



KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri

2025

Türkiye'de Yılın Finansal Danışmanlık
Şirketi - 2020 Mergermarket

KPMG Türkiye

kpmg.com.tr





"2025 yılında Türkiye’de birleşme ve satın alma aktiviteleri global trende paralel olarak işlem adedi ve işlem hacmi bazında kayda değer bir artış gösterdi."



Hande Şenova
KPMG Türkiye
Endüstriyel Üretim
Sektör Lideri,
Danışmanlık Hizmetleri
Bölüm Başkanı,
hsenova@kpmg.com

Önsöz

KPMG Türkiye Danışmanlık ekibi olarak bu yıl yedincisini hazırladığımız “KPMG Perspektifinden Birleşme ve Satın Alma Trendleri” 2025 Raporu’nu sizlerle paylaşmaktan büyük mutluluk duymaktayız.

Raporumuz, temel olarak 2025 yılında dünyadaki birleşme ve satın alma işlemlerinin görünümünü, Türkiye’de gerçekleşmiş olan birleşme ve satın alma aktivitesinin analizini ve işlem listesini; ayrıca finansal yatırımcı olarak dikkate aldığımız girişim sermayesi, risk sermayesi ve kitle fonlaması işlemlerini ve Türk şirketlerinin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı satın alma işlemlerini ele almayı hedeflemektedir.

2025 yılının küresel ana gündemini, büyük güçler arasındaki rekabet ve ekonomik belirsizliklerin etkisiyle derinleşen jeopolitik gerilimler, Orta Doğu’da devam eden bölgesel istikrarsızlıklar ve Rusya-Ukrayna savaşının dördüncü yılına girerken süren askeri ve diplomatik hamleler belirledi. Bu gelişmeler uluslararası güvenlik risklerini artırırken; enerji arzı, iklim krizi ve yapay zekâ düzenlemeleri gibi konular küresel gündemin en çok öne çıkan temaları arasında yer aldı. Bu jeopolitik ve ekonomik belirsizlik ortamı, ABD ve Avrupa’da merkez bankalarını daha temkinli para politikalarına yöneltirken, 2025 yılı makroekonomik görünümünü sınırlı ve kademeli faiz indirimlerinin gündeme geldiği bir geçiş dönemi olarak şekillendirdi.

2025 yılında küresel birleşme ve satın alma piyasası, yüksek seyreden sermaye maliyetlerinin şirket değerlemelerini görece daha satın alınabilir seviyelere çekerek şirket portföylerini yeniden şekillendirmeye motive etmesi ile birlikte, hem işlem adedi, hem de kayda değer biçimde işlem hacmi bazında 2024 yılına kıyasla artış gösterdi.

Bu durum, 2025 yılını yatırımcıların küresel ölçekte stratejik güçlenme ve konsolidasyon odaklı işlemlere yeniden yöneldiği bir yıl olarak öne çıkardı.

2025 yılında global piyasalarda teknoloji, medya ve telekomünikasyon ("TMT") sektörüne ek olarak; endüstriyel üretim ve otomotiv, finansal hizmetler, enerji, ilaç ve sağlık sektörlerinde gerçekleşen birleşme ve satın alma faaliyetlerinin öne çıkmasında görece öngörülebilir nakit akışı, defansif iş modelleri ve konsolidasyon ihtiyacının artması belirleyici faktörler oldu. Bu çerçevede şekillenen yatırım eğiliminin 2026 yılında da sürmesini öngörmekteyiz.

Türkiye için 2026 yılının, enflasyonu düşürme ve makroekonomik istikrarı sağlama hedefleri doğrultusunda sıkı para politikaları ile bütçe açığını azaltmaya yönelik mali düzenlemelerin sürdürülmesi öngörüldükçe; yılın ikinci çeyreğinden itibaren 2027 yılına ilişkin erken seçim beklentisinin ekonomik görünüm üzerinde belirleyici bir rol oynamasını beklemekteyiz.

Start-up ekosisteminin gelişimiyle birlikte, son yıllarda olduğu gibi 2026 yılında da Türkiye’de TMT sektöründeki yüksek işlem sayısı trendinin korunmasını öngörmekteyiz. Bununla birlikte, yatırımların yapay zekâ ve dijital dönüşüm odaklı, daha büyük ölçekli ve seçici işlemlerde yoğunlaşacağı; endüstriyel üretim, otomotiv, ilaç ve sağlık sektörlerinde ise küresel eğilimlerle uyumlu şekilde hareketlilik yaşanacağını beklemekteyiz.

Umarız raporumuzu okumaktan keyif alırsınız. Başta bu raporun hazırlanmasına destek veren KPMG Türkiye Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı Ekibi olmak üzere, tüm KPMG Türkiye çalışanlarına bu vesileyle teşekkürlerimi sunarım.



İçindekiler



Sayfa 9

Dünyada birleşme ve satın alma trendleri



Sayfa 15

Türkiye’de birleşme ve satın alma trendleri



Sayfa 25

Türk şirketlerin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri



Sayfa 31

Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi



Sayfa 59

Ekler: kısaltmalar ve metodoloji



2025 değerlendirmesi ve 2026’ya genel bakış

2025 yılının küresel ana gündemini, büyük güçler arasındaki rekabet ve ekonomik belirsizliklerin etkisiyle derinleşen jeopolitik gerilimler, Orta Doğu’da süren bölgesel istikrarsızlıklar ve Rusya-Ukrayna savaşının dördüncü yılına girerken devam eden askeri ve diplomatik hamleler belirledi. ABD ile Çin arasındaki stratejik ve teknolojik rekabetin yanı sıra; ABD’nin Venezuela, Kanada ve bazı Latin Amerika ülkeleriyle enerji ve yaptırımlar ekseninde yaşadığı gerilimler, enerji arz güvenliği ve küresel emtia piyasaları üzerinde etkili oldu. Artan jeopolitik risk algısı, özellikle Avrupa’da savunma ve enerji güvenliği harcamalarının ön plana çıkmasına neden olurken; Türkiye özelinde ise ekonomik istikrarı destekleyen sıkı para politikaları öne çıktı. Enflasyonla mücadelede normalleşme süreci devam ederken, 19 Mart operasyonları sonrasında yerel yönetimlerle başlayan ve giderek derinleşen soruşturmalar da yerel gündemin belirleyici unsurlarından oldu.

2025 yılı boyunca yüksek sermaye maliyetlerinin varlık değerlemeleri üzerinde yarattığı baskı, güçlü bilanço yapısına sahip stratejik alıcılar için görece cazip bir satın alma ortamı oluşturarak, bu alıcıların portföylerini uzun vadeli hedefler doğrultusunda yeniden şekillendirmelerine zemin hazırladı. Bu çerçevede, küresel ölçekte işlem adedi bir önceki yıla kıyasla yaklaşık 3 bin adet artarak toplamda 54 bin seviyesine ulaşırken; daha büyük ölçekli işlemlerin ağırlık kazanması sonucunda küresel birleşme ve satın alma işlem hacmi, 2024 yılındaki 3,0 trilyon ABD doları seviyesine kıyasla %50’den fazla artış göstererek 2025 yılında 4,5 trilyon ABD doları olarak gerçekleşti.

Türkiye’deki birleşme ve satın alma işlemlerine baktığımızda ise, global trende paralel olarak açıklanan işlem hacmi önceki yıla kıyasla %50’nin üzerinde artış göstererek 8,2 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Değeri açıklanmayan işlemler üzerine yaptığımız değerlendirmeler sonucunda, Türkiye’de 2025 yılında toplam işlem hacminin 18,5 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir. İşlem hacmindeki artış kadar olmasa da, 2025 yılında gerçekleşen toplam işlem sayısı %20’nin üzerinde bir artışla 574’e yükselerek, 2024’teki 475 işleme kıyasla belirgin bir artış göstermiştir. Türkiye’de 2025 yılında değeri açıklanan işlemlerin yaklaşık %40’ının perakende sektöründe gerçekleşmesi, yatırımcıların küresel piyasalarda olduğu gibi Türkiye’de de büyük ölçekli ve öngörülebilir nakit akışı üreten şirketlere odaklandığını bir kez daha ortaya koymuştur.

Bir önceki yıla benzer şekilde, 2025 yılında da toplam işlemlerin yaklaşık %60’ının Türkiye’deki start-up ekosistemindeki girişimlere yönelik olması, ülkemizin girişim ekosisteminin cazibesini koruduğunu ve ekosisteme olan destek ile güvenin sürdüğünü göstermektedir.

Bununla birlikte, 2024 yılına ilişkin tahmini toplam işlem hacmi olan 10,1 milyar ABD doları dikkate alındığında, ortalama işlem büyüklüğü yaklaşık 21 milyon ABD doları seviyesindeyken, 2025 yılında bu tutar yaklaşık 32 milyon ABD dolarına yükselmiştir. Bu artış, yatırımcıların Türkiye’de daha büyük ölçekli ve görece daha düşük riskli yatırımlara yöneldiğine işaret etmektedir.

2024 yılında Türkiye’de yalnızca tek bir mega işlem gerçekleşmiş ve Hepsiburada’nın, Kazakistan merkezli Kaspi.kz tarafından 1,1 milyar ABD doları bedel ile satın alınması geçtiğimiz yılın en büyük işlemi olmuştur. 2025 yılında ise ülkemizde iki mega işlem oldu. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen ihalede, Türkiye, İsveç, İspanya ve Arjantin merkezli ortaklardan oluşan MOI Ortak Girişimi’nin Araç Muayene İstasyonları (Turka) işletme hakkını 1,7 milyar ABD doları bedelle devralması yılın en büyük işlemi olarak öne çıkarken, BP’nin TANAP’taki %3’lük hissesini ABD menşeli finansal yatırımcı Apollo Global Management’a 1 milyar ABD doları karşılığında satışı ise yılın ikinci mega işlemi oldu. Buna ek olarak, Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon (TMT) sektörünün teslimat dikeyinde gerçekleşen Uber’in Trendyol Go’nun %85 hissesini 700 milyon ABD doları bedelle satın alması, global teknoloji devi Uber’in Türkiye’de hızlı teslimat ve mobilite pazarındaki büyüme beklentisini destekleyen önemli bir işlem olarak öne çıktı.

2024 yılındaki ihalede öngörülen şartların yerine getirilememesi nedeniyle 2025 yılına sarkan Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı’nın işletme hakkı devri ise Şubat 2025’te Koç Holding’e bağlı Tek-Art tarafından 504 milyon ABD doları bedel ile gerçekleştirildi; Tek-Art’ın bir diğer öne çıkan işlemi ise Göcek’teki Villa Port ve Exclusive Port marinalarını Yıldız Holding’den 160 milyon ABD doları karşılığında satın alması oldu.

