



KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri

2024

Türkiye'de Yılın Finansal Danışmanlık
Şirketi - 2020 Mergermarket

KPMG Türkiye

kpmg.com.tr





**"2024 yılında
Türkiye’de birleşme
ve satın alma
aktiviteleri global
trendde paralel
olarak işlem adedi
bazında azalsa da,
işlem hacmindeki
artış dikkate
alındığında pozitif
ayrışarak rekor bir
artış gösterdi."**



Hande Şenova
KPMG Türkiye
Strateji ve Kurumsal
Finansman Hizmetleri
Bölüm Başkanı,
hsenova@kpmg.com

Önsöz

KPMG Türkiye Danışmanlık ekibi olarak bu yıl altıncısını hazırladığımız “KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri” 2024 Raporu’nu sizlerle paylaşmaktan büyük mutluluk duymaktayız.

Raporumuz, temel olarak 2024 yılında dünyadaki birleşme ve satın alma işlemlerinin görünümünü, Türkiye’de gerçekleşmiş olan birleşme ve satın alma aktivitesinin analizini ve işlem listesini, ayrıca finansal yatırımcı olarak dikkate aldığımız girişim sermayesi, risk sermayesi ve kitle fonlaması işlemlerini ve Türk şirketlerinin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı satın alma işlemlerini ele almayı hedeflemektedir.

2024 yılının küresel ölçekteki ana gündemini, Orta Doğu’da artan jeopolitik gerginlikler, Rusya-Ukrayna savaşı, ABD başkanlık seçimleri, küresel büyüme hızındaki yavaşlama, yüksek faiz ortamından kademeli normalleşmeye geçiş ve enflasyonist baskılar şekillendirdi. Buna ek olarak, Çin ile ABD arasındaki ticari ve teknolojik rekabet, küresel ekonomi ve güvenlik politikaları üzerinde derin etkiler bıraktı. Türkiye’de ise 2023 yılında geride bıraktığımız genel seçim sonrası ekonomik istikrarı sağlama, enflasyonla mücadele, gri listeden çıkış, deprem sonrası yeniden yapılanma süreci ve yerel seçimler 2024 yılı gündemini şekillendiren temel etmenler olarak dikkat çekti.

2024 yılında global birleşme ve satın alma piyasası, yatırımcının risk iştahındaki azalışın da etkisiyle işlem adedi bazında 2023 yılına kıyasla düşüş gösterirken, işlem hacminde artış kaydedildi. Bu da 2024 yılını, yatırımcıların global ölçekte güvenli liman aradığı yatırımlara yöneldiği bir yıl olarak öne çıkardı.

Türkiye için 2025 yılının enflasyonu düşürme ve makroekonomik istikrarı sağlama hedefi doğrultusunda sıkı para politikaları ve bütçe açığını azaltmaya yönelik mali düzenlemelerle şekillenmesi beklenirken; süregelen yatırımcı dostu politikaların etkisiyle istikrarlı ve daha güvenilir bir yatırım ortamının sağlanması öngörülmektedir. Buna paralel olarak, Türkiye’de endüstriyel üretimin yanı sıra, teknoloji, yapay zekâ, enerji ve dijital dönüşümü odağına alan kurumlara, yatırımcı ilgisinin 2025 yılında hem şirket, hem de girişimcilik ekosistemi nezdinde artış göstermesini beklemekteyiz.

Umarız raporumuzu okumaktan keyif alırsınız. Başta bu raporun hazırlanmasına destek veren KPMG Türkiye Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı Ekibi olmak üzere, tüm KPMG Türkiye çalışanlarına bu vesileyle teşekkürlerimi sunarım.



İçindekiler



Sayfa 9

Dünyada birleşme ve satın alma trendleri



Sayfa 15

Türkiye’de birleşme ve satın alma trendleri



Sayfa 27

Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi



Sayfa 51

Ekler: kısaltmalar ve metodoloji



2024 değerlendirmesi ve 2025'e genel bakış

2024 yılının küresel ölçekteki ana gündemini, Orta Doğu'da artan jeopolitik gerginlikler, Rusya-Ukrayna savaşı, ABD başkanlık seçimleri, küresel büyüme hızındaki yavaşlama ve enflasyonist baskılar şekillendirdi. Buna ek olarak, Çin ile ABD arasındaki ticari ve teknolojik rekabet, küresel ekonomi ve güvenlik politikaları üzerinde derin etkiler bıraktı. Türkiye'de 2024 yılı gündemini şekillendiren en önemli başlıklar, önceki yıl gerçekleşen genel seçimlerin ardından ekonomik istikrarın sağlanması, enflasyonla mücadele, gri listeden çıkmaya yönelik atılan adımların olumlu sonuçlanması, 2023'te tüm ülkeyi derinden etkileyen deprem felaketinin ardından yaraların sarılarak yeniden yapılanma süreci ve Mart ayında tamamlanan yerel seçimler oldu.

Dünyadaki birleşme ve satın alma işlemlerinin genel görünümüne yer verdiğimiz raporumuzda görüleceği üzere, 2024 yılında global ölçekte işlem adedi bir önceki yıla kıyasla yaklaşık 5 bin azalarak 51 bin işlem olarak gerçekleşse de, yatırımcıların azalan risk iştahı nedeniyle daha güvenli liman olarak nitelendirdikleri görece büyük işlem hacimli işlemlere yönelmeleri neticesinde global birleşme ve satın alma işlem hacmi önceki yıla kıyasla yaklaşık 270 milyar ABD doları artış göstererek 3 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'deki birleşme ve satın alma işlemlerine baktığımızda ise, global trende paralel olarak açıklanan işlem hacmi önceki yıla kıyasla %90'a yakın artış göstererek 5,3 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Değeri açıklanmayan işlemler üzerine yaptığımız değerlendirmeler sonucunda, Türkiye'de 2024 yılında toplam işlem hacminin 10,1 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Buna karşın, 2024 yılındaki toplam işlem sayısı önceki yılki 547 işleme kıyasla azalarak, 475 işlem olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılındaki işlemlerin %60'ından fazlasının Türkiye'deki girişimlere yönelik olması, ülkemizin girişim ekosisteminin cazibesini koruduğunu ve Türk girişimleriyle girişimcilerine olan destek ve güvenin devam ettiğini bir kez daha ortaya koymuştur.

2023 yılına ilişkin değerlendirmelerimiz doğrultusunda toplam 7,5 milyar ABD doları olan tahmini işlem hacmi dikkate alındığında ortalama işlem büyüklüğü yaklaşık 13,7 milyon ABD doları seviyesinde seyrederken, bu yıl aynı değerin 21 milyon ABD doları seviyesine yükseldiğini ve yatırımcıların Türkiye'de daha büyük ölçekli ve görece daha az riskli yatırımlara ilgi gösterdiği gözlemlenmiştir.

Türkiye'de 2023 yılında herhangi bir mega işlem (değeri 1 milyar ABD doları ve üzerindeki işlem) gerçekleşmezken, 2024 yılında Kazakistan merkezli Kaspi.kz'nin e-ticaret devi Hepsiburada'nın %65,4'lük hissesini 1,1 milyar ABD dolarlık işlem değeriyle satın alması yılın tek mega işlemi olarak yer etmiş ve işlem hacmine önemli bir katkı sağlamıştır. Buna ek olarak, ABD merkezli General Atlantic'in pazarlama teknolojileri şirketi Insider'a yaptığı 500 milyon ABD dolarlık Seri E yatırımı da 2024 yılının ses getiren işlemleri arasında yerini almıştır. Bu işlemleri, Orjin Group'un İstinye Park AVM'ye ait hisselerin %42'sini 500 milyon ABD doları karşılığında satın alması, Danimarka merkezli DFDS'nin Ekol Transport'u 253,6 milyon ABD doları işlem bedeliyle satın alması ve Birleşik Krallık merkezli ACG Metals'in Polimetal Madencilik'i 225,5 milyon ABD doları karşılığında satın alması takip etmektedir. Bu işlemler sonucunda yaratılan hacim, 2024 yılında açıklanan toplam işlem hacminin yaklaşık %50'sini oluştururken, Türkiye'deki yatırım atmosferi çeşitliliğini ve Türkiye'nin uluslararası cazibesini bir kez daha ortaya koymuştur.

2024 yılında işlemlerin yatırımcı kökenlerine göre dağılımına bakıldığında, yerli yatırımcıların liderlik ettiği 380 işlem ile işlem adedinden yaklaşık %80 pay aldığı görülürken, bu oranın yaratılan 2 milyar ABD dolarlık işlem hacmi ile toplam açıklanan işlem hacminin %40'ını oluşturduğu gözlemlenmektedir. Bu da yerli yatırımcıların görece daha küçük ölçekli işlemlerde yoğunlaştığını, yabancı yatırımcıların ise yerli yatırımcılara kıyasla daha büyük hacimli işlemlerde yer aldığını kanıtlar niteliktedir.

2024 yılında işlem hacmi ve adedi açısından en dikkat çekici sektör, teknoloji, medya ve telekomünikasyon (TMT) olmuştur. 2 milyar ABD doları üzerinde işlem hacmi yaratmayı başaran TMT sektörü, aynı zamanda 248 işlemle en fazla işlem adedine ulaşarak, hem işlem hacmi hem işlem adedi bazında lider sektör konumuna gelmiştir. Bu sektörde, özellikle girişim sermayesi fonları ve risk sermayesi fonlarının etkili bir şekilde rol oynadığı görülmüştür.

İşlem değeri açıklanmasa da, Can Holding'in Ciner Yayın Grubu'nu devralması (TMT), Tosal Holding'in Baştuğ Metalurji'yi bünyesine katması (endüstriyel üretim ve otomotiv), Birleşik Arap Emirlikleri merkezli Mubadala Investment Company'nin Getir'in tek kontrolünü devralması (TMT) ve Mısır merkezli MNT Halan'ın Tam Finans hisselerinin tamamını satın alması (finansal hizmetler) 2024 yılının diğer önemli işlemleri arasında öne çıkmaktadır. Bu gelişmeler, TMT sektörünün hem işlem hacmi hem de işlem adedi açısından gücünü ortaya koyarken, enerji, endüstriyel üretim ve otomotiv ve finansal hizmetler sektörlerinin de uluslararası ve yerel yatırımcıların radarlarında olmaya devam ettiğini göstermektedir.

Türkiye için 2025 yılının dezenflasyon ve makroekonomik istikrarı sağlama hedefi doğrultusunda sıkı para politikaları ve bütçe açığını azaltmaya yönelik mali düzenlemelerle şekillenmesi öngörülmürken; süregelen yatırımcı dostu politikaların etkisiyle istikrarlı ve daha güvenilir bir yatırım ortamının oluşturulacağını tahmin etmekteyiz.

Ukrayna-Rusya savaşı, Orta Doğu'daki siyasi gelişmeler ve Suriye'deki güç dengelerindeki değişimler, küresel enerji piyasalarını ve güvenlik politikalarını 2025 yılında şekillendirecek kritik unsurlar arasında yer almaktadır. Bunun yanı sıra, ABD'deki yeni başkanlık döneminin küresel ticaret politikaları ve sermaye hareketi üzerinde önemli etkiler yaratacağını beklemekteyiz.

2025 yılında iş süreçlerine yapay zekâyı entegre etmiş, teknoloji ve dijital dönüşüm odaklı şirketleri ile, savunma sanayi, enerji, ilaç ve sağlık sektörlerindeki şirketlere küresel düzeyde yoğun yatırımcı ilgisi beklenmektedir. Global trendlerle uyumlu olarak Türkiye'de de TMT, enerji, ilaç ve sağlık ile endüstriyel üretim ve otomotiv sektörlerinde birleşme ve satın alma faaliyetlerinin hızlanması beklenmektedir. Benzer şekilde, sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında yerli şirketlerin birleşme ve satın alma aktivitelerinin ivme kazanmasını öngörmekteyiz. Türkiye'de uygulanmakta olan yatırımcı dostu para politikalarının sürdürülmesiyle güven ortamının sürekliliği sağlanarak uluslararası sermaye ve yatırımcı ilgisi artmasını beklemekteyiz. Girişim ekosistemi özelinde ise hali hazırda güçlü konumda olduğumuz oyun dikeyinin yanı sıra, yazılım, yapay zekâ ve veri analitiği alanlarındaki girişimlerin, Türkiye'nin bölgesel teknoloji merkezi olma potansiyelinden faydalanarak yatırımlarını artırmalarını öngörmekteyiz.



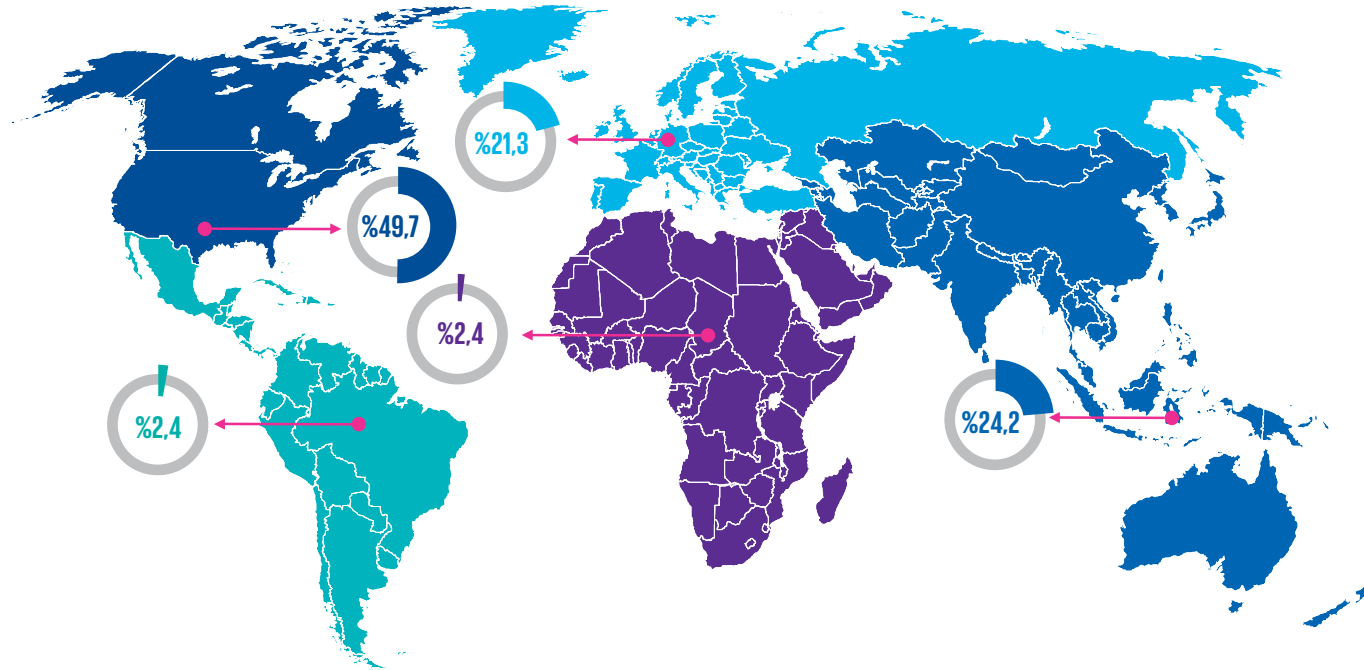


Dünyada birleşme ve satın alma trendleri

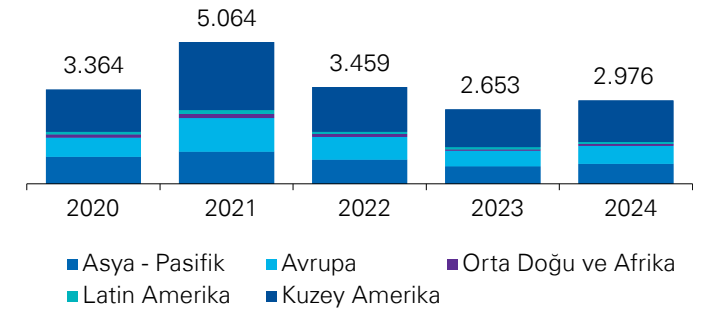


İşlemlerin genel görünümü

Bölgesel işlem hacmi dağılımı - 2024



Yıllık işlem hacmi görünümü (milyar ABD doları)



