



# KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri

2024

Türkiye'de Yılın Finansal Danışmanlık  
Şirketi - 2020 Mergermarket

KPMG Türkiye

[kpmg.com.tr](https://kpmg.com.tr)





**"2024 yılında  
Türkiye’de birleşme  
ve satın alma  
aktiviteleri global  
trendde paralel  
olarak işlem adedi  
bazında azalsa da,  
işlem hacmindeki  
artış dikkate  
alındığında pozitif  
ayrışarak rekor bir  
artış gösterdi."**



**Hande Şenova**  
KPMG Türkiye  
Strateji ve Kurumsal  
Finansman Hizmetleri  
Bölüm Başkanı,  
[hsenova@kpmg.com](mailto:hsenova@kpmg.com)

# Önsöz

KPMG Türkiye Danışmanlık ekibi olarak bu yıl altıncısını hazırladığımız “KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri” 2024 Raporu’nu sizlerle paylaşmaktan büyük mutluluk duymaktayız.

Raporumuz, temel olarak 2024 yılında dünyadaki birleşme ve satın alma işlemlerinin görünümünü, Türkiye’de gerçekleşmiş olan birleşme ve satın alma aktivitesinin analizini ve işlem listesini, ayrıca finansal yatırımcı olarak dikkate aldığımız girişim sermayesi, risk sermayesi ve kitle fonlaması işlemlerini ve Türk şirketlerinin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı satın alma işlemlerini ele almayı hedeflemektedir.

2024 yılının küresel ölçekteki ana gündemini, Orta Doğu’da artan jeopolitik gerginlikler, Rusya-Ukrayna savaşı, ABD başkanlık seçimleri, küresel büyüme hızındaki yavaşlama, yüksek faiz ortamından kademeli normalleşmeye geçiş ve enflasyonist baskılar şekillendirdi. Buna ek olarak, Çin ile ABD arasındaki ticari ve teknolojik rekabet, küresel ekonomi ve güvenlik politikaları üzerinde derin etkiler bıraktı. Türkiye’de ise 2023 yılında geride bıraktığımız genel seçim sonrası ekonomik istikrarı sağlama, enflasyonla mücadele, gri listeden çıkış, deprem sonrası yeniden yapılanma süreci ve yerel seçimler 2024 yılı gündemini şekillendiren temel etmenler olarak dikkat çekti.

2024 yılında global birleşme ve satın alma piyasası, yatırımcının risk iştahındaki azalışın da etkisiyle işlem adedi bazında 2023 yılına kıyasla düşüş gösterirken, işlem hacminde artış kaydedildi. Bu da 2024 yılını, yatırımcıların global ölçekte güvenli liman aradığı yatırımlara yöneldiği bir yıl olarak öne çıkardı.

Türkiye için 2025 yılının enflasyonu düşürme ve makroekonomik istikrarı sağlama hedefi doğrultusunda sıkı para politikaları ve bütçe açığını azaltmaya yönelik mali düzenlemelerle şekillenmesi beklenirken; süregelen yatırımcı dostu politikaların etkisiyle istikrarlı ve daha güvenilir bir yatırım ortamının sağlanması öngörülmektedir. Buna paralel olarak, Türkiye’de endüstriyel üretimin yanı sıra, teknoloji, yapay zekâ, enerji ve dijital dönüşümü odağına alan kurumlara, yatırımcı ilgisinin 2025 yılında hem şirket, hem de girişimcilik ekosistemi nezdinde artış göstermesini beklemekteyiz.

Umarız raporumuzu okumaktan keyif alırsınız. Başta bu raporun hazırlanmasına destek veren KPMG Türkiye Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı Ekibi olmak üzere, tüm KPMG Türkiye çalışanlarına bu vesileyle teşekkürlerimi sunarım.





# İçindekiler



Sayfa 9

## Dünyada birleşme ve satın alma trendleri



Sayfa 15

## Türkiye’de birleşme ve satın alma trendleri



Sayfa 27

## Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi



Sayfa 51

## Ekler: kısaltmalar ve metodoloji





# 2024 değerlendirmesi ve 2025'e genel bakış

2024 yılının küresel ölçekteki ana gündemini, Orta Doğu'da artan jeopolitik gerginlikler, Rusya-Ukrayna savaşı, ABD başkanlık seçimleri, küresel büyüme hızındaki yavaşlama ve enflasyonist baskılar şekillendirdi. Buna ek olarak, Çin ile ABD arasındaki ticari ve teknolojik rekabet, küresel ekonomi ve güvenlik politikaları üzerinde derin etkiler bıraktı. Türkiye'de 2024 yılı gündemini şekillendiren en önemli başlıklar, önceki yıl gerçekleşen genel seçimlerin ardından ekonomik istikrarın sağlanması, enflasyonla mücadele, gri listeden çıkmaya yönelik atılan adımların olumlu sonuçlanması, 2023'te tüm ülkeyi derinden etkileyen deprem felaketinin ardından yaraların sarılarak yeniden yapılanma süreci ve Mart ayında tamamlanan yerel seçimler oldu.

Dünyadaki birleşme ve satın alma işlemlerinin genel görünümüne yer verdiğimiz raporumuzda görüleceği üzere, 2024 yılında global ölçekte işlem adedi bir önceki yıla kıyasla yaklaşık 5 bin azalarak 51 bin işlem olarak gerçekleşse de, yatırımcıların azalan risk iştahı nedeniyle daha güvenli liman olarak nitelendirdikleri görece büyük işlem hacimli işlemlere yönelmeleri neticesinde global birleşme ve satın alma işlem hacmi önceki yıla kıyasla yaklaşık 270 milyar ABD doları artış göstererek 3 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'deki birleşme ve satın alma işlemlerine baktığımızda ise, global trende paralel olarak açıklanan işlem hacmi önceki yıla kıyasla %90'a yakın artış göstererek 5,3 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Değeri açıklanmayan işlemler üzerine yaptığımız değerlendirmeler sonucunda, Türkiye'de 2024 yılında toplam işlem hacminin 10,1 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Buna karşın, 2024 yılındaki toplam işlem sayısı önceki yılki 547 işleme kıyasla azalarak, 475 işlem olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılındaki işlemlerin %60'ından fazlasının Türkiye'deki girişimlere yönelik olması, ülkemizin girişim ekosisteminin cazibesini koruduğunu ve Türk girişimleriyle girişimcilerine olan destek ve güvenin devam ettiğini bir kez daha ortaya koymuştur.

2023 yılına ilişkin değerlendirmelerimiz doğrultusunda toplam 7,5 milyar ABD doları olan tahmini işlem hacmi dikkate alındığında ortalama işlem büyüklüğü yaklaşık 13,7 milyon ABD doları seviyesinde seyrederken, bu yıl aynı değerin 21 milyon ABD doları seviyesine yükseldiğini ve yatırımcıların Türkiye'de daha büyük ölçekli ve görece daha az riskli yatırımlara ilgi gösterdiği gözlemlenmiştir.

Türkiye'de 2023 yılında herhangi bir mega işlem (değeri 1 milyar ABD doları ve üzerindeki işlem) gerçekleşmezken, 2024 yılında Kazakistan merkezli Kaspikz'nin e-ticaret devi Hepsiburada'nın %65,4'lük hissesini 1,1 milyar ABD dolarlık işlem değeriyle satın alması yılın tek mega işlemi olarak yer etmiş ve işlem hacmine önemli bir katkı sağlamıştır. Buna ek olarak, ABD merkezli General Atlantic'in pazarlama teknolojileri şirketi Insider'a yaptığı 500 milyon ABD dolarlık Seri E yatırımı da 2024 yılının ses getiren işlemleri arasında yerini almıştır. Bu işlemleri, Orjin Group'un İstinye Park AVM'ye ait hisselerin %42'sini 500 milyon ABD doları karşılığında satın alması, Danimarka merkezli DFDS'nin Ekol Transport'u 253,6 milyon ABD doları işlem bedeliyle satın alması ve Birleşik Krallık merkezli ACG Metals'in Polimetal Madencilik'i 225,5 milyon ABD doları karşılığında satın alması takip etmektedir. Bu işlemler sonucunda yaratılan hacim, 2024 yılında açıklanan toplam işlem hacminin yaklaşık %50'sini oluştururken, Türkiye'deki yatırım atmosferi çeşitliliğini ve Türkiye'nin uluslararası cazibesini bir kez daha ortaya koymuştur.

2024 yılında işlemlerin yatırımcı kökenlerine göre dağılımına bakıldığında, yerli yatırımcıların liderlik ettiği 380 işlem ile işlem adedinden yaklaşık %80 pay aldığı görülürken, bu oranın yaratılan 2 milyar ABD dolarlık işlem hacmi ile toplam açıklanan işlem hacminin %40'ını oluşturduğu gözlemlenmektedir. Bu da yerli yatırımcıların görece daha küçük ölçekli işlemlerde yoğunlaştığını, yabancı yatırımcıların ise yerli yatırımcılara kıyasla daha büyük hacimli işlemlerde yer aldığını kanıtlar niteliktedir.

2024 yılında işlem hacmi ve adedi açısından en dikkat çekici sektör, teknoloji, medya ve telekomünikasyon (TMT) olmuştur. 2 milyar ABD doları üzerinde işlem hacmi yaratmayı başaran TMT sektörü, aynı zamanda 248 işlemle en fazla işlem adedine ulaşarak, hem işlem hacmi hem işlem adedi bazında lider sektör konumuna gelmiştir. Bu sektörde, özellikle girişim sermayesi fonları ve risk sermayesi fonlarının etkili bir şekilde rol oynadığı görülmüştür.

İşlem değeri açıklanmasa da, Can Holding'in Ciner Yayın Grubu'nu devralması (TMT), Tosal Holding'in Baştuğ Metalurji'yi bünyesine katması (endüstriyel üretim ve otomotiv), Birleşik Arap Emirlikleri merkezli Mubadala Investment Company'nin Getir'in tek kontrolünü devralması (TMT) ve Mısır merkezli MNT Halan'ın Tam Finans hisselerinin tamamını satın alması (finansal hizmetler) 2024 yılının diğer önemli işlemleri arasında öne çıkmaktadır. Bu gelişmeler, TMT sektörünün hem işlem hacmi hem de işlem adedi açısından gücünü ortaya koyarken, enerji, endüstriyel üretim ve otomotiv ve finansal hizmetler sektörlerinin de uluslararası ve yerel yatırımcıların radarlarında olmaya devam ettiğini göstermektedir.

Türkiye için 2025 yılının dezenflasyon ve makroekonomik istikrarı sağlama hedefi doğrultusunda sıkı para politikaları ve bütçe açığını azaltmaya yönelik mali düzenlemelerle şekillenmesi öngörülmürken; süregelen yatırımcı dostu politikaların etkisiyle istikrarlı ve daha güvenilir bir yatırım ortamının oluşturulacağını tahmin etmekteyiz.

Ukrayna-Rusya savaşı, Orta Doğu'daki siyasi gelişmeler ve Suriye'deki güç dengelerindeki değişimler, küresel enerji piyasalarını ve güvenlik politikalarını 2025 yılında şekillendirecek kritik unsurlar arasında yer almaktadır. Bunun yanı sıra, ABD'deki yeni başkanlık döneminin küresel ticaret politikaları ve sermaye hareketi üzerinde önemli etkiler yaratacağını beklemekteyiz.

2025 yılında iş süreçlerine yapay zekâyı entegre etmiş, teknoloji ve dijital dönüşüm odaklı şirketleri ile, savunma sanayi, enerji, ilaç ve sağlık sektörlerindeki şirketlere küresel düzeyde yoğun yatırımcı ilgisi beklenmektedir. Global trendlerle uyumlu olarak Türkiye'de de TMT, enerji, ilaç ve sağlık ile endüstriyel üretim ve otomotiv sektörlerinde birleşme ve satın alma faaliyetlerinin hızlanması beklenmektedir. Benzer şekilde, sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında yerli şirketlerin birleşme ve satın alma aktivitelerinin ivme kazanmasını öngörmekteyiz. Türkiye'de uygulanmakta olan yatırımcı dostu para politikalarının sürdürülmesiyle güven ortamının sürekliliği sağlanarak uluslararası sermaye ve yatırımcı ilgisi artmasını beklemekteyiz. Girişim ekosistemi özelinde ise hali hazırda güçlü konumda olduğumuz oyun dikeyinin yanı sıra, yazılım, yapay zekâ ve veri analitiği alanlarındaki girişimlerin, Türkiye'nin bölgesel teknoloji merkezi olma potansiyelinden faydalanarak yatırımlarını artırmalarını öngörmekteyiz.







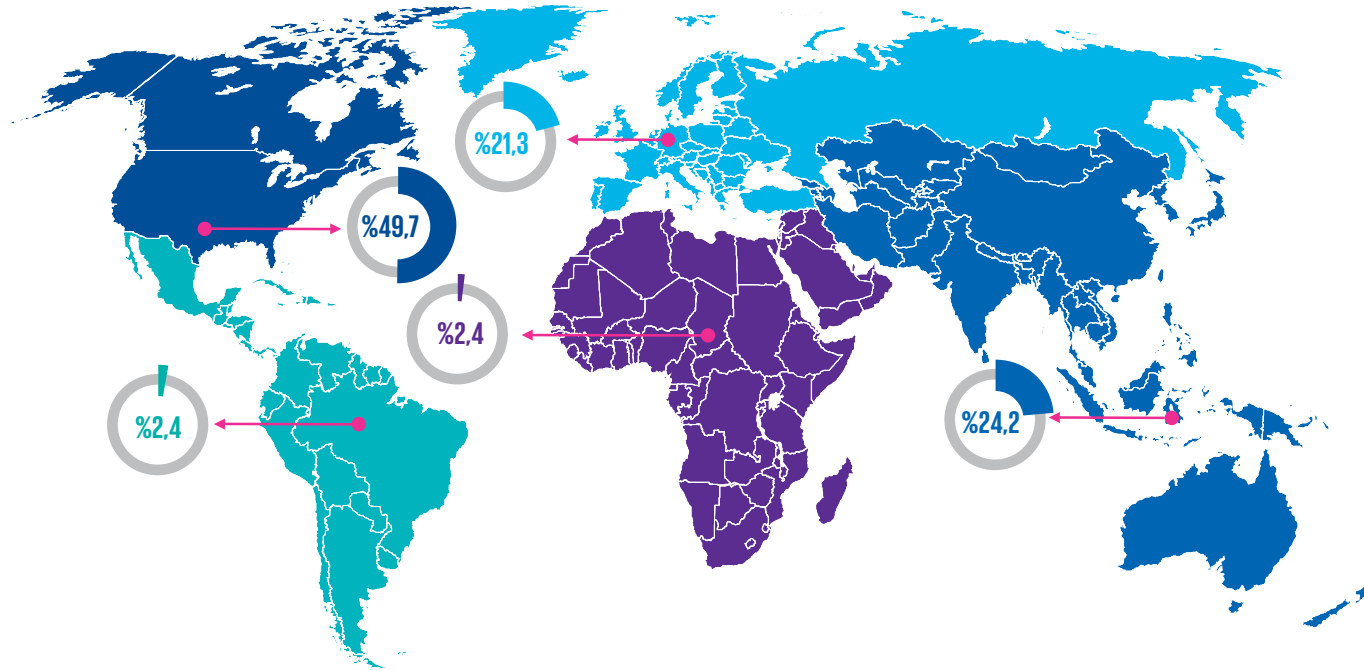


# Dünyada birleşme ve satın alma trendleri



# İşlemlerin genel görünümü

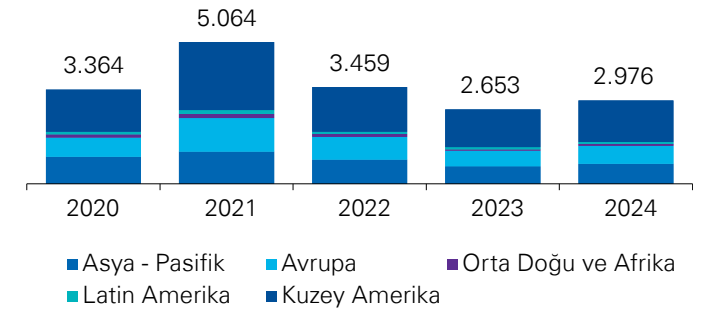
## Bölgesel işlem hacmi dağılımı - 2024



İşlem hacmi  
**\$ 3,0 trilyon**

Toplam işlem hacmi / GSYİH  
**%2,8**

## Yıllık işlem hacmi görünümü (milyar ABD doları)



- Dünyada birleşme ve satın alma işlemlerinin genel görünümüne bakıldığında, işlem hacmi 3 trilyon ABD dolar seviyesine ulaşarak bir önceki yıla kıyasla 270 milyar ABD dolarlık bir artış göstermiştir. Buna karşın, işlem adedi 2023 yılındaki 55.862 adet işleme kıyasla azalarak, 51.082 adet işlem olarak gerçekleşmiştir.
- Bu durumun temel nedenini yatırımcıların risk iştahındaki azalama neticesinde piyasanın yüksek riskli yatırımlardan ziyade güvenli limanlara yönelmesiyle açıklamak mümkündür.
- Toplam işlem hacmi büyüklüğünde yaşanan artışa paralel olarak geçtiğimiz yıl küresel ölçekteki mega işlem sayısı (değeri on milyar ABD doları üzerindeki işlemler) 26 olarak gerçekleşirken, 2024 yılında bu sayının 34 işleme yükseldiği gözlemlenmiştir.