Nurol Holding iştiraki Tümad Madencilik’in Kanada merkezli Alamos Gold’un Türkiye’deki madencilik faaliyetlerini yürüten Doğu Biga Madencilik’i 470 milyon ABD doları bedelle satın alması da enerji ve doğal kaynaklar sektöründe yılın öne çıkan değeri açıklanan en büyük işlemlerinden olurken; Socar Türkiye’nin Gama Enerji İç Anadolu Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali satın alımı ise 225 milyon ABD doları işlem bedeli ile sektörün öne çıkan bir diğer işlemi oldu.

Söz konusu işlemler, hem uluslararası stratejik ve finansal yatırımcıların hem de yerel yatırımcıların Türkiye pazarına yönelik ilgisinin güçlü şekilde devam ettiğini göstermektedir.



2025 yılında işlemlerin yatırımcı kökenlerine göre dağılımına bakıldığında, yerli yatırımcıların liderlik ettiği 470 işlem ile işlem adedinden yaklaşık %80’in üzerinde pay aldığı görülürken, bu oranın yaratılan 4,8 milyar ABD dolarlık işlem hacmi ile toplam açıklanan işlem hacminin %59’unu oluşturduğu gözlemlenmektedir. Bu da, yerli yatırımcıların görece daha küçük ölçekli işlemlerde yoğunlaştığını, yabancı yatırımcıların ise yerli yatırımcılara kıyasla daha büyük hacimli işlemlerde yer aldığını kanıtlar niteliktedir.

2025 yılında işlem hacmi bazında en dikkat çekici sektör, toplam 3,3 milyar ABD doları açıklanan işlem hacmi ve en büyük 10 işlem içerisindeki 3 işlemi ile perakende sektörü oldu. İşlem adedi bazında lider ise, gerçekleşen 303 işlemle son yıllarda süregelen liderliğini koruyan teknoloji, medya ve telekomünikasyon (TMT) sektörüydü. 2025 yılında TMT sektöründeki yatırımcı profili değerlendirildiğinde, toplam gerçekleşen işlem adedinin %80’inde finansal yatırımcı olarak değerlendirdiğimiz girişim sermayesi fonları ve risk sermayesi gibi fonların etkili bir şekilde rol oynadığı gözlemlenmektedir.

İşlem değerleri kamuya açıklanmasa da, Avrupa merkezli finansal yatırımcı CVC Capital Partners’in Dream Games’e yaptığı yatırım (TMT), Saat & Saat’in kurucularının hissedarı olduğu HRK Holding’in, Pierre Cardin, Cacharel ve US Polo gibi markaları bünyesinde barındıran Aydınli Hazır Giyim’i (Perakende) TMSF’den devralması ile Aksa Doğalgaz ve Koni Teknik Mühendislik’in Bursagaz ve Kayserigaz’ı (Enerji) satın alması, 2025 yılının öne çıkan işlemleri arasında yer aldı. Bunun yanı sıra, TMSF tarafından ihale yoluyla gerçekleştirilen diğer satış işlemleri de, işlem değerleri kamuya açıklanmasa da yılın dikkat çeken işlemlerindendi. Yılın en önemli işlemlerinden bir diğeri ise Esas Holding ve Actera Group’un hissedarı olduğu, MacFit spor salonlarını Mart 2025’te 431,6 milyon ABD doları bedelle Polonya kökenli Benefit Systems’a satışı oldu. Bu işlem, hem perakende sektöründeki en büyük işlemlerden biri olması, hem de 2025 yılının değeri açıklanan en büyük finansal yatırımcı çıkış işlemi olması özellikleriyle öne çıkmaktadır.

Türkiye için 2026 yılının, enflasyonu düşürme ve makroekonomik istikrarı sağlama hedefi doğrultusunda sıkı para politikaları ile bütçe açığını azaltmaya yönelik mali düzenlemelerin sürdürülmesi öngörülmektedir; yılın ikinci çeyreğinden itibaren 2027 yılına ilişkin erken seçim beklentisinin ekonomik görünüm üzerinde belirleyici bir rol oynamasını beklemekteyiz.

Ukrayna-Rusya savaşı, Orta Doğu’daki siyasi gelişmeler ile ABD’nin Venezuela, Kanada ve bazı Latin Amerika ülkeleriyle yaşadığı gerilimler, 2026 yılında küresel enerji piyasalarını ve güvenlik politikalarını şekillendirecek kritik unsurlar arasında yer almaktadır. Bu süregelen jeopolitik belirsizlik ortamında, Asya, Körfez Bölgesi ve Hindistan’ın küresel ticaret, enerji ve üretim dengelerinde daha görünür bir rol üstlenmesinin muhtemel olduğu değerlendirilmektedir. Bunun yanı sıra, 2026 yılı Şubat ayında yenilenecek Fed Başkanlığına ilişkin sürecin, ABD’nin para politikası çerçevesi üzerinden küresel ticaret ve sermaye hareketleri üzerinde etkili olmaya devam etmesi beklenmektedir.

2026 yılında, iş süreçlerine yapay zekâ ve dijital dönüşümü entegre eden şirketler ile birlikte, öngörülebilir nakit akışı ve defansif özellikleriyle öne çıkan; endüstriyel üretim ve otomotiv, finansal hizmetler, enerji, ilaç ve sağlık sektörlerine küresel ölçekte yatırımcı ilginin devam edeceğini beklemekteyiz. Küresel eğilimlerden kısmen ayrılan bir görünüm sergileyen Türkiye’de 2025 yılı, perakende ve enerji sektörleri başta olmak üzere endüstriyel üretim ve otomotiv ile TMT sektörlerinde birleşme ve satın alma faaliyetlerinin ivme kazandığı bir dönemdi. Bu eğilimin, konsolidasyon ihtiyacı ve operasyonel ölçeklenme arayışları doğrultusunda önümüzdeki dönemde de devam etmesi beklenmektedir. TMT tarafında son yıllarda süregelen yüksek işlem adedinin korunacağı, ancak diğer sektörlerde yatırımların da yapay zeka ve dijital dönüşümü merkezine alan şirketler ile büyük ölçekli yatırımlar etrafında şekilleneceği öngörülmektedir.

Türkiye’de enflasyon görünümünde kademeli olarak sağlanan normalleşmenin, ekonomik öngörülebilirliği artırarak güven ortamının kalıcılığını desteklemesi ve bu çerçevede uluslararası sermaye ile yatırımcı ilgisinin güçlenmesi beklenmektedir. Girişimcilik ekosistemi özelinde ise, 2025 yılında 23 işlem ile öne çıkan oyun dikeyi başta olmak üzere, yazılım, yapay zekâ, siber güvenlik, savunma sanayi teknolojileri ve veri analitiği alanlarında faaliyet gösteren girişimlerin, Türkiye’nin bölgesel teknoloji merkezi olma potansiyelinden faydalanarak yatırım almaya devam etmesi öngörülmektedir.





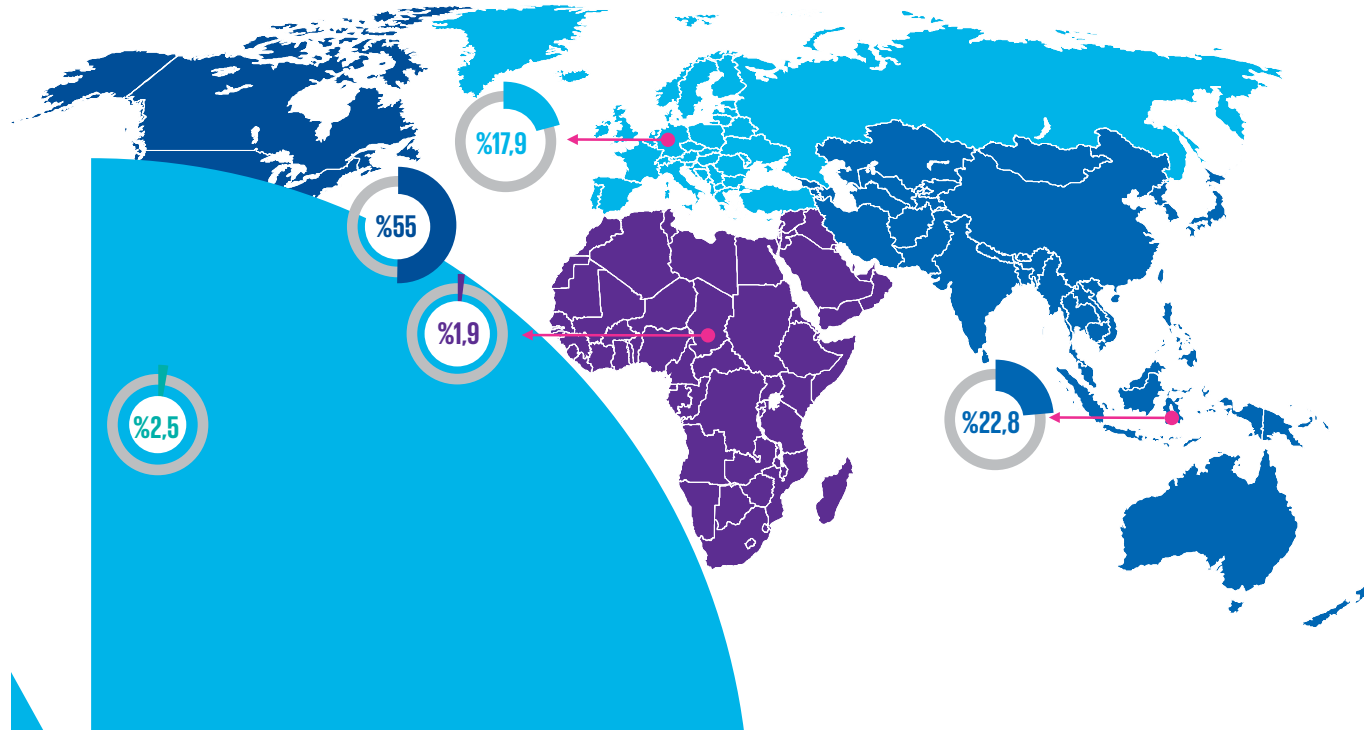
Dünyada birleşme ve satın alma trendleri





İşlemlerin genel görünümü

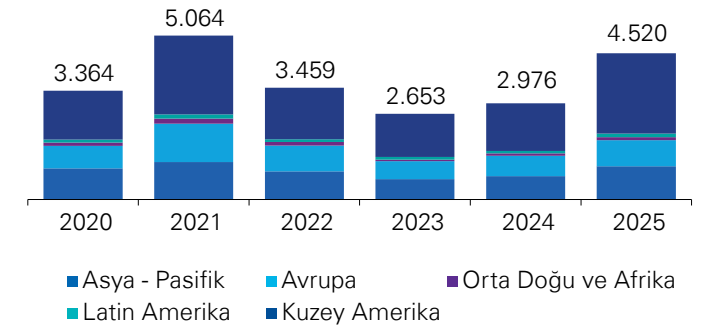
Bölgesel işlem hacmi dağılımı - 2025



İşlem hacmi
\$ 4,5 trilyon

Toplam işlem hacmi / GSYİH
%4,1

Yıllık işlem hacmi görünümü (milyar ABD doları)



- Dünyada birleşme ve satın alma işlemlerinin genel görünümüne bakıldığında, 2025 yılında işlem hacmi 4,5 trilyon ABD doları seviyesine ulaşarak bir önceki yıla kıyasla %50'nin üzerinde artış göstermiştir. İşlem adedi ise bir önceki yıla kıyasla yaklaşık 3 bin adet artış göstermiş olsa da, bu artış oranı %5,6 seviyesiyle sınırlı kalmış; 2024 yılında 51.082 olarak gerçekleşen işlem adedi, 2025 yılında 53.932 olarak gerçekleşmiştir.
- Bu durumun temel nedeni, varlık fiyatlamalarının görece baskılandığı bir ortamda, güçlü nakit pozisyonuna sahip stratejik alıcıların değerlemeleri cazip bularak mevcut likiditelerini daha büyük ölçekli işlemlere yönlendirmesidir.
- Toplam işlem hacmi büyüklüğünde yaşanan artışa ve yatırımcıların büyük ölçekli işlemlere yönelmesi trendine paralel olarak geçtiğimiz yıl küresel ölçekteki mega işlem sayısı (değeri on milyar ABD doları üzerindeki işlemler) 34 olarak gerçekleşirken, 2025 yılında bu sayının 50 işleme ulaştığı gözlemlenmiştir.