- Dünyada birleşme ve satın alma işlemlerinin genel görünümüne bakıldığında, işlem hacmi 3 trilyon ABD dolar seviyesine ulaşarak bir önceki yıla kıyasla 270 milyar ABD dolarlık bir artış göstermiştir. Buna karşın, işlem adedi 2023 yılındaki 55.862 adet işleme kıyasla azalarak, 51.082 adet işlem olarak gerçekleşmiştir.
- Bu durumun temel nedenini yatırımcıların risk iştahındaki azalama neticesinde piyasanın yüksek riskli yatırımlardan ziyade güvenli limanlara yönelmesiyle açıklamak mümkündür.
- Toplam işlem hacmi büyüklüğünde yaşanan artışa paralel olarak geçtiğimiz yıl küresel ölçekteki mega işlem sayısı (değeri on milyar ABD doları üzerindeki işlemler) 26 olarak gerçekleşirken, 2024 yılında bu sayının 34 işleme yükseldiği gözlemlenmiştir.

İşlem hacmi
\$ 3,0 trilyon

Toplam işlem hacmi / GSYİH
%2,8

İşlemlerin genel görünümü



En yüksek işlem hacmine sahip bölge

Kuzey Amerika

Toplam 1,5 trilyon ABD doları birleşme ve satın alma işlem hacmiyle dünyada gerçekleşen toplam işlem hacminin %49,7'sini oluşturmaktadır



Mega işlem sayısı

34

10 milyar ABD doları ve üzerinde gerçekleşen tüm birleşme ve satın alma işlemlerini temsil etmektedir



Dünyada ortalama işlem hacmi büyüklüğü

58,3 milyon ABD doları

Ortalama işlem hacmi büyüklüğünde 2024 yılı itibarıyla ilk sırada işlem başına 98 milyon ABD doları ile Kuzey Amerika bölgesi, son sırada ise işlem başına 38 milyon ABD doları ile Avrupa bölgesi yer almaktadır



2024 yılında 2023 yılına göre toplam işlem hacmindeki değişim

%12,2

Toplam işlem hacmi 2024 yılı itibarıyla 2023 yılına kıyasla %10'luk artışla 3 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir



Orta Doğu ve Afrika bölgesinin işlem hacminde değişim

%30,3

Orta Doğu ve Afrika bölgesi 2024 yılı itibarıyla 2023 yılına kıyasla en yüksek işlem hacmi artışına sahip bölgedir



Dünyada birleşme ve satın alma işlem adedi

51.082 işlem

Global ölçekte gerçekleşen işlemlerin yaklaşık %32,6'sını Avrupa işlemleri oluştururken onu %32'lik pay ile Asya Pasifik ve %29,5'lik pay ile Kuzey Amerika bölgesi takip etmektedir



En Büyük 10 İşlem

Sıra	Hedef şirket	Hedef şirketin sektörü	İşlemin gerçekleştiği ülke	Alıcı	Alıcının kökeni	İşlem değeri	Hisse oranı	Tarih	Toplam hacimdeki payı
1	Kellanova	Perakende	ABD	Mars	ABD	35,9	%100	Ağustos 2024	%1,2
2	Discover Financial Services	Finansal Hizmetler	ABD	Capital One Financial	ABD	35,3	%100	Şubat 2024	%1,2
3	Ansys	TMT	ABD	Synopsys	ABD	33,6	%100	Ocak 2024	%1,1
4	Endeavor Energy Resources	Enerji	ABD	Diamondback Energy	ABD	28,1	%100	Şubat 2024	%0,9
5	Marathon Oil	Enerji	ABD	ConocoPhillips	ABD	22,5	%100	Mayıs 2024	%0,8
6	Frontier Communications	TMT	ABD	Verizon Communications	ABD	19,9	%100	Eylül 2024	%0,7
7	SRS Distribution	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	ABD	Home Depot	ABD	18,3	%100	Mart 2024	%0,6
8	Liberty Broadband	TMT	ABD	Charter Communications	ABD	17,1	%100	Eylül 2024	%0,6
9	Catalent	İlaç ve Sağlık	ABD	Creek Parent	Danimarka	16,4	%100	Şubat 2024	%0,6
10	AirTrunk	TMT	Avustralya	Blackstone	ABD	16,1	%100	Eylül 2024	%0,5



En büyük işlem

\$ 35,9 milyar

Hazır gıda alanında faaliyet gösteren Kellanova'nın tüm hisselerinin, hazır gıda devi Mars tarafından toplam 35,9 milyar ABD doları bedelle satın alımı



Öne çıkan sektör

\$ 86,7 milyar

TMT sektörü, en büyük 10 birleşme ve satın alma işlemi içerisinde 4 adet işlem ve toplam 86,7 milyar ABD dolarına ulaşan işlem hacmiyle 2024 yılında ön plana çıkan sektör olmuştur

Kaynak: LSEG, MergerMarket

G20 ülkelerinde satın alma ve birleşme işlemleri

Sıralama	Ülke	Nüfus ('000)	GSYİH - 2023 (\$ milyar)	İşlem Hacmi - 2024 (\$ milyar)	İşlem Hacmi / GSYİH (2023)
1	ABD	335.135	27.721	1.372,5	%5,0
2	Çin	1.409.670	17.758	234,5	%1,3
3	Almanya	84.514	4.527	78,6	%1,7
4	Japonya	124.482	4.22	137,2	%3,3
5	Hindistan	1.428.628	3.568	69,3	%1,9
6	Birleşik Krallık	68.122	3.382	171,7	%5,1
7	Fransa	65.926	3.053	70,0	%2,3
8	İtalya	58.997	2.302	59,5	%2,6
9	Brezilya	211.695	2.174	34,8	%1,6
10	Kanada	39.966	2.142	105,9	%4,9
11	Rusya	146.299	2.01	10,5	%0,5
12	Güney Kore	51.713	1.839	69,9	%3,8
13	Meksika	131.135	1.789	6,9	%0,4
14	Avusturalya	26.967	1.741	87,7	%5,0
15	Endonezya	278.696	1.371	7,3	%0,5
16	Türkiye	85.372	1.130	5,3	%0,5
17	Suudi Arabistan	32.819	1.068	8,4	%0,8
18	Arjantin	46.697	646	3,4	%0,5
19	Güney Afrika	62.272	381	19,4	%5,1

*G20 ülkeleri arasında sayılan Avrupa Birliği ve Afrika Birliği yukarıdaki listeye ayrıca dahil edilmemişlerdir.

Kaynak: IMF, LSEG



G20 işlem hacmi/GSYİH

%3,1

Dünyada 2024 yılı toplam işlem hacminin 2023 yılı Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'ya (GSYİH) oranı %2,8 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran G20 ülkeleri için ortalama %3,1 olarak gerçekleşmiştir.

- G20 ülkelerinde 2024 yılı itibarıyla birleşme ve satın alma işlemleri hacmi 2,6 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiş ve toplam işlem hacminde %86'lık bir paya sahip olmuştur.
- Türkiye, içerisinde bulunduğu G20 ülkelerinin ortalaması olan %3,1'lik oranın gerisinde kalmış ve 2024 yılı itibarıyla potansiyelinin oldukça altında bir performans sergilemiştir. Bu nedenle önümüzdeki dönem için ciddi bir artış beklentimiz bulunmaktadır. Ancak değeri açıklanmayan işlemler üzerine yaptığımız değerlendirmeler neticesinde Türkiye'de toplam işlem hacminin yaklaşık 10,1 milyar ABD doları seviyesine ulaştığı ve tahmini hacim dikkate alındığında GSYİH'ye oranının %0,9 seviyesinde gerçekleştiği öngörülmektedir.





Türkiye’de birleşme ve satın alma trendleri

Türkiye'de satın alma ve birleşme işlemlerinin görünümü

- Türkiye'deki birleşme ve satın alma işlemleri incelendiğinde, toplam 475 işlem ve açıklanan 5,3 milyar ABD doları işlem hacmiyle geçen yıla kıyasla işlem sayısında bir azalma yaşanmış olsa da, işlem hacminde kayda değer bir artış gözlemlenmiştir. Değeri açıklanmayan işlemlerin tahmini değerleri de göz önünde bulundurulduğunda, toplam işlem hacminin 10,1 milyar ABD doları seviyesinde olduğunu öngörmekteyiz.
- Açıklanan toplam işlem hacminin GSYİH'ye oranı, %0,5'e yükselerek 2023 yılına göre artış göstermiş ancak global ortalamaların önemli ölçüde altında kalmıştır. Değeri açıklanmayan işlemlere yönelik yaptığımız değerlendirmeler ışığında, bu oranın %0,9 seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir.
- 2024 yılını, 2023 yılından ayıran bir diğer özellik ise, geçtiğimiz yıl herhangi bir mega işlem (değeri 1 milyar ABD doları üzerindeki işlem) gerçekleşmemiş olmasına karşın, 2024'te gerçekleşen Hepsiburada mega işlemidir.
- Yakın coğrafyamızda devam eden jeopolitik gerginlikler ve global düzeydeki enflasyonla mücadele ve ekonomik istikrarı sağlama çabaları, 2024 yılında yatırımcıların risk iştahını baskılamaya devam etmiştir. Türkiye'de bir önceki yıla göre işlem adedindeki düşüşe karşın, ekonomik reformlar ve gri listeden çıkışın etkisiyle işlem hacmi 2024 yılında artış göstermiştir.

Öne çıkan sektör

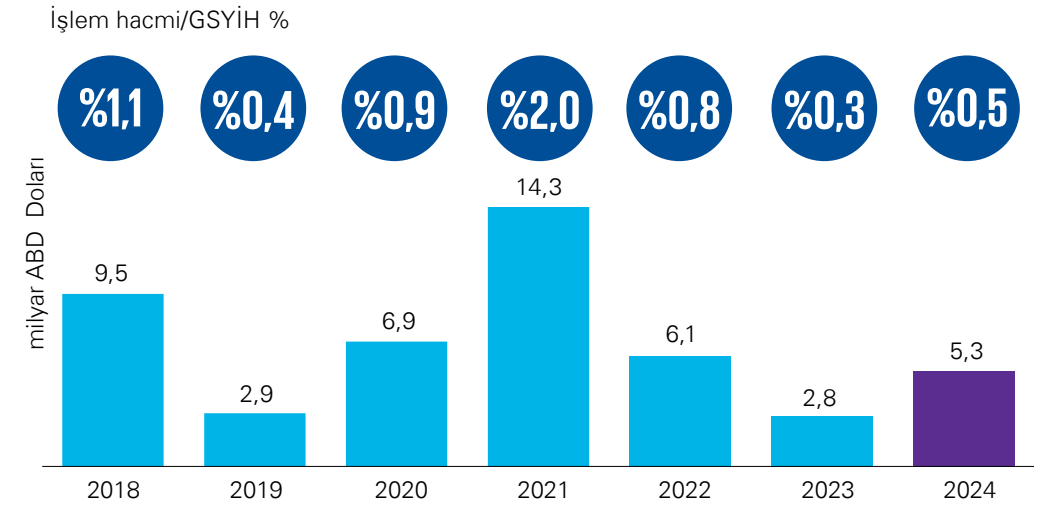
Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon



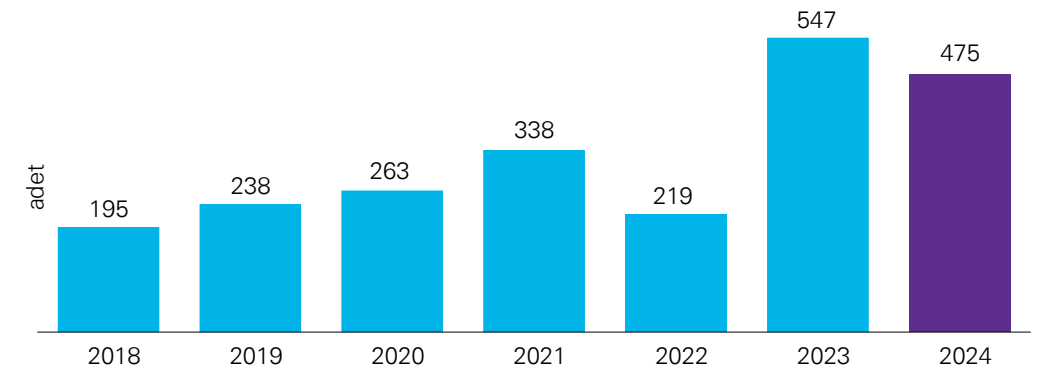
Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon



Türkiye'de birleşme ve satın almalar (açıklanan işlem hacmi)



Türkiye'de birleşme ve satın almalar (işlem sayısı)





Türkiye'de en büyük 10 satın alma ve birleşme işlemi

Sıra	Açıklanma Tarihi	Hedef Şirket	Hedef Şirketin Sektörü	Alıcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (\$ Milyon)	Hisse Oranı
1	Ekim 2024	Hepsiburada	TMT	Kaspi.kz	Kazakistan	1.127,0	%65,4
2	Ekim 2024	Insider	TMT	General Atlantic	ABD	500,0	Açıklanmadı
3	Mart 2024	İstinyePark AVM	Altyapı ve İnşaat	Orjin Group	Türkiye	500,0	%42,0
4	Kasım 2024	Ekol Transport	Taşımacılık	DFDS	Danimarka	253,6	%100
5	Temmuz 2024	Polimetal Madencilik	Enerji	ACG Metals	Birleşik Krallık	225,5	%100
6	Şubat 2024	Zorlu Enerji Dağıtım	Enerji	Palmet Energy	Türkiye	200,0	%100
7	Ağustos 2024	Gümüştaş Madencilik	Enerji	Doğan Holding	Türkiye	123,0	%75,0
8	Nisan 2024	Eczacıbaşı Monrol	İlaç ve Sağlık	Curium Pharma	Fransa	121,8	%50,0
9	Eylül 2024	Mutlu Akü	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Quexco Inc	ABD	110,0	%100
10	Ocak 2024	Kemer Medical Center	İlaç ve Sağlık	Koç Holding	Türkiye	96,3	%80,0



