



KPMG CFO Danışmanlık Hizmetleri

Danışmanlık

KPMG Türkiye



kpmg.com.tr

KPMG CFO Danışmanlığı ekibi olarak, sürekli değişen finans dünyasında zorluklar ve sorunlarla karşılaşan CFO'lara destek veriyoruz. Müşterilerimiz ile birlikte aynı hedefler üzerinde, büyük bir istekle çalışıyor, kalıcı ve etkin sonuçlar elde edebilmelerini sağlayacak yenilikçi yaklaşımlar sunuyoruz.

Şirketlerin üst düzey yöneticileri kurumun iş stratejisini belirleyip uygulamaya geçirirken CFO'lar ve mali işler ekipleri bu döngü içinde kritik rol oynamaktadır.

CFO finansal yönetim ve raporlama araçlarından faydalanarak karar mekanizmasında belirleyici verileri sunar ve kurumun dengeleyici bir unsuru haline alır. Ancak, günümüzde mali işler ekipleri ekonomik konjonktürdeki belirsizlik, rekabet baskısı, yasal mevzuatlardaki yenilikler ve zorunluluklar nedeniyle her geçen gün daha karmaşık ve daha fazla iş yükü ile karşı karşıya kalmaktadır. Dolayısıyla yeni yetkinlikler kazanmak, çevik ve hızlı karar almak için dönüşüm kaçınılmazdır.

KPMG CFO Danışmanlığı ekibi olarak üst düzey yöneticilerin tüm problemlerini dinliyor ve kurumun kalıcı stratejisi ve kültürünü destekleyen çözümler oluşturuyoruz. Günümüz şartlarında finans liderlerinin karşılaştığı problemlere odaklanarak finansal yönetimin iyileştirilmesine, finansın süreç ve operasyonlarının güçlendirilmesi ile işletme içindeki etkinliğin artırılmasına yardımcı oluyoruz.

KPMG CFO Danışmanlığı ekibi üç ana alanda hizmet vermektedir;



Muhasebe ve Raporlama Danışmanlığı

Finans yöneticilerinin en önemli sorumlulukları kurumsal yönetim, şeffaflığın sağlanması, doğru ve raporlama standartlarına uyumlu finansal tabloların ve diğer finansal bilgilerin oluşturulmasıdır. Finans yöneticileri kurumun ihtiyaçları ve ölçeğine göre farklı finansal tablo kullanıcı gruplarına hizmet vermektedir. Bunları, kurumun paydaşları, hissedarları, yöneticileri, yatırımcıları, finansman sağlayıcıları ve bağımsız denetçileri olarak özetleyebiliriz.

Türkiye’de 2011 yılında Yeni Türk Ticaret Kanunu’nun yayınlanmasıyla birlikte Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) uygulanmaya başlamış ve 2018 yılında Kamu Gözetim Kurumu (“KGK”) tarafından Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Standardının (“BOBİFRS”) yayınlanması ile bağımsız denetime tabi tutulan firmaların kapsamı da genişletilmiş ve bir çok kurum içinde doğru, şeffaf ve standartlara uyumlu raporlama önemli bir yer edinmiştir.

KPMG CFO Danışmanlığı ekibi olarak farklı çerçevelerdeki finansal raporlama standartları (UFRS, TFRS, USGAAP, UKGAAP ve diğer raporlama çerçeveleri) alanında deneyimli ekibimizle hizmet vermekteyiz. Bu alanda hizmetlerimizi 3 ana başlıkta değerlendiriyoruz.



Finansal Raporlama Standartlarına göre muhasebe ve raporlama dönüşümü hizmetleri



Finansal raporlama ve dipnotlarının hazırlanması danışmanlık hizmetleri



Yürürlüğe giren yeni standart uygulamalarına entegrasyon



Uluslararası muhasebe standartlarının (“UMS”) uygulanmasında danışmanlık hizmetleri

Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre muhasebe ve raporlama dönüşümü hizmetleri

KPMG CFO Danışmanlığı ekibi olarak, kurumların yapısal dönüşümleri sırasında tabi olacakları durumlarda farklı raporlama standartlarındaki değişimlere uyum sağlamak ve değişimi yönetmelerini sağlamak amacıyla uzman ekibimizle muhasebe uygulamalarını tasarlayıp etkin yönetimini sağlıyoruz.