İşlemlerin genel görünümü



En yüksek işlem hacmine sahip bölge

Kuzey Amerika

Toplam 2,5 trilyon ABD doları birleşme ve satın alma işlem hacmiyle dünyada gerçekleşen toplam işlem hacminin %55'ini oluşturmaktadır



Mega işlem sayısı

50

10 milyar ABD doları ve üzerinde gerçekleşen tüm birleşme ve satın alma işlemlerini temsil etmektedir



Dünyada ortalama işlem hacmi büyüklüğü

83,8 milyon ABD doları

Ortalama işlem hacmi büyüklüğünde 2025 yılı itibarıyla ilk sırada işlem başına 167 milyon ABD doları ile Kuzey Amerika bölgesi, son sırada ise işlem başına 44,7 milyon ABD doları ile Afrika ve Orta Doğu bölgesi yer almaktadır



2025 yılında 2024 yılına göre toplam işlem hacmindeki artış

%51,9

Toplam işlem hacmi 2025 yılı itibarıyla 2024 yılındaki 3,0 trilyon ABD dolarına kıyasla %51,9'luk artışla 4,5 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir



Kuzey Amerika bölgesinin işlem hacmindeki artış

%68

Kuzey Amerika bölgesi 2025 yılı itibarıyla 2024 yılına kıyasla en yüksek işlem hacmi artışına sahip bölgedir



Dünyada birleşme ve satın alma işlem adedi

53.932 işlem

Global ölçekte işlem hacmi bazında Kuzey Amerika bölgesi lider olsa da, işlem adedi bazında Avrupa ve Asya Pasifik bölgeleri toplam işlem adedinden aldıkları %33,6 ve %32'lik paylarla başı çekmektedir



En Büyük 10 İşlem

Sıra	Hedef şirket	Hedef şirketin sektörü	İşlemin gerçekleştiği ülke	Alıcı	Alıcının kökeni	İşlem değeri	Hisse oranı	Tarih	Toplam hacimdeki payı
1	Norfolk Southern	Taşımacılık	ABD	Union Pacific	ABD	71,5	%100	Temmuz 2025	%1,6
2	Electronic Arts	TMT	ABD	Public Investment Fund, Silver Lake, Affinity Partners konsorsiyumu	Suudi Arabistan, ABD	56,0	%100	Eylül 2025	%1,2
3	Kenvue	Perakende	ABD	Kimberly-Clark	ABD	51,4	%100	Kasım 2025	%1,1
4	OpenAI Global	TMT	ABD	Softbank, Adı Açıklanmayan Yatırımcılar	Japonya	41,0	Açıklanmadı	Aralık 2025	%0,9
5	Aligned Data Centers	TMT	ABD	AI Infrastructure Partnership (AIP), MGX, BlackRock konsorsiyumu	ABD	40,0	%100	Ekim 2025	%0,9
6	Wiz Inc	TMT	ABD	Alphabet (Google)	ABD	32,0	%100	Mart 2025	%0,7
7	Calpine Corp	Enerji	ABD	Constellation Energy	ABD	26,9	%100	Ocak 2025	%0,6
8	Cyberark Software	TMT	ABD	Palo Alto Networks	ABD	25,1	%100	Temmuz 2025	%0,6
9	Cox Communications	TMT	ABD	Charter Communications	ABD	24,1	%100	Mayıs 2025	%0,5
10	Exact Sciences	İlaç ve Sağlık	ABD	Abbott Labs	ABD	22,6	%100	Kasım 2025	%0,5



En büyük işlem

\$71,5 milyar

Demiryolu taşımacılığı alanında faaliyet gösteren Norfolk Southern'ın, ABD'li taşımacılık devi Union Pacific tarafından toplam 71,5 milyar ABD doları bedelle satın alımı ile hedef, ABD'nin ilk kıtalararası demiryolu şirketini yaratmak



Öne çıkan sektör

\$218,2 milyar

TMT, global ölçekteki en büyük 10 birleşme ve satın alma işlemi içerisindeki 6 adet işlemi ile 2025 yılının öne çıkan sektörü. TMT'nin oyun, yapay zeka, veri merkezleri, siber güvenlik ile internet ve altyapı dikeyleri en büyük işlemlerde öne çıkıyor

Kaynak: Refinitiv, Mergermarket



G20 ülkelerinde satın alma ve birleşme işlemleri

Sıralama	Ülke	Nüfus ('000)	"GSYİH - 2024 (\$ milyar)"	"İşlem Hacmi - 2025 (\$ milyar)"	"İşlem Hacmi / GSYİH (2024)"
1	ABD	342.373	29.298	2.309,4	%7,9
2	Çin	1.405.080	18.750	411,2	%2,2
3	Almanya	84.863	4.684	103	%2,2
4	Japonya	123.291	4.019	204	%5,1
5	Hindistan	1.454.607	3.910	91,3	%2,3
6	Birleşik Krallık	69.868	3.645	200,3	%5,5
7	Fransa	68.628	3.161	95,6	%3,0
8	İtalya	58.963	2.372	69,1	%2,9
9	Kanada	41.550	2.244	174,9	%7,8
10	Brezilya	213.362	2.179	39,5	%1,8
11	Rusya	145.632	2.173	3,1	%0,1
12	Güney Kore	51.681	1.875	100,7	%5,4
13	Meksika	133.367	1.856	19,2	%1,0
14	Avustralya	27.448	1.795	113,6	%6,3
15	Endonezya	284.439	1.396	12,9	%0,9
16	Türkiye	86.026	1.358	8,2	%0,6
17	Suudi Arabistan	36.006	1.240	8,2	%0,7
18	Arjantin	47.592	637	5,0	%0,8
19	Güney Afrika	64.146	401	8,1	%2,0

*G20 ülkeleri arasında sayılan Avrupa Birliği ve Afrika Birliği yukarıdaki listeye ayrıca dahil edilmemişlerdir.

Kaynak: IMF, Refinitiv



G20 işlem hacmi/GSYİH

%4,6

Dünyada 2025 yılı toplam işlem hacminin 2024 yılı Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'ya (GSYİH) oranı %4,1 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran, G20 ülkeleri için ortalama %4,6'dır.

- G20 ülkelerinde 2025 yılı itibarıyla birleşme ve satın alma işlemleri hacmi 4 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiş ve toplam işlem hacminde %88'lik bir paya sahip olmuştur.
- Türkiye, içerisinde bulunduğu G20 ülkelerinin ortalaması olan %4,6'lık oranın gerisinde kalmış ve 2025 yılı itibarıyla ortalamanın oldukça altında bir performans sergilemiştir. Ancak değeri açıklanmayan işlemler üzerine yaptığımız değerlendirmeler neticesinde Türkiye’de toplam işlem hacminin yaklaşık 18,5 milyar ABD doları seviyesine ulaştığı ve tahmini hacim dikkate alındığında GSYİH’ye oranının %1,4 seviyesinde gerçekleştiği öngörülmektedir.





Türkiye’de birleşme ve satın alma trendleri

Türkiye'de satın alma ve birleşme işlemlerinin görünümü

- Türkiye'deki birleşme ve satın alma işlemleri incelendiğinde, toplam 574 işlem ve açıklanan 8,2 milyar ABD doları işlem hacmiyle geçen yıla kıyasla hem işlem sayısında, hem de özellikle hacminde kayda değer bir artış gözlemlenmiştir. Değeri açıklanmayan işlemlerin tahmini değerleri de göz önünde bulundurulduğunda, toplam işlem hacminin 18,5 milyar ABD doları seviyesinde olduğunu öngörmekteyiz.
- Açıklanan toplam işlem hacminin GSYİH'ye oranı, %0,6'ya yükselerek 2024 yılına kıyasla sınırlı da olsa artış göstermiş, ancak global ortalamaların önemli ölçüde altında kalmıştır. Değeri açıklanmayan işlemlere yönelik yaptığımız değerlendirmeleri dikkate aldığımızda bu oran %1,4 olarak hesaplanmaktadır. Bu, 2024 yılına ilişkin değerlendirmelerimiz sonucu hesaplanan %0,9'a kıyasla önemli bir artışa işaret etmektedir.
- 2025 yılında Türkiye'de Araç Muayene İstasyonları işletme hakkının MOI ortak girişimine devri ve TANAP'ın %3'lük hissesinin ABD'li finansal yatırımcı Apollo Global Management'a satışı olmak üzere toplam 2 mega işlem gerçekleşti. 2024 yılında Türkiye'deki tek mega işlem Hepsiburada'nın Kazakistan merkezli Kaspi.kz tarafından 1,1 milyar ABD doları bedel ile satın alınması olurken, 2023 yılında herhangi bir mega işlem bulunmuyordu.
- Araç Muayene İstasyonları için T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan ihaleyi, Türkiye'den Met-Gün İnşaat ile yabancı yatırımcılar Opus Group, Itversia Gestion ve VTV Norte'den meydana gelen MOI Ortak Girişimi kazandı ve Türkiye'deki araç muayene istasyonları, 2027 yılından itibaren 20 yıllık dönem için Turka markası ile hizmet verecek.
- Yılın ikinci mega işlemi ise BP'nin TANAP'daki hisselerinin dörtte biri olan %3'lük hissesini ABD menşeli finansal yatırımcı olan Apollo Global'e 1 milyar ABD doları bedel ile satışı oldu.
- Türkiye'de enflasyonla mücadele sürecinin ve finansal disiplinin devam etmesi, yatırımcıları daha seçici ve defansif yatırım stratejilerine yöneltirken; görece büyük ölçekli ve istikrarlı nakit akışına sahip şirketlere yatırımlar öne çıktı.