En büyük işlemin değeri

Kaspi.kz'nin Hepsiburada'nın %65'ini
1,1 milyar ABD doları bedel ile satın alması

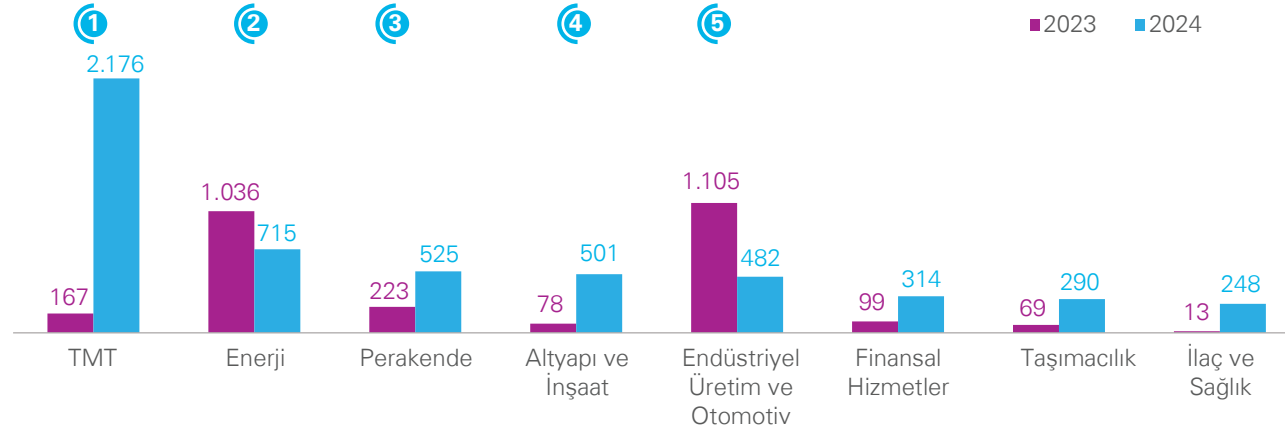
En büyük 10 işlemin toplam açıklanan işlem hacmi içindeki payı

%62

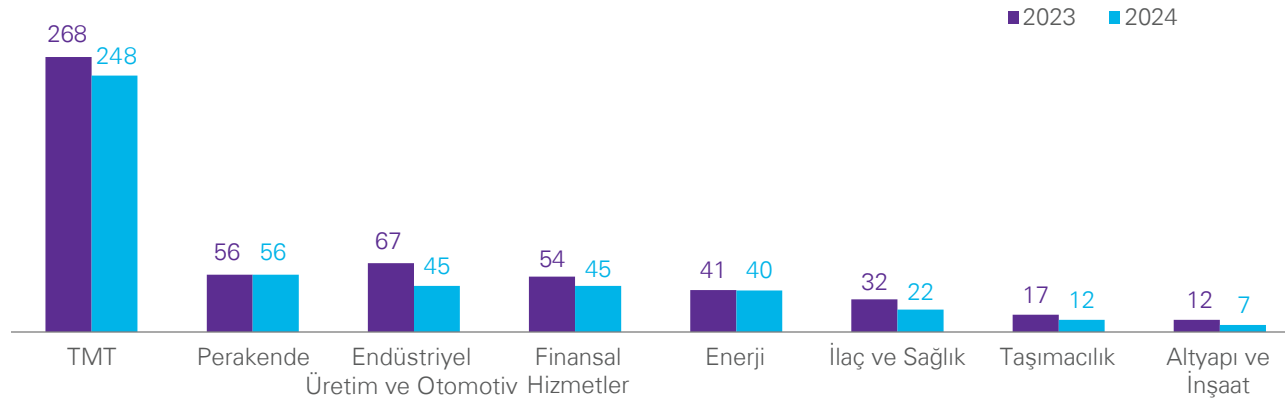


Türkiye'de satın alma ve birleşme işlemlerinin sektörel dağılımı

İşlem hacmine göre



İşlem sayısına göre



Önemli sektörel işlemler

- 1 Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon: Kaspi.kz'nin Hepsiburada hisselerinin %65'ini 1,1 milyar ABD doları işlem bedeliyle satın alması
- 2 Enerji: Birleşik Krallık kökenli ACG Metals'in Polimetal Madencilik'i 225,5 milyon ABD doları karşılığında satın alması
- 3 Perakende: Hindistan kökenli BLS International'ın, iDATA'yı 86,2 milyon ABD doları karşılığında satın alması
- 4 Altyapı ve İnşaat: Orjin Group'un İstinye Park AVM'ye ait hisselerin %42'sini 500 milyon ABD doları karşılığında satın alması
- 5 Endüstriyel Üretim ve Otomotiv: ABD kökenli Quexco'nun Mutlu Akü'yü 110,0 milyon ABD doları karşılığında satın alması

- 2024 yılında, hem işlem sayısı hem de işlem hacmi bakımından yapılan sıralamalarda teknoloji, medya ve telekomünikasyon (TMT) sektörü başı çekerken, TMT sektörünü sırasıyla enerji ve perakende sektörleri takip etmektedir.
- Geçtiğimiz yıl işlem adedi bazında lider olsa da hacim bazında dördüncü sırada yer alan TMT sektörünün, 2024 yılında işlem hacminde de lider olmasının en önemli nedeni, bu yılın tek mega işleminin bu sektörde yer alan Kaspi.kz'nin Hepsiburada'yı satın almasıdır.
- Enerji sektöründe 2023'e kıyasla işlem adedi açısından bir değişiklik söz konusu olmasa da bu sektördeki işlem hacmi bir önceki yıla göre daha düşük bir seviyede gerçekleşmiştir. Polimetal Madencilik, Zorlu Enerji Dağıtım ve Gümüştaş Madencilik'in satış işlemleri doğrultusunda açıklanan işlem hacmi bakımından en iyi ikinci sektör unvanını almıştır.
- Perakende sektöründe gerçekleşen işlem adedi bir önceki yıl ile benzerlik gösterse de bu sektörde açıklanan işlem hacmi bir önceki yılın iki katı olarak gerçekleşerek önemli bir artış göstermiştir.
- Altyapı ve inşaat sektöründe bir önceki yıla göre işlem adedi düşse de açıklanan işlem hacmi rekor bir artışla 2023 yılının neredeyse 7 katına çıkmıştır.
- Endüstriyel üretim ve otomotiv sektöründe işlem sayısı ve hacmi bir önceki yıla göre önemli ölçüde azalırken, sektördeki dikkat çeken işlemler arasında Mutlu Akü, Baştuğ Metalurji, FNSS Savunma Sistemleri ve Türk Ytong'un işlemleri yer almıştır.

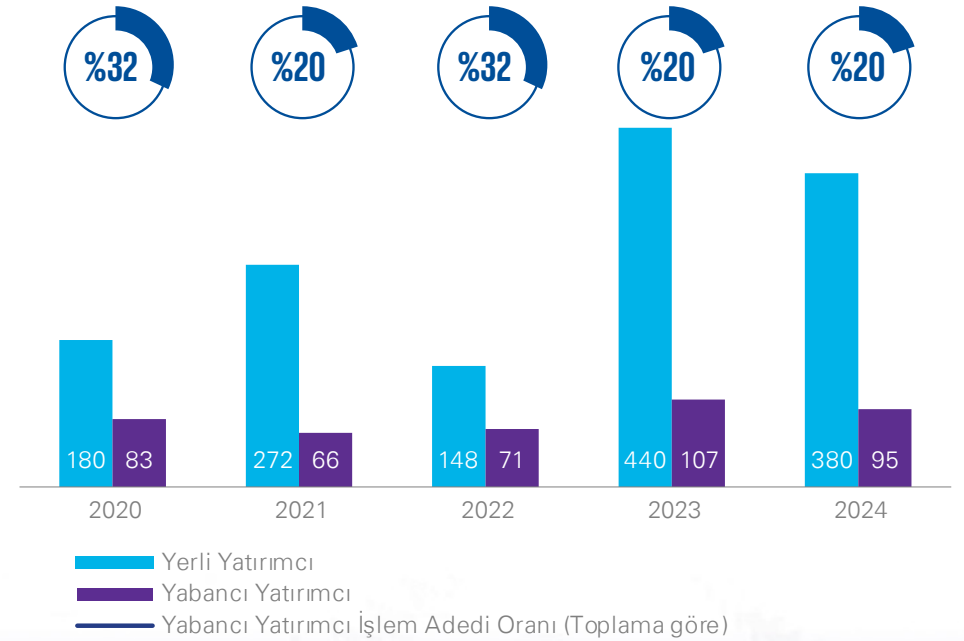




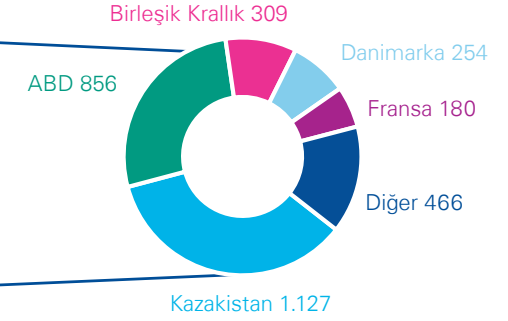
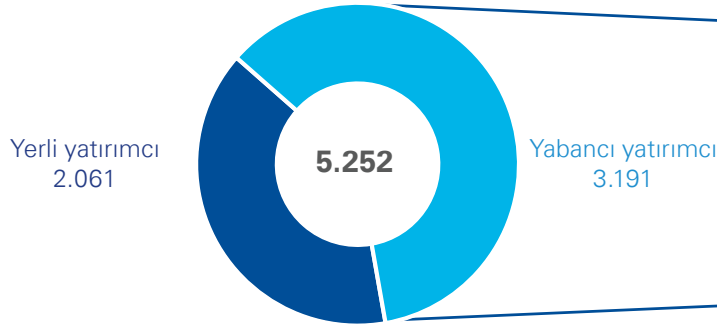
Türkiye'deki işlemlerin kökenine göre yatırımcı dağılımı

- 2024 yılında, ABD liderlik ettiği 17 işlemle yabancı yatırımcılar arasında liderliğini korurken onu 10 işlemle Almanya ve 9 işlemle Fransa takip etmektedir. Açıklanan işlem büyüklüklerine bakıldığında, Kazakistan 1,1 milyar ABD doları işlem hacmiyle birinci sırada yer alırken onu 856 milyon ABD doları işlem hacmiyle ABD ve 309 milyon ABD doları işlem hacmiyle Birleşik Krallık takip etmektedir.
- Kazakistan'ın işlem hacmi bazında ilk sırada yer alması, Kaspi.kz'nin Hepsiburada'nın yüzde 65'lik payını 1,1 milyar ABD doları karşılığında satın almasıyla mümkün olmuştur. Bu stratejik hamle ile Türkiye TMT sektöründeki bölgesel ağırlığını arttırırken, Kaspi.kz'nin ise dijital ekosistemini ve e-ticaret faaliyetlerini güçlendirmesi beklenmektedir.
- ABD'nin açıklanan işlem hacmi bazında ikinci sırada yer almasındaki önemli faktörler, General Atlantic'in 500 milyon ABD doları işlem değeri ile Insider'ın seri E yatırım turunda yer alması ve Quexco'nun Mutlu Akü'nün tamamını 110 milyon ABD doları bedel ile satın almasıdır.
- Birleşik Krallık, ACG Metals'in Polimetal Madencilik'in tamamını yaklaşık 226 milyon ABD doları karşılığında satın almasıyla, açıklanan işlem hacmi kategorisinde yabancı ülkeler bazında üçüncü sırada konumlanmıştır.

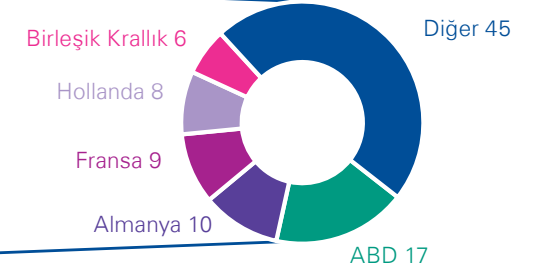
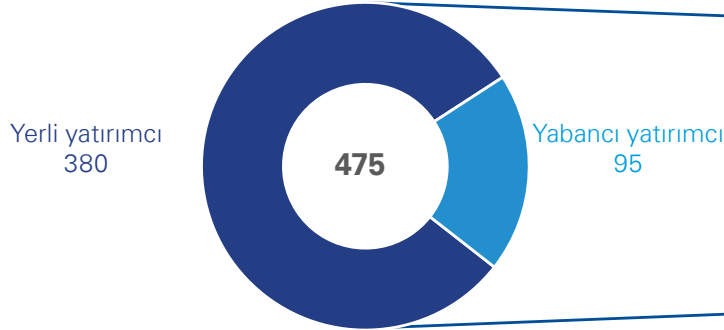
Alıcı kökenlerine göre birleşme ve satın alma işlem adetleri



İşlem hacmi (milyon ABD doları)



İşlem adedi



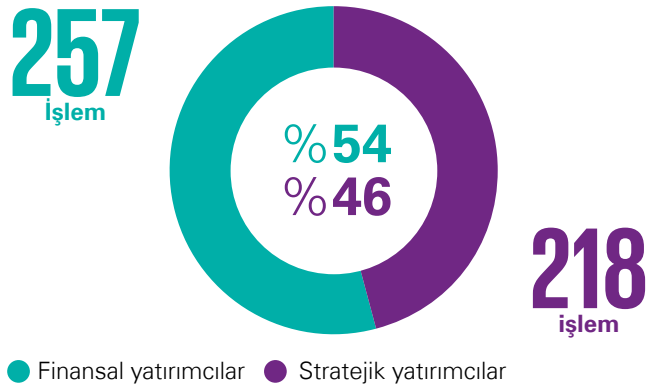
- 2024 yılında yabancı yatırımcılar, toplam işlem sayısının %20'sini oluşturan 95 birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirerek, geçen yıla kıyasla benzer bir performans sergilemiştir.
- 2024 yılında yabancı yatırımcılar, değeri açıklanan toplam işlem hacminin %61'ini oluşturarak 3,2 milyar ABD dolarlık işlem hacmine ulaşmıştır. Bu alanda 2023 yılına kıyasla belirgin bir artış gözlemlenirken, bir önceki yıl %44 pay ve 1,2 milyar ABD dolarlık hacimle sınırlı kalan yabancı yatırımcı etkinliğinin güçlendiği görülmektedir. Yerli yatırımcı faaliyetlerinin işlem adedi bazında temelini, girişim sermayesi fonları ve kitle fonlama platformları üzerinden yapılan işlemler oluşturmaya devam etmiştir. Yabancı yatırımcılar büyük işlem hacmine sahip işlemlerde aktif rol alırken, yerli yatırımcıların daha küçük hacimli işlemlere katıldığı gözlemlenmiştir.

