TMT	Re-Pie Portföy Yönetimi	Aralık 2021	Evet	Türkiye	0,3	Açıklanmadı	Satın Alma
Renaissance İzmir Hotel	Altyapı ve İnşaat	Oran Şirketler Grubu	Kasım 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Rentiva	TMT	Galata Business Angels (GBA), Halis Petrol Turizm, Erman Kumcu, Ümit Avni Karaarslan, Ata Uzunhasan, Bertan Karaimer, Ahmet Faralyalı, Güngör Köprülü, Mustafa Atilla, Orhan Çetin (Bireysel Yatırımcılar)	Nisan 2021	Evet	Türkiye	0,3	25,4%	Satın Alma
Riders.ai	TMT	Bogaziçi Ventures, AK Portföy Girişim Sermayesi, ARI Teknokent Yatırım	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,9	Açıklanmadı	Satın Alma
Robomotion	TMT	Lima Ventures, HiVC, Arman Eker, Ahmet Bilgen, Koray Bahar, Koray Gültekin, İzzet Halyo, Agah Uğur (Bireysel Yatırımcılar)	Haziran 2021	Evet	Türkiye	0,2	15,5%	Satın Alma
Robotistan Elektronik	TMT	Escort Teknoloji	Ağustos 2021	Hayır	Türkiye	0,2	5,0%	Satın Alma
Roitel Telekomünikasyon	TMT	Karel Elektronik	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	0,2	52,6%	Satın Alma
RS Araştırma Eğitim	İlaç ve Sağlık	Gen İlaç, Eczacıbaşı Momentum, İstanbul Portföy	Aralık 2021	Evet	Türkiye	12,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Ruby Games	TMT	Rovio Entertainment Oyj	Eylül 2021	Hayır	Finlandiya	10,0	20,0%	Satın Alma
Sanset Gıda, Sagra Gıda, Tadelle, Gol	Perakende	OYAK	Mart 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
SBS Bilimsel Bio Çözümler	TMT	AK Portföy Girişim Sermayesi	Nisan 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	20,0%	Satın Alma
Segmentify	TMT	Esor Investments, ACT Venture Partners	Mart 2021	Evet	Türkiye, Almanya	2,2	19,2%	Satın Alma
SEK Süt	Perakende	Çallı Gıda	Ocak 2021	Hayır	Türkiye	32,4	Açıklanmadı	Satın Alma
Servislet	TMT	Alesta Yatırım, Emrullah Eruslu, Mustafa Atilla (Bireysel Yatırımcılar)	Ocak 2021	Evet	Türkiye	0,1	15,0%	Satın Alma
Shiftplanner	TMT	Alesta Yatırım	Mart 2021	Evet	Türkiye	<0,1	5,0%	Satın Alma
Shopalm	Perakende	Krom Yazılım, Sertaç Özinal (Bireysel Yatırımcı)	Nisan 2021	Hayır	Türkiye	<0,1	22,0%	Satın Alma