İşlem hacmi ve işlem sayısı bazında öne çıkan sektörler

Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon (TMT)

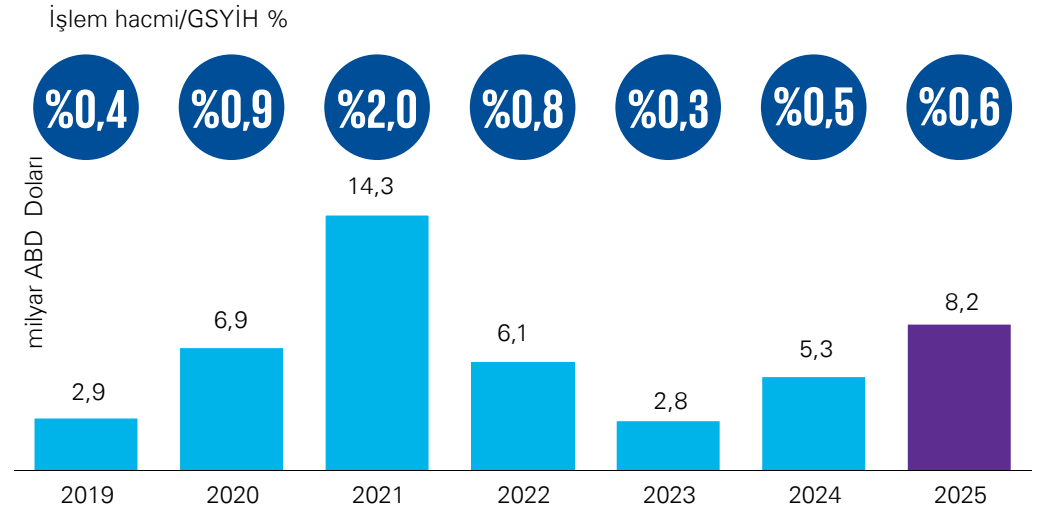


Perakende

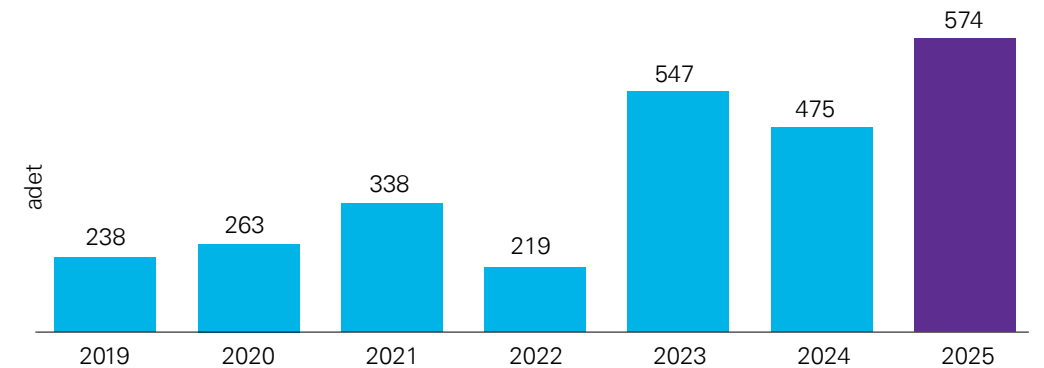


\$ 3,3 milyar
işlem hacmi

Türkiye'de birleşme ve satın almalar (açıklanan işlem hacmi)



Türkiye'de birleşme ve satın almalar (işlem sayısı)





Türkiye'de en büyük 10 satın alma ve birleşme işlemi

Sıra	Açıklanma Tarihi	Hedef Şirket	Hedef Şirketin Sektörü	Alıcı	Alıcının Kökeni	İşlem Değeri (\$ Milyon)	Hisse Oranı
1	Şubat 2025	Araç Muayene İstasyonları (Turka)	Perakende	MOI Ortak Girişim (Met-Gün İnşaat, Itversia Gestion, Opus Group, VTV Norte)	Türkiye, İspanya, İsveç, Arjantin	1.720	G.D.
2	Mart 2025	TANAP	Enerji	Apollo Global Management	ABD	1.000	%3,0
3	Mayıs 2025	Trendyol Go	TMT	Uber	ABD	700	%85,0
4	Şubat 2025	Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı	Perakende	Tek-Art (Koç Holding)	Türkiye	504	G.D.
5	Eylül 2025	Alamos Gold (Doğu Biga Madencilik)	Enerji	Tümad Madencilik (Nurol Holding)	Türkiye	470	%100
6	Mart 2025	MacFit	Perakende	Benefit Systems	Polonya	431,6	%100
7	Nisan 2025	Borusan Tedarik Zinciri Çözümleri	Taşımacılık	Ceva Logistics	Fransa	383,2	%100
8	Aralık 2025	İç Anadolu Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali	Enerji	Socar Türkiye	Türkiye	225	%100
9	Aralık 2025	Taçım Çimento	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Titan Group	Yunanistan	190	%100
10	Temmuz 2025	Medikal Park Grup	İlaç ve Sağlık	FOM Grup	Türkiye	173,4	%11,0

*G.D.: Geçerli değil



En büyük işlemin değeri

MOI Ortak Girişim'in Araç Muayene İstasyonları (Turka)'nın işletme hakkı devrini 1,7 milyar ABD doları bedel ile alması

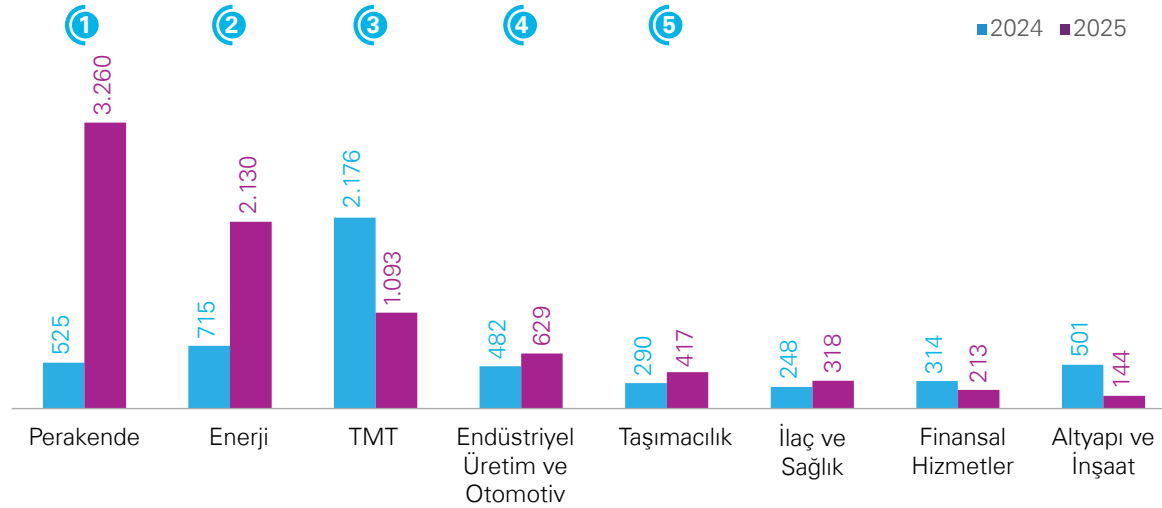
En büyük 10 işlemin toplam açıklanan işlem hacmi içindeki payı

%71

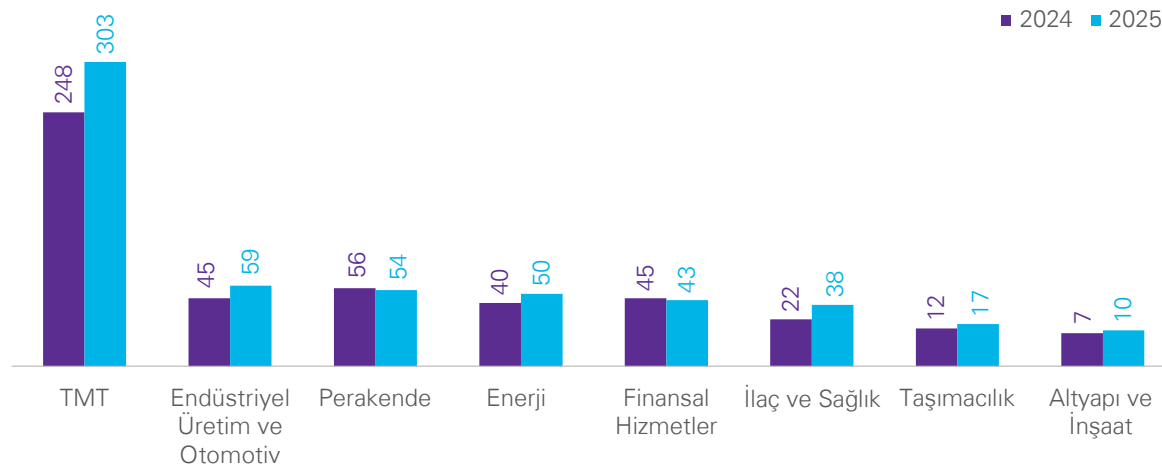


Türkiye'de satın alma ve birleşme işlemlerinin sektörel dağılımı

İşlem hacmine göre



İşlem sayısına göre



Önemli sektörel işlemler

- Perakende:** MOI Ortak Girişim'in Araç Muayene İstasyonları (Turka)'nın işletme hakkı devrini 1,7 milyar ABD doları bedel ile alması
- Enerji:** ABD kökenli Apollo Global Management'ın TANAP'ın %3 hissesini 1,0 milyar ABD doları bedelle satın alması
- TMT:** ABD kökenli Uber'in Trendyol Go'nun %85 hissesini 700 milyon ABD doları karşılığında satın alması
- Endüstriyel Üretim ve Otomotiv:** Yunanistan kökenli Titan Group'un Traçim Çimento'yu 190 milyon ABD doları karşılığında satın alması
- Taşımacılık:** Fransa kökenli Ceva Logistics'in, Borusan Tedarik Zinciri Çözümleri'ni 383,2 milyon ABD doları karşılığında satın alması