Finansal yatırımcı işlemleri

- Finansal yatırımcılar (özel sermaye, risk sermayesi, varlık fonları, kitle fonlaması platformları üzerinden yapılan yatırımlar) 2023 yılında 286 işlem yaparken, bu işlemlerin toplam işlem hacmindeki payı %14 düzeyiyle 398 milyon ABD doları olarak gerçekleşmişti. Bunun temel nedeni, geçtiğimiz yıl finansal yatırımcıların yatırımlarının büyük ölçüde yeni girişimlere odaklanmış olmasıydı. 2024 yılında finansal yatırımcılar tarafından gerçekleştirilen toplam 257 işlemin açıklanan işlem hacmindeki payı, önceki yıla göre önemli ölçüde artarak yaklaşık %23 seviyelerinde gerçekleşti ve finansal yatırımcıların yarattığı toplam açıklanan işlem hacmi 1,2 milyar ABD doları olarak kaydedildi.
- 2024 yılı içerisinde değeri açıklanan en büyük finansal yatırımcı işlemi ise ABD menşeli General Atlantic'in pazarlama teknolojileri alanında faaliyet gösteren Insider'a 500 milyon ABD doları işlem bedeli ile Seri E yatırımı oldu. 2024 yılı içerisinde öne çıkan diğer önemli finansal yatırımcı işlemleri ise Amanruya Bodrum Hotel'in hisselerinin 75,6 milyon ABD doları karşılığında Re-Pie tarafından satın alınması ile Citi Ventures, Migros, Re-Pie, Finberg, Hedef Holding, Sepil Ventures'un yerli finansal teknoloji girişimi Colendi'ye 65 milyon ABD doları işlem bedeli ile Seri B yatırımı oldu. Lightspeed Venture Partners, Insight Partners, Point Nine, Air Street Capital'in yapay zeka destekli iş sağlığı ve güvenliği alanında faaliyet gösteren Intenseye'ye 64 milyon ABD doları işlem bedeli ile Seri B yatırımı da öne çıkan finansal yatırımcı işlemleri arasında yer aldı.
- Değeri açıklanmayan işlemlere ilişkin yaptığımız tahminler doğrultusunda finansal yatırımcıların 2024 yılı içerisinde yarattığı toplam işlem hacmini yaklaşık 2 milyar ABD doları olarak öngörmekteyiz. Credia Partners, Esas Private Equity, Tacirler Portföy'ün Flormar'ın hisselerinin tamamını satın alması, Birleşik Arap Emirlikleri menşeli Mubadala'nın Getir'in çoğunluk hisselerini satın alması ve Odeabank'ın %96'lık hisselerinin Birleşik Arap Emirlikleri menşeli ADQ tarafından satın alınması değeri açıklanmasa da 2024 yılının öne çıkan finansal yatırımcı işlemlerinden oldu.
- Geçtiğimiz yıl olduğu gibi 2024 yılında da, teknoloji, medya ve telekomünikasyon ("TMT") sektöründe finansal yatırımcıların gerçekleştirdiği toplam 179 işlem ile bu sektör işlem adedi bazında ön plana çıkmaktadır. 2024 yılında değeri açıklanan işlemler esas alındığında yaklaşık 780 milyon ABD doları işlem hacmi ile toplam finansal yatırımcı işlemlerinin hacim bazında %65'inin TMT sektöründe olduğu gözlemlenmektedir. Bu oran 2023 yılında ise 109 milyon ABD doları işlem hacmi ile %27 seviyesindeydi. Finansal yatırımcılar tarafından gerçekleştirilen işlemlerin büyük çoğunluğunun TMT sektöründe yoğunlaşmasının temel sebepleri arasında, teknoloji şirketlerinin ölçeklenebilir iş modellerine sahip olmaları ve Türkiye'deki nitelikli insan kaynağı ile girişim ekosisteminin bölgesel bir güç olarak öne çıkması yer alıyor. Bu şirketler, tohum aşamasından itibaren farklı evrelerde finansal yatırımcıların desteğiyle büyüyorlar ve zaman içinde artan sayıda çıkış işlemleri gerçekleştiriyorlar. Bu durum, teknoloji sektörünün işlem hacminin hem diğer sektörlerle göre, hem de kendi içinde artmasına olanak sağlıyor. Önümüzdeki yıllarda, finansal yatırımcı işlemlerinde TMT sektörünün hem işlem sayısı hem de hacmi açısından artış göstermesini beklemekteyiz.
- Geçtiğimiz yıllarda yakalanan trende paralel olarak, bu yıl da TMT sektörü içerisinde oyun dikeyi dikkat çekerken, yıl içerisinde oyun dikeyinde gerçekleşen 22 işlemin 16'sında finansal yatırımcılar öne çıkıyor. İşlem değeri açıklanan yatırımlar arasında Agave Games'in 18 milyon ABD doları Seri A yatırımı ve Cypher Games'in 10 milyon ABD doları tohum yatırımı öne çıktı. Mage Games, Grand Games ve Pine Games de bu dikeyde 2 milyon ABD doları üzerinde gerçekleşen finansal yatırımcı işlemleri olarak görülmekte.

Türkiye'deki işlemlerin yatırımcı profili

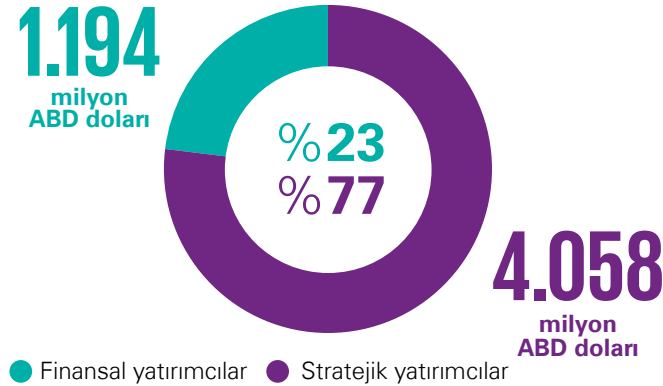
İşlem adedi



Türkiye'de öne çıkan girişim sermayesi ve risk sermayesi işlemleri:

- Türkiye'de girişim ekosistemi ve teknoloji startuplarına yatırımcıların ilgisi son yıllardaki trendde paralel olarak devam etti. 2024 yılında en çok yatırım alan sektör 248 adet işlemle TMT sektörü oldu.
- Founder One, 2024 yılında yaptığı 13 yatırım ile Türkiye'de girişim ekosistemine en fazla sayıda yatırım yapan finansal yatırımcılardan oldu. Bu girişimler arasında öne çıkan isimler ise Citrea, The Good Wild, ERG Controls, Good Sanitation Company oldu.
- Ekosistemin önemli oyuncularından Re-Pie, yıl içerisinde 13 işlemde yatırımcı olarak yer aldı ve açıklanan en büyük işlemi Amanruya Bodrum Hotel'i Nisan ayında 75,6 milyon ABD doları bedel ile satın alması oldu.
- Arz Portföy ise 2024 yılında yaptığı 12 yatırım ile dikkat çekti. Arz Portföy'ün yatırımları içerisinde RNV.ai, PhiTech, heyBooster, WiserSense, Fiber Games, Comodif, onedocs, RobotEye, StartupCentrum, Harcy, Branchsight ve Memotive oldu.

İşlem hacmi (milyon ABD doları)



Öne çıkan finansal yatırımcı çıkış işlemleri:

- 2024 yılının değeri açıklanmasa da en önemli finansal yatırımcı çıkış işlemlerinden biri Actera ve EBRD'nin Tam Finans'taki hisselerinin %100'ünü Mısır menşeli MNT-Halan'a Temmuz ayında satışı oldu.
- Fiba Perakende'nin Sportive'in %50 hissesini 15,3 milyon ABD doları işlem bedeli ile İş Girişim Sermayesi'nden alması, Pera Capital Partners'ın Koza Gıda'daki %100 hissesini Ekol Food'a satışı, Revo Capital, Mediterra ve MV Holding'in Yazara hisselerinin %100'ünü ABD menşeli Global Payments'a satışı, Almanya menşeli EarlyBird VC'nin Türk girişim olan oBilet'teki çoğunluk hissesini Fransız devi BlablaCar (Comuto)'ya satışı ve Gedik Yatırım'ın Finfree'deki hisselerinin tamamını Papara'ya satışı 2024 yılının öne çıkan finansal yatırımcı çıkış işlemlerinden oldu.
- Mediterra'nın ise 2024 yılında Arkel Asansör hisselerinin tamamını İsveç menşeli Innovalift'e satışı ve GlassHouse hisselerinin tamamını Birleşik Arap Emirlikleri menşeli e& enterprise'a satışı önemli finansal yatırımcı çıkış işlemlerinden oldu.



Türk şirketlerin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri-2024 (1/2)

Hedef Şirket	Sektör	Alıcı Şirket	Finansal Yatırımcı	Yatırım Ülkesi	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)
Mannok	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Çimsa	Hayır	İrlanda	%94,7	Ağustos 2024	363,0
Wyoming & Pacific Soda	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Şişecam	Hayır	ABD	Açıklanmadı	Aralık 2024	285,4
NeoPay	Finansal Hizmetler	Dgpays, Arcapita	Evet	Birleşik Krallık	%65,0	Eylül 2024	250,3
Virtus	Enerji	CVK Madencilik	Hayır	Hollanda	%70,0	Mayıs 2024	159,0
Bumper International	Finansal Hizmetler	Shell Ventures, Revo Capital, InMotion Ventures, AutoTech Ventures, Porsche Ventures	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Ocak 2024	50,7
Huma & Arf	Finansal Hizmetler	Distributed Global, Hashkey Capital, Folius Ventures, Stellar Development Foundation, TIBAS Ventures	Hayır	İsviçre	Açıklanmadı	Eylül 2024	38,0
Socradar	TMT	212	Evet	ABD	Açıklanmadı	Nisan 2024	22,0
Draftwise	TMT	Index Ventures SA, Y Combinator, Earlybird Digital East Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Mart 2024	20,0
FibreCoat	TMT	Next (212), NewSpace Capital, Goose Capital, Nova, Otto Krahn New Business, Convergent Ventures, TiE Angels	Evet	Almanya	Açıklanmadı	Ekim 2024	20,0
Cylinda	Perakende	Vestel	Hayır	İsveç	%100	Nisan 2024	7,0
Denarius Pumping Services	Enerji	Çan 2 Termik	Hayır	ABD	%65,0	Nisan 2024	5,2
EO AT Fountains	Altyapı ve İnşaat	Akfen (Bafra Real Estate Investments)	Hayır	ABD	%43,0	Ağustos 2024	4,7
Adastec	TMT	APY Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Mart 2024	1,0
Pivdena	Taşımacılık	Cargo Alsutrans	Hayır	Hollanda	%100	Ekim 2024	1,0
StimuSIL	İlaç ve Sağlık	Gen İlaç	Hayır	ABD	%2,5	Aralık 2024	0,4
Meras Electromechanics	TMT	Birleşim Mühendislik	Hayır	Özbekistan	%100	Temmuz 2024	0,2

- 2024 yılında Türk şirketleri, uluslararası arenada gerçekleştirdikleri dikkat çekici satın alma işlemleriyle büyüme ve globalleşme yolculuklarına yeni bir derinlik kazandırmıştır.
- Bu Türkiye kökenli şirketler için yalnızca inorganik büyümeyi desteklemekle kalmamış, aynı zamanda tedarik zincirlerinin güçlendirilmesi, ihracat pazarlarının çeşitlendirilmesi, rekabet gücünün artırılması ve stratejik bilgi birikiminin çeşitlendirilmesi gibi hedeflere ulaşmada da önemli bir araç olmuştur.
- 2024 yılının açıklanan işlem değeri bakımından en göze çarpan yurtdışı satın alma işlemi ise Çimsa'nın 363 milyon ABD doları karşılığında İrlanda menşeli Mannok'u satın alması olmuştur.



Türk şirketlerin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri-2024 (2/2)

Hedef Şirket	Sektör	Alıcı Şirket	Finansal Yatırımcı	Yatırım Ülkesi	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)
Cubtale	TMT	StartersHub	Evet	ABD	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,1
Intelligent Industries	TMT	YEO Teknoloji	Hayır	BAE	%50,0	Aralık 2024	0,0
Baika Steel Tubular Systems	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Tosyalı Holding	Hayır	İspanya	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı
Bookingate	TMT	HotelRunner	Hayır	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı
Bovino Wind	Enerji	IC Enterra Yenilenebilir Enerji	Hayır	İtalya	%51,0	Ekim 2024	Açıklanmadı
Delivers.AI	TMT	Japan Post Capital, Türkiye Kalkınma Fonu, Impetus Capital, İstanbul Teknik Üniversitesi	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Ağustos 2024	Açıklanmadı
Hurks Groep	Altyapı ve İnşaat	Rönesans Holding	Hayır	Hollanda	Açıklanmadı	Aralık 2024	Açıklanmadı
Mammut	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Elektroteks	Hayır	Almanya	%100	Ekim 2024	Açıklanmadı
Nauja Oda	Perakende	Re-Pie Portföy	Evet	Litvanya	Açıklanmadı	Mayıs 2024	Açıklanmadı
Orta Asya Investment Holding	Enerji	İhlas Holding	Hayır	Kırgızistan	%30,0	Aralık 2024	Açıklanmadı
Piaggio Aerospace	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Baykar Teknoloji	Hayır	İtalya	Açıklanmadı	Aralık 2024	Açıklanmadı
Purefood	Perakende	İş Holding	Evet	Almanya	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı
Sadapay	Finansal Hizmetler	Papara	Hayır	Pakistan	%100	Mayıs 2024	Açıklanmadı
smartFAB	TMT	Galata Business Angels	Evet	İtalya	Açıklanmadı	Temmuz 2024	Açıklanmadı
Vidaa	TMT	Vestel Ventures	Evet	Hollanda	%4,6	Eylül 2024	Açıklanmadı
Zoba	TMT	Martı Technologies	Hayır	ABD	%100	Şubat 2024	Açıklanmadı

- Türk şirketlerinin yatırımlarında TMT, endüstriyel üretim ve otomotiv, enerji ve finansal hizmetler sektörleri öne çıkarken, coğrafi dağılımda ise ABD ve Avrupa’daki ülkeler başta olmak üzere farklı coğrafyalar öne çıkmaktadır.





Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi



İşlem listesi (1/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
AcademicSight	TMT	Robodex	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,0	Satın Alma
ACT Global Cargo	Taşımacılık	Kales Group	Hayır	Hollanda	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
ACTIO	TMT	Letven Capital	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2024	3,6	Satın Alma
Advoard Robotics	TMT	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,1	Satın Alma
Agave Games	TMT	Balderton Capital, Felix Capital, e2vc	Evet	Birleşik Krallık, Hollanda	Açıklanmadı	Aralık 2024	18,0	Satın Alma
Agromey	Perakende	Kılıç Holding	Hayır	Türkiye	%100	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Agroveh	TMT	Duyaroğlu Şirketler Grubu	Hayır	Türkiye	%4,5	Eylül 2024	0,1	Satın Alma
AIS Field	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Tüpraş Ventures	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
AIVA AI	TMT	Kayacan Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Ale Teknoloji	TMT	Reeder	Hayır	Türkiye	%66,7	Mart 2024	1,5	Satın Alma
Alışverişlio	Finansal Hizmetler	FonAngels	Evet	Türkiye	%8,4	Mayıs 2024	0,3	Kitle Fonlaması
Alpar	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Pragma Capital Partners	Evet	Türkiye	%50,0	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Amanruya Bodrum Hotel	Perakende	Re-Pie Portföy	Evet	Türkiye	%100	Nisan 2024	75,6	Satın Alma
APK Gıda	Perakende	Baydöner	Hayır	Türkiye	%50,0	Ekim 2024	0,9	Satın Alma
Apollo IoT	TMT	Nevzat Aydın (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2024	0,1	Satın Alma
Arenapark Pınarbaşı GES	Enerji	Mallsystem Tesis Yönetim Hizmetleri	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2024	6,8	Satın Alma
ARHUB	TMT	StartersHub Ventures	Evet	Türkiye	%0,0	Nisan 2024	0,0	Satın Alma
Arkel Asansör	Enerji	Innovalift	Hayır	İsveç	%100	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
ARSpar Technologies	TMT	Floorplanner	Hayır	Hollanda	%100	Mayıs 2024	1,0	Satın Alma
Arteno	TMT	Adesso	Hayır	Almanya	%100	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Artiox	TMT	Colendi	Hayır	Türkiye	%4,0	Ekim 2024	0,1	Satın Alma



İşlem listesi (2/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Artiwise	TMT	Boğaziçi Ventures (BV Growth)	Evet	Türkiye	%10,9	Eylül 2024	0,8	Satın Alma
Arventek	TMT	Şirket Ortağı	Evet	Türkiye	%33,3	Haziran 2024	0,2	Kitle Fonlaması
ASF Emlak Gayrimenkul	Taşımacılık	Index Bilgisayar	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2024	13,4	Satın Alma
Astopia	Perakende	Kıvanç Ünal, Merve Gürel, Atakan Özel, Mehmet Said Atabay, Çağrı Emre Korkmaz (Bireysel Yatırımcılar)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	0,3	Satın Alma
Astronergy Solar	Enerji	ASY Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2024	6,8	Satın Alma
Atronmac	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	fonbulucu	Evet	Türkiye	%9,4	Ağustos 2024	0,5	Kitle Fonlaması
Aurotrans Lojistik	Taşımacılık	Anatrica	Hayır	Güney Afrika	%55,0	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Auto Train Brain	TMT	Pera Yatırım Holding	Evet	Türkiye	%2,4	Eylül 2024	0,2	Satın Alma
Avrupa Grup Enerji	Enerji	Galata Wind Energy Global BV	Hayır	Hollanda	%100	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Aydos RES	Enerji	Enerjisa	Hayır	Türkiye	%100	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Babadağ Elektrik Üretim	Enerji	Tekfen Holding	Hayır	Türkiye	%100	Mart 2024	17,0	Satın Alma
Badgeway	TMT	Fonlabüyüşün	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,3	Kitle Fonlaması
Bainbridge Gayrimenkul	Perakende	Katılmevim	Hayır	Türkiye	%70,0	Temmuz 2024	78,5	Satın Alma
Bankpozitif	Finansal Hizmetler	PayFix	Hayır	Türkiye	%79,0	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Barikat Siber Güvenlik	TMT	Tera Yatırım	Hayır	Türkiye	%60,0	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Baştuğ Metalurji	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Tosyalı Holding	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Baycan Elektrik	Enerji	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	Açıklanmadı	%100	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Bayraktarlar Motorlu Araçlar	Perakende	Koluman	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
BC Arge Engineering	TMT	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,0	Satın Alma
Beespenser	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	%3,0	Mayıs 2024	0,0	Satın Alma
Bereket Döner	Perakende	Komagene	Hayır	Türkiye	%100	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Berrak Enerji	Enerji	İşkur Holding	Hayır	Türkiye	%100	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Beybur Tarım	Perakende	Alarko Holding	Hayır	Türkiye	%100	Mart 2024	9,3	Satın Alma



İşlem listesi (3/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
binamod	TMT	Founder One	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Binclusive	TMT	Founder One	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Biomix	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	%3,0	Mayıs 2024	0,0	Satın Alma
Biotrend Enerji	Enerji	Demiroğlu Turizm	Hayır	Türkiye	%100	Eylül 2024	0,6	Satın Alma
Birevim	Finansal Hizmetler	Katılımevim	Hayır	Türkiye	%24,9	Ekim 2024	9,3	Satın Alma
Birevim	Finansal Hizmetler	Katılımevim	Hayır	Türkiye	%55,0	Haziran 2024	4,9	Satın Alma
Bitget.TR	Finansal Hizmetler	CoinTR	Hayır	Türkiye	%100	Ağustos 2024	0,5	Satın Alma
Biyaku	Perakende	Sharks&Partners, Vanora Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	0,1	Satın Alma
Bizim Bulut	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	%4,6	Eylül 2024	0,2	Kitle Fonlaması
Bizim Doktor	TMT	Founder One	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
BKS Biyolojik Koruma	TMT	Biobest Group	Hayır	Belçika	%40,0	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Blok-Z	Enerji	Simya VC (212)	Evet	Türkiye	%14,3	Eylül 2024	0,5	Satın Alma
BM Mobil Araç Takip Sistemleri	TMT	Alkima Partners	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
BOMBUS.AI	TMT	Fonlabüyüsün	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,2	Kitle Fonlaması
Branchsight	TMT	Arz Portföy 4. GSYF, Necip Murat (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,1	Satın Alma
Bridgesoft	TMT	Letven Capital Tars GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2024	0,3	Satın Alma
BTB Havacılık	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Aksa Akrilik	Hayır	Türkiye	%100	Kasım 2024	20,2	Satın Alma
Bugamed	TMT	Re-Pie Portföy	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Bulutistan	TMT	Sabancı Holding (DxBV)	Hayır	Türkiye	%65,0	Ağustos 2024	39,0	Satın Alma
Buluttan	TMT	ScaleX Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Burdur Enerji	Enerji	Zen Enerji	Hayır	Türkiye	%50,0	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Büyütech	TMT	Driventure	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	0,8	Satın Alma
Catchjobs	TMT	Sercan Akkaş, Emre Gerçek, Çağrı Makaroğlu, Berk Kaymak, Robin Kestek, Seval Işık, Onur Özdemir, Berfin And, Burcu Altıparmak, Engin Yenidünya (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	0,1	Satın Alma



İşlem listesi (4/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Cbernet Bilgi Teknolojileri	TMT	YEO Teknoloji	Hayır	Türkiye	%40,0	Eylül 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Cellestetix	İlaç ve Sağlık	Pragma Capital Partners Teknoloji Fırsatları GSYF, APY Ventures Bilişim Vadisi Fund, Maxis Ventures GSYF, Arya GSYF, Adı Açıklanmayan Yatırımcı, Naci Topçuoğlu, Ahmet Ramiz (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	1,9	Satın Alma
Cerrahgil Gemi Acenteliği	Taşımacılık	Ali Rıza Kınay Vapur Acenteliği	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
CFM Soğutma	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Carel Industries	Hayır	İtalya	%49,0	Mayıs 2024	47,5	Satın Alma
Charmenko	TMT	FEST Team	Hayır	Bulgaristan	%100	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
ChemicaMed	İlaç ve Sağlık	FonAngels	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,2	Kitle Fonlaması
Chitosolve	TMT	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Açıklanmadı	%5,0	Eylül 2024	0,1	Satın Alma
Ciner Yayın Holding	TMT	Can Holding	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Citrea	Finansal Hizmetler	Founders Fund, Maven11, Mirana, dao5, Erik Voorhees, Balaji Srinivasan, Nikil Viswanathan, Mert Mumtaz, Jameson Lopp	Evet	ABD, Hollanda, Singapur, Britanya Virjin Adaları, Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	14,0	Satın Alma
Co Print	TMT	T3 GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,2	Satın Alma
Coensio	TMT	Kariyer.net	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2024	0,6	Satın Alma
Colendi	Finansal Hizmetler	Citi Ventures, Migros, Re-Pie Portföy, Finberg, Hedef Holding, Sepil Ventures	Evet	ABD, Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	65,0	Satın Alma
Comodif	TMT	Arz Portföy	Evet	Türkiye	%100	Haziran 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Continental Confectionary	Perakende	Yıldız Holding	Hayır	Türkiye	%3,7	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
CyberWhiz	TMT	Koç GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Cypher Games	TMT	Raine Group, Play Ventures, 500 Emerging Europe, Riccardo Zacconi, Barry Cottle, Akın Babayigit, Humam Sakhnini (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	ABD, Singapur, İtalya, Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2024	10,0	Satın Alma
Çilek Holding	Perakende	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	0,2	Satın Alma
Çinigaz Doğalgaz Dağıtım Sanayi	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Sel-Tan İnşaat	Hayır	Türkiye	%90,0	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Dardanel	Perakende	Crescent Securitisations Lux Sarl	Evet	Lüksemburg	%17,1	Aralık 2024	24,5	Satın Alma
Dasal Havacılık	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Altınay Savunma Sistemleri	Hayır	Türkiye	%49,0	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (5/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Datapad	TMT	Pitchdrive, e2vc, Startupist Ventures	Evet	Belçika, Hollanda, Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2024	0,5	Satın Alma
Ddosify	TMT	e2vc	Evet	Hollanda	Açıklanmadı	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Delsa	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	%10,8	Şubat 2024	0,4	Kitle Fonlaması
Denebunu	Perakende	Eksim Ventures, Arya GSYF, Maxis Yenilikçi GSYF, APY Ventures Startup Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	1,8	Satın Alma
Dentalpiyasa	TMT	Umur Özkal, Mehmet Çelikol, Ersin Nazalı (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,2	Satın Alma
Derin Lezzetler	Perakende	Reborn Coffee	Hayır	ABD	%55,0	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Derivex Teknoloji	Finansal Hizmetler	Hedef Portföy Yönetim	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Derivex Teknoloji	TMT	Startup Burada	Evet	Türkiye	%55,0	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Dgpays	Finansal Hizmetler	Truffle Capital, EBRD	Evet	Fransa, Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Dgpays	Finansal Hizmetler	Mastercard	Hayır	ABD	Açıklanmadı	Aralık 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Dijital Eğitim	TMT	Turkcell	Hayır	Türkiye	%49,0	Temmuz 2024	1,4	Satın Alma
Dmed Nefroloji Hizmetleri	İlaç ve Sağlık	Fresenius	Hayır	Almanya	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Dmed Sağlık Hizmetleri	İlaç ve Sağlık	Fresenius	Hayır	Almanya	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
DogGO	TMT	Startup Burada	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,3	Satın Alma
Doğan Burda Dergi	TMT	Alt Capital Holding , Re-Pie Portföy Yönetimi, Altun Capital Girişim Sermayesi Yatırım Fonu , Re-Pie Yatırım Holding	Evet	Türkiye	%76,3	Temmuz 2024	10,0	Satın Alma
Doğan Music Company	TMT	Believe	Hayır	Fransa	%40,0	Ağustos 2024	41,8	Satın Alma
Doktar Technologies	TMT	Ulusoy Un	Hayır	Türkiye	%2,0	Mayıs 2024	0,5	Satın Alma
Doku Madencilik	Enerji	Doğan Holding	Hayır	Türkiye	%50,0	Ağustos 2024	13,5	Satın Alma
Dolubatarya	TMT	Hayat Finans	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Doqu Home	Perakende	Anadolu Güçbirliği Holding	Hayır	Türkiye	%100	Haziran 2024	14,0	Satın Alma
Double Tree Golf Resort by Hilton	Perakende	Pandox	Hayır	İsveç	%100	Şubat 2024	59,4	Satın Alma
D'Poir Beaute	Perakende	fonbulucu	Evet	Türkiye	%20,2	Ocak 2024	0,1	Kitle Fonlaması



İşlem listesi (6/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Dryff	Perakende	Kervan Gıda	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2024	0,5	Satın Alma
Duray Ulaşım Sistemleri	Taşımacılık	Alstom	Hayır	Fransa	%100	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Dünya Gazetesi	TMT	Umut Güner (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Düzgün İş Makinaları	Enerji	Kuvva Gıda	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2024	27,0	Satın Alma
Eczacıbaşı Monrol	İlaç ve Sağlık	Curium Pharma	Hayır	Fransa	%50,0	Nisan 2024	121,8	Satın Alma
Edvido	TMT	Alesta Yatırım	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	2,5	Satın Alma
Efeler Çiftliği	Perakende	Kahve Dünyası (Altınmarka)	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2024	17,5	Satın Alma
Efeler Çiftliği	Perakende	Söktaş	Hayır	Türkiye	%16,0	Mart 2024	1,0	Satın Alma
Efsun Games	TMT	Vialand	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Ege Kauçuk	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Yusuf Kaya (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%100	Kasım 2024	2,0	Satın Alma
Egeli & Co.	Finansal Hizmetler	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Ağustos 2024	2,4	Satın Alma
eHesapp Bilişim	TMT	eHesapp Technology	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Ekofood Grup	Perakende	Eta Kamnik	Hayır	Slovenya	%100	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Ekol Ekspres Kargo, Sendeo	Taşımacılık	Koç Holding, Aygaz, Ahmet Musul (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%50,0	Haziran 2024	20,0	Birleşme
Ekol Transport	Taşımacılık	DFDS	Hayır	Danimarka	%100	Kasım 2024	253,6	Satın Alma
elaves	TMT	Loodos	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,1	Satın Alma
Emek R&D	TMT	Özar Elektrik	Hayır	Türkiye	%24,0	Mayıs 2024	0,0	Satın Alma
Eneko Havalandırma	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Groupe Atlantic	Hayır	Fransa	%50,0	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Enhencer	TMT	DCP, Boğaziçi Ventures (BV Growth), Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	1,0	Satın Alma
Enocta	TMT	Türkven	Evet	Türkiye	%100	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Epsilon Kompozit	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Aksa Akrilik	Hayır	Türkiye	%5,0	Kasım 2024	2,1	Satın Alma
ERG Controls	TMT	TechOne VC, 100. Yıl Girişim Sermayesi, Etki Yatırım Fonu Founder One, Startup Wise Guys, TRAngels, Bülent Çelebi, Koray Kurhan (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,5	Satın Alma