İşlem listesi (16/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Skysens	TMT	Re-Pie Portföy Yönetimi	Haziran 2021	Evet	Türkiye	0,5	10,0%	Satın Alma
Smartalpha	TMT	DCP - Diffusion Capital Partners	Nisan 2021	Evet	Türkiye	0,5	10,0%	Satın Alma
Smartiks Anonim Yazılım	TMT	Mad Yazılım ve Teknoloji	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	1,4	6,4%	Satın Alma
SmartOpt	TMT	Şirket Ortağım	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	0,1	16,7%	Satın Alma
Spechy	TMT	Alesta Yatırım	Mayıs 2021	Evet	Türkiye	<0,1	15,0%	Satın Alma
Sporttz	TMT	Hedef Girişim Sermayesi	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	1,5	13,6%	Satın Alma
STA Kalite Kontrol Gıda	Perakende	Veltia S.A.	Ağustos 2021	Hayır	Yunanistan	Açıklanmadı	70,0%	Satın Alma
Startups.watch	TMT	Numan Numan, Ali Karabey (Bireysel Yatırımcılar)	Nisan 2021	Hayır	Türkiye	0,1	6,6%	Satın Alma
STEAG Rüzgar Süloğlu Enerji	Enerji	Entek Elektrik	Şubat 2021	Hayır	Türkiye	58,9	100,0%	Satın Alma
Syntonym	TMT	Lima Ventures, TT Ventures, Bilişim Vadisi GSYF, Duran Cesur, Onur Canlıtepe (Bireysel Yatırımcı)	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Şahmar Gıda	Perakende	Azad Huseynov (Bireysel Yatırımcı)	Ağustos 2021	Hayır	Azerbaycan	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Taç Tarım Ürünleri	Perakende	Otto Capital	Şubat 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	51,0%	Satın Alma
Tamek Holding	Perakende	OYAK	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Tarentum	TMT	Boğaziçi Ventures (BV Growth), Kazım Köseoğlu, Mehmet Ömer Arif Aras, Turgut Gürsoy, Umur Özal, Varol Civil, Can Köseoğlu, Ali Sabancı, Fethi Kamışlı, Emre Kurttepel (Bireysel Yatırımcılar)	Mayıs 2021	Evet	Türkiye	1,7	16,1%	Satın Alma
Taşucu Limanı	Taşımacılık	CEY Grup	Eylül 2021	Hayır	Türkiye	79,2	GD	İşletme Hakkı Devri
Tecasa Isı Kontrol	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	EIKA S. Coop	Kasım 2021	Hayır	İspanya	Açıklanmadı	24,0%	Satın Alma
Tekno İnovasyon	TMT	Temapol Polimer Plastik	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	1,6	50,0%	Satın Alma
Teknofix	TMT	Webhelp	Nisan 2021	Hayır	Fransa	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
Tensor Trades (Matriks Bilgi Hisseleri)	TMT	Murad Tulunay (Bireysel Yatırımcı)	Eylül 2021	Hayır	Türkiye	<0,1	20,0%	Satın Alma
Tepe Güvenlik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Securitas AB	Temmuz 2021	Hayır	İsveç	11,9	100,0%	Satın Alma
Tirport	Taşımacılık	Re-Pie Portföy Yönetimi	Aralık 2021	Evet	Türkiye	0,5	Açıklanmadı	Satın Alma

İşlem listesi (17/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
TikTak	TMT	Nevzat Aydın, Fırat İşbecer (Bireysel Yatırımcılar)	Ağustos 2021	Hayır	Türkiye	3,2	23,8%	Satın Alma
Tıplay	TMT	Re-Pie Portföy Yönetimi	Aralık 2021	Evet	Türkiye	0,5	Açıklanmadı	Satın Alma
Tiramisu	TMT	Erdem Yurdanur (Bireysel Yatırımcı)	Temmuz 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
TOGG	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Turkcell İletişim Hizmetleri	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	0,2	3,8%	Satın Alma
TOGG	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Vestel Elektronik	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	4,6	4,0%	Satın Alma
Topçam HES	Enerji	Bilgin Enerji	Eylül 2021	Hayır	Türkiye	104,2	GD	İşletme Hakkı Devri
Tortum HES	Enerji	Mila Enerji	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	25,8	100,0%	İşletme Hakkı Devri
Tosby Games	TMT	Alesta Yatırım, BVA Mümessillik Makine, Sertaç Özinal, Alper Şener, CebraİL Taşkın, Ahmet Murat Köseoğlu (Bireysel Yatırımcılar)	Nisan 2021	Evet	Türkiye	0,1	14,0%	Satın Alma
Trendyol	TMT	Softbank, General Atlantic, Princeville Capital, ADQ, Qatar Investment Authority, Chimera Investments	Ağustos 2021	Evet	ABD, BAE, Katar, Japonya	1.435,0	8,7%	Satın Alma
Tridi	TMT	Galata Business Angels (GBA), Arya Women, İstanbul Portföy, Onur Keskin, Mehtap Yıldız, Münteha Adalı, Nilüfer Günhan, İlhami Koç, Ahu Serter, Melis Kızıldağ Karakaş, Burcu Sarıahmetoğlu, Müjde Aşşem Ergin, Gülçin Atalay Tunç, Meltem Aydın, Rıza Kadılar, İbrahim Gökçen, Ata Uzunhasan, Koray Kurhan, Ayşe Banu Sertgil, Haluk Ziya Türkmen, Murat Özadam (Bireysel Yatırımcılar)	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,3	17,1%	Satın Alma
Tridi	TMT	HUB GSYO	Aralık 2021	Evet	Türkiye	0,1	5,3%	Satın Alma
Trio Mobil	TMT	212	Haziran 2021	Evet	Türkiye	2,0	11,8%	Satın Alma
Tuna Çocuk Gereçleri	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ebebek	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Turcas Kuyucak Jeotermal	Enerji	Albioma SA	Aralık 2021	Hayır	Fransa	24,3	100,0%	Satın Alma
Turkuaz Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ravago Chemicals	Aralık 2021	Hayır	Belçika	Açıklanmadı	51,0%	Satın Alma
Türknet İletişim	TMT	Re-Pie Portföy Yönetimi	Ocak 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	40,0%	Satın Alma
Udentify	TMT	Netcad (Taxim Capital)	Eylül 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma

İşlem listesi (18/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Udo Games	TMT	Lima Ventures, WePlay Ventures	Temmuz 2021	Evet	Türkiye	0,3	10,5%	Satın Alma
ULive	TMT	twozero Ventures, İstanbul Portföy Yönetimi, Ozan Çağlar İnaç, İzzet Zakuto (Bireysel Yatırımcılar)	Eylül 2021	Evet	Türkiye	0,4	10,0%	Satın Alma
Uncosoft	TMT	Rollic Games	Nisan 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	100,0%	Satın Alma
UnoMoi	Perakende	Faros Plastik, Metin Atasoy, Dzenana Husejnagic, Özlem Gençay, Esra Huri Bulduk, İsmail Kutlu, Can Eren, Nevzat Aydın, (Bireysel Yatırımcılar)	Haziran 2021	Hayır	Türkiye, Bosna Hersek	0,3	17,7%	Satın Alma
Usersdot	TMT	Galata Business Angels (GBA), Emre Hayretci, Tolga Ulutaş, Alper Akcan, Ahu Serter, İzzet Halyo, Koray Gültekin Bahar, Varol Civil, Mehmet Kurtuluş Eker, Ata Uzunhasan, Fırat İşbecer, Nevzat Aydın (Bireysel Yatırımcılar)	Eylül 2021	Evet	Türkiye	0,3	16,2%	Satın Alma
USK Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Akkim Kimya	Ocak 2021	Hayır	Türkiye	63,0	100,0%	Satın Alma
Üçsa Ambalaj	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	AK Portföy Girişim Sermayesi	Mart 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	25,0%	Satın Alma
Vahaa	TMT	Kültepe Yatırım, Arya Women, İbrahim Ulukaya, Pınar Kavukçuoğlu, Gülçin Atalay Tunç, Leyla Spencer Çiloğlu, Ayşem Ergin, Kadir Orhan Arı, Hüseyin Karayağız, Hüseyin Karayağız, Münteha Adalı, Ahu Serter (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2021	Evet	Türkiye	0,2	16,7%	Satın Alma
Vektora Bilişim	TMT	Verusatürk GSYO	Ocak 2021	Evet	Türkiye	3,8	60,0%	Satın Alma
Veloxia	TMT	AK Portföy Girişim Sermayesi, Boğaziçi Ventures (BV Growth), Collective Spark	Mayıs 2021	Evet	Türkiye	3,0	Açıklanmadı	Satın Alma
Vepa Fırça	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Denge Yatırım Holding	Eylül 2021	Evet	Türkiye	1,2	25,0%	Satın Alma
Vidyodan	TMT	Experiements B.V.	Mart 2021	Hayır	Hollanda	0,8	21,1%	Satın Alma
Virasoft	TMT	Eczacıbaşı Momentum, AK Portföy Girişim Sermayesi, Teknoloji ve İnovasyon Fonu, TT Ventures, Diffusion Capital Partners, Acıbadem University, Burak Uzel, Fatma Fatoş Özbaş, Mustafa Selim Kondu (Bireysel Yatırımcılar)	Eylül 2021	Evet	Türkiye	2,5	Açıklanmadı	Satın Alma
Virgül Dijital	TMT	Escort Teknoloji	Aralık 2021	Hayır	Türkiye	<0,1	6,3%	Satın Alma
Vizyon Karavan Dizayn	Taşımacılık	Tureks Turizm Taşımacılık	Temmuz 2021	Hayır	Türkiye	<0,1	77,8%	Satın Alma