Kurumların raporlama standartlarında dönüşüme ihtiyaç duydukları öncelikli durumlar aşağıdaki gibidir;

- İlk defa UFRS raporlama yapma zorunluluğunda olunması,
- TTK’ya göre TFRS ya da BOBİFRS çerçevesinde bağımsız denetime tabi olmak,
- Birleşme ve satın alma sonrası yeni şirketin raporlama standartlarına entegrasyon,
- Finansal tabloların UFRS dışında farklı bir ülkenin raporlama standartlarına dönüştürülmesi,
- Finansal tabloların yabancı bir ülkenin raporlama standartlarından VUK’a uygun hale dönüştürülmesi

Mali İşler Dönüşüm Danışmanlığı

Finansal tablolar ve dipnotlarının hazırlanması danışmanlık hizmetleri

Kurumların, sürekli ve zorunlu raporlama süreçlerinin kurumlar içinde yeterli kaynak ve teknolojik altyapı olmadığı durumlarda zorluklarla karşılaştıklarını görüyoruz. Aynı zamanda uluslararası ve yerel raporlama kurullarının getirdikleri yeni standartlar CFO ve ekibinin sorumlulukları artırmaktadır.

Bu gereklilikler ışığında CFO danışmanlığı ekibi olarak denetime tabi firmaların bağımsız denetime tabi oldukları raporlama standartları çerçevesinde finansal tablolarının ve dipnotlarının hazırlanması konusunda uzman ekibimizle hizmet vermekteyiz.

Ayrıca, ekiplerinde UFRS bilgi birikimine sahip çalışanları olmayan kurumlar için aylık yönetim raporları, faaliyet raporu ve denetim teyit mektuplarının hazırlanması gibi konularda da hizmet vermekteyiz. Hizmetlerimiz özetle:

- TFRS finansal tablolar ve dipnotları
- SPK finansal tablolar ve dipnotları
- BOBİFRS finansal tablolar ve dipnotları
- UFRS finansal tablolar ve dipnotları

Uluslararası muhasebe standartlarının uygulanmasında danışmanlık hizmetleri

Kurumlar, yasal mevzuat gereği uyulması gereken kurallar, şirket satın alma ve birleşmeleri, ekonomik konjonktürdeki değişimler, teknolojik gelişmeler gibi bir çok nedenle sürekli bir değişim ve dönüşüm içindedir.

CFO Danışmanlık ekibi olarak finans yöneticilerine, raporlama ile finansal planlama & analiz ekiplerinin karşılaştıkları özellikli durumlar ve karmaşık durumlarda ilgili muhasebe standartlarını nasıl uygulayacakları hakkında hizmet vermekteyiz. Kurumların karşılaştıkları bu durumlar ile ilgili karşımıza çıkan en genel örnekler şöyledir:

- İşletme birleşmeleri ve konsolidasyona tabi olacak yeni şirketlerin değerlendirilmesi,
- Fonksiyonel para biriminin değerlendirilmesi,
- Aktifleştirme uygulamaları,
- Stoklarda değerlendirme ve maliyet muhasebesi yöntemlerinin uygulanması,
- Hesap planı analizi, düzenlenmesi ve iyileştirilme ihtiyacı.

Yürürlüğe giren yeni standart uygulamalarına entegrasyon danışmanlık hizmetleri

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) tarafından uygulamaya geçirilen yeni standartlardan "UFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" ve "UFRS 16 Kiralamalar" standartlarının muhasebe uygulamaları hizmetlerini vermekteyiz.

Yeni standart uygulamalarına entegrasyon danışmanlık hizmetlerimiz şöyledir:

- İlk muhasebe uygulama seçim opsiyonlarının belirlenmesi
- Teknolojik altyapı ve süreç iş akışlarının entegrasyonu
- Kiralama işlemlerinin bütçe ve planlaması
- Teknik değerlendirme
- Geçici eleman desteği

Dijital dönüşüm, yerel ya da uluslararası piyasalarda işlem görme, şirket birleşmeleri ve satın almaları durumlarında kurumların en önemli ihtiyaçlarının başında gelen konular; kurumsallaşma adımlarının etkin ve kaliteli bir şekilde yönetilmesidir.

Kurumsal dönüşümün önemli bir kısmı da kontrol ve finansal yönetimi sağlayacak mali işler süreçlerinin dönüşümüdür. Mali işler dönüşüm hizmetleri başlığı altında finansal süreçlerin dönüşümünü sağlamayı amaçlıyoruz.

Hizmetlerimizi sırladığımızda 4 ana başlık öne çıkmaktadır.



Finansal süreçlerin ERP dönüşümü ve lokalizasyonu



Kaliteli - Hızlı dönem kapanışı



Mali işler süreçlerinin optimizasyonu



Finans fonksiyonu performans değerlendirmesi ve kıyaslaması

Finansal süreçlerin ERP dönüşümü ve lokalizasyonu

Finansal süreçlerin ERP altyapısı kullanılarak dönüştürülmesi finans fonksiyonunun hem maliyetlerini düşürecek hem de işletmeye daha fazla değer yaratacaktır.