# İşlemlerin genel görünümü



En yüksek işlem hacmine sahip bölge

**Kuzey Amerika**

Toplam 1,5 trilyon ABD doları birleşme ve satın alma işlem hacmiyle dünyada gerçekleşen toplam işlem hacminin %49,7'sini oluşturmaktadır



Mega işlem sayısı

**34**

10 milyar ABD doları ve üzerinde gerçekleşen tüm birleşme ve satın alma işlemlerini temsil etmektedir



Dünyada ortalama işlem hacmi büyüklüğü

**58,3 milyon ABD doları**

Ortalama işlem hacmi büyüklüğünde 2024 yılı itibarıyla ilk sırada işlem başına 98 milyon ABD doları ile Kuzey Amerika bölgesi, son sırada ise işlem başına 38 milyon ABD doları ile Avrupa bölgesi yer almaktadır



2024 yılında 2023 yılına göre toplam işlem hacmindeki değişim

**%12,2**

Toplam işlem hacmi 2024 yılı itibarıyla 2023 yılına kıyasla %10'luk artışla 3 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir



Orta Doğu ve Afrika bölgesinin işlem hacminde değişim

**%30,3**

Orta Doğu ve Afrika bölgesi 2024 yılı itibarıyla 2023 yılına kıyasla en yüksek işlem hacmi artışına sahip bölgedir



Dünyada birleşme ve satın alma işlem adedi

**51.082 işlem**

Global ölçekte gerçekleşen işlemlerin yaklaşık %32,6'sını Avrupa işlemleri oluştururken onu %32'lik pay ile Asya Pasifik ve %29,5'lik pay ile Kuzey Amerika bölgesi takip etmektedir





# En Büyük 10 İşlem

| Sıra | Hedef şirket                | Hedef şirketin sektörü         | İşlemin gerçekleştiği ülke | Alıcı                  | Alıcının kökeni | İşlem değeri | Hisse oranı | Tarih        | Toplam hacimdeki payı |
|------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------|--------------|-------------|--------------|-----------------------|
| 1    | Kellanova                   | Perakende                      | ABD                        | Mars                   | ABD             | 35,9         | %100        | Ağustos 2024 | %1,2                  |
| 2    | Discover Financial Services | Finansal Hizmetler             | ABD                        | Capital One Financial  | ABD             | 35,3         | %100        | Şubat 2024   | %1,2                  |
| 3    | Ansys                       | TMT                            | ABD                        | Synopsys               | ABD             | 33,6         | %100        | Ocak 2024    | %1,1                  |
| 4    | Endeavor Energy Resources   | Enerji                         | ABD                        | Diamondback Energy     | ABD             | 28,1         | %100        | Şubat 2024   | %0,9                  |
| 5    | Marathon Oil                | Enerji                         | ABD                        | ConocoPhillips         | ABD             | 22,5         | %100        | Mayıs 2024   | %0,8                  |
| 6    | Frontier Communications     | TMT                            | ABD                        | Verizon Communications | ABD             | 19,9         | %100        | Eylül 2024   | %0,7                  |
| 7    | SRS Distribution            | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | ABD                        | Home Depot             | ABD             | 18,3         | %100        | Mart 2024    | %0,6                  |
| 8    | Liberty Broadband           | TMT                            | ABD                        | Charter Communications | ABD             | 17,1         | %100        | Eylül 2024   | %0,6                  |
| 9    | Catalent                    | İlaç ve Sağlık                 | ABD                        | Creek Parent           | Danimarka       | 16,4         | %100        | Şubat 2024   | %0,6                  |
| 10   | AirTrunk                    | TMT                            | Avustralya                 | Blackstone             | ABD             | 16,1         | %100        | Eylül 2024   | %0,5                  |



## En büyük işlem

# \$ 35,9 milyar

Hazır gıda alanında faaliyet gösteren Kellanova'nın tüm hisselerinin, hazır gıda devi Mars tarafından toplam 35,9 milyar ABD doları bedelle satın alımı



## Öne çıkan sektör

# \$ 86,7 milyar

TMT sektörü, en büyük 10 birleşme ve satın alma işlemi içerisinde 4 adet işlem ve toplam 86,7 milyar ABD dolarına ulaşan işlem hacmiyle 2024 yılında ön plana çıkan sektör olmuştur

Kaynak: LSEG, MergerMarket

# G20 ülkelerinde satın alma ve birleşme işlemleri

| Sıralama | Ülke             | Nüfus ('000)  | GSYİH - 2023 (\$ milyar) | İşlem Hacmi - 2024 (\$ milyar) | İşlem Hacmi / GSYİH (2023) |
|----------|------------------|---------------|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| 1        | ABD              | 335.135       | 27.721                   | 1.372,5                        | %5,0                       |
| 2        | Çin              | 1.409.670     | 17.758                   | 234,5                          | %1,3                       |
| 3        | Almanya          | 84.514        | 4.527                    | 78,6                           | %1,7                       |
| 4        | Japonya          | 124.482       | 4.22                     | 137,2                          | %3,3                       |
| 5        | Hindistan        | 1.428.628     | 3.568                    | 69,3                           | %1,9                       |
| 6        | Birleşik Krallık | 68.122        | 3.382                    | 171,7                          | %5,1                       |
| 7        | Fransa           | 65.926        | 3.053                    | 70,0                           | %2,3                       |
| 8        | İtalya           | 58.997        | 2.302                    | 59,5                           | %2,6                       |
| 9        | Brezilya         | 211.695       | 2.174                    | 34,8                           | %1,6                       |
| 10       | Kanada           | 39.966        | 2.142                    | 105,9                          | %4,9                       |
| 11       | Rusya            | 146.299       | 2.01                     | 10,5                           | %0,5                       |
| 12       | Güney Kore       | 51.713        | 1.839                    | 69,9                           | %3,8                       |
| 13       | Meksika          | 131.135       | 1.789                    | 6,9                            | %0,4                       |
| 14       | Avusturalya      | 26.967        | 1.741                    | 87,7                           | %5,0                       |
| 15       | Endonezya        | 278.696       | 1.371                    | 7,3                            | %0,5                       |
| 16       | <b>Türkiye</b>   | <b>85.372</b> | <b>1.130</b>             | <b>5,3</b>                     | <b>%0,5</b>                |
| 17       | Suudi Arabistan  | 32.819        | 1.068                    | 8,4                            | %0,8                       |
| 18       | Arjantin         | 46.697        | 646                      | 3,4                            | %0,5                       |
| 19       | Güney Afrika     | 62.272        | 381                      | 19,4                           | %5,1                       |

\*G20 ülkeleri arasında sayılan Avrupa Birliği ve Afrika Birliği yukarıdaki listeye ayrıca dahil edilmemişlerdir.

Kaynak: IMF, LSEG



## G20 işlem hacmi/GSYİH

# %3,1

Dünyada 2024 yılı toplam işlem hacminin 2023 yılı Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'ya (GSYİH) oranı %2,8 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran G20 ülkeleri için ortalama %3,1 olarak gerçekleşmiştir.

- G20 ülkelerinde 2024 yılı itibarıyla birleşme ve satın alma işlemleri hacmi 2,6 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiş ve toplam işlem hacminde %86'lık bir paya sahip olmuştur.
- Türkiye, içerisinde bulunduğu G20 ülkelerinin ortalaması olan %3,1'lik oranın gerisinde kalmış ve 2024 yılı itibarıyla potansiyelinin oldukça altında bir performans sergilemiştir. Bu nedenle önümüzdeki dönem için ciddi bir artış beklentimiz bulunmaktadır. Ancak değeri açıklanmayan işlemler üzerine yaptığımız değerlendirmeler neticesinde Türkiye'de toplam işlem hacminin yaklaşık 10,1 milyar ABD doları seviyesine ulaştığı ve tahmini hacim dikkate alındığında GSYİH'ye oranının %0,9 seviyesinde gerçekleştiği öngörülmektedir.









# Türkiye’de birleşme ve satın alma trendleri

# Türkiye'de satın alma ve birleşme işlemlerinin görünümü

- Türkiye'deki birleşme ve satın alma işlemleri incelendiğinde, toplam 475 işlem ve açıklanan 5,3 milyar ABD doları işlem hacmiyle geçen yıla kıyasla işlem sayısında bir azalma yaşanmış olsa da, işlem hacminde kayda değer bir artış gözlemlenmiştir. Değeri açıklanmayan işlemlerin tahmini değerleri de göz önünde bulundurulduğunda, toplam işlem hacminin 10,1 milyar ABD doları seviyesinde olduğunu öngörmekteyiz.
- Açıklanan toplam işlem hacminin GSYİH'ye oranı, %0,5'e yükselerek 2023 yılına göre artış göstermiş ancak global ortalamaların önemli ölçüde altında kalmıştır. Değeri açıklanmayan işlemlere yönelik yaptığımız değerlendirmeler ışığında, bu oranın %0,9 seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir.
- 2024 yılını, 2023 yılından ayıran bir diğer özellik ise, geçtiğimiz yıl herhangi bir mega işlem (değeri 1 milyar ABD doları üzerindeki işlem) gerçekleşmemiş olmasına karşın, 2024'te gerçekleşen Hepsiburada mega işlemidir.
- Yakın coğrafyamızda devam eden jeopolitik gerginlikler ve global düzeydeki enflasyonla mücadele ve ekonomik istikrarı sağlama çabaları, 2024 yılında yatırımcıların risk iştahını baskılamaya devam etmiştir. Türkiye'de bir önceki yıla göre işlem adedindeki düşüşe karşın, ekonomik reformlar ve gri listeden çıkışın etkisiyle işlem hacmi 2024 yılında artış göstermiştir.

## Öne çıkan sektör

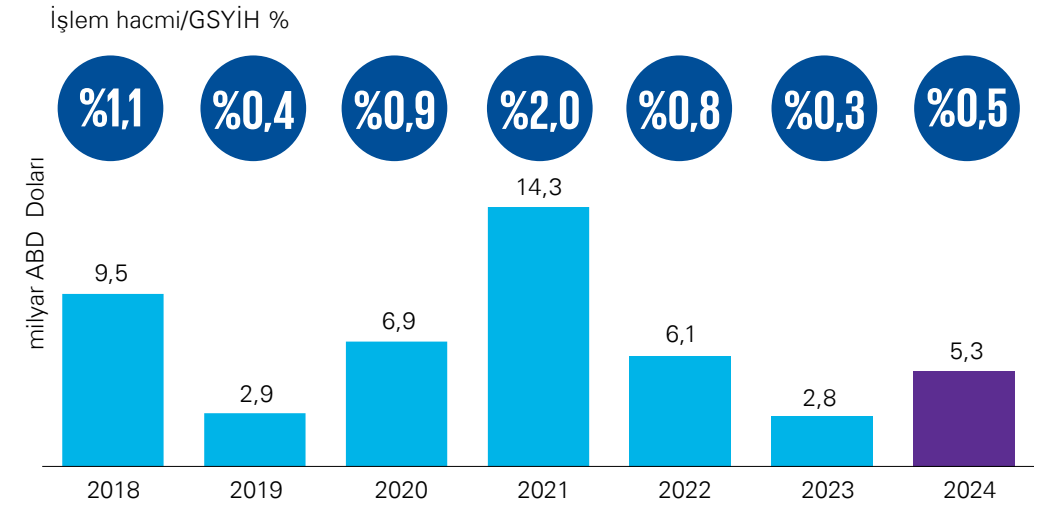
### Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon



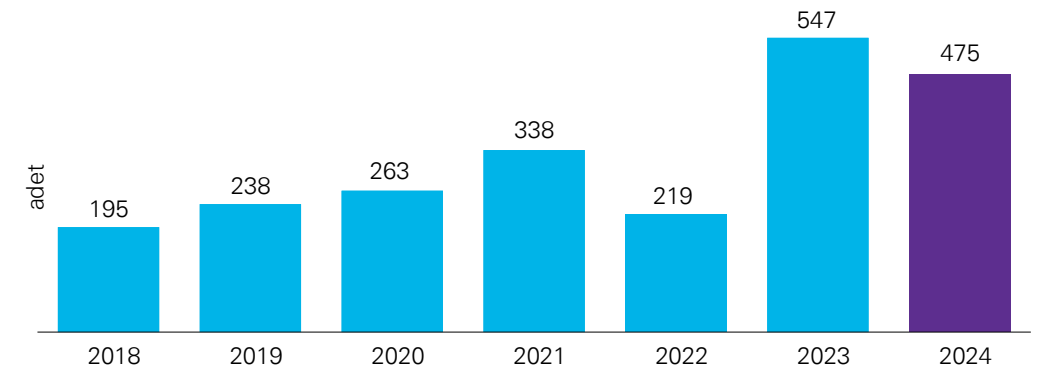
### Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon



## Türkiye'de birleşme ve satın almalar (açıklanan işlem hacmi)



## Türkiye'de birleşme ve satın almalar (işlem sayısı)





# Türkiye'de en büyük 10 satın alma ve birleşme işlemi

| Sıra | Açıklanma Tarihi | Hedef Şirket         | Hedef Şirketin Sektörü         | Alıcı            | Alıcının Kökeni  | İşlem Değeri (\$ Milyon) | Hisse Oranı |
|------|------------------|----------------------|--------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|-------------|
| 1    | Ekim 2024        | Hepsiburada          | TMT                            | Kaspi.kz         | Kazakistan       | 1.127,0                  | %65,4       |
| 2    | Ekim 2024        | Insider              | TMT                            | General Atlantic | ABD              | 500,0                    | Açıklanmadı |
| 3    | Mart 2024        | İstinyePark AVM      | Altyapı ve İnşaat              | Orjin Group      | Türkiye          | 500,0                    | %42,0       |
| 4    | Kasım 2024       | Ekol Transport       | Taşımacılık                    | DFDS             | Danimarka        | 253,6                    | %100        |
| 5    | Temmuz 2024      | Polimetal Madencilik | Enerji                         | ACG Metals       | Birleşik Krallık | 225,5                    | %100        |
| 6    | Şubat 2024       | Zorlu Enerji Dağıtım | Enerji                         | Palmet Energy    | Türkiye          | 200,0                    | %100        |
| 7    | Ağustos 2024     | Gümüştaş Madencilik  | Enerji                         | Doğan Holding    | Türkiye          | 123,0                    | %75,0       |
| 8    | Nisan 2024       | Eczacıbaşı Monrol    | İlaç ve Sağlık                 | Curium Pharma    | Fransa           | 121,8                    | %50,0       |
| 9    | Eylül 2024       | Mutlu Akü            | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Quexco Inc       | ABD              | 110,0                    | %100        |
| 10   | Ocak 2024        | Kemer Medical Center | İlaç ve Sağlık                 | Koç Holding      | Türkiye          | 96,3                     | %80,0       |



## En büyük işlemin değeri

Kaspi.kz'nin Hepsiburada'nın %65'ini  
1,1 milyar ABD doları bedel ile satın alması

## En büyük 10 işlemin toplam açıklanan işlem hacmi içindeki payı

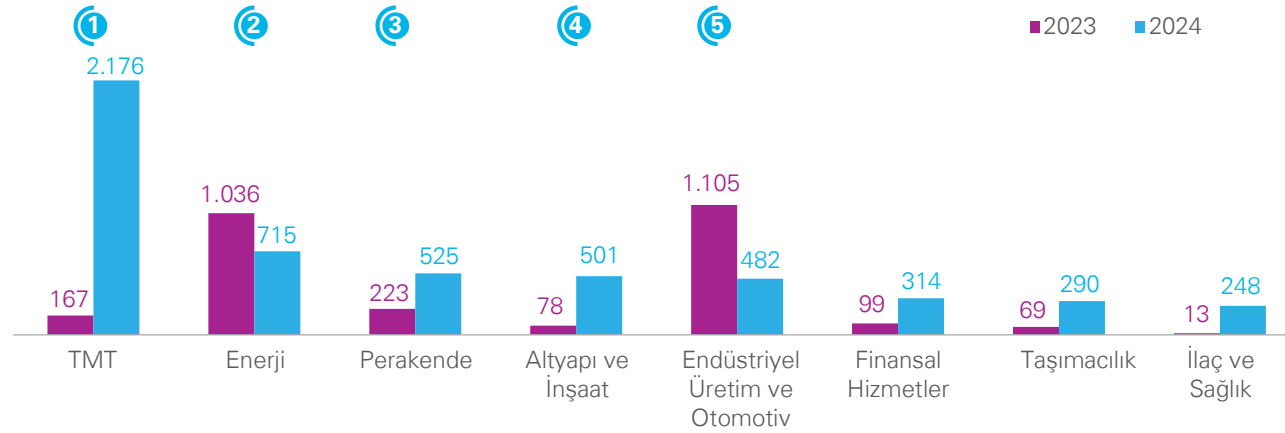
**%62**



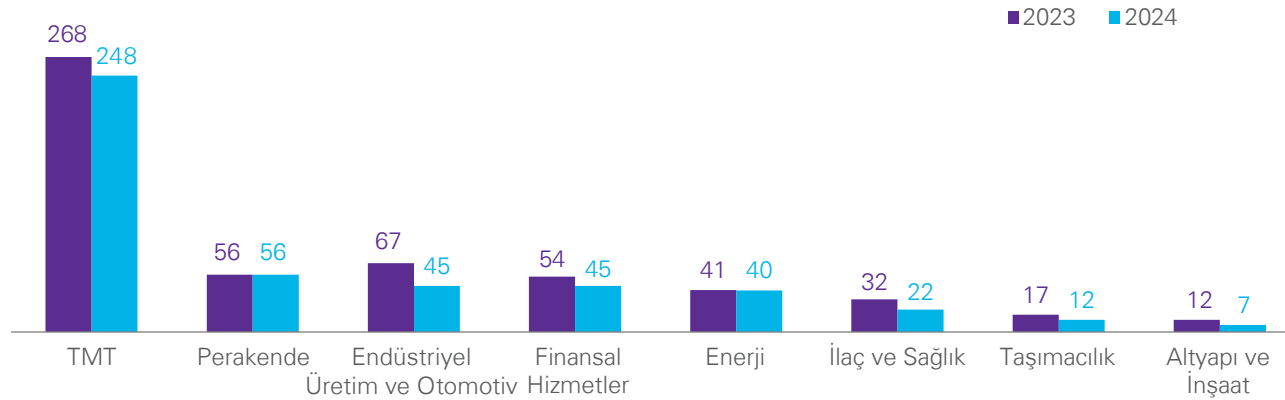


# Türkiye'de satın alma ve birleşme işlemlerinin sektörel dağılımı

## İşlem hacmine göre



## İşlem sayısına göre



## Önemli sektörel işlemler

- 1 Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon: Kaspi.kz'nin Hepsiburada hisselerinin %65'ini 1,1 milyar ABD doları işlem bedeliyle satın alması
- 2 Enerji: Birleşik Krallık kökenli ACG Metals'in Polimetal Madencilik'i 225,5 milyon ABD doları karşılığında satın alması
- 3 Perakende: Hindistan kökenli BLS International'ın, iDATA'yı 86,2 milyon ABD doları karşılığında satın alması
- 4 Altyapı ve İnşaat: Orjin Group'un İstinye Park AVM'ye ait hisselerin %42'sini 500 milyon ABD doları karşılığında satın alması
- 5 Endüstriyel Üretim ve Otomotiv: ABD kökenli Quexco'nun Mutlu Akü'yü 110,0 milyon ABD doları karşılığında satın alması

- 2024 yılında, hem işlem sayısı hem de işlem hacmi bakımından yapılan sıralamalarda teknoloji, medya ve telekomünikasyon (TMT) sektörü başı çekerken, TMT sektörünü sırasıyla enerji ve perakende sektörleri takip etmektedir.
- Geçtiğimiz yıl işlem adedi bazında lider olsa da hacim bazında dördüncü sırada yer alan TMT sektörünün, 2024 yılında işlem hacminde de lider olmasının en önemli nedeni, bu yılın tek mega işleminin bu sektörde yer alan Kaspi.kz'nin Hepsiburada'yı satın almasıdır.
- Enerji sektöründe 2023'e kıyasla işlem adedi açısından bir değişiklik söz konusu olmasa da bu sektördeki işlem hacmi bir önceki yıla göre daha düşük bir seviyede gerçekleşmiştir. Polimetal Madencilik, Zorlu Enerji Dağıtım ve Gümüştaş Madencilik'in satış işlemleri doğrultusunda açıklanan işlem hacmi bakımından en iyi ikinci sektör unvanını almıştır.
- Perakende sektöründe gerçekleşen işlem adedi bir önceki yıl ile benzerlik gösterse de bu sektörde açıklanan işlem hacmi bir önceki yılın iki katı olarak gerçekleşerek önemli bir artış göstermiştir.
- Altyapı ve inşaat sektöründe bir önceki yıla göre işlem adedi düşse de açıklanan işlem hacmi rekor bir artışla 2023 yılının neredeyse 7 katına çıkmıştır.
- Endüstriyel üretim ve otomotiv sektöründe işlem sayısı ve hacmi bir önceki yıla göre önemli ölçüde azalırken, sektördeki dikkat çeken işlemler arasında Mutlu Akü, Baştuğ Metalurji, FNSS Savunma Sistemleri ve Türk Ytong'un işlemleri yer almıştır.