- 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılında da işlem sayısı bazında teknoloji, medya ve telekomünikasyon (TMT) sektörü başı çekerken, TMT'yi bu yıl sırasıyla endüstriyel üretim ve otomotiv, perakende ve enerji sektörleri takip etmektedir.
- TMT sektöründe 2025'in en büyük işlemi Trendyol Go'nun %85 hissesinin ABD kökenli Uber tarafından 700 milyon ABD doları bedelle satın alınması oldu. Bu işlem, Uber'in Türkiye'de hızlı teslimat ve mobilite pazarındaki büyüme beklentisini destekler nitelikteydi.
- Geçtiğimiz yıl hem işlem hacmi hem de işlem adedi bazında lider olan TMT sektörü, 2025 yılında işlem hacmi açısından liderliği perakende sektörüne devrederken, perakende sektöründe değeri açıklanan en büyük işlemler; MOI Ortak Girişim'in Araç Muayene İstasyonları (Turka) işletme hakkını 1,7 milyar ABD doları bedelle alması, Tek-Art'ın Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı işletme hakkını 504 milyon ABD doları bedelle alması ve Polonya kökenli Benefit Systems'in MacFit spor salonlarının %100 hissesini 431,6 milyon ABD doları bedel ile satın alımı oldu.
- Enerji sektöründe 2024 yılına kıyasla işlem adedi açısından kısmi bir artış görülmekle birlikte, sektörün toplam işlem hacmi bir önceki yıla göre kayda değer bir artış gösterdi. TANAP – Apollo Global, Doğu Biga Madencilik – Tümad Madencilik ve İç Anadolu Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali – Socar Türkiye işlemleri, açıklanan işlem hacmi bakımından enerji sektörünün yılın ikinci en yüksek hacimli sektörü konumuna taşıdı.
- Endüstriyel üretim ve otomotiv ile taşımacılık sektörlerinde, işlem sayısı ve işlem hacmi bir önceki yıla kıyasla artışa işaret ederken, en büyük işlemler sırasıyla Ceva Logistics'in Borusan Tedarik Çözümü satın alımı ve Titan Group'un Traçim Çimento'yu satın alımı oldu.
- Finansal hizmetler sektöründe öne çıkan işlemler; Midas, Sipay ve Goldtag'ın almış olduğu yatırımlarıdır.

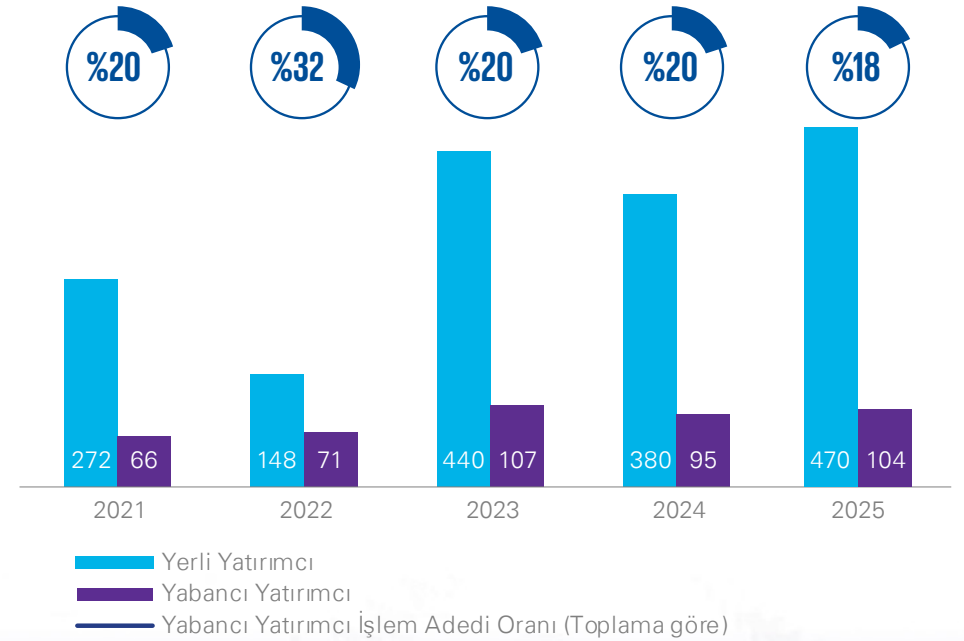




Türkiye'deki işlemlerin kökenine göre yatırımcı dağılımı

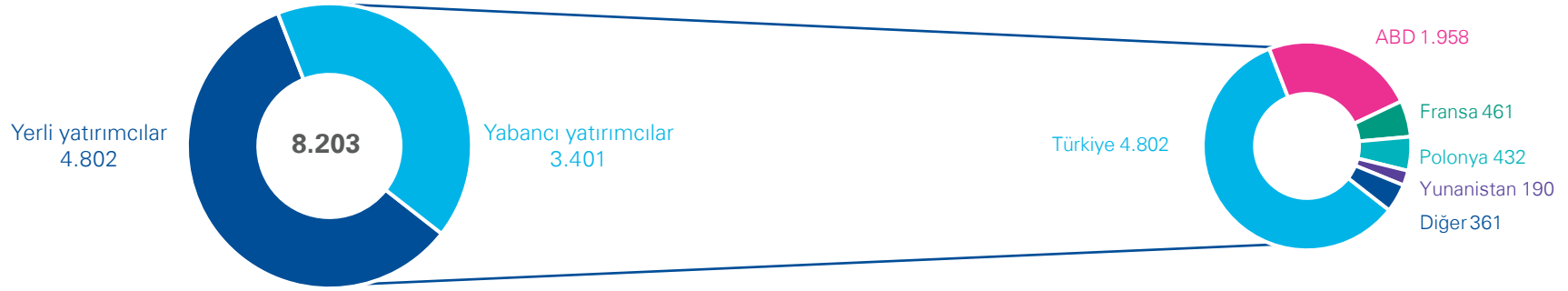
- 2025 yılı itibarıyla, yabancı yatırımcılar tarafından gerçekleştirilen işlemler incelendiğinde, ABD kökenli yatırımcılar liderlik ettikleri 24 adet işlemle işlem adedi bazında lider konumlarını korumuşlardır. ABD'yi, liderlik ettikleri 9 işlemle Birleşik Krallık ve 8'er işlemle Almanya ve Hollanda kökenli yatırımcılar takip etmiştir.
- Açıklanan işlem hacimleri dikkate alındığında, yaklaşık 2 milyar ABD doları toplam işlem hacmiyle ABD kökenli yatırımcılar yine ilk sırada yer alırken; 461 milyon ABD doları açıklanan işlem hacmiyle Fransa kökenli yatırımcılar ikinci, 432 milyon ABD doları işlem hacmiyle Polonya kökenli yatırımcılar ise üçüncü sırada yer almaktadır.
- ABD'nin işlem hacmi bazında lider konuma en büyük katkısı sağlayan işlemler; TANAP – Apollo Global Management işlemi ve Trendyol GO – Uber işlemine ek olarak, Midas'ın ABD kökenli yatırımcılar olan QED Investors ve IFC liderliğinde aldığı 80 milyon ABD doları tutarındaki yatırım ile Sipay'ın ABD kökenli yatırımcılar Elephant ve Quantum Light'tan aldığı 78 milyon ABD doları tutarındaki yatırımlardır.
- İşlem hacmi bazında öne çıkan diğer yabancı yatırımcı işlemleri ise sırasıyla MacFit – Benefit Systems (Polonya) işlemi, Borusan Tedarik Zinciri Çözümleri – Ceva Logistics (Fransa) işlemi ve Traçim Çimento – Titan Group (Yunanistan) işlemleridir.

Alıcı kökenlerine göre birleşme ve satın alma işlem adetleri





İşlem hacmi (milyon ABD doları)



İşlem adedi



- 2025 yılında yabancı yatırımcılar, toplam işlem sayısının %18’ini oluşturan 104 birleşme ve satın alma işlemi gerçekleştirerek, geçen yıla kıyasla oransal olarak bir miktar daha düşük olsa da nominal bazda işlem adedi açısından daha fazla işlem yapmıştır.
- 2025 yılında yabancı yatırımcılar, değeri açıklanan toplam işlem hacminin %41’ini oluşturarak yaklaşık 3,4 milyar ABD dolarlık işlem hacmi gerçekleştirmiştir. Bu oran, 2024 yılında yabancı yatırımcıların %61 pay ile yaklaşık 3,2 milyar ABD dolarlık işlem hacmi yarattığı dikkate alındığında azalmış olsa da, yabancı yatırımcı etkinliğinin hacim bazında nominal olarak artış kaydettiği görülmektedir. Yerli yatırımcı faaliyetlerinin işlem adedi bazındaki temelini ise girişim sermayesi fonları ve kitle fonlama platformları üzerinden gerçekleştirilen işlemler oluşturmaya devam etmiştir. 2025 yılında, önceki yıla kıyasla hem yabancı hem de yerli yatırımcıların daha büyük ölçekli işlemlere katılım gösterdiği gözlemlenmiştir.