CFO danışmanlık ekibi olarak değer odaklı ve bütüncül bir yaklaşımla finansal süreçlerin ERP dönüşümlerinde kurumların yönetim danışmanı olarak görev almaktayız.

Hizmet sunma modelimizde;

- Paydaşlar ve kurum kültürü,
- fonksiyonel süreçler,
- destekleyici teknolojiler ile işleyiş,
- veri ve raporlama tasarımı,
- kurumsal yönetim ve kontroller dahil olmak üzere hedef işletme modelinin tüm unsurlarını dikkate almaktayız.



CFO Danışmanlık Hizmetleri olarak müşterilerimize geleceğe dönük sürdürülebilir ve kaliteli bir finansal yönetim altyapısı kazandırarak karar alma süreçlerinde yardımcı olmaktadır.



Kurumsal Performans Yönetim Danışmanlığı

Kaliteli - Hızlı Dönem Kapama

Kaynakların, kusursuz süreçlerin ve entegre teknolojilerin etkin bir şekilde kullanılması suretiyle iç ve dış raporlama için tekrarlanabilir ve sürdürülebilir bir dönem kapanışı geliştirme konusunda müşterilerimize yardımcı oluyoruz.

Yaklaşımımız şunları içerir:

- Kurumun mevcut dönem kapanış süreci ve,
- Raporlama süreçlerinin analizi
- Hedef işletme modeli geliştirmek ve analiz etmek, geleceğe yönelik teknolojileri seçmek (tasarımsal ve potansiyel olarak); bunların uygulanmasını planlamak ve başlatmak, kapsamlı bir hayata geçirme faaliyeti gerçekleştirmek, kesintisiz izleme ve kurumsal yönetim

Mali İşler Süreç Optimizasyonu

Müşterilerimize belirli finans ve muhasebe süreçlerinin optimize edilmesi konusunda yardımcı oluyoruz. Bu süreçler genellikle birkaç iş birimini içerir ve çoğu zaman farklı teknolojiler kullanmayı gerektirir.

Başlıca süreç öğeleri şunlardır:

- Planlama, bütçeleme ve tahminleme (planlamadan uygulamaya),
- Performans raporlaması
- Kayıttan raporlamaya kadar olan süreç,
- Siparişten tahsilata,
- Satın almadan ödemeye,
- Yatırımlar (satın almadan elden çıkarmaya kadar).

Finans Fonksiyonu Performans Değerlendirmesi ve Kıyaslaması

Niceliksel kıyaslama ölçütlerini önde gelen uygulamalar, süreç olgunluğu analizleri ve anketler ile birleştirerek müşterilerimize bütüncül bir performans değerlendirme metodolojisi ile hizmet vermekteyiz. Metodolojimiz iki aşamadan oluşmaktadır:

- Benzer sektör ve yapıdaki kurumlar ile kıyaslama:

Diğer kurumların finans fonksiyonları ile objektif bir karşılaştırma yapılabilmesi için

farklı sektörlerdeki şirketlerden, ölçüt ve pek çok anket sonucundan oluşan veriler ile karşılaştırma analizi yapıyoruz.

- Mevcut durum analizi değerlendirme:

Kıyaslanmanın ardından bu niteliksel ve niceliksel kıyaslama ölçütlerini kullanarak kurumun mevcut yapısındaki gelişime açık noktaları örneklendirip sonuç raporları ve yol haritalarını müşterilerimize sunuyoruz.

Gün geçtikçe daha da çok karmaşıklaşan ekosistemler göz önüne alındığında CEO'lar; CFO'lar ve mali işler ekiplerinden, stratejik karar alma anlarında avantaj sağlayıcı ve kritik aşamalarda risk önleyici karar vermeyi sağlayacak bilgileri sağlamalarını beklemektedir.

Kurumun başarılı ve sürdürülebilir bir büyüme sağlayabilmesi; CFO'ların kurumun iş stratejisini yönlendirmesi ve optimize etmesi, kârlı bir büyüme sağlamak için finansal verilerden ve analizlerden faydalanması, dinamik düzenleyici raporlardan yararlanması, tüm iş fonksiyonlarına iş birliğinde olması ve stratejik finansal yönetimi sağlamasına bağlıdır. CFO'lar bu zorlayıcı etkenleri yönetirken Kurumsal Performans Yönetimi (KPY) metodolojisi sayesinde katma değer yaratan faydalı veri ve görüşler sunabilirler.