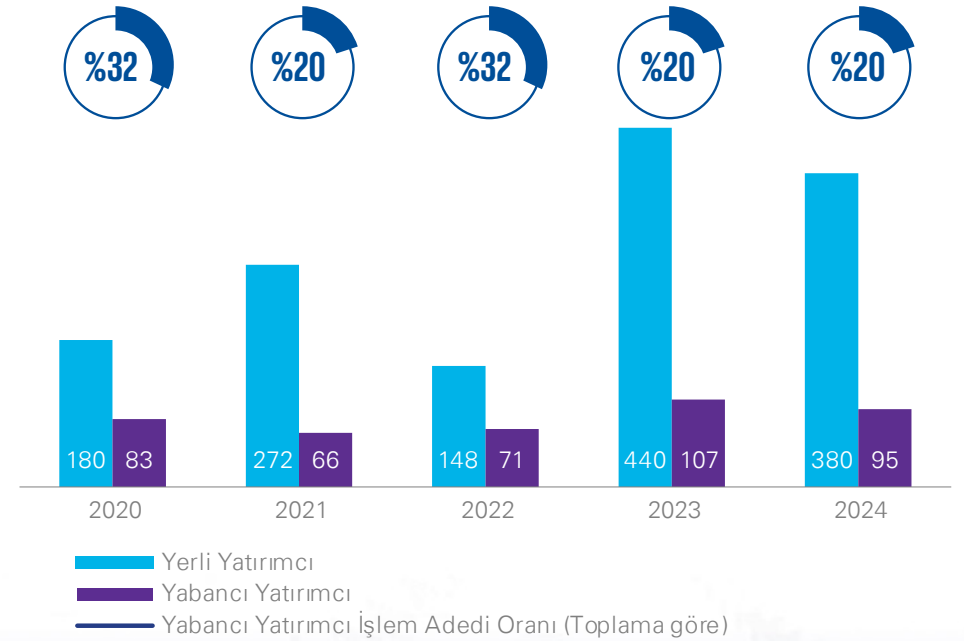




# Türkiye'deki işlemlerin kökenine göre yatırımcı dağılımı

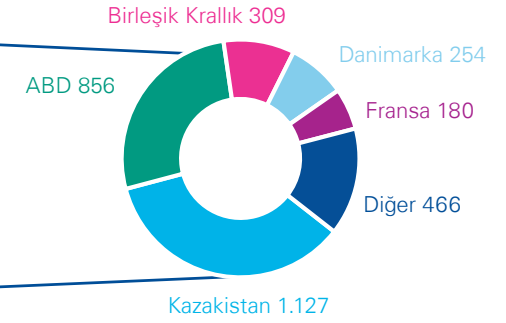
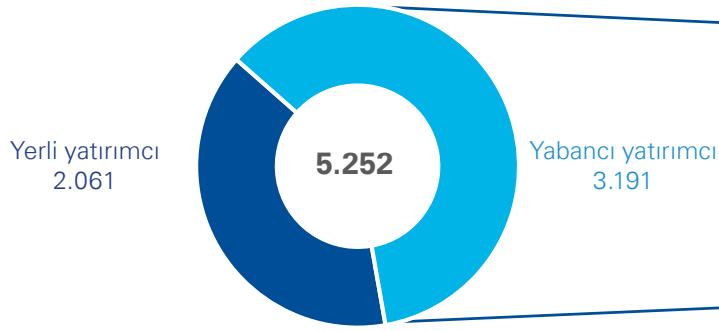
- 2024 yılında, ABD liderlik ettiği 17 işlemle yabancı yatırımcılar arasında liderliğini korurken onu 10 işlemle Almanya ve 9 işlemle Fransa takip etmektedir. Açıklanan işlem büyüklüklerine bakıldığında, Kazakistan 1,1 milyar ABD doları işlem hacmiyle birinci sırada yer alırken onu 856 milyon ABD doları işlem hacmiyle ABD ve 309 milyon ABD doları işlem hacmiyle Birleşik Krallık takip etmektedir.
- Kazakistan'ın işlem hacmi bazında ilk sırada yer alması, Kaspi.kz'nin Hepsiburada'nın yüzde 65'lik payını 1,1 milyar ABD doları karşılığında satın almasıyla mümkün olmuştur. Bu stratejik hamle ile Türkiye TMT sektöründeki bölgesel ağırlığını arttırırken, Kaspi.kz'nin ise dijital ekosistemini ve e-ticaret faaliyetlerini güçlendirmesi beklenmektedir.
- ABD'nin açıklanan işlem hacmi bazında ikinci sırada yer almasındaki önemli faktörler, General Atlantic'in 500 milyon ABD doları işlem değeri ile Insider'ın seri E yatırım turunda yer alması ve Quexco'nun Mutlu Akü'nün tamamını 110 milyon ABD doları bedel ile satın almasıdır.
- Birleşik Krallık, ACG Metals'in Polimetal Madencilik'in tamamını yaklaşık 226 milyon ABD doları karşılığında satın almasıyla, açıklanan işlem hacmi kategorisinde yabancı ülkeler bazında üçüncü sırada konumlanmıştır.

## Alıcı kökenlerine göre birleşme ve satın alma işlem adetleri

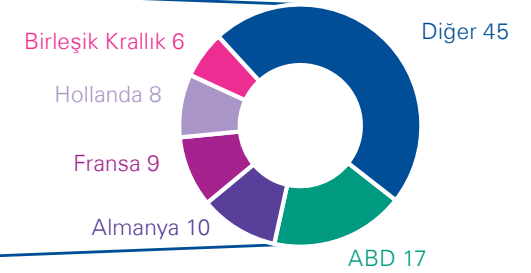
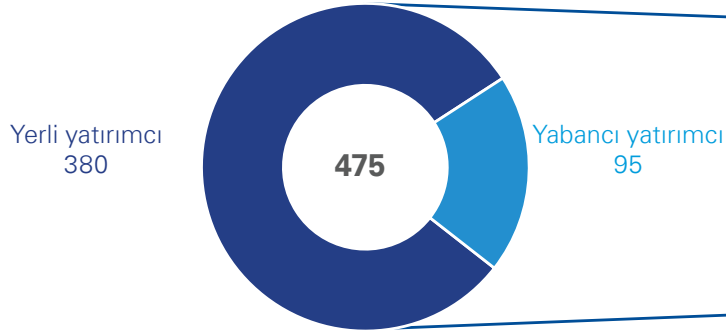




## İşlem hacmi (milyon ABD doları)



## İşlem adedi



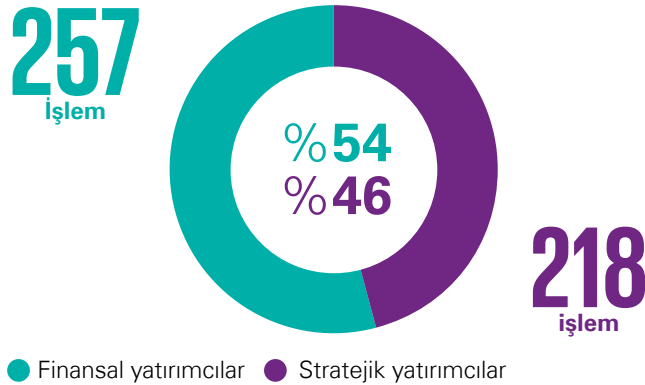
- 2024 yılında yabancı yatırımcılar, toplam işlem sayısının %20'sini oluşturan 95 birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirerek, geçen yıla kıyasla benzer bir performans sergilemiştir.
- 2024 yılında yabancı yatırımcılar, değeri açıklanan toplam işlem hacminin %61'ini oluşturarak 3,2 milyar ABD dolarlık işlem hacmine ulaşmıştır. Bu alanda 2023 yılına kıyasla belirgin bir artış gözlemlenirken, bir önceki yıl %44 pay ve 1,2 milyar ABD dolarlık hacimle sınırlı kalan yabancı yatırımcı etkinliğinin güçlendiği görülmektedir. Yerli yatırımcı faaliyetlerinin işlem adedi bazında temelini, girişim sermayesi fonları ve kitle fonlama platformları üzerinden yapılan işlemler oluşturmaya devam etmiştir. Yabancı yatırımcılar büyük işlem hacmine sahip işlemlerde aktif rol alırken, yerli yatırımcıların daha küçük hacimli işlemlere katıldığı gözlemlenmiştir.

# Finansal yatırımcı işlemleri

- Finansal yatırımcılar (özel sermaye, risk sermayesi, varlık fonları, kitle fonlaması platformları üzerinden yapılan yatırımlar) 2023 yılında 286 işlem yaparken, bu işlemlerin toplam işlem hacmindeki payı %14 düzeyiyle 398 milyon ABD doları olarak gerçekleşmişti. Bunun temel nedeni, geçtiğimiz yıl finansal yatırımcıların yatırımlarının büyük ölçüde yeni girişimlere odaklanmış olmasıydı. 2024 yılında finansal yatırımcılar tarafından gerçekleştirilen toplam 257 işlemin açıklanan işlem hacmindeki payı, önceki yıla göre önemli ölçüde artarak yaklaşık %23 seviyelerinde gerçekleşti ve finansal yatırımcıların yarattığı toplam açıklanan işlem hacmi 1,2 milyar ABD doları olarak kaydedildi.
- 2024 yılı içerisinde değeri açıklanan en büyük finansal yatırımcı işlemi ise ABD menşeli General Atlantic'in pazarlama teknolojileri alanında faaliyet gösteren Insider'a 500 milyon ABD doları işlem bedeli ile Seri E yatırımı oldu. 2024 yılı içerisinde öne çıkan diğer önemli finansal yatırımcı işlemleri ise Amanruya Bodrum Hotel'in hisselerinin 75,6 milyon ABD doları karşılığında Re-Pie tarafından satın alınması ile Citi Ventures, Migros, Re-Pie, Finberg, Hedef Holding, Sepil Ventures'un yerli finansal teknoloji girişimi Colendi'ye 65 milyon ABD doları işlem bedeli ile Seri B yatırımı oldu. Lightspeed Venture Partners, Insight Partners, Point Nine, Air Street Capital'in yapay zeka destekli iş sağlığı ve güvenliği alanında faaliyet gösteren Intenseye'ye 64 milyon ABD doları işlem bedeli ile Seri B yatırımı da öne çıkan finansal yatırımcı işlemleri arasında yer aldı.
- Değeri açıklanmayan işlemlere ilişkin yaptığımız tahminler doğrultusunda finansal yatırımcıların 2024 yılı içerisinde yarattığı toplam işlem hacmini yaklaşık 2 milyar ABD doları olarak öngörmekteyiz. Credia Partners, Esas Private Equity, Tacirler Portföy'ün Flormar'ın hisselerinin tamamını satın alması, Birleşik Arap Emirlikleri menşeli Mubadala'nın Getir'in çoğunluk hisselerini satın alması ve Odeabank'ın %96'lık hisselerinin Birleşik Arap Emirlikleri menşeli ADQ tarafından satın alınması değeri açıklanmasa da 2024 yılının öne çıkan finansal yatırımcı işlemlerinden oldu.
- Geçtiğimiz yıl olduğu gibi 2024 yılında da, teknoloji, medya ve telekomünikasyon ("TMT") sektöründe finansal yatırımcıların gerçekleştirdiği toplam 179 işlem ile bu sektör işlem adedi bazında ön plana çıkmaktadır. 2024 yılında değeri açıklanan işlemler esas alındığında yaklaşık 780 milyon ABD doları işlem hacmi ile toplam finansal yatırımcı işlemlerinin hacim bazında %65'inin TMT sektöründe olduğu gözlemlenmektedir. Bu oran 2023 yılında ise 109 milyon ABD doları işlem hacmi ile %27 seviyesindeydi. Finansal yatırımcılar tarafından gerçekleştirilen işlemlerin büyük çoğunluğunun TMT sektöründe yoğunlaşmasının temel sebepleri arasında, teknoloji şirketlerinin ölçeklenebilir iş modellerine sahip olmaları ve Türkiye'deki nitelikli insan kaynağı ile girişim ekosisteminin bölgesel bir güç olarak öne çıkması yer alıyor. Bu şirketler, tohum aşamasından itibaren farklı evrelerde finansal yatırımcıların desteğiyle büyüyorlar ve zaman içinde artan sayıda çıkış işlemleri gerçekleştiriyorlar. Bu durum, teknoloji sektörünün işlem hacminin hem diğer sektörlerle göre, hem de kendi içinde artmasına olanak sağlıyor. Önümüzdeki yıllarda, finansal yatırımcı işlemlerinde TMT sektörünün hem işlem sayısı hem de hacmi açısından artış göstermesini beklemekteyiz.
- Geçtiğimiz yıllarda yakalanan trende paralel olarak, bu yıl da TMT sektörü içerisinde oyun dikeyi dikkat çekerken, yıl içerisinde oyun dikeyinde gerçekleşen 22 işlemin 16'sında finansal yatırımcılar öne çıkıyor. İşlem değeri açıklanan yatırımlar arasında Agave Games'in 18 milyon ABD doları Seri A yatırımı ve Cypher Games'in 10 milyon ABD doları tohum yatırımı öne çıktı. Mage Games, Grand Games ve Pine Games de bu dikeyde 2 milyon ABD doları üzerinde gerçekleşen finansal yatırımcı işlemleri olarak görülmekte.

# Türkiye'deki işlemlerin yatırımcı profili

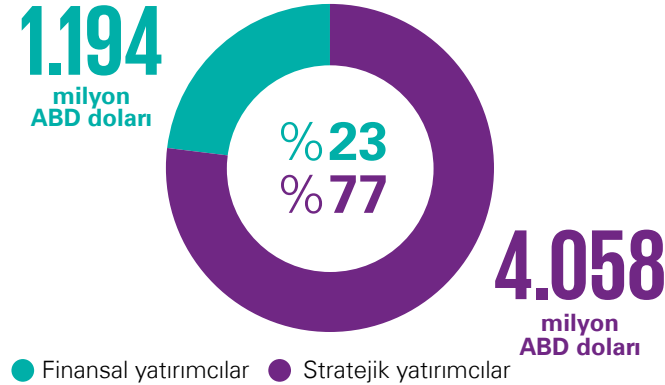
## İşlem adedi



### Türkiye'de öne çıkan girişim sermayesi ve risk sermayesi işlemleri:

- Türkiye'de girişim ekosistemi ve teknoloji startuplarına yatırımcıların ilgisi son yıllardaki trendde paralel olarak devam etti. 2024 yılında en çok yatırım alan sektör 248 adet işlemle TMT sektörü oldu.
- Founder One, 2024 yılında yaptığı 13 yatırım ile Türkiye'de girişim ekosistemine en fazla sayıda yatırım yapan finansal yatırımcılardan oldu. Bu girişimler arasında öne çıkan isimler ise Citrea, The Good Wild, ERG Controls, Good Sanitation Company oldu.
- Ekosistemin önemli oyuncularından Re-Pie, yıl içerisinde 13 işlemde yatırımcı olarak yer aldı ve açıklanan en büyük işlemi Amanruya Bodrum Hotel'i Nisan ayında 75,6 milyon ABD doları bedel ile satın alması oldu.
- Arz Portföy ise 2024 yılında yaptığı 12 yatırım ile dikkat çekti. Arz Portföy'ün yatırımları içerisinde RNV.ai, PhiTech, heyBooster, WiserSense, Fiber Games, Comodif, onedocs, RobotEye, StartupCentrum, Harcy, Branchsight ve Memotive oldu.

## İşlem hacmi (milyon ABD doları)



### Öne çıkan finansal yatırımcı çıkış işlemleri:

- 2024 yılının değeri açıklanmasa da en önemli finansal yatırımcı çıkış işlemlerinden biri Actera ve EBRD'nin Tam Finans'taki hisselerinin %100'ünü Mısır menşeli MNT-Halan'a Temmuz ayında satışı oldu.
- Fiba Perakende'nin Sportive'in %50 hissesini 15,3 milyon ABD doları işlem bedeli ile İş Girişim Sermayesi'nden alması, Pera Capital Partners'ın Koza Gıda'daki %100 hissesini Ekol Food'a satışı, Revo Capital, Mediterra ve MV Holding'in Yazara hisselerinin %100'ünü ABD menşeli Global Payments'a satışı, Almanya menşeli EarlyBird VC'nin Türk girişim olan oBilet'teki çoğunluk hissesini Fransız devi BlablaCar (Comuto)'ya satışı ve Gedik Yatırım'ın Finfree'deki hisselerinin tamamını Papara'ya satışı 2024 yılının öne çıkan finansal yatırımcı çıkış işlemlerinden oldu.
- Mediterra'nın ise 2024 yılında Arkel Asansör hisselerinin tamamını İsveç menşeli Innovalift'e satışı ve GlassHouse hisselerinin tamamını Birleşik Arap Emirlikleri menşeli e& enterprise'a satışı önemli finansal yatırımcı çıkış işlemlerinden oldu.