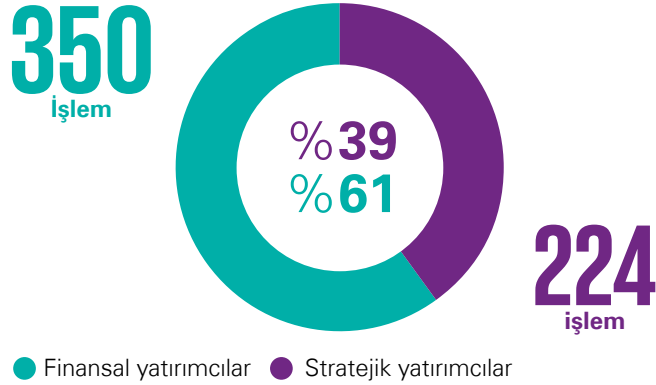


Finansal yatırımcı işlemleri

- Finansal yatırımcılar (özel sermaye, risk sermayesi, varlık fonları, kitle fonlaması platformları üzerinden yapılan yatırımlar) 2024 yılında 257 işlem yaparken, bu işlemlerin toplam işlem hacmindeki payı %23 düzeyiyle 1,2 milyar ABD doları olarak gerçekleşmişti. Bunun temel nedeni, geçtiğimiz yıl finansal yatırımcıların yatırımlarının büyük ölçüde yeni girişimlere odaklanmış olmasıydı. 2025 yılında finansal yatırımcılar tarafından gerçekleştirilen toplam 350 işlemin açıklanan işlem hacmindeki payı, önceki yıla paralel olarak %24 seviyesinde gerçekleşti ve finansal yatırımcıların yarattığı toplam açıklanan işlem hacmi artış göstererek 1,9 milyar ABD doları olarak kaydedildi.
- 2025 yılı içerisinde değeri açıklanan en büyük finansal yatırımcı işlemi ise ABD menşeli Apollo Global Management'in BP'den doğalgaz boru hattı işletmeciliği ve enerji altyapısı alanında faaliyet gösteren TANAP'ı 1 milyar ABD doları işlem bedeli karşılığında %3'lük hissesini satın alması oldu. Öne çıkan diğer önemli finansal yatırımcı işlemleri ise Banvit'in hisselerinin %36,7'sinin 137,7 milyon ABD doları karşılığında Qatar Holding tarafından satın alınması ile QED Investors, IFC, HSG, QuantumLight, Spice Expeditions, Spark Capital, Portage Ventures, Bek Ventures, Nigel Morris, George Rzepecki'nin yerli finansal teknoloji girişimi Midas'a 80 milyon ABD doları işlem bedeli ile Seri B yatırımı oldu. Elephant ve QuantumLight'ın dijital ödeme çözümleri ve finansal teknolojiler alanında faaliyet gösteren Sipay'a 78 milyon ABD doları işlem bedeli ile Seri B yatırımı da öne çıkan finansal yatırımcı işlemleri arasında yer aldı.
- Değeri açıklanmayan işlemlere ilişkin yaptığımız tahminler doğrultusunda finansal yatırımcıların 2025 yılı içerisinde yarattığı toplam işlem hacmini yaklaşık 6,2 milyar ABD doları olarak öngörmekteyiz. CVC Capital Partners'in Dream Games yatırımı, ABD menşeli Mount Private Capital'ın Alpet'in hisselerinin %49'unu satın alması, Good Job Games'in Menlo Ventures, Anthos Capital, Bessemer Venture Partners'dan almış olduğu yatırım ve Pronet'in hisselerinin Turkven tarafından satın alımı değeri açıklanmasa da 2025 yılının öne çıkan finansal yatırımcı işlemleri arasında yer aldı.
- Geçtiğimiz yıl olduğu gibi 2025 yılında da, teknoloji, medya ve telekomünikasyon ("TMT") sektöründe finansal yatırımcıların gerçekleştirdiği toplam 243 işlem ile bu sektör işlem adedi bazında ön plana çıkmaktadır. Finansal yatırımcılar tarafından gerçekleştirilen işlemlerde, teknoloji şirketlerinin ölçeklenebilir iş modelleri, güçlü girişim ekosistemi ve nitelikli insan kaynağı sayesinde TMT sektörü, 2024'te olduğu gibi 2025'te de işlem adedi bazında liderliğini korudu. TMT sektöründe faaliyet gösteren şirketler, tohum aşamasından itibaren farklı büyüme evrelerinde finansal yatırımcıların güçlü desteğiyle hızla ölçeklenirken, artan çıkış işlemleri ekosistemin olgunlaştığını gösteriyor ve sektördeki işlem adedi artışını destekliyor.
- 2025 yılında değeri açıklanan işlemler esas alındığında yaklaşık 1,1 milyar ABD doları işlem hacmi ile toplam finansal yatırımcı işlemlerinin hacim bazında %57'sinin enerji sektöründe olduğu gözlemlenmektedir. Bu oran 2024 yılında ise 24,7 milyon ABD doları işlem hacmi ile %2 seviyesindeydi. 2025'te değeri açıklanan işlemler dikkate alındığında, yılın ikinci mega işlemi olan TANAP'ın hisselerinin %3'ünün Apollo Global Management'a 1 milyar ABD doları bedelle satışı finansal yatırımcı işlemlerinde enerji sektörünün öne çıkmasını sağladı. Bu kapsamda, enerji sektöründe büyük ölçekli, varlık bazlı yatırımlar ile altyapı projelerine yönelik işlemler sınırlı sayıda gerçekleşse de, yüksek işlem hacimleri ile enerji altyapı varlıklarının öngörülebilir nakit akışı ve stratejik önemi finansal yatırımcılar için güçlü bir yatırım teması oluşturmaya devam etti.
- Geçtiğimiz yıllarda yakalanan trende paralel olarak, bu yıl da TMT sektörü içerisinde oyun dikeyi dikkat çekerken, yıl içerisinde oyun dikeyinde gerçekleşen 23 işlemin 19'unda finansal yatırımcılar öne çıkıyor. İşlem değeri açıklanan yatırımlar arasında Cypher Games'in 30 milyon ABD doları tutarındaki Seri A turu ile Grand Games'in aynı tutardaki Seri A yatırımı öne çıktı. Circle Games, Fuse Games, TaleMonster Games, TARK Games, Alpaka Games ve SuperGears Games de bu dikeyde 2 milyon ABD doları üzerinde gerçekleşen finansal yatırımcı işlemleri olarak görülmekte.

Türkiye'deki işlemlerin yatırımcı profili

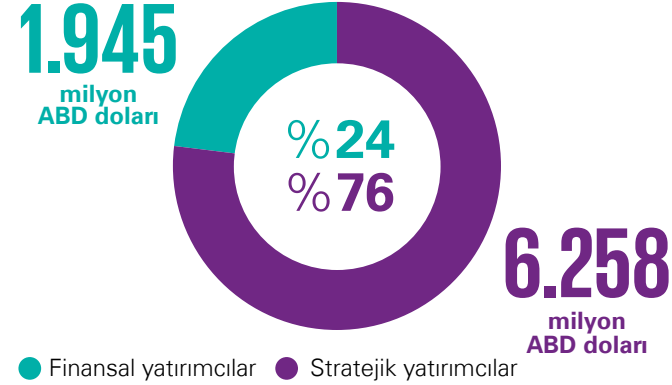
İşlem adedi



Türkiye'de öne çıkan girişim sermayesi ve risk sermayesi işlemleri:

- Türkiye'de girişim ekosistemi ve teknoloji startuplarına yatırımcıların ilgisi son yıllardaki trendde paralel olarak devam etti. 2025 yılında işlem adedi açısından finansal yatırımcılardan en çok yatırım alan sektör 243 adet işlemle TMT sektörü oldu.
- İş Bankası Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Maxis Girişim Sermayesi, 2025 yılında gerçekleştirdiği 18 işlemle öne çıkan finansal yatırımcılar arasında yer aldı. Maxis'in yıl içerisindeki yatırımları arasında Ateş Wind Power'a yapılan toplam 53 milyon ABD doları tutarındaki yatırım ile Sneaks Up, Getmobil, The Stay Grubu ve Nishane'ye yapılan yatırımlar dikkat çekti.
- Ekosistemin önemli oyuncularından RePie Portföy, yıl içerisinde 15 işlemde yatırımcı olarak yer alırken, Aralık ayında Oleka Capital ve Ziraat Portföy ile birlikte EasyCep'e yaptığı 45 milyon ABD doları tutarındaki yatırım öne çıkan en büyük işlemlerindendi.
- Albaraka Portföy Yönetimi bünyesinde faaliyet gösteren APY Ventures'un 2025 yılı içerisinde gerçekleştirdiği 18 yatırımı ile öne çıkarken, TÜBİTAK BIGG Fund ise tohum öncesi yatırımlarla tam 105 girişime destek oldu.

İşlem hacmi (milyon ABD doları)



Öne çıkan finansal yatırımcı çıkış işlemleri:

- 2025 yılının en büyük finansal yatırımcı çıkış işlemi Esas Holding ve Actera'nın MacFit spor salonlarını 431,6 milyon ABD doları bedel ile Polonya kökenli Benefit Systems'a satarak çıkışı oldu.
- 2025 yılında işlem değeri açıklanmamış olsa da, Institutional Venture Partners, Sequoia Capital, Index Ventures ve BlackRock'ın Dream Games'deki hisselerinin bir kısmını CVC Capital Partners'a satarak çıkışı, Actera'nın portföy şirketi olan Dünya Varlık Yönetim'i hisselerini Online Finansal Danışmanlık'a satarak satışı, KAMCO'nun Yargıcı hisselerini Tims Group'a satarak çıkışı, Mediterra'nın Kartek ve Paycore'daki hisselerini Param Holding'e satarak çıkışı değeri açıklanmasa da önemli finansal yatırımcı çıkış işlemleri olarak değerlendirildi.
- Bir diğer önemli finansal yatırımcı çıkışı ise, Turkven'in Medical Park'taki %11 oranındaki hissesini, kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Usta'nın kontrolündeki FOM Grup'a 173,4 milyon ABD doları bedelle satışı oldu.





Türk şirketlerin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri



Türk şirketlerin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri (1/4)

Hedef Şirket	Sektör	Alıcı Şirket	Finansal Yatırımcı	Yatırım Ülkesi	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)
Air Europa	Taşımacılık	Türk Havayolları	Hayır	İspanya	Açıklanmadı	Ağustos 2025	349,0
Smartwings & Czech Airlines	Taşımacılık	Pegasus	Hayır	Çekya	%100	Aralık 2025	179,5
Trubar	Perakende	Eti Gıda	Hayır	Kanada	%100	Kasım 2025	142,6
iMENA Holdings	Finansal Hizmetler	Sanabil Investments, FJ Labs Inc, Saygın Yalçın (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Suudi Arabistan	Açıklanmadı	Nisan 2025	135,0
Cerro Matoso Mine	Enerji	CoreX Holding	Hayır	Kolombiya	%100	Temmuz 2025	100,0
Moxy Miami Wynwood Hotel	Perakende	Süzer Grup	Hayır	ABD	%52,0	Şubat 2025	99,0
SamAuto	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Anadolu İsuзу	Hayır	Özbekistan	%75,2	Kasım 2025	80,0
Flow48	Finansal Hizmetler	Speedinvest, Endeavor Catalyst, 212, Breega Capital, daphni, Evolution Ventures Management, Plus Venture Capital	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Şubat 2025	69,0
Microtex Composites	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Kordsa Teknik Tekstil	Hayır	İtalya	%39,0	Mayıs 2025	39,6
Sett.ai	TMT	Bessemer Venture Partners, F2 Venture Capital, Akın Babayiğit (Bireysel Yatırımcı), Vgames, Saga Ventures Management	Evet	İsrail	Açıklanmadı	Mayıs 2025	27,0
VFlowTech	TMT	Granite Asia, Antares Ventures, Wavemaker Partners, UntroD Capital, Pappas Capital, Entrepreneur First, EDBI Pte Ltd, Seeds Capital, MOL PLUS, PSA Ventures Global, İnci Holding	Evet	Singapur	Açıklanmadı	Mayıs 2025	20,5
Exterra Carbon Solutions	TMT	BDC Capital, Clean Energy Ventures, Investissement Québec, MOL Switch LLC, Kinetic Systems, BASF SE, Énergir, WSP Global, Karpowership, Winsome Resources	Evet	Kanada	Açıklanmadı	Mayıs 2025	20,0
HockeyStack	TMT	Bessemer Venture Partners, Y Combinator, Uncorrelated Ventures, QNBEYOND Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Ocak 2025	20,0

- 2025 yılında Türk şirketleri ve Türkiye kökenli finansal yatırımcılar yurt dışında gerçekleştirdikleri öne çıkan satın almalarla büyüme ivmelerini güçlendirerek küresel konumlanmalarını daha da pekiştirmiştir.
- Bu ivme, Türk şirketlerinin yalnızca inorganik büyüme yoluyla ölçeklerini genişletmesini sağlamakla kalmamış; aynı zamanda küresel operasyonel yetkinliklerini derinleştiren, stratejik konumlanmalarını güçlendiren ve değer zincirinin daha yüksek katmanlarına yerleşmelerine imkan tanıyan bir etki yaratmıştır.
- 2025 yılının açıklanan işlem değeri bakımından en göze çarpan yurtdışı satın alma işlemi ise Türk Hava Yolları'nın 349 milyon ABD doları karşılığında İspanya menşeli Air Europa'yı satın alması olmuştur.
- Bu işlemi Pegasus'un Çekya'lı Smartwings ve Czech Airlines alımları takip etmiştir.
- Perakende sektöründe gerçekleşen bir diğer deniz aşırı yatırım ise Eti Gıda'nın Kanada'lı protein bar üreticisi Trubar'ı satın alması olmuştur.