İşlem listesi (7/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
EXAR	TMT	Actonn VC, Soner Babüroğlu, Ozan Kozan (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
EXAR	TMT	ARI Teknokent Yatırım, Koluman Otomotiv	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,1	Satın Alma
Exastax	TMT	YT Venture Partners	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
f4e	TMT	Arya VC, Maxis Ventures, Boğaziçi Ventures, Nurettin Şendoğan, Mehmet Aksu, Fatih Canca (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2024	1,0	Satın Alma
Fashion UK Turkey Tekstil	Perakende	B.M. Fashion	Hayır	Birleşik Krallık	%100	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Fellas Foods	TMT	Neo Portföy	Evet	Türkiye	%30,0	Şubat 2024	2,6	Satın Alma
Fertima	TMT	Fontr GSYF, fontr	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,3	Kitle Fonlaması
Fiber Games	TMT	Boğaziçi Ventures (BV Growth), Arz Portföy 4. GSYF, Inveo Ventures Co-Investment GSYF, Arz Portföy 5. GSYF, Ersin Taşkın, Erhan Taşkın, Birol Özkan (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,6	Satın Alma
filika.co	TMT	Datassist	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2024	0,1	Satın Alma
Finarf	TMT	Matriks Finansal Teknolojiler	Hayır	Türkiye	%7,5	Haziran 2024	0,1	Satın Alma
Fineksus	TMT	Cleversoft	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	Aralık 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Finfree	Finansal Hizmetler	Papara	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
FinGate	Finansal Hizmetler	Koç GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Finq	TMT	Letven Capital Milres GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	0,2	Satın Alma
Flormar	Perakende	Credia Partners, Esas Private Equity, Tacirler Portföy	Evet	Türkiye	%100	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
FNSS Savunma Sistemleri	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Nurol Holding	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Foneria Portföy Yönetimi	Finansal Hizmetler	Bülent Kırımlı (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	%50,0	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Gamer Arena	TMT	Domino Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Garantiplast	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Bayrak EBT Taban	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
GEM Genel Elektrik Montaj	Enerji	İş Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Gençpa	TMT	Kayacan Holding	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Generali Sigorta	Finansal Hizmetler	Arex Yatırım Holding, Kiler Holding, Ekol Girişim Sermayesi, Arex Sigorta	Hayır	Türkiye	%100	Eylül 2024	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (8/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
George Tedarik Hizmetleri	Perakende	Infinity Fashion	Hayır	BAE	%100	Şubat 2024	0,0	Satın Alma
Getir	TMT	Mubadala Investment Company	Evet	BAE	Açıklanmadı	Haziran 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Getmobil	Perakende	Dutch Funders Fund, 212, TechOne VC, Logo Ventures, Maxis, Arya GSYF	Evet	Hollanda, Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	4,0	Satın Alma
Givin	Perakende	Founder One	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
GlassHouse	TMT	e& enterprise	Hayır	BAE	%100	Haziran 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Gleam Games	TMT	Game District	Hayır	Pakistan	%33,7	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Good Sanitation Company	Altyapı ve İnşaat	Founder One, Rahmi Faruk Eczacıbaşı (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2024	0,5	Satın Alma
Gökmetal Çelik	Altyapı ve İnşaat	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Ocak 2024	0,1	Satın Alma
Grand Games	TMT	Earlybird Digital East, Laton Ventures	Evet	Almanya, Hollanda	Açıklanmadı	Temmuz 2024	3,0	Satın Alma
Graniser Seramik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Akgün Group	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	39,6	Satın Alma
Green Know Tech	Enerji	Yıldız Tekno GSYO	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Growmatik	TMT	Convesio	Hayır	ABD	%100	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Gümüştaş Madencilik	Enerji	Doğan Holding	Hayır	Türkiye	%75,0	Ağustos 2024	123,0	Satın Alma
Güneşgün 4 Enerji	Enerji	Tatlıpınar Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Güneşli Aşı İlaç	İlaç ve Sağlık	Fatro	Hayır	İtalya	Açıklanmadı	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Harcy	TMT	Lonca GSYF, Arz Portföy 4. GSYF, Ahu Serter	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	0,4	Satın Alma
Hayhay	Finansal Hizmetler	FIBA Fırsat GSYF	Evet	Türkiye	%1,4	Temmuz 2024	0,2	Satın Alma
Haykip	TMT	birikimfon	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,1	Kitle Fonlaması
HB Bilişim	TMT	Index Grup	Hayır	Türkiye	%51,0	Haziran 2024	23,2	Satın Alma
Health Mobile Software (HMS)	TMT	Pera Yatırım Holding	Hayır	Türkiye	%22,0	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Hekimanne	İlaç ve Sağlık	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,0	Satın Alma
Helimore	TMT	Nar Fon	Evet	Türkiye	%3,8	Kasım 2024	0,1	Kitle Fonlaması
helo! technology	TMT	Pars VC, JS Holding, Nova Nora, Atilla Yurdakul, Engin Yurdakul, Caner Seren Varol, Eren Kopuz (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	0,2	Satın Alma



İşlem listesi (9/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Hepsiburada	TMT	Kaspi.kz	Hayır	Kazakistan	%65,4	Ekim 2024	1,127,0	Satın Alma
Hergele Mobility	TMT	Migros, Re-pie Portföy, İTÜ ARI Teknokent, EIT Urban Mobility	Evet	Türkiye	%3,1	Aralık 2024	0,2	Kitle Fonlaması
heyBooster	TMT	StartersHub Ventures, LEAP Investment, Arz Portföy 4. GSYF, LimaNext, Ak Portföy 1. Teknoloji GSYF, Ak Portföy AgeSA GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,8	Satın Alma
hipicon	Perakende	Ergün Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	1,0	Satın Alma
His Yalıtım (Terrawool)	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	İzocam	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Hiwell	TMT	Eksim Ventures, Boğaziçi Ventures, Kinesis Teknoloji, ÜNLÜ Portföy, Hüseyin Başçıftçı (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	3,5	Satın Alma
HMS Makine	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Pragma Capital Partners	Evet	Türkiye	%60,0	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Hop Health	TMT	MADA VC, Selçuk Esenyel (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	1,0	Satın Alma
Hotel Les Ottomans	Perakende	BLG Capital	Evet	Türkiye	%100	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
hrPanda	TMT	Koray Gültekin Bahar (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	0,3	Satın Alma
HST Tarım	Perakende	Re-Pie Portföy	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
HTA Danışmanlık	Perakende	Purcari Wineries	Hayır	Moldovya	%90,0	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Humbara Games	TMT	DIGIAGE	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,1	Satın Alma
Hungri Games	TMT	Arcon Kozmetik	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Hypco Petrolcülük	Enerji	BDY Group	Hayır	Türkiye	%49,0	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
IDC Diyaliz Merkezleri	İlaç ve Sağlık	Daviva Renal	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Idenfit	TMT	Pragma Capital Partners, Türkiye Kalkınma Fonu, Domino Ventures, StartersHub, Datassist, Ersoy Kıraz, Barış Çakmakçı (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	1,5	Satın Alma
Idenfit	TMT	Sistem Global, Ferruh Tarık Tıǧlı, Robert Çitgez (Bireysel Yatırımcılar)	Hayır	Türkiye	%6,5	Eylül 2024	0,5	Satın Alma
Ikas	TMT	IFC, Re-Pie Portföy, Revo Capital	Evet	ABD, Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	20,0	Satın Alma
Immeta Studios	TMT	DIGIAGE	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,1	Satın Alma
Innosa Yazılım	TMT	Uzertaş	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2024	2,3	Satın Alma
Insider	TMT	General Atlantic	Evet	ABD	Açıklanmadı	Ekim 2024	500,0	Satın Alma



İşlem listesi (10/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Integra Sigorta	Finansal Hizmetler	Mustafa Nuri Çağlayan, Mert Yücesan, Kemal Dinçer, Volkan Şimşekalp, Murat İleri (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	%10,0	Mart 2024	5,0	Satın Alma
Inversense	TMT	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	%3,0	Mayıs 2024	0,0	Satın Alma
Ionomr	Enerji	Tüpraş Ventures	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
ISM Medikal	İlaç ve Sağlık	ICU GSYO	Evet	Türkiye	%46,0	Eylül 2024	2,6	Satın Alma
ISM Medikal	İlaç ve Sağlık	ICU GSYO	Evet	Türkiye	%15,3	Mart 2024	1,1	Satın Alma
iDATA	Perakende	BLS International	Hayır	Hindistan	%100	Temmuz 2024	86,2	Satın Alma
iletmen	Taşımacılık	APY Ventures Bilişim Vadisi Fund, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	0,9	Satın Alma
İlhanlar Haddecilik Boru Profil	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Habaş Sinai ve Tıbbi Gazlar	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
intenseye	TMT	Lightspeed Venture Partners, Insight Partners, Point Nine, Air Street Capital	Evet	ABD, Almanya, Guernsey	Açıklanmadı	Şubat 2024	64,0	Satın Alma
İpeks Jeotermal	Enerji	Alarko Tarım	Hayır	Türkiye	%49,0	Mayıs 2024	9,3	Satın Alma
istegelsin	TMT	Şok Marketler	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2024	6,8	Satın Alma
İstinyePark AVM	Altyapı ve İnşaat	Orjin Group	Hayır	Türkiye	%42,0	Mart 2024	500,0	Satın Alma
İzmir Hilton Enternasyonal Otelcilik	Altyapı ve İnşaat	Günal İnşaat	Hayır	Türkiye	%5,0	Ağustos 2024	0,8	Satın Alma
JetScoring	Finansal Hizmetler	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	Açıklanmadı	%10,0	Temmuz 2024	0,8	Satın Alma
Jidoka	TMT	Kamil Ünal (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,3	Satın Alma
Joinco Games	TMT	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	0,1	Satın Alma
Joyce Elektrikli Araç Teknolojileri	TMT	Agrotech	Hayır	Türkiye	%75,0	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Juuli	Finansal Hizmetler	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2024	0,2	Satın Alma
Kajuu Games	TMT	DIGIAGE	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,1	Satın Alma
Kamyonda	TMT	Pars VC	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,1	Satın Alma
Karaman 10 MWp GES	Enerji	Assan Alüminyum	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Karbonsan	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Türkven	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Karmasis	TMT	Kafein Technology Solutions	Hayır	Türkiye	%19,0	Temmuz 2024	4,4	Satın Alma
Kartal Enerji	Enerji	Güler Yatırım Holding, ICG Finansal Danışmanlık, Pardus Girişim Sermayesi, RTA Laboratuvarları, Re-Pie Portföy	Evet	Türkiye	%50,0	Ocak 2024	23,7	Satın Alma



İşlem listesi (11/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Kayasü Elektrik	Enerji	Kuvva Gıda	Hayır	Türkiye	%90,0	Aralık 2024	14,2	Satın Alma
Kayhan Ertuğrul Makina Sanayi, Terramak Tarım Makinaları	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Türk Traktör	Hayır	Türkiye	%100	Kasım 2024	65,5	Satın Alma
Kemer Medical Center	İlaç ve Sağlık	Koç Holding	Hayır	Türkiye	%80,0	Ocak 2024	96,3	Satın Alma
Khenda	TMT	Simya VC (212), DCP	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,8	Satın Alma
Kobe	Finansal Hizmetler	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,2	Satın Alma
Kocaman Balıkçılık	Perakende	Kyokuyo	Hayır	Japonya	%50,0	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Kodgem	TMT	Mert İnanç Emir, Ferhat Ertürk, Osman Ertürk (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,2	Satın Alma
Kodsan Termosar	Enerji	Zenner International	Hayır	Almanya	%52,0	Eylül 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Komünite	Perakende	Erhan Tezakar, Nevzat Aydın, Halit Develioğlu, Erman Taylan, Gökmen Bolayır (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Koza Gıda	Perakende	Ekol Food	Hayır	Türkiye	%100	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Kriptomeda	Finansal Hizmetler	Paribu	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2024	0,5	Satın Alma
Kuartis	TMT	Eksim Ventures	Evet	Türkiye	%100	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Kybele's Garden	TMT	Hatcher+, Sente Ventures	Evet	Singapur, ABD	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,3	Satın Alma
Leadport	TMT	Sabancı ARF, Şirket Ortağım, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,2	Kitle Fonlaması
LemonRocks	TMT	H2O INVEST, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2024	0,8	Satın Alma
Leo Drive	TMT	EIT KIC Urban Mobility	Hayır	İspanya	Açıklanmadı	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Leus	TMT	Tera Portföy Game Invest GSYF, Alper Öztürk (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	0,2	Satın Alma
Lidoma Play	TMT	Yolo Investments	Evet	Estonya	Açıklanmadı	Haziran 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Livzym Biotechnologies	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Lallemend, Evyap Holding, Türk Telekom Ventures, Startup1st Ventures	Evet	Kanada, Türkiye	%18,3	Ağustos 2024	11,0	Satın Alma
Lixhium	TMT	Orge Elektrik Taahhüt	Hayır	Türkiye	%15,0	Nisan 2024	0,3	Satın Alma
Lojimod	TMT	Letven Capital Preo GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,3	Satın Alma
LTC İnovasyon	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	%19,5	Temmuz 2024	0,2	Kitle Fonlaması



İşlem listesi (12/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Lucida AI	TMT	Neo Portföy Neo Tech Ventures GSYF, Neo Portföy Target GSYF, Neo Portföy Co-Investment 2 GSYF	Evet	Türkiye	%10,0	Eylül 2024	0,5	Satın Alma
Lumian	TMT	DOMiNO Ventures, Startup Wise Guys, StartupFon, İsmail Ferhat Özlü (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	0,4	Satın Alma
Lumnion	TMT	Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi, Yenilikçi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Vakıf Katılım Bankası, OBBS Teknoloji, Yapay Zeka Fabrikası (İş Bankası)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	1,0	Satın Alma
Luvu	TMT	Erhas	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2024	0,5	Satın Alma
Macro Visual Studio	TMT	DIGIAGE	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,0	Satın Alma
madlen	TMT	Yapay Zeka Fabrikası	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	0,1	Satın Alma
Mage Games	TMT	Actera Group, Ludus Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	3,5	Satın Alma
Magfi	TMT	Eleven Ventures, Boğaziçi Ventures, Zoran Arsovski, Horia Manda (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Bulgaristan, Türkiye, Romanya	Açıklanmadı	Eylül 2024	1,1	Satın Alma
Makromusic	TMT	Q Angels, Ömer Erkmen, İhsan Elgin, Kemal Yılmaz, İlker Diker, Ufuk Sarı, Volkan Bicer, Kaya Diker, Sercan Alıcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Mapla Biotechnology	TMT	Fonlabüyüsün	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2024	0,2	Kitle Fonlaması
Maratem	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Belkim	Hayır	Türkiye	%100	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Marmaris Devre Mülk İşletmeleri	Altyapı ve İnşaat	Noor Exclusive	Hayır	Türkiye	%100	Kasım 2024	0,0	Satın Alma
Mars Studios	TMT	Lima Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	0,1	Satın Alma
Mat Filtrasyon	Finansal Hizmetler	Pragma Capital Partners	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Materix	TMT	Founder One	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,1	Satın Alma
Maxreal Telekomünikasyon	TMT	AGM Ticaret	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Maya Medya	TMT	PC İletişim Medya	Hayır	Türkiye	%50,0	Nisan 2024	1,4	Satın Alma
M-Based	TMT	Fark Labs, Hatcher+, Sente Ventures	Evet	Türkiye, Singapur	Açıklanmadı	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
MBT Teknik Yapı Kimyasalları	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Master Builders Solutions	Hayır	Almanya	%51,0	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
MD Biyokütle Enerji Üretim	Enerji	Mana Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2024	10,0	Satın Alma
Medianova	TMT	Türkven	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Meet Turizm	Perakende	Yasin Burak Becek (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%67,0	Haziran 2024	0,7	Satın Alma