# Türk şirketlerin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri-2024 (1/2)

| Hedef Şirket              | Sektör                         | Alıcı Şirket                                                                                                | Finansal Yatırımcı | Yatırım Ülkesi   | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) |
|---------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------|------------------|-----------------------------|
| Mannok                    | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Çimsa                                                                                                       | Hayır              | İrlanda          | %94,7       | Ağustos 2024     | 363,0                       |
| Wyoming & Pacific Soda    | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Şişecam                                                                                                     | Hayır              | ABD              | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 285,4                       |
| NeoPay                    | Finansal Hizmetler             | Dgpays, Arcapita                                                                                            | Evet               | Birleşik Krallık | %65,0       | Eylül 2024       | 250,3                       |
| Virtus                    | Enerji                         | CVK Madencilik                                                                                              | Hayır              | Hollanda         | %70,0       | Mayıs 2024       | 159,0                       |
| Bumper International      | Finansal Hizmetler             | Shell Ventures, Revo Capital, InMotion Ventures, AutoTech Ventures, Porsche Ventures                        | Evet               | Birleşik Krallık | Açıklanmadı | Ocak 2024        | 50,7                        |
| Huma & Arf                | Finansal Hizmetler             | Distributed Global, Hashkey Capital, Folius Ventures, Stellar Development Foundation, TIBAS Ventures        | Hayır              | İsviçre          | Açıklanmadı | Eylül 2024       | 38,0                        |
| Socradar                  | TMT                            | 212                                                                                                         | Evet               | ABD              | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 22,0                        |
| Draftwise                 | TMT                            | Index Ventures SA, Y Combinator, Earlybird Digital East Ventures                                            | Evet               | ABD              | Açıklanmadı | Mart 2024        | 20,0                        |
| FibreCoat                 | TMT                            | Next (212), NewSpace Capital, Goose Capital, Nova, Otto Krahn New Business, Convergent Ventures, TiE Angels | Evet               | Almanya          | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 20,0                        |
| Cylinda                   | Perakende                      | Vestel                                                                                                      | Hayır              | İsveç            | %100        | Nisan 2024       | 7,0                         |
| Denarius Pumping Services | Enerji                         | Çan 2 Termik                                                                                                | Hayır              | ABD              | %65,0       | Nisan 2024       | 5,2                         |
| EO AT Fountains           | Altyapı ve İnşaat              | Akfen (Bafra Real Estate Investments)                                                                       | Hayır              | ABD              | %43,0       | Ağustos 2024     | 4,7                         |
| Adastec                   | TMT                            | APY Ventures                                                                                                | Evet               | ABD              | Açıklanmadı | Mart 2024        | 1,0                         |
| Pivdena                   | Taşımacılık                    | Cargo Alsutrans                                                                                             | Hayır              | Hollanda         | %100        | Ekim 2024        | 1,0                         |
| StimuSIL                  | İlaç ve Sağlık                 | Gen İlaç                                                                                                    | Hayır              | ABD              | %2,5        | Aralık 2024      | 0,4                         |
| Meras Electromechanics    | TMT                            | Birleşim Mühendislik                                                                                        | Hayır              | Özbekistan       | %100        | Temmuz 2024      | 0,2                         |

- 2024 yılında Türk şirketleri, uluslararası arenada gerçekleştirdikleri dikkat çekici satın alma işlemleriyle büyüme ve globalleşme yolculuklarına yeni bir derinlik kazandırmıştır.
- Bu Türkiye kökenli şirketler için yalnızca inorganik büyümeyi desteklemekle kalmamış, aynı zamanda tedarik zincirlerinin güçlendirilmesi, ihracat pazarlarının çeşitlendirilmesi, rekabet gücünün artırılması ve stratejik bilgi birikiminin çeşitlendirilmesi gibi hedeflere ulaşmada da önemli bir araç olmuştur.
- 2024 yılının açıklanan işlem değeri bakımından en göze çarpan yurtdışı satın alma işlemi ise Çimsa'nın 363 milyon ABD doları karşılığında İrlanda menşeli Mannok'u satın alması olmuştur.



# Türk şirketlerin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri-2024 (2/2)

| Hedef Şirket                 | Sektör                         | Alıcı Şirket                                                                             | Finansal Yatırımcı | Yatırım Ülkesi   | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) |
|------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------|------------------|-----------------------------|
| Cubtale                      | TMT                            | StartersHub                                                                              | Evet               | ABD              | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,1                         |
| Intelligent Industries       | TMT                            | YEO Teknoloji                                                                            | Hayır              | BAE              | %50,0       | Aralık 2024      | 0,0                         |
| Baika Steel Tubular Systems  | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Tosyalı Holding                                                                          | Hayır              | İspanya          | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 |
| Bookingate                   | TMT                            | HotelRunner                                                                              | Hayır              | Birleşik Krallık | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 |
| Bovino Wind                  | Enerji                         | IC Enterra Yenilenebilir Enerji                                                          | Hayır              | İtalya           | %51,0       | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 |
| Delivers.AI                  | TMT                            | Japan Post Capital, Türkiye Kalkınma Fonu, Impetus Capital, İstanbul Teknik Üniversitesi | Evet               | Birleşik Krallık | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 |
| Hurks Groep                  | Altyapı ve İnşaat              | Rönesans Holding                                                                         | Hayır              | Hollanda         | Açıklanmadı | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 |
| Mammut                       | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Elektroteks                                                                              | Hayır              | Almanya          | %100        | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 |
| Nauja Oda                    | Perakende                      | Re-Pie Portföy                                                                           | Evet               | Litvanya         | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 |
| Orta Asya Investment Holding | Enerji                         | İhlas Holding                                                                            | Hayır              | Kırgızistan      | %30,0       | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 |
| Piaggio Aerospace            | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Baykar Teknoloji                                                                         | Hayır              | İtalya           | Açıklanmadı | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 |
| Purefood                     | Perakende                      | İş Holding                                                                               | Evet               | Almanya          | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 |
| Sadapay                      | Finansal Hizmetler             | Papara                                                                                   | Hayır              | Pakistan         | %100        | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 |
| smartFAB                     | TMT                            | Galata Business Angels                                                                   | Evet               | İtalya           | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 |
| Vidaa                        | TMT                            | Vestel Ventures                                                                          | Evet               | Hollanda         | %4,6        | Eylül 2024       | Açıklanmadı                 |
| Zoba                         | TMT                            | Martı Technologies                                                                       | Hayır              | ABD              | %100        | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 |

- Türk şirketlerinin yatırımlarında TMT, endüstriyel üretim ve otomotiv, enerji ve finansal hizmetler sektörleri öne çıkarken, coğrafi dağılımda ise ABD ve Avrupa’daki ülkeler başta olmak üzere farklı coğrafyalar öne çıkmaktadır.









# Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi



# İşlem listesi (1/22)

| Hedef Şirket            | Sektör                         | Satın Alan Şirket                      | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni            | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|-------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| AcademicSight           | TMT                            | Robodex                                | Hayır              | Almanya                    | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| ACT Global Cargo        | Taşımacılık                    | Kales Group                            | Hayır              | Hollanda                   | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| ACTIO                   | TMT                            | Letven Capital                         | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Eylül 2024       | 3,6                         | Satın Alma      |
| Advoard Robotics        | TMT                            | Sabancı ARF                            | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| Agave Games             | TMT                            | Balderton Capital, Felix Capital, e2vc | Evet               | Birleşik Krallık, Hollanda | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 18,0                        | Satın Alma      |
| Agromey                 | Perakende                      | Kılıç Holding                          | Hayır              | Türkiye                    | %100        | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Agroveh                 | TMT                            | Duyaroğlu Şirketler Grubu              | Hayır              | Türkiye                    | %4,5        | Eylül 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| AIS Field               | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Tüpraş Ventures                        | Hayır              | Türkiye                    | Açıklanmadı | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| AIVA AI                 | TMT                            | Kayacan Ventures                       | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Ale Teknoloji           | TMT                            | Reeder                                 | Hayır              | Türkiye                    | %66,7       | Mart 2024        | 1,5                         | Satın Alma      |
| Alışverişlio            | Finansal Hizmetler             | FonAngels                              | Evet               | Türkiye                    | %8,4        | Mayıs 2024       | 0,3                         | Kitle Fonlaması |
| Alpar                   | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Pragma Capital Partners                | Evet               | Türkiye                    | %50,0       | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Amanruya Bodrum Hotel   | Perakende                      | Re-Pie Portföy                         | Evet               | Türkiye                    | %100        | Nisan 2024       | 75,6                        | Satın Alma      |
| APK Gıda                | Perakende                      | Baydöner                               | Hayır              | Türkiye                    | %50,0       | Ekim 2024        | 0,9                         | Satın Alma      |
| Apollo IoT              | TMT                            | Nevzat Aydın (Bireysel Yatırımcı)      | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Ocak 2024        | 0,1                         | Satın Alma      |
| Arenapark Pınarbaşı GES | Enerji                         | Mallsystem Tesis Yönetim Hizmetleri    | Hayır              | Türkiye                    | %100        | Mayıs 2024       | 6,8                         | Satın Alma      |
| ARHUB                   | TMT                            | StartersHub Ventures                   | Evet               | Türkiye                    | %0,0        | Nisan 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| Arkel Asansör           | Enerji                         | Innovalift                             | Hayır              | İsveç                      | %100        | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| ARSpar Technologies     | TMT                            | Floorplanner                           | Hayır              | Hollanda                   | %100        | Mayıs 2024       | 1,0                         | Satın Alma      |
| Arteno                  | TMT                            | Adesso                                 | Hayır              | Almanya                    | %100        | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Artiox                  | TMT                            | Colendi                                | Hayır              | Türkiye                    | %4,0        | Ekim 2024        | 0,1                         | Satın Alma      |



# İşlem listesi (2/22)

| Hedef Şirket                 | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                     | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Artiwise                     | TMT                            | Boğaziçi Ventures (BV Growth)                                                                         | Evet               | Türkiye         | %10,9       | Eylül 2024       | 0,8                         | Satın Alma      |
| Arventek                     | TMT                            | Şirket Ortağı                                                                                         | Evet               | Türkiye         | %33,3       | Haziran 2024     | 0,2                         | Kitle Fonlaması |
| ASF Emlak Gayrimenkul        | Taşımacılık                    | Index Bilgisayar                                                                                      | Hayır              | Türkiye         | %100        | Temmuz 2024      | 13,4                        | Satın Alma      |
| Astopia                      | Perakende                      | Kıvanç Ünal, Merve Gürel, Atakan Özel, Mehmet Said Atabay, Çağrı Emre Korkmaz (Bireysel Yatırımcılar) | Hayır              | Türkiye         | Açıklanmadı | Mart 2024        | 0,3                         | Satın Alma      |
| Astronergy Solar             | Enerji                         | ASY Enerji                                                                                            | Hayır              | Türkiye         | %100        | Ekim 2024        | 6,8                         | Satın Alma      |
| Atronmac                     | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | fonbulucu                                                                                             | Evet               | Türkiye         | %9,4        | Ağustos 2024     | 0,5                         | Kitle Fonlaması |
| Aurotrans Lojistik           | Taşımacılık                    | Anatrica                                                                                              | Hayır              | Güney Afrika    | %55,0       | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Auto Train Brain             | TMT                            | Pera Yatırım Holding                                                                                  | Evet               | Türkiye         | %2,4        | Eylül 2024       | 0,2                         | Satın Alma      |
| Avrupa Grup Enerji           | Enerji                         | Galata Wind Energy Global BV                                                                          | Hayır              | Hollanda        | %100        | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Aydos RES                    | Enerji                         | Enerjisa                                                                                              | Hayır              | Türkiye         | %100        | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Babadağ Elektrik Üretim      | Enerji                         | Tekfen Holding                                                                                        | Hayır              | Türkiye         | %100        | Mart 2024        | 17,0                        | Satın Alma      |
| Badgeway                     | TMT                            | Fonlabüyüsün                                                                                          | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,3                         | Kitle Fonlaması |
| Bainbridge Gayrimenkul       | Perakende                      | Katılmevim                                                                                            | Hayır              | Türkiye         | %70,0       | Temmuz 2024      | 78,5                        | Satın Alma      |
| Bankpozitif                  | Finansal Hizmetler             | PayFix                                                                                                | Hayır              | Türkiye         | %79,0       | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Barikat Siber Güvenlik       | TMT                            | Tera Yatırım                                                                                          | Hayır              | Türkiye         | %60,0       | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Baştuğ Metalurji             | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Tosyalı Holding                                                                                       | Hayır              | Türkiye         | %100        | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Baycan Elektrik              | Enerji                         | Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                            | Hayır              | Açıklanmadı     | %100        | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Bayraktarlar Motorlu Araçlar | Perakende                      | Koluman                                                                                               | Hayır              | Türkiye         | %100        | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| BC Arge Engineering          | TMT                            | Sabancı ARF                                                                                           | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| Beespenser                   | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Sabancı ARF                                                                                           | Evet               | Türkiye         | %3,0        | Mayıs 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| Bereket Döner                | Perakende                      | Komagene                                                                                              | Hayır              | Türkiye         | %100        | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Berrak Enerji                | Enerji                         | İşkur Holding                                                                                         | Hayır              | Türkiye         | %100        | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Beybur Tarım                 | Perakende                      | Alarko Holding                                                                                        | Hayır              | Türkiye         | %100        | Mart 2024        | 9,3                         | Satın Alma      |





# İşlem listesi (3/22)

| Hedef Şirket                   | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                                                                      | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| binamod                        | TMT                            | Founder One                                                                                                                                                            | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Binclusive                     | TMT                            | Founder One                                                                                                                                                            | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Biomix                         | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Sabancı ARF                                                                                                                                                            | Evet               | Türkiye         | %3,0        | Mayıs 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| Biotrend Enerji                | Enerji                         | Demiroğlu Turizm                                                                                                                                                       | Hayır              | Türkiye         | %100        | Eylül 2024       | 0,6                         | Satın Alma      |
| Birevim                        | Finansal Hizmetler             | Katılımevim                                                                                                                                                            | Hayır              | Türkiye         | %24,9       | Ekim 2024        | 9,3                         | Satın Alma      |
| Birevim                        | Finansal Hizmetler             | Katılımevim                                                                                                                                                            | Hayır              | Türkiye         | %55,0       | Haziran 2024     | 4,9                         | Satın Alma      |
| Bitget.TR                      | Finansal Hizmetler             | CoinTR                                                                                                                                                                 | Hayır              | Türkiye         | %100        | Ağustos 2024     | 0,5                         | Satın Alma      |
| Biyaku                         | Perakende                      | Sharks&Partners, Vanora Ventures                                                                                                                                       | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Şubat 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| Bizim Bulut                    | TMT                            | FonAngels                                                                                                                                                              | Evet               | Türkiye         | %4,6        | Eylül 2024       | 0,2                         | Kitle Fonlaması |
| Bizim Doktor                   | TMT                            | Founder One                                                                                                                                                            | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| BKS Biyolojik Koruma           | TMT                            | Biobest Group                                                                                                                                                          | Hayır              | Belçika         | %40,0       | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Blok-Z                         | Enerji                         | Simya VC (212)                                                                                                                                                         | Evet               | Türkiye         | %14,3       | Eylül 2024       | 0,5                         | Satın Alma      |
| BM Mobil Araç Takip Sistemleri | TMT                            | Alkima Partners                                                                                                                                                        | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| BOMBUS.AI                      | TMT                            | Fonlabüyüsün                                                                                                                                                           | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,2                         | Kitle Fonlaması |
| Branchsight                    | TMT                            | Arz Portföy 4. GSYF, Necip Murat (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                                  | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,1                         | Satın Alma      |
| Bridgesoft                     | TMT                            | Letven Capital Tars GSYF                                                                                                                                               | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | 0,3                         | Satın Alma      |
| BTB Havacılık                  | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Aksa Akrilik                                                                                                                                                           | Hayır              | Türkiye         | %100        | Kasım 2024       | 20,2                        | Satın Alma      |
| Bugamed                        | TMT                            | Re-Pie Portföy                                                                                                                                                         | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Bulutistan                     | TMT                            | Sabancı Holding (DxBV)                                                                                                                                                 | Hayır              | Türkiye         | %65,0       | Ağustos 2024     | 39,0                        | Satın Alma      |
| Buluttan                       | TMT                            | ScaleX Ventures                                                                                                                                                        | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Burdur Enerji                  | Enerji                         | Zen Enerji                                                                                                                                                             | Hayır              | Türkiye         | %50,0       | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Büyütech                       | TMT                            | Driventure                                                                                                                                                             | Hayır              | Türkiye         | Açıklanmadı | Kasım 2024       | 0,8                         | Satın Alma      |
| Catchjobs                      | TMT                            | Sercan Akkaş, Emre Gerçek, Çağrı Makaroğlu, Berk Kaymak, Robin Kestek, Seval Işık, Onur Özdemir, Berfin And, Burcu Altıparmak, Engin Yenidünya (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Şubat 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |



# İşlem listesi (4/22)

| Hedef Şirket                    | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                                                                                                    | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni                                           | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|---------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Cbernet Bilgi Teknolojileri     | TMT                            | YEO Teknoloji                                                                                                                                                                                        | Hayır              | Türkiye                                                   | %40,0       | Eylül 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Cellestetix                     | İlaç ve Sağlık                 | Pragma Capital Partners Teknoloji Fırsatları GSYF, APY Ventures Bilişim Vadisi Fund, Maxis Ventures GSYF, Arya GSYF, Adı Açıklanmayan Yatırımcı, Naci Topçuoğlu, Ahmet Ramiz (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye                                                   | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 1,9                         | Satın Alma      |
| Cerrahgil Gemi Acenteliği       | Taşımacılık                    | Ali Rıza Kınay Vapur Acenteliği                                                                                                                                                                      | Hayır              | Türkiye                                                   | Açıklanmadı | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| CFM Soğutma                     | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Carel Industries                                                                                                                                                                                     | Hayır              | İtalya                                                    | %49,0       | Mayıs 2024       | 47,5                        | Satın Alma      |
| Charmenko                       | TMT                            | FEST Team                                                                                                                                                                                            | Hayır              | Bulgaristan                                               | %100        | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| ChemicaMed                      | İlaç ve Sağlık                 | FonAngels                                                                                                                                                                                            | Evet               | Türkiye                                                   | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,2                         | Kitle Fonlaması |
| Chitosolve                      | TMT                            | Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                                                                                                           | Evet               | Açıklanmadı                                               | %5,0        | Eylül 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| Ciner Yayın Holding             | TMT                            | Can Holding                                                                                                                                                                                          | Hayır              | Türkiye                                                   | Açıklanmadı | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Citrea                          | Finansal Hizmetler             | Founders Fund, Maven11, Mirana, dao5, Erik Voorhees, Balaji Srinivasan, Nikil Viswanathan, Mert Mumtaz, Jameson Lopp                                                                                 | Evet               | ABD, Hollanda, Singapur, Britanya Virjin Adaları, Türkiye | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 14,0                        | Satın Alma      |
| Co Print                        | TMT                            | T3 GSYF                                                                                                                                                                                              | Evet               | Türkiye                                                   | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,2                         | Satın Alma      |
| Coensio                         | TMT                            | Kariyer.net                                                                                                                                                                                          | Hayır              | Türkiye                                                   | %100        | Temmuz 2024      | 0,6                         | Satın Alma      |
| Colendi                         | Finansal Hizmetler             | Citi Ventures, Migros, Re-Pie Portföy, Finberg, Hedef Holding, Sepil Ventures                                                                                                                        | Evet               | ABD, Türkiye                                              | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 65,0                        | Satın Alma      |
| Comodif                         | TMT                            | Arz Portföy                                                                                                                                                                                          | Evet               | Türkiye                                                   | %100        | Haziran 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Continental Confectionary       | Perakende                      | Yıldız Holding                                                                                                                                                                                       | Hayır              | Türkiye                                                   | %3,7        | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| CyberWhiz                       | TMT                            | Koç GSYF                                                                                                                                                                                             | Evet               | Türkiye                                                   | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Cypher Games                    | TMT                            | Raine Group, Play Ventures, 500 Emerging Europe, Riccardo Zacconi, Barry Cottle, Akın Babayigit, Humam Sakhnini (Bireysel Yatırımcılar)                                                              | Evet               | ABD, Singapur, İtalya, Türkiye                            | Açıklanmadı | Eylül 2024       | 10,0                        | Satın Alma      |
| Çilek Holding                   | Perakende                      | Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                                                                                                           | Evet               | Türkiye                                                   | Açıklanmadı | Mart 2024        | 0,2                         | Satın Alma      |
| Çinigaz Doğalgaz Dağıtım Sanayi | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Sel-Tan İnşaat                                                                                                                                                                                       | Hayır              | Türkiye                                                   | %90,0       | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Dardanel                        | Perakende                      | Crescent Securitisations Lux Sarl                                                                                                                                                                    | Evet               | Lüksemburg                                                | %17,1       | Aralık 2024      | 24,5                        | Satın Alma      |
| Dasal Havacılık                 | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Altınay Savunma Sistemleri                                                                                                                                                                           | Hayır              | Türkiye                                                   | %49,0       | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |



# İşlem listesi (5/22)

| Hedef Şirket                      | Sektör             | Satın Alan Şirket                                                                                                    | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni            | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|-----------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Datapad                           | TMT                | Pitchdrive, e2vc, Startupist Ventures                                                                                | Evet               | Belçika, Hollanda, Türkiye | Açıklanmadı | Ocak 2024        | 0,5                         | Satın Alma      |
| Ddosify                           | TMT                | e2vc                                                                                                                 | Evet               | Hollanda                   | Açıklanmadı | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Delsa                             | TMT                | FonAngels                                                                                                            | Evet               | Türkiye                    | %10,8       | Şubat 2024       | 0,4                         | Kitle Fonlaması |
| Denebunu                          | Perakende          | Eksim Ventures, Arya GSYF, Maxis Yenilikçi GSYF, APY Ventures Startup Fund                                           | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Şubat 2024       | 1,8                         | Satın Alma      |
| Dentalpiyasa                      | TMT                | Umur Özkal, Mehmet Çelikol, Ersin Nazalı (Bireysel Yatırımcılar)                                                     | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,2                         | Satın Alma      |
| Derin Lezzetler                   | Perakende          | Reborn Coffee                                                                                                        | Hayır              | ABD                        | %55,0       | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Derivex Teknoloji                 | Finansal Hizmetler | Hedef Portföy Yönetim                                                                                                | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Derivex Teknoloji                 | TMT                | Startup Burada                                                                                                       | Evet               | Türkiye                    | %55,0       | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Dgpays                            | Finansal Hizmetler | Truffle Capital, EBRD                                                                                                | Evet               | Fransa, Birleşik Krallık   | Açıklanmadı | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Dgpays                            | Finansal Hizmetler | Mastercard                                                                                                           | Hayır              | ABD                        | Açıklanmadı | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Dijital Eğitim                    | TMT                | Turkcell                                                                                                             | Hayır              | Türkiye                    | %49,0       | Temmuz 2024      | 1,4                         | Satın Alma      |
| Dmed Nefroloji Hizmetleri         | İlaç ve Sağlık     | Fresenius                                                                                                            | Hayır              | Almanya                    | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Dmed Sağlık Hizmetleri            | İlaç ve Sağlık     | Fresenius                                                                                                            | Hayır              | Almanya                    | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| DogGO                             | TMT                | Startup Burada                                                                                                       | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,3                         | Satın Alma      |
| Doğan Burda Dergi                 | TMT                | Alt Capital Holding , Re-Pie Portföy Yönetimi, Altun Capital Girişim Sermayesi Yatırım Fonu , Re-Pie Yatırım Holding | Evet               | Türkiye                    | %76,3       | Temmuz 2024      | 10,0                        | Satın Alma      |
| Doğan Music Company               | TMT                | Believe                                                                                                              | Hayır              | Fransa                     | %40,0       | Ağustos 2024     | 41,8                        | Satın Alma      |
| Doktar Technologies               | TMT                | Ulusoy Un                                                                                                            | Hayır              | Türkiye                    | %2,0        | Mayıs 2024       | 0,5                         | Satın Alma      |
| Doku Madencilik                   | Enerji             | Doğan Holding                                                                                                        | Hayır              | Türkiye                    | %50,0       | Ağustos 2024     | 13,5                        | Satın Alma      |
| Dolubatarya                       | TMT                | Hayat Finans                                                                                                         | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Doqu Home                         | Perakende          | Anadolu Güçbirliği Holding                                                                                           | Hayır              | Türkiye                    | %100        | Haziran 2024     | 14,0                        | Satın Alma      |
| Double Tree Golf Resort by Hilton | Perakende          | Pandox                                                                                                               | Hayır              | İsveç                      | %100        | Şubat 2024       | 59,4                        | Satın Alma      |
| D'Poir Beaute                     | Perakende          | fonbulucu                                                                                                            | Evet               | Türkiye                    | %20,2       | Ocak 2024        | 0,1                         | Kitle Fonlaması |





# İşlem listesi (6/22)

| Hedef Şirket               | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                                                       | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı |
|----------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------|------------------|-----------------------------|--------------|
| Dryff                      | Perakende                      | Kervan Gıda                                                                                                                                             | Hayır              | Türkiye         | %100        | Nisan 2024       | 0,5                         | Satın Alma   |
| Duray Ulaşım Sistemleri    | Taşımacılık                    | Alstom                                                                                                                                                  | Hayır              | Fransa          | %100        | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Dünya Gazetesi             | TMT                            | Umut Güner (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                                         | Hayır              | Türkiye         | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Düzgün İş Makinaları       | Enerji                         | Kuvva Gıda                                                                                                                                              | Hayır              | Türkiye         | %100        | Aralık 2024      | 27,0                        | Satın Alma   |
| Eczacıbaşı Monrol          | İlaç ve Sağlık                 | Curium Pharma                                                                                                                                           | Hayır              | Fransa          | %50,0       | Nisan 2024       | 121,8                       | Satın Alma   |
| Edvido                     | TMT                            | Alesta Yatırım                                                                                                                                          | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 2,5                         | Satın Alma   |
| Efeler Çiftliği            | Perakende                      | Kahve Dünyası (Altınmarka)                                                                                                                              | Hayır              | Türkiye         | %100        | Ekim 2024        | 17,5                        | Satın Alma   |
| Efeler Çiftliği            | Perakende                      | Söktaş                                                                                                                                                  | Hayır              | Türkiye         | %16,0       | Mart 2024        | 1,0                         | Satın Alma   |
| Efsun Games                | TMT                            | Vialand                                                                                                                                                 | Hayır              | Türkiye         | Açıklanmadı | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Ege Kauçuk                 | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Yusuf Kaya (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                                         | Hayır              | Türkiye         | %100        | Kasım 2024       | 2,0                         | Satın Alma   |
| Egeli & Co.                | Finansal Hizmetler             | Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                                                              | Hayır              | Açıklanmadı     | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | 2,4                         | Satın Alma   |
| eHesapp Bilişim            | TMT                            | eHesapp Technology                                                                                                                                      | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Ekofood Grup               | Perakende                      | Eta Kamnik                                                                                                                                              | Hayır              | Slovenya        | %100        | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Ekol Ekspres Kargo, Sendeo | Taşımacılık                    | Koç Holding, Aygaz, Ahmet Musul (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                    | Hayır              | Türkiye         | %50,0       | Haziran 2024     | 20,0                        | Birleşme     |
| Ekol Transport             | Taşımacılık                    | DFDS                                                                                                                                                    | Hayır              | Danimarka       | %100        | Kasım 2024       | 253,6                       | Satın Alma   |
| elaves                     | TMT                            | Loodos                                                                                                                                                  | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,1                         | Satın Alma   |
| Emek R&D                   | TMT                            | Özar Elektrik                                                                                                                                           | Hayır              | Türkiye         | %24,0       | Mayıs 2024       | 0,0                         | Satın Alma   |
| Eneko Havalandırma         | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Groupe Atlantic                                                                                                                                         | Hayır              | Fransa          | %50,0       | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Enhencer                   | TMT                            | DCP, Boğaziçi Ventures (BV Growth), Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                          | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 1,0                         | Satın Alma   |
| Enocta                     | TMT                            | Türkven                                                                                                                                                 | Evet               | Türkiye         | %100        | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Epsilon Kompozit           | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Aksa Akrilik                                                                                                                                            | Hayır              | Türkiye         | %5,0        | Kasım 2024       | 2,1                         | Satın Alma   |
| ERG Controls               | TMT                            | TechOne VC, 100. Yıl Girişim Sermayesi, Etki Yatırım Fonu Founder One, Startup Wise Guys, TRAngels, Bülent Çelebi, Koray Kurhan (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,5                         | Satın Alma   |



# İşlem listesi (7/22)

| Hedef Şirket              | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                                                                           | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni  | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| EXAR                      | TMT                            | Actonn VC, Soner Babüroğlu, Ozan Kozan (Bireysel Yatırımcılar)                                                                                                              | Evet               | Türkiye          | Açıklanmadı | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| EXAR                      | TMT                            | ARI Teknokent Yatırım, Koluman Otomotiv                                                                                                                                     | Evet               | Türkiye          | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,1                         | Satın Alma      |
| Exastax                   | TMT                            | YT Venture Partners                                                                                                                                                         | Evet               | Türkiye          | Açıklanmadı | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| f4e                       | TMT                            | Arya VC, Maxis Ventures, Boğaziçi Ventures, Nurettin Şendoğan, Mehmet Aksu, Fatih Canca (Bireysel Yatırımcılar)                                                             | Evet               | Türkiye          | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | 1,0                         | Satın Alma      |
| Fashion UK Turkey Tekstil | Perakende                      | B.M. Fashion                                                                                                                                                                | Hayır              | Birleşik Krallık | %100        | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Fellas Foods              | TMT                            | Neo Portföy                                                                                                                                                                 | Evet               | Türkiye          | %30,0       | Şubat 2024       | 2,6                         | Satın Alma      |
| Fertima                   | TMT                            | Fontr GSYF, fontr                                                                                                                                                           | Evet               | Türkiye          | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,3                         | Kitle Fonlaması |
| Fiber Games               | TMT                            | Boğaziçi Ventures (BV Growth), Arz Portföy 4. GSYF, Inveo Ventures Co-Investment GSYF, Arz Portföy 5. GSYF, Ersin Taşkın, Erhan Taşkın, Birol Özkan (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye          | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,6                         | Satın Alma      |
| filika.co                 | TMT                            | Datassist                                                                                                                                                                   | Hayır              | Türkiye          | Açıklanmadı | Haziran 2024     | 0,1                         | Satın Alma      |
| Finarf                    | TMT                            | Matriks Finansal Teknolojiler                                                                                                                                               | Hayır              | Türkiye          | %7,5        | Haziran 2024     | 0,1                         | Satın Alma      |
| Fineksus                  | TMT                            | Cleversoft                                                                                                                                                                  | Hayır              | Almanya          | Açıklanmadı | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Finfree                   | Finansal Hizmetler             | Papara                                                                                                                                                                      | Hayır              | Türkiye          | %100        | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| FinGate                   | Finansal Hizmetler             | Koç GSYF                                                                                                                                                                    | Evet               | Türkiye          | Açıklanmadı | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Finq                      | TMT                            | Letven Capital Milres GSYF                                                                                                                                                  | Evet               | Türkiye          | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 0,2                         | Satın Alma      |
| Flormar                   | Perakende                      | Credia Partners, Esas Private Equity, Tacirler Portföy                                                                                                                      | Evet               | Türkiye          | %100        | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| FNSS Savunma Sistemleri   | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Nurol Holding                                                                                                                                                               | Hayır              | Türkiye          | %100        | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Foneria Portföy Yönetimi  | Finansal Hizmetler             | Bülent Kırımlı (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                                                         | Evet               | Türkiye          | %50,0       | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Gamer Arena               | TMT                            | Domino Ventures                                                                                                                                                             | Evet               | Türkiye          | Açıklanmadı | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Garantiplast              | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Bayrak EBT Taban                                                                                                                                                            | Hayır              | Türkiye          | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| GEM Genel Elektrik Montaj | Enerji                         | İş Enerji                                                                                                                                                                   | Hayır              | Türkiye          | %100        | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Gençpa                    | TMT                            | Kayacan Holding                                                                                                                                                             | Hayır              | Türkiye          | %100        | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Generali Sigorta          | Finansal Hizmetler             | Arex Yatırım Holding, Kiler Holding, Ekol Girişim Sermayesi, Arex Sigorta                                                                                                   | Hayır              | Türkiye          | %100        | Eylül 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |



# İşlem listesi (8/22)

| Hedef Şirket                 | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                      | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni   | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| George Tedarik Hizmetleri    | Perakende                      | Infinity Fashion                                                                                                       | Hayır              | BAE               | %100        | Şubat 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| Getir                        | TMT                            | Mubadala Investment Company                                                                                            | Evet               | BAE               | Açıklanmadı | Haziran 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Getmobil                     | Perakende                      | Dutch Funders Fund, 212, TechOne VC, Logo Ventures, Maxis, Arya GSYF                                                   | Evet               | Hollanda, Türkiye | Açıklanmadı | Şubat 2024       | 4,0                         | Satın Alma      |
| Givin                        | Perakende                      | Founder One                                                                                                            | Evet               | Türkiye           | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| GlassHouse                   | TMT                            | e& enterprise                                                                                                          | Hayır              | BAE               | %100        | Haziran 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Gleam Games                  | TMT                            | Game District                                                                                                          | Hayır              | Pakistan          | %33,7       | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Good Sanitation Company      | Altyapı ve İnşaat              | Founder One, Rahmi Faruk Eczacıbaşı (Bireysel Yatırımcı)                                                               | Evet               | Türkiye           | Açıklanmadı | Eylül 2024       | 0,5                         | Satın Alma      |
| Gökmetal Çelik               | Altyapı ve İnşaat              | Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                             | Hayır              | Açıklanmadı       | Açıklanmadı | Ocak 2024        | 0,1                         | Satın Alma      |
| Grand Games                  | TMT                            | Earlybird Digital East, Laton Ventures                                                                                 | Evet               | Almanya, Hollanda | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 3,0                         | Satın Alma      |
| Graniser Seramik             | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Akgün Group                                                                                                            | Hayır              | Türkiye           | Açıklanmadı | Kasım 2024       | 39,6                        | Satın Alma      |
| Green Know Tech              | Enerji                         | Yıldız Tekno GSYO                                                                                                      | Evet               | Türkiye           | Açıklanmadı | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Growmatik                    | TMT                            | Convesio                                                                                                               | Hayır              | ABD               | %100        | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Gümüştaş Madencilik          | Enerji                         | Doğan Holding                                                                                                          | Hayır              | Türkiye           | %75,0       | Ağustos 2024     | 123,0                       | Satın Alma      |
| Güneşgün 4 Enerji            | Enerji                         | Tatlıpınar Enerji                                                                                                      | Hayır              | Türkiye           | %100        | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Güneşli Aşı İlaç             | İlaç ve Sağlık                 | Fatro                                                                                                                  | Hayır              | İtalya            | Açıklanmadı | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Harcy                        | TMT                            | Lonca GSYF, Arz Portföy 4. GSYF, Ahu Serter                                                                            | Evet               | Türkiye           | Açıklanmadı | Mart 2024        | 0,4                         | Satın Alma      |
| Hayhay                       | Finansal Hizmetler             | FIBA Fırsat GSYF                                                                                                       | Evet               | Türkiye           | %1,4        | Temmuz 2024      | 0,2                         | Satın Alma      |
| Haykip                       | TMT                            | birikimfon                                                                                                             | Evet               | Türkiye           | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,1                         | Kitle Fonlaması |
| HB Bilişim                   | TMT                            | Index Grup                                                                                                             | Hayır              | Türkiye           | %51,0       | Haziran 2024     | 23,2                        | Satın Alma      |
| Health Mobile Software (HMS) | TMT                            | Pera Yatırım Holding                                                                                                   | Hayır              | Türkiye           | %22,0       | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Hekimanne                    | İlaç ve Sağlık                 | Sabancı ARF                                                                                                            | Evet               | Türkiye           | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| Helimore                     | TMT                            | Nar Fon                                                                                                                | Evet               | Türkiye           | %3,8        | Kasım 2024       | 0,1                         | Kitle Fonlaması |
| helo! technology             | TMT                            | Pars VC, JS Holding, Nova Nora, Atilla Yurdakul, Engin Yurdakul, Caner Seren Varol, Eren Kopuz (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye           | Açıklanmadı | Kasım 2024       | 0,2                         | Satın Alma      |



# İşlem listesi (9/22)

| Hedef Şirket            | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                                            | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|-------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Hepsiburada             | TMT                            | Kaspi.kz                                                                                                                                     | Hayır              | Kazakistan      | %65,4       | Ekim 2024        | 1,127,0                     | Satın Alma      |
| Hergele Mobility        | TMT                            | Migros, Re-pie Portföy, İTÜ ARI Teknokent, EIT Urban Mobility                                                                                | Evet               | Türkiye         | %3,1        | Aralık 2024      | 0,2                         | Kitle Fonlaması |
| heyBooster              | TMT                            | StartersHub Ventures, LEAP Investment, Arz Portföy 4. GSYF, LimaNext, Ak Portföy 1. Teknoloji GSYF, Ak Portföy AgeSA GSYF                    | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,8                         | Satın Alma      |
| hipicon                 | Perakende                      | Ergün Ventures                                                                                                                               | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 1,0                         | Satın Alma      |
| His Yalıtım (Terrawool) | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | İzocam                                                                                                                                       | Hayır              | Türkiye         | %100        | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Hiwell                  | TMT                            | Eksim Ventures, Boğaziçi Ventures, Kinesis Teknoloji, ÜNLÜ Portföy, Hüseyin Başçıftçı (Bireysel Yatırımcı)                                   | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 3,5                         | Satın Alma      |
| HMS Makine              | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Pragma Capital Partners                                                                                                                      | Evet               | Türkiye         | %60,0       | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Hop Health              | TMT                            | MADA VC, Selçuk Esenyel (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                 | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 1,0                         | Satın Alma      |
| Hotel Les Ottomans      | Perakende                      | BLG Capital                                                                                                                                  | Evet               | Türkiye         | %100        | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| hrPanda                 | TMT                            | Koray Gültekin Bahar (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                    | Hayır              | Türkiye         | Açıklanmadı | Mart 2024        | 0,3                         | Satın Alma      |
| HST Tarım               | Perakende                      | Re-Pie Portföy                                                                                                                               | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| HTA Danışmanlık         | Perakende                      | Purcari Wineries                                                                                                                             | Hayır              | Moldovya        | %90,0       | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Humbara Games           | TMT                            | DIGIAGE                                                                                                                                      | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,1                         | Satın Alma      |
| Hungri Games            | TMT                            | Arcon Kozmetik                                                                                                                               | Hayır              | Türkiye         | Açıklanmadı | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Hypco Petrolcülük       | Enerji                         | BDY Group                                                                                                                                    | Hayır              | Türkiye         | %49,0       | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| IDC Diyaliz Merkezleri  | İlaç ve Sağlık                 | Daviva Renal                                                                                                                                 | Hayır              | Türkiye         | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Idenfit                 | TMT                            | Pragma Capital Partners, Türkiye Kalkınma Fonu, Domino Ventures, StartersHub, Datassist, Ersoy Kırız, Barış Çakmakçı (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Şubat 2024       | 1,5                         | Satın Alma      |
| Idenfit                 | TMT                            | Sistem Global, Ferruh Tarık Tıgılı, Robert Çitgez (Bireysel Yatırımcılar)                                                                    | Hayır              | Türkiye         | %6,5        | Eylül 2024       | 0,5                         | Satın Alma      |
| Ikas                    | TMT                            | IFC, Re-Pie Portföy, Revo Capital                                                                                                            | Evet               | ABD, Türkiye    | Açıklanmadı | Mart 2024        | 20,0                        | Satın Alma      |
| Immeta Studios          | TMT                            | DIGIAGE                                                                                                                                      | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,1                         | Satın Alma      |
| Innosa Yazılım          | TMT                            | Uzertaş                                                                                                                                      | Hayır              | Türkiye         | %100        | Nisan 2024       | 2,3                         | Satın Alma      |
| Insider                 | TMT                            | General Atlantic                                                                                                                             | Evet               | ABD             | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 500,0                       | Satın Alma      |