İşlem listesi (19/19)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Açıklanma Tarihi	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	Hisse Oranı	İşlem Yapısı
Vrlab Academy	TMT	Lima Ventures, HiVC, İstanbul Portföy Yönetimi, İzzet Halyo, Ersin Pamuksüzer, Koray Gültekin Bahar, Ahmet Bilgen (Bireysel Yatırımcılar)	Nisan 2021	Evet	Türkiye	0,3	10,0%	Satın Alma
Wask.co	TMT	İstanbul Portföy Yönetimi, Logo Ventures, Albaraka Portföy Yönetimi, Kıvanç Işık, Aynur Çolpan (Bireysel Yatırımcılar)	Ağustos 2021	Evet	Türkiye	0,5	12,5%	Satın Alma
Webee	TMT	DCP - Diffusion Capital Partners, Angel Effect, Teknoloji ve İnovasyon Fonu, Sinan Düztaş, Sinan Özel, Nevzat Aydın (Bireysel Yatırımcılar)	Haziran 2021	Evet	Türkiye	0,7	15,8%	Satın Alma
weepay	Finansal Hizmetler	Rüzgar Enerjisi, Elif Tipikınay (Bireysel Yatırımcı)	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	30,0%	Satın Alma
Wellbees	TMT	Alpacar Associates, Kerem Turunç, Umut Deniz Aktosun, Selahattin Zoralıoğlu, Erkan Ceritoğlu, Seçil Gürcüoğlu Mercan (Bireysel Yatırımcılar)	Mart 2021	Evet	Türkiye	0,1	3,4%	Satın Alma
Werk	TMT	Albaraka Portföy Yönetimi	Eylül 2021	Evet	Türkiye	0,2	10,0%	Satın Alma
Whirlpool Beyaz Eşya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Arçelik	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	93,8	100,0%	Satın Alma
Wirecard Ödeme Hizmetleri	Finansal Hizmetler	Nomu Pay (Finch Capital)	Mart 2021	Hayır	İrlanda	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Workiom	TMT	Heaventures, StartersHub Fund	Ekim 2021	Evet	Türkiye	0,2	11,6%	Satın Alma
WorqCompany	TMT	Innovate21st	Haziran 2021	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Xanadu Island (Agron Turizm)	Altyapı ve İnşaat	Aydiner İnşaat	Mart 2021	Hayır	Türkiye	41,8	75,0%	Satın Alma
YapıKredi (UniCredit Hisseleri)	Finansal Hizmetler	Koç Holding	Kasım 2021	Hayır	Türkiye	360,8	18,0%	Satın Alma
Yeniben	İlaç ve Sağlık	Burak Şen, Gürkan Üstünkar, Halis Petrol Turizm, Emre Kozlu, Tolga Kocabaş, Hülya Akın Akyüz (Bireysel Yatırımcılar)	Mayıs 2021	Hayır	Türkiye	0,1	13,1%	Satın Alma
Yıldız Gemi	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Habaş Gaz	Haziran 2021	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Satın Alma
Yolcu360	TMT	Eksim Ventures	Aralık 2021	Evet	Türkiye	6,0	20,0%	Satın Alma
Yolda.com	Taşımacılık	Collective Spark, Speedinvest	Haziran 2021	Evet	Türkiye, Avusturya	1,9	25,9%	Satın Alma
Zebra	Enerji	Re-Pie Portföy Yönetimi	Eylül 2021	Evet	Türkiye	0,4	2,5%	Satın Alma
Zyrone Dynamics	TMT	DCM Shriram Industries	Ağustos 2021	Hayır	Hindistan	1,1	30,0%	Satın Alma



Ekler: kısaltmalar ve metodoloji

Kısaltmalar

Kısaltma	Tam adı
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
Enerji	Enerji ve Doğal Kaynaklar
EÜAŞ	Elektrik Üretim Anonim Şirketi
FED	ABD Merkez Bankası
G/D	Geçerli değildir
GSYİH	Gayrisafi yurt içi hasıla
Know how	Bir üründen ya da yöntemden en kolay ya da en verimli biçimde yararlanmayı sağlayan bilgi / ticari sır
Perakende	Tüketici Ürünleri ve Perakende
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TMT	Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon
TVF	Türkiye Varlık Fonu
VC	Risk sermayesi
\$	Amerikan doları