İşlem listesi (13/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Meetgate	TMT	Şirket Ortağım, KWORKS Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,3	Satın Alma
Meltem Enerji	Enerji	Erguvan Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Haziran 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Memotive	TMT	Arz Portföy 4. GSYF	Evet	Türkiye	%2,5	Ağustos 2024	0,1	Satın Alma
Metafor Yenilenebilir Enerji	Enerji	İş Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Metriqus	TMT	Akbank Venture Builder GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	0,4	Satın Alma
Metser Demir Çelik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Opta GmbH	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Midas	Finansal Hizmetler	Portage Ventures, IFC, Spark Capital, Earlybird, Revo Capital	Evet	Kanada, ABD, Avusturya, Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	45,0	Satın Alma
Midas Games	TMT	Ludus Ventures	Evet	Türkiye	%23,3	Mart 2024	0,7	Satın Alma
MilkApp	TMT	Founder One	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Millenicom	TMT	APY Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Mindary	TMT	Fongogo	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,1	Kitle Fonlaması
Mindsite	Perakende	Finberg, Teknoloji Yatırım (TTGV), Gelecek Etki GSYF, TT Ventures GSYF, Ömer Erkmen, Utku Öz (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	%10,0	Temmuz 2024	1,5	Satın Alma
Mint Mobility Technologies	TMT	Escar Filo Kiralama	Hayır	Türkiye	%50,0	Nisan 2024	1,0	Satın Alma
Mistikist	TMT	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,0	Satın Alma
Mixer Games	TMT	DCP, John Wright (Bireysel Yatırımcı), WePlay Ventures	Evet	Türkiye, Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Mizanplus Kitchens	TMT	Inveo Ventures, Sharks and Partners, Aura B4YO 1. GSYF, Ersin Nazal, Utku Öz (Bireysel Yatırımcılar), Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye, Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Ağustos 2024	1,0	Satın Alma
Modanisa	Perakende	Re-Pie Portföy	Evet	Türkiye	%100	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Monay	TMT	GoodLight Capital	Evet	ABD	Açıklanmadı	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
MonSpark	TMT	Fuzul Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Mopsan Veteriner Ürünleri	İlaç ve Sağlık	Virbac	Hayır	Fransa	Açıklanmadı	Aralık 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Mostaş Technology	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	0,3	Kitle Fonlaması
Motiwe	TMT	Vimesoft	Evet	Türkiye	%100	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Multinet Up	Finansal Hizmetler	Idealist Informatics & Marketing, Elit Kart Kart Hizmetleri, GC Food & Beverage Services	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (14/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
MUSIWARS	TMT	Levent Sevinç (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,0	Satın Alma
Mutlu Akü	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Quexco Inc	Hayır	ABD	%100	Eylül 2024	110,0	Satın Alma
Mükellef	Finansal Hizmetler	3dots, APY Ventures, Boğaziçi Ventures, Sistem Global, FIBA Gelecek GSYF, ANKA Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2024	1,0	Satın Alma
My Genome Screen	İlaç ve Sağlık	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,0	Satın Alma
MYTH AI	TMT	Basefy	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	0,3	Satın Alma
Mythos Cards	Perakende	Nevzat Aydın (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2024	0,1	Satın Alma
n11	Perakende	Borancılı Teknoloji	Hayır	Türkiye	%100	Eylül 2024	10,0	Satın Alma
Nanome	TMT	Vestel Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
NANOTerial	TMT	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,1	Satın Alma
Nanox Kimyasal Ürünler	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Turgut Çetin (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%90,0	Eylül 2024	0,1	Satın Alma
Nata Tarım	Enerji	Alarko Holding, Alarko Tarım	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2024	20,3	Satın Alma
Naturelink	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,0	Satın Alma
Naturiga	Perakende	fonbulucu	Evet	Türkiye	%6,2	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Kitle Fonlaması
NBL Games	TMT	Heaventures, Abidin Gülmüş, Nedim Özkan, Tolga Camadan, Kerim Dumanlı, Savaş Keleş, Cengiz Zabcı (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Nebim Yazılım	TMT	Param	Hayır	Türkiye	%51,0	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
newky	TMT	Kayacan Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Nexis Network	TMT	Castrum Capital, Metavest Capital	Evet	Türkiye, Güney Afrika	%55,0	Haziran 2024	4,9	Satın Alma
Nexrone Global	TMT	Asteks Tech, Baran Akman, Aleyna Helin Tanrıtanır, Elif Güven Işık (Bireysel Yatırımcılar)	Hayır	Türkiye	%6,0	Eylül 2024	0,3	Satın Alma
Ninja Global	TMT	Nodwin Gaming	Hayır	Hindistan	Açıklanmadı	Mayıs 2024	3,6	Satın Alma
NN Hayat ve Emeklilik	Finansal Hizmetler	Zurich Insurance Group	Evet	İsviçre	%100	Eylül 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Nordes Gıda	Perakende	Norm Holding	Hayır	Türkiye	%50,0	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Norma	Finansal Hizmetler	Pionr	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Nova Grup Enerji	Enerji	Galata Wind Energy Global BV	Hayır	Hollanda	%100	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (15/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Novus	TMT	Gelecek Etki GSYF, Sabancı Ventures, Inveo Ventures, DeBa Ventures	Evet	Türkiye, Lüksemburg	Açıklanmadı	Ekim 2024	1,5	Satın Alma
Nuolog	Taşımacılık	APY Ventures Startup Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2024	0,1	Satın Alma
oBilet	TMT	BlablaCar (Comuto)	Hayır	Fransa	Açıklanmadı	Haziran 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Odorama	TMT	GSC İleri Eğitim, Adı Açıklanmayan Yatırımcı, Ahmet Serdar Karadayı, Tuncay Tütek, Gökhan Mendi (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	%20,0	Ağustos 2024	0,3	Satın Alma
Odeabank	Finansal Hizmetler	ADQ	Evet	Birleşik Arap Emirlikleri	%96,0	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
OKUT	TMT	Şirket Ortağım	Evet	Türkiye	%6,7	Eylül 2024	0,1	Kitle Fonlaması
onedocs	TMT	Arz Portföy	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Onima Biyoteknoloji	TMT	fonTAR GSYF, fonbulucu	Evet	Türkiye	%10,8	Mart 2024	0,4	Kitle Fonlaması
Opak Optik	İlaç ve Sağlık	EssilorLuxottica	Hayır	Fransa	%49,0	Temmuz 2024	16,1	Satın Alma
Orbiba	TMT	Fonlabüyüsün	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	0,2	Kitle Fonlaması
Orbital7	TMT	Castrum Capital	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Orta Truva Madencilik	Enerji	CVK Madencilik	Hayır	Türkiye	%100	Haziran 2024	11,5	Satın Alma
Ortak	Perakende	fonbulucu	Evet	Türkiye	%6,1	Haziran 2024	0,2	Kitle Fonlaması
Orthero	İlaç ve Sağlık	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Temmuz 2024	5,0	Satın Alma
OTOTRIM Panel	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Diniz Holding	Hayır	Türkiye	%45,0	Temmuz 2024	48,4	Satın Alma
Ottan	Altyapı ve İnşaat	Conduit Connect	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Haziran 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Öncü Çimento	Altyapı ve İnşaat	Caba Grup	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Özel Ortadoğu Fizik Tedavi Hastanesi	İlaç ve Sağlık	MLP Sağlık Hizmetleri	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Özel Su Hastanesi	İlaç ve Sağlık	MLP Sağlık Hizmetleri	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Öztiryakiler	Perakende	Hoshizaki Corporation	Hayır	Japonya	%49,0	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Özyıldız Koltuk	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Fainsa	Hayır	İspanya	%40,0	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (16/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Paket Mutfak	TMT	Ünlü & Co, Eren Bahadır, Ersan Öztürk, Fırat İşbecer, İzzet Nommaz, Nokta Yatırım, İbrahim Romano, Ömer Üstünel (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	2,7	Satın Alma
Paxie Games	TMT	DoubleU Games	Hayır	Güney Kore	%100	Aralık 2024	67,0	Satın Alma
Paye	Finansal Hizmetler	Turkcell	Hayır	Türkiye	%33,3	Mayıs 2024	0,2	Satın Alma
Paynet	Finansal Hizmetler	iyzico	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2024	87,0	Satın Alma
Peopleoma	TMT	Kolay IK	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Peoplise	TMT	Logo Yazılım	Hayır	Türkiye	%12,0	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Pharus-Tech	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	%12,0	Mayıs 2024	0,2	Kitle Fonlaması
PhiTech	TMT	Arya GSYF, Simya VC (212), Arz Portföy 4. GSYF, Gelecek Etki GSYF, Ayşe Selen Kocabaş, Münteha Adalı, Naci Topçuoğlu, Özlem Tümer Eke, Osman Alp Arlı, Şule Mene, Semahat Zeynep Bilgiç, İdil Dorsan Sezer, Cemile Ayşe Görmeli, Özge Şerbetçi, Sinan Alçın, Sanem Tatlıdil Özal (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	%19,4	Şubat 2024	1,1	Satın Alma
Piagmo	TMT	Virgosol	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,1	Satın Alma
Pickies	Taşımacılık	Hakkı Alkan (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Picus Security	TMT	Riverwood Capital, Earlybird Digital East Fund	Evet	ABD, Almanya	Açıklanmadı	Eylül 2024	45,0	Satın Alma
Pine Games	TMT	Laton Ventures, 500 Emerging Europe	Evet	Hollanda, Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2024	2,3	Satın Alma
piroMET	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Vesuvius	Hayır	Birleşik Krallık	%61,7	Kasım 2024	28,3	Satın Alma
Plan-S	TMT	Ziraat Bankası	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Plantero	TMT	fonTAR GSYF, fonbulucu	Evet	Türkiye	%10,5	Şubat 2024	0,2	Kitle Fonlaması
Polen Menkul Değerler	Finansal Hizmetler	Papara	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Polimetal Madencilik	Enerji	ACG Metals	Hayır	Birleşik Krallık	%100	Temmuz 2024	225,5	Satın Alma
Postuby	TMT	Alesta Yatırım, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,1	Satın Alma
Pricing Coach	TMT	Maxis Ventures, APY Ventures, Kuveyt Türk Ventures, H2O Investment, Asır Group, Sustaintech GSYO	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	1,1	Satın Alma
Probel Yazılım	TMT	Uzertaş	Hayır	Türkiye	%51,0	Mayıs 2024	3,6	Satın Alma
Prolink	TMT	TD Synnex	Hayır	ABD	%100	Ağustos 2024	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (17/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
PulpoAR	TMT	Re-Pie Startup 1. GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
PulpoAR	TMT	StartersHub Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,1	Satın Alma
PulpoAR	TMT	LEAP Investment, Decacorn Angels	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,1	Satın Alma
PWT Teknoloji	TMT	Alfa Capital FZE	Evet	BAE	%3,0	Temmuz 2024	0,2	Satın Alma
Qarint	TMT	Nar Fon	Evet	Türkiye	%12,5	Ağustos 2024	0,1	Kitle Fonlaması
Qubitrium	TMT	ACT Venture Partners (Fund II)	Evet	Hollanda	Açıklanmadı	Eylül 2024	1,7	Satın Alma
Quin AI	TMT	Logo Ventures (II), SFC Capital, Blackfinch Ventures, FIBA Fırsat GSYF	Evet	Türkiye, İngiltere	Açıklanmadı	Ekim 2024	2,0	Satın Alma
Rabobank	Finansal Hizmetler	Rönesans Holding	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Rafinera Cloud Kitchen	Perakende	Kazancı Holding, EFK, Nevzat Aydın, Tuba Yazıcı, Emre Karaca, Damla Şener Akkaynak, Aret Parunakyan, Ece Elbirlilik Ürkmez, Bülent Aksu (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	2,7	Satın Alma
RareSum	TMT	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,0	Satın Alma
ReBee	TMT	Fongogo	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,1	Kitle Fonlaması
Rentiva	TMT	Mustafa Atilla, Erman Kumcu, Orhan Çetin, Mustafa Erdem Demirkol, Elif Palancı, Ahmet Demirel, Can Doğançoşkun, Ömer Yiğit Aykan, Onur Ergöner, Duygu Acar Yücesoy, Gökhan Tataroğlu, Ceyhan Aksan, Berk Can Köybaşıoğlu (Bireysel Yatırımcılar)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	0,4	Satın Alma
Retter.io	TMT	Inveo Ventures, Boğaziçi Ventures (BV Growth), Alp Behar, Ömer Babaoğlu, Evren Bacak (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2024	1,3	Satın Alma
Rise Studio	TMT	DIGIAGE	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,1	Satın Alma
RNV.ai	TMT	Inveo Ventures, Türkiye Kalkınma Fonu, Arz Portföy, Maxis 100. Yıl GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	1,1	Satın Alma
Roamless	TMT	Shorooq Partners, Revo Capital (Fund II), Paribu Ventures, Finberg, DeBa Ventures	Evet	BAE, Türkiye, Lüksemburg	Açıklanmadı	Haziran 2024	5,0	Satın Alma
Robolaunch	TMT	Simya VC (212), Driventure, INVEST 101	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2024	1,5	Satın Alma
RobotEye	TMT	Arz Portföy	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,5	Satın Alma
Rompharm ilaç	İlaç ve Sağlık	Ruşen Kalender, Orkhan Aliyev (Bireysel Yatırımcılar)	Hayır	Türkiye, Azerbaycan	%100	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Rototip	TMT	ACT Ventures, Hearfelt Capital, APY Ventures	Evet	Türkiye, Hollanda, Almanya	Açıklanmadı	Şubat 2024	1,1	Satın Alma