KPMG CFO Danışmanlığı ekibi olarak, kurumsal performans yönetimi dönüşümünün barındırdığı karmaşıklıkları ve finansal tasarımı başarıyla yönetebilmeye ve bu sayede hem iş ortaklığı hem de karar alma kabiliyetlerini geliştirmenize yardımcı olabiliriz. Kurumsal performans yönetimi metodolojisi; kurumların stratejik plan oluşturmaya başlayarak, planlama kapsamında oluşturulan objektiflerin takip edilmesi, firmanın performansının izlenerek dönemsel olarak raporlanmasını hedeflerinin öncelikli olarak birim hedeflerine ve daha sonra da paydaşların hedeflerine indirgenmesini kapsayacak döngünün oluşturulmasını desteklemektedir. KPMG olarak, KPY metodolojisi ile hizmet verdiğimiz konular;



Temel iş stratejileri ile ilişkili olarak kurum, departman ve birey seviyelerinde anahtar performans göstergeleri ve ölçütlerinin belirlenmesi,



Entegre iş planı ve bütçenin tasarımı,



Planlama, raporlama, karlılık analizi uygulamaları,



Kurum, departman ve birey seviyelerinde gösterge tablolarının (dashboard) oluşturulması,



Anahtar performans göstergelerini (KPI) ve tablolarını besleyecek veri yapısı ve kaynağının belirlenmesi,



Performans modelinin ve süreçlerinin tasarımı,



Performans yönetimine ilişkin teknoloji çözümlerinin seçilmesi ve entegrasyonun sağlanması,



Karlık ve maliyet modellemesi



İşletme sermayesi optimizasyonun,



Tahmini nakit akış yönetiminin tasarımıdır.

Kurumsal performans yönetimi hizmetlerimizle müşterilerimize sağladığımız faydalar

Entegre iş planı ve bütçe yönetimi

KPMG, müşterilerinin strateji ve performans yönetimiyle entegre güvenilir ve esnek yönetim raporlaması, bütçeleme ve tahmin süreçleri oluşturmasına yardımcı olur. CFO Danışmanlık ekibi olarak, müşterilerimizin kurum stratejilerine uygun olacak şekilde bütçe taslaklarının finansal mimarisini tasarlamasında, iş akışlarının ve yönetim sürecinin kurgulanması ile proforma finansal tabloların hazırlanması için hizmet vermektedir. .

Entegre iş planı dönüşümü ile müşterilerimize sağladığımız faydalardan birkaçı şöyledir;

- Kurumun tespit edemediği faktörlerin tespit edilerek daha doğru sonuçlar elde edilmesi,
- Dinamik, şeffaf ve analiz edilebilir bir yapıda planlama sürecinin yönetilmesi
- Hesap planı bazında raporlamaların düzenlenmesi sayesinde karşılaştırılabilir sonuçlara ulaşılması

Performans raporlaması ve analizi

Kurum stratejisinin takibinden başlayıp, analiz ve karar alma anına kadar yöneticilerin en önemli ihtiyacı; doğru göstergeler ve raporlama şeklidir. KPY metodolojimiz ile müşterilerimize performans ve yönetim raporlamalarının ve süreç iş akışlarının tasarlanması ile teknolojik uygulamalar içinde kurulması için hizmet vermekteyiz. Performans raporlaması ve analizine müşterilerimizin faydalandığı kazanımlardan birkaçı şöyledir;

- Hızlı ve doğru finansal ya da operasyonel verilere ulaşmak
- Kullanıcı odaklı, anlaşılır ve yalın raporlar
- Kurumun teknolojik altyapısına odaklanarak seçilmiş uygulama aracı
- En iyi uygulamalara göre yeni göstergelerin tasarımı
- Tahminleme ve analiz süreçlerine odaklanma fırsatı



İletişim:



Nilgün Çallıalp

CFO Danışmanlığı
Hizmetleri Lideri,
Şirket Ortağı
ncallalp@kpmg.com

İstanbul

İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9
34330 Levent İstanbul
T : +90 212 316 6000

Ankara

The Paragon İş Merkezi Kızılırmak Mah. Ufuk
Üniversitesi Cad. 1445 Sok. No:2 Kat:13
Çukurambar 06550 Ankara
T: +90 312 491 7231

İzmir

Folkart Towers Adalet Mah. Manas Bulvarı No:39
B Kule Kat: 35 Bayraklı 35530 İzmir T : +90 232
464 2045

Bursa

İnallar Cadde Plaza, Balat Mahallesi Mudanya
Yolu Sanayi Caddesi No: 435 K:5
D:19-20 Nilüfer
T : +90 232 464 2045

kpmg.com.tr
kpmgvergi.com



Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG adı ve KPMG logosu, bağımsız üye şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonun lisansı altında tescilli ticari markalardır. KPMG International Limited ve ilişkili kuruluşları müşterilere herhangi bir hizmet sunmamaktadır.

© 2021 KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirkettir.
Tüm hakları saklıdır.