Türk şirketlerin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri (2/4)

Hedef Şirket	Sektör	Alıcı Şirket	Finansal Yatırımcı	Yatırım Ülkesi	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)
Fourier	Enerji	General Catalyst, Paramark Ventures, Borusan Ventures, Airbus Ventures, MCJ, GSBackers ve Positive Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Nisan 2025	18,5
EverDye	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Dapnhi, Credit Mutuel Innovation, 212 NexT, European Innovation Council, Ring Capital Asterion Ventures, Maki.vc	Evet	Fransa	Açıklanmadı	Haziran 2025	17,6
Lace	TMT	Bek Ventures, LAUNCHub Ventures, Horizon, Marcin Zukowski, Heini Zachariassen, Hristo Borisov, Adı Açıklanmayan Yatırımcılar	Evet	ABD	Açıklanmadı	Nisan 2025	14,0
Tyba Energy	Enerji	Energize Capital, Pear Ventures Management, Powerhouse Ventures, WireFrame Partners, Lorimer Ventures, Virta Ventures, Borusan Ventures, Mobilize Climate Capital	Evet	ABD	Açıklanmadı	Şubat 2025	13,9
Orrön	Enerji	Gülermak	Hayır	Almanya	%100	Aralık 2025	13,1
Fimple	Finansal Hizmetler	DN Capital, Smartfin Management, Albaraka Portföy, Tera Portfolio	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Şubat 2025	12,0
Roamless	TMT	Rasml Ventures, Shoroq, Revo Capital, Finberg, JIMCO	Evet	ABD	Açıklanmadı	Aralık 2025	12,0
Polygraf AI	TMT	Allegis Capital, DataPower Ventures, DOMiNO Ventures, Alumni Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Ekim 2025	9,5
Bolt Insight	TMT	Pembroke VCT, 212, Active Partners, Velocity, TIBAS	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Aralık 2025	9,3
Beams Renovation	Altyapı ve İnşaat	ETF Partners, Firstminute Capital, Giant Ventures Global, Borusan Ventures	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Ocak 2025	9,0
EchotwinAI	TMT	Metis Ventures, Automotive Ventures, Supernova, Eksim Ventures, Higher Life Ventures, Tesseract Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Eylül 2025	8,0
Cylinda AB	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Vestel	Hayır	İsveç	%100	Nisan 2025	7,1

- Türk şirketlerinin yatırımlarında taşımacılık, TMT, finansal hizmetler, ve finansal hizmetler, perakende ve enerji sektörleri öne çıkarken, coğrafi dağılımda ise ABD, İspanya, Çekya, Kanada ve Birleşik Krallık başta olmak üzere farklı coğrafyalar öne çıkmaktadır.



Türk şirketlerin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri (3/4)

Hedef Şirket	Sektör	Alıcı Şirket	Finansal Yatırımcı	Yatırım Ülkesi	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)
Logate	Finansal Hizmetler	Odine	Hayır	Karadağ	%53,0	Temmuz 2025	6,9
Layer AI	TMT	Arcadia, Riccardo Zacconi (Bireysel Yatırımcı), e2vc (Fund II)	Evet	ABD	Açıklanmadı	Mayıs 2025	6,5
Sampo-Rosenlew	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Tera Yatırım	Evet	Finlandiya	%100	Ekim 2025	5,8
Everstar	TMT	Borusan Ventures, Pelican Energy Partners, EXCEL Services, Virta Ventures, Generational Partners, Page One Ventures ve adı açıklanmayan melek yatırımcılar	Evet	ABD	Açıklanmadı	Kasım 2025	5,5
Antiverse	TMT	DOMiNO Ventures, Kadmos Capital, I&I Biotech Fund, Innospark Ventures	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Ekim 2025	5,2
Corshellach Energy Storage	Enerji	Gülermak	Hayır	Birleşik Krallık	%100	Ekim 2025	4,7
Flai	TMT	First Round Capital, Y Combinator, Borusan Ventures, Innovation Endeavors, SV Angel, Pioneer Fund, RedBlue Capital, Liquid 2 Ventures, Antigravity Capital	Evet	Slovenya	Açıklanmadı	Ekim 2025	4,5
PhilosopherKing Gaming	TMT	212 (Fund III), 468 Capital	Evet	ABD	Açıklanmadı	Nisan 2025	3,0
Eve	TMT	DOMiNO Ventures, Firsthand Ventures, Explorer34 Fund, LP (A16Z Scout Fund), GEEK VENTURES, Punch Capital, Silicon Gardens, CoCoon Ignite Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Kasım 2025	2,4
Algoma	TMT	Zacua Ventures, DOMiNO Ventures, SOSV, Iron Prairie Ventures, ComposeVC	Evet	ABD	Açıklanmadı	Mayıs 2025	1,8
Tass Vision	TMT	DOMiNO Ventures, UzVC, Activat VC, 500, Purple VC, Pragma Tech, Sabah Fund, IT Park Ventures, Big Sky Capital, Caucasus VC	Evet	Özbekistan	Açıklanmadı	Nisan 2025	1,7
Perivision	TMT	Maxis (Arya GSYF)	Evet	İsviçre	Açıklanmadı	Ağustos 2025	1,0

- 2025 yılında Gülermak, enerji sektöründe iki ayrı yurtdışı satın alma işlemiyle öne çıkmış; Aralık 2025’te 13,1 milyon ABD doları karşılığında Almanya menşeli Orrön’ün, Ekim 2025’te ise 4,7 milyon ABD doları karşılığında Birleşik Krallık menşeli Corshellach Energy Storage’ın hisselerinin tamamını satın almıştır.



Türk şirketlerin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri (4/4)

Hedef Şirket	Sektör	Alıcı Şirket	Finansal Yatırımcı	Yatırım Ülkesi	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)
Datatruck	TMT	DOMiNO Ventures, AloqaVentures, IT PARK Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Nisan 2025	0,8
CoinMENA	TMT	Paribu	Hayır	Bahreyn	%100	Aralık 2025	Açıklanmadı
DefensX	TMT	Eksim Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı
D-Engage	TMT	TIBAS Ventures, Gelecek Etki GSYF, Maxis Ventures GSYF, Invest 101	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı
Dynaflow Technologies	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Assan Group Savunma	Hayır	Güney Afrika	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı
Edbro Hydraulics	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Orsan Grup	Hayır	Birleşik Krallık	%100	Mart 2025	Açıklanmadı
Exin Health	İlaç ve Sağlık	Türk Telekom Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı
Klart AI	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	Fransa	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı
Mamentis	TMT	Kayacan Ventures	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı
Meditopia	İlaç ve Sağlık	Maxis (Ventures GSYF)	Evet	Almanya	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı
Minted Connect	TMT	APY Ventures Fintech Fund, Insha Ventures, Forinvest Yazılım, Tmob, Kayacan Ventures	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Ocak 2025	Açıklanmadı
Mintgrams Technologies	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı
Priam AI	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı
Rentser	TMT	Kayacan Ventures	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı
Syntonym	TMT	Maxis (100.yıl GSYF)	Evet	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı
Validfor	TMT	DOMiNO Ventures, Adı Açıklanmayan Yatırımcılar	Evet	Estonya	Açıklanmadı	Nisan 2025	Açıklanmadı

- Değeri açıklanmamış olsa da Türk şirketlerinin gerçekleştirdiği öne çıkan yurtdışı işlemleri arasında, Paribu’nun Aralık 2025’te Bahreyn menşeli CoinMENA’nın hisselerinin tamamını satın alması ile Orsan Grup’un Mart 2025’te Birleşik Krallık menşeli Edbro Hydraulics’in hisselerinin tamamını satın alması yer almıştır.
- Raporumuzda Türk şirketlerinin ya da Türk yatırımcıların deniz aşırı yatırımlarının önemli bir kısmı dikkate alınmış olsa da, ilgili liste haricinde gerçekleşen ve çalışmalarımızda baz aldığımız kaynaklarda yer verilmemiş başkaca işlemler de bulunabileceğini belirtmek isteriz.





Türkiye birleşme ve satın alma işlem listesi



İşlem listesi (1/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
360 Sağlık	İlaç ve Sağlık	Medila Mobil Sağlık (APY Ventures Medila Fund)	Hayır	Türkiye	%100	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
7M Valf	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Aptar Group	Hayır	ABD	%100	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Abonesepeti	TMT	FonOrion	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	0,2	Satın Alma
Abrakadabra Games	TMT	Link Bilgisayar Sistemleri	Hayır	Türkiye	%20,0	Aralık 2025	2,0	Satın Alma
Abrakadabra Games	TMT	Mia Oyun Teknolojileri	Hayır	Türkiye	%5,0	Kasım 2025	0,5	Satın Alma
Accell Bisiklet	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Bisan Motosiklet ve Bisiklet	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2025	39,9	Satın Alma
Adapazarı Gaz Dağıtım	Enerji	Aksa Doğalgaz	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Adastec	TMT	RePie Portföy Turkcell GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	1,0	Satın Alma
Adoçim Çimento	Altyapı ve İnşaat	Muğla Çimento, Yurt Çimento	Hayır	Türkiye	%75,0	Şubat 2025	87,5	Satın Alma
Advancity	TMT	Constructor Technology	Hayır	İsviçre	%100	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Aether	İlaç ve Sağlık	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
AGİ Seyahat Yeme İçme	Perakende	Ziraat Portföy	Evet	Türkiye	%100	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Agra Fintech	TMT	Sistem Global	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	0,5	Satın Alma
Agrio	TMT	İdacapital İvmelendirme GSYF, Akkök Holding, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	0,4	Satın Alma
AI4Vision	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
AICG Teknoloji	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Aircar	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	fonbulucu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	0,5	Kitle Fonlaması
Airmed	İlaç ve Sağlık	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Aironn Havalandırma	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	CFH GmbH	Hayır	Almanya	%51,0	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Aki Güç ve Enerji Sistemleri	Enerji	Alfa Solar Enerji	Hayır	Türkiye	%40,0	Aralık 2025	0,6	Satın Alma