# İşlem listesi (10/22)

| Hedef Şirket                         | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                              | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni        | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı |
|--------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|--------------|
| Integra Sigorta                      | Finansal Hizmetler             | Mustafa Nuri Çağlayan, Mert Yücesan, Kemal Dinçer, Volkan Şimşekalp, Murat İleri (Bireysel Yatırımcılar)       | Evet               | Türkiye                | %10,0       | Mart 2024        | 5,0                         | Satın Alma   |
| Inversense                           | TMT                            | Sabancı ARF                                                                                                    | Evet               | Türkiye                | %3,0        | Mayıs 2024       | 0,0                         | Satın Alma   |
| Ionomr                               | Enerji                         | Tüpraş Ventures                                                                                                | Hayır              | Türkiye                | Açıklanmadı | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| ISM Medikal                          | İlaç ve Sağlık                 | ICU GSYO                                                                                                       | Evet               | Türkiye                | %46,0       | Eylül 2024       | 2,6                         | Satın Alma   |
| ISM Medikal                          | İlaç ve Sağlık                 | ICU GSYO                                                                                                       | Evet               | Türkiye                | %15,3       | Mart 2024        | 1,1                         | Satın Alma   |
| iDATA                                | Perakende                      | BLS International                                                                                              | Hayır              | Hindistan              | %100        | Temmuz 2024      | 86,2                        | Satın Alma   |
| iletmen                              | Taşımacılık                    | APY Ventures Bilişim Vadisi Fund, Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                   | Evet               | Türkiye                | Açıklanmadı | Mart 2024        | 0,9                         | Satın Alma   |
| İlhanlar Haddecilik Boru Profil      | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Habaş Sinai ve Tıbbi Gazlar                                                                                    | Hayır              | Türkiye                | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| intenseye                            | TMT                            | Lightspeed Venture Partners, Insight Partners, Point Nine, Air Street Capital                                  | Evet               | ABD, Almanya, Guernsey | Açıklanmadı | Şubat 2024       | 64,0                        | Satın Alma   |
| İpeks Jeotermal                      | Enerji                         | Alarko Tarım                                                                                                   | Hayır              | Türkiye                | %49,0       | Mayıs 2024       | 9,3                         | Satın Alma   |
| istegelsin                           | TMT                            | Şok Marketler                                                                                                  | Hayır              | Türkiye                | %100        | Nisan 2024       | 6,8                         | Satın Alma   |
| İstinyePark AVM                      | Altyapı ve İnşaat              | Orjin Group                                                                                                    | Hayır              | Türkiye                | %42,0       | Mart 2024        | 500,0                       | Satın Alma   |
| İzmir Hilton Enternasyonal Otelcilik | Altyapı ve İnşaat              | Günal İnşaat                                                                                                   | Hayır              | Türkiye                | %5,0        | Ağustos 2024     | 0,8                         | Satın Alma   |
| JetScoring                           | Finansal Hizmetler             | Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                     | Hayır              | Açıklanmadı            | %10,0       | Temmuz 2024      | 0,8                         | Satın Alma   |
| Jidoka                               | TMT                            | Kamil Ünal (Bireysel Yatırımcı)                                                                                | Hayır              | Türkiye                | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,3                         | Satın Alma   |
| Joinco Games                         | TMT                            | Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                     | Evet               | Türkiye                | Açıklanmadı | Kasım 2024       | 0,1                         | Satın Alma   |
| Joyce Elektrikli Araç Teknolojileri  | TMT                            | Agrotech                                                                                                       | Hayır              | Türkiye                | %75,0       | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Juuli                                | Finansal Hizmetler             | Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                     | Evet               | Türkiye                | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | 0,2                         | Satın Alma   |
| Kajuu Games                          | TMT                            | DIGIAGE                                                                                                        | Evet               | Türkiye                | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,1                         | Satın Alma   |
| Kamyonda                             | TMT                            | Pars VC                                                                                                        | Evet               | Türkiye                | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,1                         | Satın Alma   |
| Karaman 10 MWp GES                   | Enerji                         | Assan Alüminyum                                                                                                | Hayır              | Türkiye                | %100        | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Karbonsan                            | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Türkven                                                                                                        | Evet               | Türkiye                | Açıklanmadı | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Karmasis                             | TMT                            | Kafein Technology Solutions                                                                                    | Hayır              | Türkiye                | %19,0       | Temmuz 2024      | 4,4                         | Satın Alma   |
| Kartal Enerji                        | Enerji                         | Güler Yatırım Holding, ICG Finansal Danışmanlık, Pardus Girişim Sermayesi, RTA Laboratuvarları, Re-Pie Portföy | Evet               | Türkiye                | %50,0       | Ocak 2024        | 23,7                        | Satın Alma   |



# İşlem listesi (11/22)

| Hedef Şirket                                             | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                   | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Kayasü Elektrik                                          | Enerji                         | Kuvva Gıda                                                                                          | Hayır              | Türkiye         | %90,0       | Aralık 2024      | 14,2                        | Satın Alma      |
| Kayhan Ertuğrul Makina Sanayi, Terramak Tarım Makinaları | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Türk Traktör                                                                                        | Hayır              | Türkiye         | %100        | Kasım 2024       | 65,5                        | Satın Alma      |
| Kemer Medical Center                                     | İlaç ve Sağlık                 | Koç Holding                                                                                         | Hayır              | Türkiye         | %80,0       | Ocak 2024        | 96,3                        | Satın Alma      |
| Khenda                                                   | TMT                            | Simya VC (212), DCP                                                                                 | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,8                         | Satın Alma      |
| Kobe                                                     | Finansal Hizmetler             | Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                          | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,2                         | Satın Alma      |
| Kocaman Balıkçılık                                       | Perakende                      | Kyokuyo                                                                                             | Hayır              | Japonya         | %50,0       | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Kodgem                                                   | TMT                            | Mert İnanç Emir, Ferhat Ertürk, Osman Ertürk (Bireysel Yatırımcılar)                                | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,2                         | Satın Alma      |
| Kodsan Termosar                                          | Enerji                         | Zenner International                                                                                | Hayır              | Almanya         | %52,0       | Eylül 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Komünite                                                 | Perakende                      | Erhan Tezakar, Nevzat Aydın, Halit Develioğlu, Erman Taylan, Gökmen Bolayır (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Koza Gıda                                                | Perakende                      | Ekol Food                                                                                           | Hayır              | Türkiye         | %100        | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Kriptomeda                                               | Finansal Hizmetler             | Paribu                                                                                              | Hayır              | Türkiye         | %100        | Nisan 2024       | 0,5                         | Satın Alma      |
| Kuartis                                                  | TMT                            | Eksim Ventures                                                                                      | Evet               | Türkiye         | %100        | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Kybele's Garden                                          | TMT                            | Hatcher+, Sente Ventures                                                                            | Evet               | Singapur, ABD   | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,3                         | Satın Alma      |
| Leadport                                                 | TMT                            | Sabancı ARF, Şirket Ortağım, Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                             | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,2                         | Kitle Fonlaması |
| LemonRocks                                               | TMT                            | H2O INVEST, Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                              | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Haziran 2024     | 0,8                         | Satın Alma      |
| Leo Drive                                                | TMT                            | EIT KIC Urban Mobility                                                                              | Hayır              | İspanya         | Açıklanmadı | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Leus                                                     | TMT                            | Tera Portföy Game Invest GSYF, Alper Öztürk (Bireysel Yatırımcı)                                    | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Kasım 2024       | 0,2                         | Satın Alma      |
| Lidoma Play                                              | TMT                            | Yolo Investments                                                                                    | Evet               | Estonya         | Açıklanmadı | Haziran 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Livzym Biotechnologies                                   | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Lallemend, Evyap Holding, Türk Telekom Ventures, Startup1st Ventures                                | Evet               | Kanada, Türkiye | %18,3       | Ağustos 2024     | 11,0                        | Satın Alma      |
| Lixhium                                                  | TMT                            | Orge Elektrik Taahhüt                                                                               | Hayır              | Türkiye         | %15,0       | Nisan 2024       | 0,3                         | Satın Alma      |
| Lojimod                                                  | TMT                            | Letven Capital Preo GSYF                                                                            | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,3                         | Satın Alma      |
| LTC İnovasyon                                            | TMT                            | FonAngels                                                                                           | Evet               | Türkiye         | %19,5       | Temmuz 2024      | 0,2                         | Kitle Fonlaması |



# İşlem listesi (12/22)

| Hedef Şirket                    | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                                                            | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni               | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Lucida AI                       | TMT                            | Neo Portföy Neo Tech Ventures GSYF, Neo Portföy Target GSYF, Neo Portföy Co-Investment 2 GSYF                                                                | Evet               | Türkiye                       | %10,0       | Eylül 2024       | 0,5                         | Satın Alma      |
| Lumian                          | TMT                            | DOMiNO Ventures, Startup Wise Guys, StartupFon, İsmail Ferhat Özlü (Bireysel Yatırımcı)                                                                      | Evet               | Türkiye                       | Açıklanmadı | Kasım 2024       | 0,4                         | Satın Alma      |
| Lumnion                         | TMT                            | Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi, Yenilikçi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Vakıf Katılım Bankası, OBBS Teknoloji, Yapay Zeka Fabrikası (İş Bankası) | Evet               | Türkiye                       | Açıklanmadı | Mart 2024        | 1,0                         | Satın Alma      |
| Luvu                            | TMT                            | Erhas                                                                                                                                                        | Hayır              | Türkiye                       | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | 0,5                         | Satın Alma      |
| Macro Visual Studio             | TMT                            | DIGIAGE                                                                                                                                                      | Evet               | Türkiye                       | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,0                         | Satın Alma      |
| madlen                          | TMT                            | Yapay Zeka Fabrikası                                                                                                                                         | Evet               | Türkiye                       | Açıklanmadı | Kasım 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| Mage Games                      | TMT                            | Actera Group, Ludus Ventures                                                                                                                                 | Evet               | Türkiye                       | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 3,5                         | Satın Alma      |
| Magfi                           | TMT                            | Eleven Ventures, Boğaziçi Ventures, Zoran Arsovski, Horia Manda (Bireysel Yatırımcılar)                                                                      | Evet               | Bulgaristan, Türkiye, Romanya | Açıklanmadı | Eylül 2024       | 1,1                         | Satın Alma      |
| Makromusic                      | TMT                            | Q Angels, Ömer Erkmen, İhsan Elgin, Kemal Yılmaz, İlker Diker, Ufuk Sarı, Volkan Bicer, Kaya Diker, Sercan Alıcı                                             | Evet               | Türkiye                       | Açıklanmadı | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Mapla Biotechnology             | TMT                            | Fonlabüyüsün                                                                                                                                                 | Evet               | Türkiye                       | Açıklanmadı | Haziran 2024     | 0,2                         | Kitle Fonlaması |
| Maratem                         | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Belkim                                                                                                                                                       | Hayır              | Türkiye                       | %100        | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Marmaris Devre Mülk İşletmeleri | Altyapı ve İnşaat              | Noor Exclusive                                                                                                                                               | Hayır              | Türkiye                       | %100        | Kasım 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| Mars Studios                    | TMT                            | Lima Ventures                                                                                                                                                | Evet               | Türkiye                       | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 0,1                         | Satın Alma      |
| Mat Filtrasyon                  | Finansal Hizmetler             | Pragma Capital Partners                                                                                                                                      | Evet               | Türkiye                       | Açıklanmadı | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Materix                         | TMT                            | Founder One                                                                                                                                                  | Evet               | Türkiye                       | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| Maxreal Telekomünikasyon        | TMT                            | AGM Ticaret                                                                                                                                                  | Hayır              | Türkiye                       | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Maya Medya                      | TMT                            | PC İletişim Medya                                                                                                                                            | Hayır              | Türkiye                       | %50,0       | Nisan 2024       | 1,4                         | Satın Alma      |
| M-Based                         | TMT                            | Fark Labs, Hatcher+, Sente Ventures                                                                                                                          | Evet               | Türkiye, Singapur             | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| MBT Teknik Yapı Kimyasalları    | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Master Builders Solutions                                                                                                                                    | Hayır              | Almanya                       | %51,0       | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| MD Biyokütle Enerji Üretim      | Enerji                         | Mana Enerji                                                                                                                                                  | Hayır              | Türkiye                       | %100        | Nisan 2024       | 10,0                        | Satın Alma      |
| Medianova                       | TMT                            | Türkven                                                                                                                                                      | Evet               | Türkiye                       | Açıklanmadı | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Meet Turizm                     | Perakende                      | Yasin Burak Becek (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                                       | Hayır              | Türkiye                       | %67,0       | Haziran 2024     | 0,7                         | Satın Alma      |



# İşlem listesi (13/22)

| Hedef Şirket                 | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                                | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni                 | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Meetgate                     | TMT                            | Şirket Ortağım, KWORKS Fund                                                                                                      | Evet               | Türkiye                         | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,3                         | Satın Alma      |
| Meltem Enerji                | Enerji                         | Erguvan Enerji                                                                                                                   | Hayır              | Türkiye                         | %100        | Haziran 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Memotive                     | TMT                            | Arz Portföy 4. GSYF                                                                                                              | Evet               | Türkiye                         | %2,5        | Ağustos 2024     | 0,1                         | Satın Alma      |
| Metafor Yenilenebilir Enerji | Enerji                         | İş Enerji                                                                                                                        | Hayır              | Türkiye                         | %100        | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Metriqus                     | TMT                            | Akbank Venture Builder GSYF                                                                                                      | Evet               | Türkiye                         | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 0,4                         | Satın Alma      |
| Metser Demir Çelik           | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Opta GmbH                                                                                                                        | Hayır              | Almanya                         | Açıklanmadı | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Midas                        | Finansal Hizmetler             | Portage Ventures, IFC, Spark Capital, Earlybird, Revo Capital                                                                    | Evet               | Kanada, ABD, Avusturya, Türkiye | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 45,0                        | Satın Alma      |
| Midas Games                  | TMT                            | Ludus Ventures                                                                                                                   | Evet               | Türkiye                         | %23,3       | Mart 2024        | 0,7                         | Satın Alma      |
| MilkApp                      | TMT                            | Founder One                                                                                                                      | Evet               | Türkiye                         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Millenicom                   | TMT                            | APY Ventures                                                                                                                     | Evet               | Türkiye                         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Mindary                      | TMT                            | Fongogo                                                                                                                          | Evet               | Türkiye                         | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,1                         | Kitle Fonlaması |
| Mindsite                     | Perakende                      | Finberg, Teknoloji Yatırım (TTGV), Gelecek Etki GSYF, TT Ventures GSYF, Ömer Erkmen, Utku Öz (Bireysel Yatırımcılar)             | Evet               | Türkiye                         | %10,0       | Temmuz 2024      | 1,5                         | Satın Alma      |
| Mint Mobility Technologies   | TMT                            | Escar Filo Kiralama                                                                                                              | Hayır              | Türkiye                         | %50,0       | Nisan 2024       | 1,0                         | Satın Alma      |
| Mistikist                    | TMT                            | Sabancı ARF                                                                                                                      | Evet               | Türkiye                         | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| Mixer Games                  | TMT                            | DCP, John Wright (Bireysel Yatırımcı), WePlay Ventures                                                                           | Evet               | Türkiye, Birleşik Krallık       | Açıklanmadı | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Mizanplus Kitchens           | TMT                            | Inveo Ventures, Sharks and Partners, Aura B4YO 1. GSYF, Ersin Nazal, Utku Öz (Bireysel Yatırımcılar), Adı Açıklanmayan Yatırımcı | Evet               | Türkiye, Birleşik Krallık       | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | 1,0                         | Satın Alma      |
| Modanisa                     | Perakende                      | Re-Pie Portföy                                                                                                                   | Evet               | Türkiye                         | %100        | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Monay                        | TMT                            | GoodLight Capital                                                                                                                | Evet               | ABD                             | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| MonSpark                     | TMT                            | Fuzul Ventures                                                                                                                   | Evet               | Türkiye                         | Açıklanmadı | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Mopsan Veteriner Ürünleri    | İlaç ve Sağlık                 | Virbac                                                                                                                           | Hayır              | Fransa                          | Açıklanmadı | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Mostaş Technology            | TMT                            | FonAngels                                                                                                                        | Evet               | Türkiye                         | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 0,3                         | Kitle Fonlaması |
| Motiwe                       | TMT                            | Vimesoft                                                                                                                         | Evet               | Türkiye                         | %100        | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Multinet Up                  | Finansal Hizmetler             | Idealist Informatics & Marketing, Elit Kart Kart Hizmetleri, GC Food & Beverage Services                                         | Hayır              | Türkiye                         | Açıklanmadı | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |





# İşlem listesi (14/22)

| Hedef Şirket           | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                        | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni       | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| MUSIWARS               | TMT                            | Levent Sevinç (Bireysel Yatırımcı)                                                                                       | Evet               | Türkiye               | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,0                         | Satın Alma      |
| Mutlu Akü              | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Quexco Inc                                                                                                               | Hayır              | ABD                   | %100        | Eylül 2024       | 110,0                       | Satın Alma      |
| Mükellef               | Finansal Hizmetler             | 3dots, APY Ventures, Boğaziçi Ventures, Sistem Global, FIBA Gelecek GSYF, ANKA Ventures                                  | Evet               | Türkiye               | Açıklanmadı | Haziran 2024     | 1,0                         | Satın Alma      |
| My Genome Screen       | İlaç ve Sağlık                 | Sabancı ARF                                                                                                              | Evet               | Türkiye               | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| MYTH AI                | TMT                            | Basefy                                                                                                                   | Hayır              | Türkiye               | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 0,3                         | Satın Alma      |
| Mythos Cards           | Perakende                      | Nevzat Aydın (Bireysel Yatırımcı)                                                                                        | Evet               | Türkiye               | Açıklanmadı | Haziran 2024     | 0,1                         | Satın Alma      |
| n11                    | Perakende                      | Borancılı Teknoloji                                                                                                      | Hayır              | Türkiye               | %100        | Eylül 2024       | 10,0                        | Satın Alma      |
| Nanome                 | TMT                            | Vestel Ventures                                                                                                          | Evet               | Türkiye               | Açıklanmadı | Haziran 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| NANOTerial             | TMT                            | Sabancı ARF                                                                                                              | Evet               | Türkiye               | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| Nanox Kimyasal Ürünler | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Turgut Çetin (Bireysel Yatırımcı)                                                                                        | Hayır              | Türkiye               | %90,0       | Eylül 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| Nata Tarım             | Enerji                         | Alarko Holding, Alarko Tarım                                                                                             | Hayır              | Türkiye               | %100        | Mayıs 2024       | 20,3                        | Satın Alma      |
| Naturelink             | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Sabancı ARF                                                                                                              | Evet               | Türkiye               | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| Naturiga               | Perakende                      | fonbulucu                                                                                                                | Evet               | Türkiye               | %6,2        | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Kitle Fonlaması |
| NBL Games              | TMT                            | Heaventures, Abidin Gülmüş, Nedim Özkan, Tolga Camadan, Kerim Dumanlı, Savaş Keleş, Cengiz Zabcı (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye               | Açıklanmadı | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Nebim Yazılım          | TMT                            | Param                                                                                                                    | Hayır              | Türkiye               | %51,0       | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| newky                  | TMT                            | Kayacan Ventures                                                                                                         | Evet               | Türkiye               | Açıklanmadı | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Nexis Network          | TMT                            | Castrum Capital, Metavest Capital                                                                                        | Evet               | Türkiye, Güney Afrika | %55,0       | Haziran 2024     | 4,9                         | Satın Alma      |
| Nexrone Global         | TMT                            | Asteks Tech, Baran Akman, Aleyna Helin Tanrıtanır, Elif Güven Işık (Bireysel Yatırımcılar)                               | Hayır              | Türkiye               | %6,0        | Eylül 2024       | 0,3                         | Satın Alma      |
| Ninja Global           | TMT                            | Nodwin Gaming                                                                                                            | Hayır              | Hindistan             | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 3,6                         | Satın Alma      |
| NN Hayat ve Emeklilik  | Finansal Hizmetler             | Zurich Insurance Group                                                                                                   | Evet               | İsviçre               | %100        | Eylül 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Nordes Gıda            | Perakende                      | Norm Holding                                                                                                             | Hayır              | Türkiye               | %50,0       | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Norma                  | Finansal Hizmetler             | Pionr                                                                                                                    | Hayır              | Türkiye               | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Nova Grup Enerji       | Enerji                         | Galata Wind Energy Global BV                                                                                             | Hayır              | Hollanda              | %100        | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |



# İşlem listesi (15/22)

| Hedef Şirket                         | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                       | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni           | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|--------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Novus                                | TMT                            | Gelecek Etki GSYF, Sabancı Ventures, Inveo Ventures, DeBa Ventures                                                      | Evet               | Türkiye, Lüksemburg       | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 1,5                         | Satın Alma      |
| Nuolog                               | Taşımacılık                    | APY Ventures Startup Fund                                                                                               | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Eylül 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| oBilet                               | TMT                            | BlablaCar (Comuto)                                                                                                      | Hayır              | Fransa                    | Açıklanmadı | Haziran 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Odorama                              | TMT                            | GSC İleri Eğitim, Adı Açıklanmayan Yatırımcı, Ahmet Serdar Karadayı, Tuncay Tütek, Gökhan Mendi (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye                   | %20,0       | Ağustos 2024     | 0,3                         | Satın Alma      |
| Odeabank                             | Finansal Hizmetler             | ADQ                                                                                                                     | Evet               | Birleşik Arap Emirlikleri | %96,0       | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| OKUT                                 | TMT                            | Şirket Ortağım                                                                                                          | Evet               | Türkiye                   | %6,7        | Eylül 2024       | 0,1                         | Kitle Fonlaması |
| onedocs                              | TMT                            | Arz Portföy                                                                                                             | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Onima Biyoteknoloji                  | TMT                            | fonTAR GSYF, fonbulucu                                                                                                  | Evet               | Türkiye                   | %10,8       | Mart 2024        | 0,4                         | Kitle Fonlaması |
| Opak Optik                           | İlaç ve Sağlık                 | EssilorLuxottica                                                                                                        | Hayır              | Fransa                    | %49,0       | Temmuz 2024      | 16,1                        | Satın Alma      |
| Orbiba                               | TMT                            | Fonlabüyüsün                                                                                                            | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Mart 2024        | 0,2                         | Kitle Fonlaması |
| Orbital7                             | TMT                            | Castrum Capital                                                                                                         | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Orta Truva Madencilik                | Enerji                         | CVK Madencilik                                                                                                          | Hayır              | Türkiye                   | %100        | Haziran 2024     | 11,5                        | Satın Alma      |
| Ortak                                | Perakende                      | fonbulucu                                                                                                               | Evet               | Türkiye                   | %6,1        | Haziran 2024     | 0,2                         | Kitle Fonlaması |
| Orthero                              | İlaç ve Sağlık                 | Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                              | Hayır              | Açıklanmadı               | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 5,0                         | Satın Alma      |
| OTOTRIM Panel                        | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Diniz Holding                                                                                                           | Hayır              | Türkiye                   | %45,0       | Temmuz 2024      | 48,4                        | Satın Alma      |
| Ottan                                | Altyapı ve İnşaat              | Conduit Connect                                                                                                         | Evet               | Birleşik Krallık          | Açıklanmadı | Haziran 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Öncü Çimento                         | Altyapı ve İnşaat              | Caba Grup                                                                                                               | Hayır              | Türkiye                   | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Özel Ortadoğu Fizik Tedavi Hastanesi | İlaç ve Sağlık                 | MLP Sağlık Hizmetleri                                                                                                   | Hayır              | Türkiye                   | %100        | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Özel Su Hastanesi                    | İlaç ve Sağlık                 | MLP Sağlık Hizmetleri                                                                                                   | Hayır              | Türkiye                   | %100        | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Öztiryakiler                         | Perakende                      | Hoshizaki Corporation                                                                                                   | Hayır              | Japonya                   | %49,0       | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Özyıldız Koltuk                      | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Fainsa                                                                                                                  | Hayır              | İspanya                   | %40,0       | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |



# İşlem listesi (16/22)

| Hedef Şirket          | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni   | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|-----------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Paket Mutfak          | TMT                            | Ünlü & Co, Eren Bahadır, Ersan Öztürk, Fırat İşbecer, İzzet Nommaz, Nokta Yatırım, İbrahim Romano, Ömer Üstünel (Bireysel Yatırımcılar)                                                                                                                                                                  | Evet               | Türkiye           | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 2,7                         | Satın Alma      |
| Paxie Games           | TMT                            | DoubleU Games                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Hayır              | Güney Kore        | %100        | Aralık 2024      | 67,0                        | Satın Alma      |
| Paye                  | Finansal Hizmetler             | Turkcell                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Hayır              | Türkiye           | %33,3       | Mayıs 2024       | 0,2                         | Satın Alma      |
| Paynet                | Finansal Hizmetler             | iyzico                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Hayır              | Türkiye           | %100        | Mayıs 2024       | 87,0                        | Satın Alma      |
| Peopleoma             | TMT                            | Kolay IK                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Hayır              | Türkiye           | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Peoplise              | TMT                            | Logo Yazılım                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Hayır              | Türkiye           | %12,0       | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Pharus-Tech           | TMT                            | FonAngels                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Evet               | Türkiye           | %12,0       | Mayıs 2024       | 0,2                         | Kitle Fonlaması |
| PhiTech               | TMT                            | Arya GSYF, Simya VC (212), Arz Portföy 4. GSYF, Gelecek Etki GSYF, Ayşe Selen Kocabaş, Münteha Adalı, Naci Topçuoğlu, Özlem Tümer Eke, Osman Alp Arlı, Şule Mene, Semahat Zeynep Bilgiç, İdil Dorsan Sezer, Cemile Ayşe Görmeli, Özge Şerbetçi, Sinan Alçın, Sanem Tatlıdil Özal (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye           | %19,4       | Şubat 2024       | 1,1                         | Satın Alma      |
| Piagmo                | TMT                            | Virgosol                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Hayır              | Türkiye           | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| Pickies               | Taşımacılık                    | Hakkı Alkan (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                                                                                                                                                                                         | Hayır              | Türkiye           | Açıklanmadı | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Picus Security        | TMT                            | Riverwood Capital, Earlybird Digital East Fund                                                                                                                                                                                                                                                           | Evet               | ABD, Almanya      | Açıklanmadı | Eylül 2024       | 45,0                        | Satın Alma      |
| Pine Games            | TMT                            | Laton Ventures, 500 Emerging Europe                                                                                                                                                                                                                                                                      | Evet               | Hollanda, Türkiye | Açıklanmadı | Ocak 2024        | 2,3                         | Satın Alma      |
| piroMET               | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Vesuvius                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Hayır              | Birleşik Krallık  | %61,7       | Kasım 2024       | 28,3                        | Satın Alma      |
| Plan-S                | TMT                            | Ziraat Bankası                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Evet               | Türkiye           | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Plantero              | TMT                            | fonTAR GSYF, fonbulucu                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Evet               | Türkiye           | %10,5       | Şubat 2024       | 0,2                         | Kitle Fonlaması |
| Polen Menkul Değerler | Finansal Hizmetler             | Papara                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Hayır              | Türkiye           | %100        | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Polimetal Madencilik  | Enerji                         | ACG Metals                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Hayır              | Birleşik Krallık  | %100        | Temmuz 2024      | 225,5                       | Satın Alma      |
| Postuby               | TMT                            | Alesta Yatırım, Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                                                                                                                                                                                               | Evet               | Türkiye           | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| Pricing Coach         | TMT                            | Maxis Ventures, APY Ventures, Kuveyt Türk Ventures, H2O Investment, Asır Group, Sustaintech GSYO                                                                                                                                                                                                         | Evet               | Türkiye           | Açıklanmadı | Kasım 2024       | 1,1                         | Satın Alma      |
| Probel Yazılım        | TMT                            | Uzertaş                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Hayır              | Türkiye           | %51,0       | Mayıs 2024       | 3,6                         | Satın Alma      |
| Prolink               | TMT                            | TD Synnex                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Hayır              | ABD               | %100        | Ağustos 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |



# İşlem listesi (17/22)

| Hedef Şirket           | Sektör             | Satın Alan Şirket                                                                                                                                                                                                                                | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni            | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| PulpoAR                | TMT                | Re-Pie Startup 1. GSYF                                                                                                                                                                                                                           | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| PulpoAR                | TMT                | StartersHub Ventures                                                                                                                                                                                                                             | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,1                         | Satın Alma      |
| PulpoAR                | TMT                | LEAP Investment, Decacorn Angels                                                                                                                                                                                                                 | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,1                         | Satın Alma      |
| PWT Teknoloji          | TMT                | Alfa Capital FZE                                                                                                                                                                                                                                 | Evet               | BAE                        | %3,0        | Temmuz 2024      | 0,2                         | Satın Alma      |
| Qarint                 | TMT                | Nar Fon                                                                                                                                                                                                                                          | Evet               | Türkiye                    | %12,5       | Ağustos 2024     | 0,1                         | Kitle Fonlaması |
| Qubitrium              | TMT                | ACT Venture Partners (Fund II)                                                                                                                                                                                                                   | Evet               | Hollanda                   | Açıklanmadı | Eylül 2024       | 1,7                         | Satın Alma      |
| Quin AI                | TMT                | Logo Ventures (II), SFC Capital, Blackfinch Ventures, FIBA Fırsat GSYF                                                                                                                                                                           | Evet               | Türkiye, İngiltere         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 2,0                         | Satın Alma      |
| Rabobank               | Finansal Hizmetler | Rönesans Holding                                                                                                                                                                                                                                 | Hayır              | Türkiye                    | %100        | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Rafinera Cloud Kitchen | Perakende          | Kazancı Holding, EFK, Nevzat Aydın, Tuba Yazıcı, Emre Karaca, Damla Şener Akkaynak, Aret Parunakyan, Ece Elbirlilik Ürkmez, Bülent Aksu (Bireysel Yatırımcılar)                                                                                  | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Aralık 2024      | 2,7                         | Satın Alma      |
| RareSum                | TMT                | Sabancı ARF                                                                                                                                                                                                                                      | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| ReBee                  | TMT                | Fongogo                                                                                                                                                                                                                                          | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,1                         | Kitle Fonlaması |
| Rentiva                | TMT                | Mustafa Atilla, Erman Kumcu, Orhan Çetin, Mustafa Erdem Demirkol, Elif Palancı, Ahmet Demirel, Can Doğançoşkun, Ömer Yiğit Aykan, Onur Ergöner, Duygu Acar Yücesoy, Gökhan Tataroğlu, Ceyhan Aksan, Berk Can Köybaşıoğlu (Bireysel Yatırımcılar) | Hayır              | Türkiye                    | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 0,4                         | Satın Alma      |
| Retter.io              | TMT                | Inveo Ventures, Boğaziçi Ventures (BV Growth), Alp Behar, Ömer Babaoğlu, Evren Bacak (Bireysel Yatırımcılar)                                                                                                                                     | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Şubat 2024       | 1,3                         | Satın Alma      |
| Rise Studio            | TMT                | DIGIAGE                                                                                                                                                                                                                                          | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,1                         | Satın Alma      |
| RNV.ai                 | TMT                | Inveo Ventures, Türkiye Kalkınma Fonu, Arz Portföy, Maxis 100. Yıl GSYF                                                                                                                                                                          | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Kasım 2024       | 1,1                         | Satın Alma      |
| Roamless               | TMT                | Shorooq Partners, Revo Capital (Fund II), Paribu Ventures, Finberg, DeBa Ventures                                                                                                                                                                | Evet               | BAE, Türkiye, Lüksemburg   | Açıklanmadı | Haziran 2024     | 5,0                         | Satın Alma      |
| Robolaunch             | TMT                | Simya VC (212), Driventure, INVEST 101                                                                                                                                                                                                           | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Haziran 2024     | 1,5                         | Satın Alma      |
| RobotEye               | TMT                | Arz Portföy                                                                                                                                                                                                                                      | Evet               | Türkiye                    | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,5                         | Satın Alma      |
| Rompharm ilaç          | İlaç ve Sağlık     | Ruşen Kalender, Orkhan Aliyev (Bireysel Yatırımcılar)                                                                                                                                                                                            | Hayır              | Türkiye, Azerbaycan        | %100        | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Rototip                | TMT                | ACT Ventures, Hearfelt Capital, APY Ventures                                                                                                                                                                                                     | Evet               | Türkiye, Hollanda, Almanya | Açıklanmadı | Şubat 2024       | 1,1                         | Satın Alma      |





# İşlem listesi (18/22)

| Hedef Şirket              | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                                               | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni                            | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı |
|---------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|--------------|
| Ruby Games                | TMT                            | Rovio                                                                                                                                           | Hayır              | Finlandiya                                 | %30,0       | Şubat 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| RumiTech                  | TMT                            | ARI Teknokent Yatırım, Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                               | Evet               | Türkiye                                    | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,4                         | Satın Alma   |
| Sanrose Tarım             | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Alarko Tarım                                                                                                                                    | Hayır              | Türkiye                                    | %25,0       | Ocak 2024        | 5,0                         | Satın Alma   |
| Sardes Faktoring          | Finansal Hizmetler             | Figopara                                                                                                                                        | Hayır              | Türkiye                                    | %100        | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Scate Dijital Pazarlama   | TMT                            | inscate Capital Partners                                                                                                                        | Evet               | Türkiye                                    | %13,3       | Ağustos 2024     | 0,8                         | Satın Alma   |
| SCS Makina                | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Atlas Copco                                                                                                                                     | Hayır              | İsveç                                      | %100        | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Seiso Enerji Sistemleri   | Enerji                         | YEO Teknoloji Enerji                                                                                                                            | Hayır              | Türkiye                                    | %49,0       | Mayıs 2024       | 0,1                         | Satın Alma   |
| Sel Enerji                | Enerji                         | Yusuf Aydın Kent İnşaat                                                                                                                         | Hayır              | Türkiye                                    | %99,8       | Haziran 2024     | 0,5                         | Satın Alma   |
| Selçuk Gıda               | Perakende                      | Bulls Yatırım Holding, Umut Güner (Bireysel Yatırımcı)                                                                                          | Evet               | Türkiye                                    | %100        | Şubat 2024       | 12,8                        | Satın Alma   |
| Serenti Enerji            | Enerji                         | Mana Enerji                                                                                                                                     | Hayır              | Türkiye                                    | %100        | Nisan 2024       | 4,0                         | Satın Alma   |
| Shark Guitars             | TMT                            | Neo Portföy, Nevzat Aydın, Gökhan San, Bekir Yener Yıldırım, Mustafa Doğan (Bireysel Yatırımcılar)                                              | Evet               | Türkiye                                    | %12,5       | Şubat 2024       | 2,7                         | Satın Alma   |
| Shippn                    | Perakende                      | APY Ventures Bilişim Vadisi Fund, Mindvest, LimaNext, Kültepe GSYF, Lonca GSYF, Faik Ulutaş, Adı Açıklanmayan Yatırımcı (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye                                    | %13,2       | Şubat 2024       | 0,5                         | Satın Alma   |
| Sincanlı Oto ve Traktör   | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | TVH Parts                                                                                                                                       | Hayır              | Belçika                                    | %100        | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Sipay                     | Finansal Hizmetler             | Anfa VC, White VC, Pareto Holdings, Adı Açıklanmayan Yatırımcılar                                                                               | Evet               | Birleşik Krallık, Singapur, ABD, Hindistan | Açıklanmadı | Haziran 2024     | 15,0                        | Satın Alma   |
| Sistem Global Danışmanlık | Finansal Hizmetler             | Mediterra                                                                                                                                       | Evet               | Türkiye                                    | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Sistem Global Danışmanlık | Finansal Hizmetler             | Hüseyin Karslıoğlu (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                         | Hayır              | Türkiye                                    | %10,0       | Aralık 2024      | 2,6                         | Satın Alma   |
| Smart Advice              | Finansal Hizmetler             | İş Portföy Dijital Teknolojiler GSYF, AI Startup Factory                                                                                        | Evet               | Türkiye                                    | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 0,3                         | Satın Alma   |
| Sportive                  | Perakende                      | Fiba Perakende (Marka Mağazacılık)                                                                                                              | Hayır              | Türkiye                                    | %50,0       | Mayıs 2024       | 15,3                        | Satın Alma   |
| Sportive                  | Perakende                      | İş Girişim Sermayesi                                                                                                                            | Evet               | Türkiye                                    | %10,0       | Şubat 2024       | 3,0                         | Satın Alma   |
| Sports Digitale           | TMT                            | Adı Açıklanmayan Yatırımcı                                                                                                                      | Hayır              | Açıklanmadı                                | %5,0        | Temmuz 2024      | 0,9                         | Satın Alma   |
| Spyke Games               | TMT                            | Moon Active                                                                                                                                     | Hayır              | Birleşik Krallık                           | %14,3       | Nisan 2024       | 50,0                        | Satın Alma   |
| Star Zirai                | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Ama Group                                                                                                                                       | Hayır              | İtalya                                     | %60,0       | Haziran 2024     | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |



# İşlem listesi (19/22)

| Hedef Şirket   | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni           | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı |
|----------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|--------------|
| Starcool       | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | İnci Holding                                                                     | Hayır              | Türkiye                   | %100        | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| StartupCentrum | TMT                            | Arz Portföy 1. GSYF, Nomos Ventures, H2O INVESTMENT, Yeşim Sümerkan              | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | 0,4                         | Satın Alma   |
| Stembio        | İlaç ve Sağlık                 | Koç Holding                                                                      | Hayır              | Türkiye                   | %65,0       | Eylül 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Swatchloop     | TMT                            | Founder One                                                                      | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,1                         | Satın Alma   |
| Synnada        | TMT                            | Expeditions Fund, e2vc                                                           | Evet               | Polonya, Hollanda         | Açıklanmadı | Eylül 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| szone          | TMT                            | Asya Ventures                                                                    | Evet               | Türkiye                   | %10,0       | Aralık 2024      | 0,1                         | Satın Alma   |
| Tahsildar      | Finansal Hizmetler             | Pionr                                                                            | Hayır              | Türkiye                   | %100        | Nisan 2024       | 0,5                         | Satın Alma   |
| Taksim         | TMT                            | 1000 Yatırımlar Holding                                                          | Evet               | Türkiye                   | %100        | Şubat 2024       | 0,3                         | Satın Alma   |
| Tam Finans     | Finansal Hizmetler             | MNT-Halan                                                                        | Hayır              | Mısır                     | %100        | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Tape Corps     | TMT                            | DIGIAGE                                                                          | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,1                         | Satın Alma   |
| Tarlam         | TMT                            | Mehmet Ecevit (Bireysel Yatırımcı)                                               | Hayır              | Türkiye                   | %9,3        | Mayıs 2024       | 0,1                         | Satın Alma   |
| Tat Gıda       | Perakende                      | Memişoğlu Tarım Ürünleri                                                         | Hayır              | Türkiye                   | %43,7       | Ocak 2024        | 72,0                        | Satın Alma   |
| TatilBudur     | Perakende                      | İş Girişim Sermayesi                                                             | Evet               | Türkiye                   | %24,1       | Kasım 2024       | 30,8                        | Satın Alma   |
| Teamfluencer   | TMT                            | Nevzat Aydın (Bireysel Yatırımcı)                                                | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 3,0                         | Satın Alma   |
| Teamsec        | Finansal Hizmetler             | Deniz Ventures                                                                   | Evet               | Türkiye                   | %7,0        | Temmuz 2024      | 5,1                         | Satın Alma   |
| Teamso         | TMT                            | SLPLUS Holding                                                                   | Hayır              | Türkiye                   | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,1                         | Satın Alma   |
| tech2bio       | TMT                            | Sente Ventures                                                                   | Evet               | ABD                       | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| TekCep         | Finansal Hizmetler             | Figopara                                                                         | Hayır              | Türkiye                   | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Teko Alüminyum | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Aluflexpack                                                                      | Hayır              | İsviçre                   | %20,0       | Mayıs 2024       | 13,5                        | Satın Alma   |
| Termolab       | Enerji                         | Zenner International                                                             | Hayır              | Almanya                   | %85,0       | Eylül 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Testinium      | TMT                            | Testinium GSYF                                                                   | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 1,0                         | Satın Alma   |
| The Good Wild  | TMT                            | Founder One, Light Eagle, Nuro 1. GSYF, Beyond Equal, Adı Açıklanmayan Yatırımcı | Evet               | Türkiye, İsviçre, Almanya | Açıklanmadı | Haziran 2024     | 1,4                         | Satın Alma   |
| ThreatMon      | TMT                            | Pragma Capital Partners                                                          | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Tırport        | Taşımacılık                    | Re-Pie Portföy                                                                   | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma   |
| Tırport        | Taşımacılık                    | Finberg                                                                          | Evet               | Türkiye                   | Açıklanmadı | Mart 2024        | 2,0                         | Satın Alma   |



# İşlem listesi (20/22)

| Hedef Şirket       | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                                                                                     | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|--------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Toger              | Enerji                         | fonbulucu                                                                                                                             | Evet               | Türkiye         | %9,0        | Eylül 2024       | 0,6                         | Kitle Fonlaması |
| Top Leisure        | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Trio Deniz                                                                                                                            | Hayır              | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Topi               | Perakende                      | Ahmet Bilgen (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                     | Hayır              | Türkiye         | Açıklanmadı | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Tourawise          | TMT                            | Fongogo                                                                                                                               | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,1                         | Kitle Fonlaması |
| Toyi               | Perakende                      | Founder One                                                                                                                           | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Trexo Inovasyon    | TMT                            | fonbulucu                                                                                                                             | Evet               | Türkiye         | %7,1        | Kasım 2024       | 0,4                         | Kitle Fonlaması |
| Trio Mobil         | TMT                            | NewSpring Ventures, 212, TIBAS Ventures                                                                                               | Evet               | ABD, Türkiye    | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 28,0                        | Satın Alma      |
| TRK Teknoloji      | TMT                            | DCT Trading                                                                                                                           | Hayır              | Türkiye         | %2,0        | Aralık 2024      | 0,6                         | Satın Alma      |
| Trustlife Ventures | İlaç ve Sağlık                 | Alkima Partners                                                                                                                       | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | 3,0                         | Satın Alma      |
| Tunçtaş            | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Ege Kimya                                                                                                                             | Hayır              | Türkiye         | %100        | Ocak 2024        | 0,4                         | Satın Alma      |
| Turan              | Finansal Hizmetler             | APY Ventures Fintech Fund, United Payment                                                                                             | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ocak 2024        | 1,2                         | Satın Alma      |
| Türk Ytong         | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Transpet (Nakkaş Holding)                                                                                                             | Hayır              | Türkiye         | Açıklanmadı | Kasım 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Twinscience        | TMT                            | Soulmates Ventures, APY Ventures                                                                                                      | Evet               | Çekya, Türkiye  | Açıklanmadı | Eylül 2024       | 1,6                         | Satın Alma      |
| UAhero             | TMT                            | Tapnation                                                                                                                             | Hayır              | Fransa          | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Ufuk Yatırım       | Finansal Hizmetler             | Lydia Holding , 1000 Yatırımlar, Lydia Yeşil Enerji Kaynakları , Bulls Yatırım Menkul Değerler, Re-Pie Portföy, Bulls Yatırım Holding | Evet               | Türkiye         | %93,0       | Haziran 2024     | 48,0                        | Satın Alma      |
| Ultegra            | TMT                            | Yavuz Altun (Bireysel Yatırımcı)                                                                                                      | Hayır              | Türkiye         | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | 0,1                         | Satın Alma      |
| Unipoly            | TMT                            | WePlay Ventures                                                                                                                       | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Uniq2go            | Perakende                      | fonbulucu                                                                                                                             | Evet               | Türkiye         | %6,0        | Mayıs 2024       | 0,3                         | Kitle Fonlaması |
| UniWorkHub         | TMT                            | WePlay Ventures                                                                                                                       | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Uno                | Perakende                      | Groupo Bimbo                                                                                                                          | Hayır              | İspanya         | %30,0       | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Usersdot           | TMT                            | Arya GSYF, Nuwa Capital, Ünlü Ar-Ge Fonu                                                                                              | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,6                         | Satın Alma      |
| Üntes              | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | NIBE Industrier                                                                                                                       | Hayır              | İsveç           | %50,0       | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |



# İşlem listesi (21/22)

| Hedef Şirket            | Sektör                         | Satın Alan Şirket                                                     | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|-------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Üzüm Teknoloji          | TMT                            | Abdulahkim Çeliker (Bireysel Yatırımcı)                               | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Vega Türkiye            | Enerji                         | Enerjisa                                                              | Hayır              | Türkiye         | %100        | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Vellichor Games         | TMT                            | WePlay Ventures                                                       | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Nisan 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| VerdantWave             | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Founder One                                                           | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| VerdantWave             | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Sabancı ARF                                                           | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| Veritamin               | İlaç ve Sağlık                 | Doruk Tetik, Hasan Soysal (Bireysel Yatırımcılar)                     | Evet               | Türkiye         | %31,0       | Eylül 2024       | 0,0                         | Satın Alma      |
| Vilsan Veteriner        | İlaç ve Sağlık                 | Hasvet Medikal                                                        | Hayır              | Türkiye         | Açıklanmadı | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| viravira.co             | TMT                            | Mehmet Çelikol, Murat Bekiroğlu, Erhan Şatana (Bireysel Yatırımcılar) | Hayır              | Türkiye         | Açıklanmadı | Ağustos 2024     | 0,1                         | Satın Alma      |
| Viseur AI               | TMT                            | Kayacan Ventures                                                      | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Vispera                 | TMT                            | APY Ventures Bilişim Vadisi Fund                                      | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Nisan 2024       | 0,5                         | Satın Alma      |
| Vispera                 | TMT                            | Teknoloji ve İnovasyon Fonu                                           | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ekim 2024        | 0,3                         | Satın Alma      |
| Vitalis Teknoloji       | TMT                            | MİA Teknoloji                                                         | Hayır              | Türkiye         | %28,6       | Haziran 2024     | 7,1                         | Satın Alma      |
| Vitalis Teknoloji       | TMT                            | Link Bilgisayar                                                       | Hayır              | Türkiye         | %28,6       | Kasım 2024       | 6,6                         | Satın Alma      |
| Volt Elektrik Motorları | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | WEG                                                                   | Hayır              | Brezilya        | %100        | Eylül 2024       | 88,0                        | Satın Alma      |
| wamo                    | Finansal Hizmetler             | Finberg, Re-Pie Portföy, Logo Ventures                                | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Temmuz 2024      | 5,0                         | Satın Alma      |
| WeBee                   | TMT                            | Fuzul Ventures                                                        | Evet               | Türkiye         | %5,0        | Temmuz 2024      | 0,3                         | Satın Alma      |
| WebTekno                | TMT                            | Mediazone                                                             | Evet               | Türkiye         | %100        | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| WEGS                    | Finansal Hizmetler             | Fongogo                                                               | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ocak 2024        | 0,1                         | Kitle Fonlaması |
| Wide Game Studio        | TMT                            | Kültepe Yatırım, Vedat Çavuşoğlu, Fatih Şahin (Bireysel Yatırımcılar) | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Ocak 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Winfluencer             | TMT                            | TRANGELS, Arya                                                        | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Mart 2024        | 0,3                         | Satın Alma      |
| WiserSense              | TMT                            | Arz Portföy 1. GSYF, Arz Portföy Teknogirişim GSYF, Zen Girişim       | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Mart 2024        | 0,7                         | Satın Alma      |
| Workflex                | TMT                            | Vanora Ventures                                                       | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Yakaagzı RES            | Enerji                         | İş Enerji                                                             | Hayır              | Türkiye         | %100        | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |





# İşlem listesi (22/22)

| Hedef Şirket                              | Sektör                         | Satın Alan Şirket          | Finansal Yatırımcı | Alıcının Kökeni | Hisse Oranı | Açıklanma Tarihi | İşlem Değeri (Milyon ABD\$) | İşlem Yapısı    |
|-------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------|-----------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Yazara                                    | TMT                            | Global Payments            | Hayır              | ABD             | %100        | Eylül 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Yemek.com                                 | Perakende                      | Mediazone                  | Hayır              | Türkiye         | %100        | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Yenir                                     | Perakende                      | Founder One                | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Mart 2024        | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Yuyuto Games                              | TMT                            | FonAngels                  | Evet               | Türkiye         | %9,8        | Mart 2024        | 0,3                         | Kitle Fonlaması |
| Zest                                      | TMT                            | Adı Açıklanmayan Yatırımcı | Hayır              | ABD             | %100        | Eylül 2024       | 0,2                         | Satın Alma      |
| Ziligen                                   | Endüstriyel Üretim ve Otomotiv | Chiorino                   | Hayır              | İtalya          | %100        | Mayıs 2024       | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Zorlu Enerji Dağıtım                      | Enerji                         | Palmet Energy              | Hayır              | Türkiye         | %100        | Şubat 2024       | 200,0                       | Satın Alma      |
| Zuzzuu                                    | TMT                            | Maxis Ventures GSYF        | Evet               | Türkiye         | Açıklanmadı | Aralık 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |
| Zümrüt GES, Real Biyogaz, Ankatech Enerji | Enerji                         | Aksa Enerji                | Hayır              | Türkiye         | %100        | Temmuz 2024      | Açıklanmadı                 | Satın Alma      |





# Ekler: kısaltmalar ve metodoloji



# Kısaltmalar

| Kısaltma  | Tam adı                              |
|-----------|--------------------------------------|
| ABD       | Amerika Birleşik Devletleri          |
| BAE       | Birleşik Arap Emirlikleri            |
| EBRD      | Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası      |
| Enerji    | Enerji ve Doğal Kaynaklar            |
| IFC       | Uluslararası Finans Kurumu           |
| GSYF      | Girişim Sermayesi Yatırım Fonu       |
| GSYİH     | Gayrisafi yurt içi hasıla            |
| GSYO      | Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı  |
| Perakende | Tüketici Ürünleri ve Perakende       |
| TMT       | Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon |
| VC        | Risk sermayesi                       |
| \$        | Amerikan doları                      |





# Metodoloji

Bu çalışmanın hazırlanmasında aşağıda esasları açıklanan metodoloji kullanılmıştır:

- Türkiye’ye ilişkin işlemler 2024 yılı içerisinde hisse devir, ortaklık ve birleşme sözleşmeleri imzalanmış işlemleri içermektedir.
- Paya dayalı kitle fonlamasına aracılık eden ve elektronik ortamda hizmet veren kuruluşlara ait işlemler, işlem yapısı bakımından kitle fonlaması olarak nitelendirilmiş olup, bu kuruluşlar üzerinden yatırım yapan tüm yatırımcıları temsil etmektedir.
- Metodoloji çerçevesinde dünyada açıklanan işlemler çeşitli kaynaklar kullanılarak derlenmiş ancak birincil olarak teyit edilmemiştir.
- Türkiye’deki işlemlerin detaylarının derlenmesinde halka açık kaynaklar dikkate alınmıştır.
- Türkiye’ye ilişkin bilgiler ulaşılabildiği ölçüde taraf şirket yöneticileri, yatırımcı ilişkileri bölümleri, finansal ve hukuk danışmanları ile teyit edilmiştir.
- Grup içi hisse ve varlık devirleri dikkate alınmamıştır.
- Kredi yapılandırmasına ilişkin finans kurumlarının taraf olduğu işlemler dikkate alınmamıştır.
- Paya dönüştürülebilir borç (convertible note ve SAFE işlemleri) ile kripto işlemleri dikkate alınmamıştır.
- Halka arzlar ve borsa üzerinden gerçekleşen pay alım işlemleri dikkate alınmamıştır.
- Operasyonel gelir ve nakit akışı yaratmayan gayrimenkul işlemleri dikkate alınmamıştır.
- İşlem değerinin belirlenmesinde kamuya açıklanmış satın alma bedelleri dikkate alınmıştır.
- İşleme konu hedef şirketlerin sektör sınıflandırmasında KPMG Global’in sektör sınıflandırması dikkate alınmış olup, bazı alt sektörler buna uyumlu olarak ana sektörler altında değerlendirilmiştir.
- İşlem hacmi/GSYİH hesaplamasında 2023 yılı açıklanmış GSYİH tutarları ve 2024 yılında derlenen açıklanmış işlem hacimleri dikkate alınmıştır. Önceki yıllar için de aynı metodoloji uygulanmıştır.

# İletişim:

**Hande Şenova**

KPMG Türkiye  
Strateji ve Kurumsal Finansman  
Hizmetleri Bölüm Başkanı,  
Şirket Ortağı  
[hsenova@kpmg.com](mailto:hsenova@kpmg.com)

**Özge İlhan Acar**

KPMG Türkiye  
Birleşme ve Satın Alma  
Danışmanlığı Lideri,  
Şirket Ortağı  
[oilhan@kpmg.com](mailto:oilhan@kpmg.com)

**Detaylı bilgi için:**

KPMG Türkiye  
Clients & Markets  
[tr-fmmarkets@kpmg.com](mailto:tr-fmmarkets@kpmg.com)

**İstanbul**

İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9  
34330 Levent İstanbul  
T : +90 212 316 6000

**Ankara**

The Paragon İş Merkezi Kızılırmak  
Mah. Ufuk Üniversitesi Cad. 1445  
Sok. No:2 Kat:13 Çukurambar  
06550 Ankara  
T : +90 312 491 7231

**İzmir**

Folkart Towers Adalet Mah.  
Manas Bulvarı No:39 B Kule Kat:  
35 Bayraklı 35530 İzmir  
T : +90 232 464 2045

**Bursa**

Odunluk Mahallesi, Liman  
Caddesi,  
Efe Towers, No:11/B, 9-10 Nilüfer  
/ Bursa  
T : +90 232 464 2045

**Adana**

Çınarlı Mahallesi 61027 Sok Sunar  
Nuri Çomu İş Merkezi Sitesi A  
Blok  
No: 18 İç Kapı No: 13  
Seyhan / Adana  
T : +90 322 450 21 20

**[kpmg.com.tr](http://kpmg.com.tr)**  
**[kpmgvergi.com](http://kpmgvergi.com)**



Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG adı ve KPMG logosu, bağımsız üye şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonun lisansı altında tescilli ticari markalardır. KPMG International Limited ve ilişkili kuruluşları müşterilere herhangi bir hizmet sunmamaktadır.

© 2025 KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirkettir. Tüm hakları saklıdır. Türkiye’de basılmıştır.