Metodoloji

Bu çalışmanın hazırlanmasında aşağıda esasları açıklanan metodoloji kullanılmıştır:

- Türkiye'ye ilişkin işlemler 2021 yılı içerisinde hisse devir, ortaklık ve birleşme sözleşmeleri imzalanmış işlemleri içermektedir.
- Metodoloji çerçevesinde dünyada açıklanan işlemler çeşitli kaynaklar kullanılarak derlenmiş ancak birincil olarak teyit edilmemiştir.
- Türkiye'deki işlemlerin detaylarının derlenmesinde halka açık kaynaklar dikkate alınmıştır.
- Türkiye'ye ilişkin bilgiler ulaşılabildiği ölçüde taraf şirket yöneticileri, yatırımcı ilişkileri bölümleri, finansal ve hukuk danışmanları ile teyit edilmiştir.
- Grup içi hisse ve varlık devirleri dikkate alınmamıştır.
- Kredi yapılandırmasına ilişkin finans kurumlarının taraf olduğu işlemler dikkate alınmamıştır.
- Borsa üzerinden gerçekleşen pay alım işlemleri dikkate alınmamıştır.
- Operasyonel gelir ve nakit akışı yaratmayan gayrimenkul işlemleri dikkate alınmamıştır.
- İşlem değerinin belirlenmesinde kamuya açıklanmış satın alma bedelleri dikkate alınmıştır.
- İşleme konu hedef şirketlerin sektör sınıflandırmasında KPMG Global'in sektör sınıflandırması dikkate alınmış olup, bazı alt sektörler buna uyumlu olarak ana sektörler altında değerlendirilmiştir.
- İşlem hacmi/GSYİH hesaplamasında 2020 yılı açıklanmış GSYİH tutarları ve 2021 yılında derlenen açıklanmış işlem hacimleri dikkate alınmıştır. Önceki yıllar için de aynı metodoloji uygulanmıştır.

İletişim:



Müşfik Cantekinler

KPMG Türkiye
Kurumsal Finansman Hizmetleri
Bölüm Başkanı,
Şirket Ortağı
mcantekinler@kpmg.com



Gökhan Kaçmaz

KPMG Türkiye
Birleşme ve Satın Alma
Danışmanlığı Lideri,
Şirket Ortağı
gkacmaz@kpmg.com

Detaylı bilgi için:

KPMG Türkiye
Clients & Markets
tr-fmmarkets@kpmg.com

İstanbul

İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9
34330 Levent İstanbul
T : +90 212 316 6000

Ankara

The Paragon İş Merkezi Kızılırmak Mah.
Ufuk Üniversitesi Cad. 1445 Sok. No:2
Kat:13 Çukurambar 06550 Ankara
T: +90 312 491 7231

İzmir

Folkart Towers Adalet Mah. Manas Bulvarı
No:39 B Kule Kat: 35 Bayraklı 35530 İzmir
T : +90 232 464 2045

Bursa

İnallar Cadde Plaza, Balat Mahallesi
Mudanya Yolu Sanayi Caddesi No: 435 K:5
D:19-20 Nilüfer
T : +90 232 464 2045

kpmg.com.tr

kpmgvergi.com



Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG International Cooperative ("KPMG International") bir İsviçre kuruluşudur. KPMG ağına üye olan bağımsız firmalar, KPMG International'a bağlıdır. KPMG International'ın müşterilere sunduğu herhangi bir hizmet yoktur. Hiçbir üye firmanın KPMG International'ı veya başka üye firmayı, aynı şekilde KPMG International'ın da hiç bir üye firmayı üçüncü şahıslar ile karşı karşıya getirecek zorlayıcı ya da bağlayıcı hiçbir yetkisi yoktur. Tüm hakları saklıdır.

© 2021 KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., KPMG International Cooperative'in üyesi bir Türk şirkettir. KPMG adı ve KPMG logosu KPMG International Cooperative'in tescilli ticari markalarıdır. Tüm hakları saklıdır. Türkiye'de basılmıştır.