İşlem listesi (18/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Ruby Games	TMT	Rovio	Hayır	Finlandiya	%30,0	Şubat 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
RumiTech	TMT	ARI Teknokent Yatırım, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,4	Satın Alma
Sanrose Tarım	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Alarko Tarım	Hayır	Türkiye	%25,0	Ocak 2024	5,0	Satın Alma
Sardes Faktoring	Finansal Hizmetler	Figopara	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Scate Dijital Pazarlama	TMT	inscate Capital Partners	Evet	Türkiye	%13,3	Ağustos 2024	0,8	Satın Alma
SCS Makina	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Atlas Copco	Hayır	İsveç	%100	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Seiso Enerji Sistemleri	Enerji	YEO Teknoloji Enerji	Hayır	Türkiye	%49,0	Mayıs 2024	0,1	Satın Alma
Sel Enerji	Enerji	Yusuf Aydın Kent İnşaat	Hayır	Türkiye	%99,8	Haziran 2024	0,5	Satın Alma
Selçuk Gıda	Perakende	Bulls Yatırım Holding, Umut Güner (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	%100	Şubat 2024	12,8	Satın Alma
Serenti Enerji	Enerji	Mana Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2024	4,0	Satın Alma
Shark Guitars	TMT	Neo Portföy, Nevzat Aydın, Gökhan San, Bekir Yener Yıldırım, Mustafa Doğan (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	%12,5	Şubat 2024	2,7	Satın Alma
Shippn	Perakende	APY Ventures Bilişim Vadisi Fund, Mindvest, LimaNext, Kültepe GSYF, Lonca GSYF, Faik Ulutaş, Adı Açıklanmayan Yatırımcı (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	%13,2	Şubat 2024	0,5	Satın Alma
Sincanlı Oto ve Traktör	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	TVH Parts	Hayır	Belçika	%100	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Sipay	Finansal Hizmetler	Anfa VC, White VC, Pareto Holdings, Adı Açıklanmayan Yatırımcılar	Evet	Birleşik Krallık, Singapur, ABD, Hindistan	Açıklanmadı	Haziran 2024	15,0	Satın Alma
Sistem Global Danışmanlık	Finansal Hizmetler	Mediterra	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Sistem Global Danışmanlık	Finansal Hizmetler	Hüseyin Karslıoğlu (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%10,0	Aralık 2024	2,6	Satın Alma
Smart Advice	Finansal Hizmetler	İş Portföy Dijital Teknolojiler GSYF, AI Startup Factory	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	0,3	Satın Alma
Sportive	Perakende	Fiba Perakende (Marka Mağazacılık)	Hayır	Türkiye	%50,0	Mayıs 2024	15,3	Satın Alma
Sportive	Perakende	İş Girişim Sermayesi	Evet	Türkiye	%10,0	Şubat 2024	3,0	Satın Alma
Sports Digitale	TMT	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	Açıklanmadı	%5,0	Temmuz 2024	0,9	Satın Alma
Spyke Games	TMT	Moon Active	Hayır	Birleşik Krallık	%14,3	Nisan 2024	50,0	Satın Alma
Star Zirai	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ama Group	Hayır	İtalya	%60,0	Haziran 2024	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (19/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Starcool	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	İnci Holding	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
StartupCentrum	TMT	Arz Portföy 1. GSYF, Nomos Ventures, H2O INVESTMENT, Yeşim Sümerkan	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2024	0,4	Satın Alma
Stembio	İlaç ve Sağlık	Koç Holding	Hayır	Türkiye	%65,0	Eylül 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Swatchloop	TMT	Founder One	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,1	Satın Alma
Synnada	TMT	Expeditions Fund, e2vc	Evet	Polonya, Hollanda	Açıklanmadı	Eylül 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
szone	TMT	Asya Ventures	Evet	Türkiye	%10,0	Aralık 2024	0,1	Satın Alma
Tahsildar	Finansal Hizmetler	Pionr	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2024	0,5	Satın Alma
Taksim	TMT	1000 Yatırımlar Holding	Evet	Türkiye	%100	Şubat 2024	0,3	Satın Alma
Tam Finans	Finansal Hizmetler	MNT-Halan	Hayır	Mısır	%100	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Tape Corps	TMT	DIGIAGE	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,1	Satın Alma
Tarlam	TMT	Mehmet Ecevit (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%9,3	Mayıs 2024	0,1	Satın Alma
Tat Gıda	Perakende	Memişoğlu Tarım Ürünleri	Hayır	Türkiye	%43,7	Ocak 2024	72,0	Satın Alma
TatilBudur	Perakende	İş Girişim Sermayesi	Evet	Türkiye	%24,1	Kasım 2024	30,8	Satın Alma
Teamfluencer	TMT	Nevzat Aydın (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	3,0	Satın Alma
Teamsec	Finansal Hizmetler	Deniz Ventures	Evet	Türkiye	%7,0	Temmuz 2024	5,1	Satın Alma
Teamso	TMT	SLPLUS Holding	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,1	Satın Alma
tech2bio	TMT	Sente Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
TekCep	Finansal Hizmetler	Figopara	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Teko Alüminyum	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Aluflexpack	Hayır	İsviçre	%20,0	Mayıs 2024	13,5	Satın Alma
Termolab	Enerji	Zenner International	Hayır	Almanya	%85,0	Eylül 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Testinium	TMT	Testinium GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	1,0	Satın Alma
The Good Wild	TMT	Founder One, Light Eagle, Nuro 1. GSYF, Beyond Equal, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye, İsviçre, Almanya	Açıklanmadı	Haziran 2024	1,4	Satın Alma
ThreatMon	TMT	Pragma Capital Partners	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Tırport	Taşımacılık	Re-Pie Portföy	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Tırport	Taşımacılık	Finberg	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	2,0	Satın Alma



İşlem listesi (20/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Toger	Enerji	fonbulucu	Evet	Türkiye	%9,0	Eylül 2024	0,6	Kitle Fonlaması
Top Leisure	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Trio Deniz	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Topi	Perakende	Ahmet Bilgen (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Tourawise	TMT	Fongogo	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,1	Kitle Fonlaması
Toyi	Perakende	Founder One	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Trexo Inovasyon	TMT	fonbulucu	Evet	Türkiye	%7,1	Kasım 2024	0,4	Kitle Fonlaması
Trio Mobil	TMT	NewSpring Ventures, 212, TIBAS Ventures	Evet	ABD, Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	28,0	Satın Alma
TRK Teknoloji	TMT	DCT Trading	Hayır	Türkiye	%2,0	Aralık 2024	0,6	Satın Alma
Trustlife Ventures	İlaç ve Sağlık	Alkima Partners	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2024	3,0	Satın Alma
Tunçtaş	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ege Kimya	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2024	0,4	Satın Alma
Turan	Finansal Hizmetler	APY Ventures Fintech Fund, United Payment	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2024	1,2	Satın Alma
Türk Ytong	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Transpet (Nakkaş Holding)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Twinscience	TMT	Soulmates Ventures, APY Ventures	Evet	Çekya, Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2024	1,6	Satın Alma
UAhero	TMT	Tapnation	Hayır	Fransa	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Ufuk Yatırım	Finansal Hizmetler	Lydia Holding , 1000 Yatırımlar, Lydia Yeşil Enerji Kaynakları , Bulls Yatırım Menkul Değerler, Re-Pie Portföy, Bulls Yatırım Holding	Evet	Türkiye	%93,0	Haziran 2024	48,0	Satın Alma
Ultegra	TMT	Yavuz Altun (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2024	0,1	Satın Alma
Unipoly	TMT	WePlay Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Uniq2go	Perakende	fonbulucu	Evet	Türkiye	%6,0	Mayıs 2024	0,3	Kitle Fonlaması
UniWorkHub	TMT	WePlay Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Uno	Perakende	Groupo Bimbo	Hayır	İspanya	%30,0	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Usersdot	TMT	Arya GSYF, Nuwa Capital, Ünlü Ar-Ge Fonu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,6	Satın Alma
Üntes	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	NIBE Industrier	Hayır	İsveç	%50,0	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (21/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Üzüm Teknoloji	TMT	Abdulkhakim Çeliker (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Vega Türkiye	Enerji	Enerjisa	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Vellichor Games	TMT	WePlay Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
VerdantWave	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Founder One	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
VerdantWave	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Sabancı ARF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	0,0	Satın Alma
Veritamin	İlaç ve Sağlık	Doruk Tetik, Hasan Soysal (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	%31,0	Eylül 2024	0,0	Satın Alma
Vilsan Veteriner	İlaç ve Sağlık	Hasvet Medikal	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
viravira.co	TMT	Mehmet Çelikol, Murat Bekiroğlu, Erhan Şatana (Bireysel Yatırımcılar)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2024	0,1	Satın Alma
Viseur AI	TMT	Kayacan Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Vispera	TMT	APY Ventures Bilişim Vadisi Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2024	0,5	Satın Alma
Vispera	TMT	Teknoloji ve İnovasyon Fonu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2024	0,3	Satın Alma
Vitalis Teknoloji	TMT	MİA Teknoloji	Hayır	Türkiye	%28,6	Haziran 2024	7,1	Satın Alma
Vitalis Teknoloji	TMT	Link Bilgisayar	Hayır	Türkiye	%28,6	Kasım 2024	6,6	Satın Alma
Volt Elektrik Motorları	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	WEG	Hayır	Brezilya	%100	Eylül 2024	88,0	Satın Alma
wamo	Finansal Hizmetler	Finberg, Re-Pie Portföy, Logo Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2024	5,0	Satın Alma
WeBee	TMT	Fuzul Ventures	Evet	Türkiye	%5,0	Temmuz 2024	0,3	Satın Alma
WebTekno	TMT	Mediazone	Evet	Türkiye	%100	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
WEGS	Finansal Hizmetler	Fongogo	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2024	0,1	Kitle Fonlaması
Wide Game Studio	TMT	Kültepe Yatırım, Vedat Çavuşoğlu, Fatih Şahin (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Winfluencer	TMT	TRANGELS, Arya	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	0,3	Satın Alma
WiserSense	TMT	Arz Portföy 1. GSYF, Arz Portföy Teknogirişim GSYF, Zen Girişim	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	0,7	Satın Alma
Workflex	TMT	Vanora Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Yakaagzı RES	Enerji	İş Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (22/22)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Yazara	TMT	Global Payments	Hayır	ABD	%100	Eylül 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Yemek.com	Perakende	Mediazone	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Yenir	Perakende	Founder One	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Yuyuto Games	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	%9,8	Mart 2024	0,3	Kitle Fonlaması
Zest	TMT	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	ABD	%100	Eylül 2024	0,2	Satın Alma
Ziligen	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Chiorino	Hayır	İtalya	%100	Mayıs 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Zorlu Enerji Dağıtım	Enerji	Palmet Energy	Hayır	Türkiye	%100	Şubat 2024	200,0	Satın Alma
Zuzzuu	TMT	Maxis Ventures GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2024	Açıklanmadı	Satın Alma
Zümrüt GES, Real Biyogaz, Ankatech Enerji	Enerji	Aksa Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2024	Açıklanmadı	Satın Alma





Ekler: kısaltmalar ve metodoloji



Kısaltmalar

Kısaltma	Tam adı
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
BAE	Birleşik Arap Emirlikleri
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
Enerji	Enerji ve Doğal Kaynaklar
IFC	Uluslararası Finans Kurumu
GSYF	Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
GSYİH	Gayrisafi yurt içi hasıla
GSYO	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Perakende	Tüketici Ürünleri ve Perakende
TMT	Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon
VC	Risk sermayesi
\$	Amerikan doları



Metodoloji

Bu çalışmanın hazırlanmasında aşağıda esasları açıklanan metodoloji kullanılmıştır:

- Türkiye’ye ilişkin işlemler 2024 yılı içerisinde hisse devir, ortaklık ve birleşme sözleşmeleri imzalanmış işlemleri içermektedir.
- Paya dayalı kitle fonlamasına aracılık eden ve elektronik ortamda hizmet veren kuruluşlara ait işlemler, işlem yapısı bakımından kitle fonlaması olarak nitelendirilmiş olup, bu kuruluşlar üzerinden yatırım yapan tüm yatırımcıları temsil etmektedir.
- Metodoloji çerçevesinde dünyada açıklanan işlemler çeşitli kaynaklar kullanılarak derlenmiş ancak birincil olarak teyit edilmemiştir.
- Türkiye’deki işlemlerin detaylarının derlenmesinde halka açık kaynaklar dikkate alınmıştır.
- Türkiye’ye ilişkin bilgiler ulaşılabildiği ölçüde taraf şirket yöneticileri, yatırımcı ilişkileri bölümleri, finansal ve hukuk danışmanları ile teyit edilmiştir.
- Grup içi hisse ve varlık devirleri dikkate alınmamıştır.
- Kredi yapılandırmasına ilişkin finans kurumlarının taraf olduğu işlemler dikkate alınmamıştır.
- Paya dönüştürülebilir borç (convertible note ve SAFE işlemleri) ile kripto işlemleri dikkate alınmamıştır.
- Halka arzlar ve borsa üzerinden gerçekleşen pay alım işlemleri dikkate alınmamıştır.
- Operasyonel gelir ve nakit akışı yaratmayan gayrimenkul işlemleri dikkate alınmamıştır.
- İşlem değerinin belirlenmesinde kamuya açıklanmış satın alma bedelleri dikkate alınmıştır.
- İşleme konu hedef şirketlerin sektör sınıflandırmasında KPMG Global’in sektör sınıflandırması dikkate alınmış olup, bazı alt sektörler buna uyumlu olarak ana sektörler altında değerlendirilmiştir.
- İşlem hacmi/GSYİH hesaplamasında 2023 yılı açıklanmış GSYİH tutarları ve 2024 yılında derlenen açıklanmış işlem hacimleri dikkate alınmıştır. Önceki yıllar için de aynı metodoloji uygulanmıştır.

İletişim:



Hande Şenova

KPMG Türkiye
Strateji ve Kurumsal Finansman
Hizmetleri Bölüm Başkanı,
Şirket Ortağı
hsenova@kpmg.com



Özge İlhan Acar

KPMG Türkiye
Birleşme ve Satın Alma
Danışmanlığı Lideri,
Şirket Ortağı
oilhan@kpmg.com

Detaylı bilgi için:

KPMG Türkiye
Clients & Markets
tr-fmmarkets@kpmg.com

İstanbul

İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9
34330 Levent İstanbul
T : +90 212 316 6000

Ankara

The Paragon İş Merkezi Kızılırmak
Mah. Ufuk Üniversitesi Cad. 1445
Sok. No:2 Kat:13 Çukurambar
06550 Ankara
T : +90 312 491 7231

İzmir

Folkart Towers Adalet Mah.
Manas Bulvarı No:39 B Kule Kat:
35 Bayraklı 35530 İzmir
T : +90 232 464 2045

Bursa

Odunluk Mahallesi, Liman
Caddesi,
Efe Towers, No:11/B, 9-10 Nilüfer
/ Bursa
T : +90 232 464 2045

Adana

Çınarlı Mahallesi 61027 Sok Sunar
Nuri Çomu İş Merkezi Sitesi A
Blok
No: 18 İç Kapı No: 13
Seyhan / Adana
T : +90 322 450 21 20

kpmg.com.tr

kpmgvergi.com



Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG adı ve KPMG logosu, bağımsız üye şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonun lisansı altında tescilli ticari markalardır. KPMG International Limited ve ilişkili kuruluşları müşterilere herhangi bir hizmet sunmamaktadır.

© 2025 KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirkettir. Tüm hakları saklıdır. Türkiye’de basılmıştır.