İşlem listesi (2/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Akyıldız Ar-Ge	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Alacachem	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Alamos Gold (Doğu Biga Madencilik)	Enerji	Tümad Madencilik (Nurol Holding)	Hayır	Türkiye	%100	Eylül 2025	470,0	Satın Alma
Albert Health	TMT	Sabancı Ventures, Ak Portföy, Maxis, Eksim Ventures, Türk Telekom Ventures, İş Bankası Yapay Zeka Fabrikası	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	1,5	Satın Alma
Alfateksan	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Alfemo	Perakende	Zeren Group	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Algoritma Donanım	TMT	Alaz Limited	Hayır	BAE	%45,0	Kasım 2025	2,1	Satın Alma
Algrotech	İlaç ve Sağlık	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Almazcon	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Alpaka Games	TMT	Ludus Ventures, a16z speedrun, Revo Capital (Fund III)	Evet	Türkiye, ABD	Açıklanmadı	Nisan 2025	2,3	Satın Alma
Alpet	Enerji	Nakkaş Holding	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Alpet	Enerji	Mount Private Capital	Evet	ABD	%49,0	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Altınay Savunma	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Bulls Girişim	Evet	Türkiye	%1,8	Haziran 2025	6,4	Satın Alma
Altınyıldız Uluslararası Uzay Sistem Konstrüksiyonları	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	ESKA Metal, DANE Metal	Hayır	Türkiye	%100	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Anadolu Mikronize Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ral Yatırım Holding	Evet	Türkiye	%10,0	Nisan 2025	4,0	Satın Alma
Ancyra Studio / KurOba	TMT	fonbulucu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	0,1	Kitle Fonlaması
Angel Effect	TMT	NetSafe	Hayır	Türkiye	%100	Şubat 2025	3,0	Satın Alma
Ankara Etlik Şehir Hastanesi	İlaç ve Sağlık	Türkerler Holding	Hayır	Türkiye	%51,0	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Ankol (Antalya Alkollü İçecek)	Perakende	Türk Tuborg	Hayır	Türkiye	%100	Haziran 2025	56,0	Satın Alma
Apsiyon	TMT	Aareon Group	Hayır	Almanya	%100	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
ApyGuard	TMT	InvenDO Up (Doğuş Teknoloji)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Aqua Biyoteknoloji	İlaç ve Sağlık	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,2	Satın Alma



İşlem listesi (3/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Araç Muayene İstasyonları (Turka)	Perakende	MOI Ortak Girişim (Met-Gün İnşaat, Itversia Gestion, Opus Group, VTV Norte)	Hayır	Türkiye, İsveç, İspanya, Arjantin	%100	Şubat 2025	1720,0	İşletme Hakkı Devri
Ares Marine Taşımacılık	Taşımacılık	Consilium Safety	Hayır	İsveç	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
ARF Lojistik Teknolojileri	Taşımacılık	Lojimod	Hayır	Türkiye	%100	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Ar-gel	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2025	0,0	Satın Alma
Argevan	İlaç ve Sağlık	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Arkad Deniz Taşımacılığı	Taşımacılık	OYAK Birleşik Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Arkeo Digital	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2025	0,0	Satın Alma
Arkhe	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Arlat Makina	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Arm Robotik	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Asbiome	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Aschem Petrokimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Turan Tari (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%50,0	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Asener Enerji	Enerji	Astor Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2025	7,2	Satın Alma
Asener Enerji	Enerji	Muhammed Yusuf Keklik (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2025	7,2	Satın Alma
Aspera Sigorta Brokerliği	Finansal Hizmetler	Arthur J. Gallagher	Hayır	ABD	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Ateş Çelik (Ateş Wind Power)	Enerji	İş Enerji, Maxis, TSKB, Atlas Menkul Kıymetler	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	52,7	Satın Alma
Atlas Tersanesi	Taşımacılık	Desan Kaptanoğlu Tersanesi	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	24,1	Satın Alma
Aura Portföy Yönetimi	Finansal Hizmetler	Tera Finansal Yatırımlar Holding	Hayır	Türkiye	%73,5	Ekim 2025	0,9	Satın Alma
Avcılar Hospital	İlaç ve Sağlık	Daviva Healthcare	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Ayaküstü Lezzetler	TMT	Go Nova Medya	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Aydınlı Hazır Giyim (Pierre Cardin, Cacharel, US Polo)	Perakende	HRK Holding (Saat&Saat)	Hayır	Türkiye	%100	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Aydost Enerji	Enerji	Alfa Solar Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Şubat 2025	13,2	Satın Alma
Bahçeci Sağlık Grubu	İlaç ve Sağlık	FutureLife	Hayır	Çekya	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Bainbridge Gayrimenkul	Altyapı ve İnşaat	T6 Depoculuk	Hayır	Türkiye	%70,0	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (4/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Baksoft Arge	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Bak-Tek	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Pragma Capital Partners, Murat Can Ertöz, Haluk Bayraktar (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Balkaya RES	Enerji	Enerjisa	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	31,3	Özelleştirme
Banvit	Perakende	Qatar Holding	Evet	Katar	%36,7	Aralık 2025	137,7	Satın Alma
Barikat Siber Güvenlik	TMT	Tera Yatırım	Evet	Türkiye	%32,7	Ağustos 2025	4,2	Satın Alma
Barikat Siber Güvenlik	TMT	Pera Yatırım Holding	Evet	Türkiye	%6,8	Haziran 2025	0,7	Satın Alma
Base Studio	TMT	Generation 5 Holding, Ahmet Hacıyulus, Remzi Oduncu (Bireysel Yatırımcılar)	Hayır	BAE	%80,0	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Bayındır Sağlık Grubu	İlaç ve Sağlık	Acıbadem Sağlık Grubu	Hayır	Türkiye	%80,0	Ağustos 2025	55,0	Satın Alma
BD Med Teknoloji	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Be Aero	Taşımacılık	Nakkaş Holding	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
BeeBal	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Beekod	TMT	H2O Investment	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Befault	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Bellona Mobilya	Perakende	Anadolu Güç Birliği Holding (Bellona Bayileri)	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Berg Büyüme Danışmanlık	İlaç ve Sağlık	RePie Portföy Fibabanka Yıldız GSYF	Evet	Türkiye	%100	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Best Grup Savunma	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Tera Yatırım	Evet	Türkiye	%70,0	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Beşler Cam Elyaf	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Fysol Bidco	Hayır	Fransa	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Betonstar Makina	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Bozkurt Endüstri	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
BIOMIX	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	TÜBİTAK BIGG Fund, Sabancı Arf	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	0,1	Satın Alma
Bigger Games	TMT	Goodwater Capital, Arcadia Gaming Partners, Index Ventures, Play Ventures	Evet	ABD, Birleşik Krallık, Singapur	Açıklanmadı	Haziran 2025	25,0	Satın Alma
Bilet.com	TMT	Insha Ventures GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	0,3	Satın Alma
Bimed Teknik Aletler	İlaç ve Sağlık	Pragma Capital Partners	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Biomedisan	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma



İşlem listesi (5/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Biotrend Enerji	Enerji	Doğanlar Yatırım Holding	Evet	Türkiye	%5,9	Ağustos 2025	23,4	Satın Alma
Bitquanta	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Bixcod Technology	TMT	Ahlatcı Holding	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Bizim Hesap (Nef Solution Yazılım)	TMT	Teamsystem (Mikrogrup)	Hayır	İtalya	%100	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Blueit	TMT	Deniz Portföy Yönetimi Oxtech GSYF, C Ventures, Melek yatırımcılar	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	0,5	Satın Alma
Boby.ai	TMT	Revo Capital	Evet	Türkiye	%20,0	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Boby.ai	TMT	London Venture Partners, DCP (Fund II), F4 Fund	Evet	Birleşik Krallık, Türkiye, ABD	Açıklanmadı	Nisan 2025	1,3	Satın Alma
Borusan Tedarik Zinciri Çözümleri	Taşımacılık	Ceva Logistics	Hayır	Fransa	%100	Nisan 2025	383,2	Satın Alma
Boxbilet	TMT	Paribu	Hayır	Türkiye	%100	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Boyabat Elektirk (HES)	Enerji	Bilgin Enerji	Hayır	Türkiye	%33,0	Eylül 2025	0,0	Satın Alma
BPF Pazarlama ve Acentelik	Finansal Hizmetler	Koç Fiat Kredi Finansman	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Branchsight	TMT	Teknoloji Yatırım, Arz Portföy 4. Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Berkay Mollamustafaoğlu, Yaman Tunaoglu (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	0,6	Satın Alma
Bucked Games	TMT	Insha Ventures GSYF, Kayacan Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	0,5	Satın Alma
Buluttan	TMT	Arya VC, APY Ventures İvedik GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	1,0	Satın Alma
Burgeon Biyoteknoloji	İlaç ve Sağlık	Laboratoires Vivacy	Hayır	Fransa	Açıklanmadı	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Bursagaz, Kayserigaz	Enerji	Aksa Doğalgaz, Koni Teknik Mühendislik	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Buzcan Soğuk Depolama	Taşımacılık	Uzn Petrol	Hayır	Türkiye	%100	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Büyük Anadolu Sağlık Hizmetleri	İlaç ve Sağlık	Diriteks	Hayır	Türkiye	%66,5	Mayıs 2025	5,9	Satın Alma
Büyütech	TMT	Farplas, APY Ventures Bilişim Vadisi Fonu, Ostim GSYF, Ziraat 1. GSYF, ARI Teknokent Yatırım, T3 GSYF, Driventure, Teknoloji ve İnovasyon Fonu, Maxis (100.yıl GSYF), RePie 12. Karma GYSF, Kamer Dikran Alayanakyan (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Carvak (Araba Sepeti)	TMT	Borusan Next	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (6/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Cellestetix	TMT	Arya GSYF, Maxis (Ventures GSYF), APY Ventures Bilişim Vadisi Fonu, Naci Topçuoğlu, Lütfü Haluk Bayraktar, Leman Özgür Rodoplu (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	2,0	Satın Alma
Cevhersys Yazılım	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Chemex Science	Enerji	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Circle Games	TMT	BITKRAFT Ventures, a16z speedrun, Play Ventures, APY Ventures Startup Fund, e2vc (Fund II)	Evet	ABD, Singapur, Türkiye, Hollanda	Açıklanmadı	Temmuz 2025	7,3	Satın Alma
Codeimo	TMT	Ozan Yılmaz, Salih Özkan (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	ABD	%100	Mart 2025	0,2	Satın Alma
Coderonics Teknoloji	Enerji	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
CODROB	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Colendi	Finansal Hizmetler	Hedef Holding	Evet	Türkiye	%20,5	Aralık 2025	2,0	Satın Alma
ConectoHub	TMT	Idenfit	Hayır	Türkiye	%100	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
ConverJinn.ai	TMT	Alesta Yatırım	Evet	Türkiye	%5,0	Ekim 2025	0,1	Satın Alma
Co-one	TMT	Ak Portföy, Ak Portföy AgeSA GSYF, Domino Ventures, Maxis Yenilikçi GSYF, TechOne, LEAP Investment	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	1,1	Satın Alma
Core Polimer	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Stavian Chemical	Hayır	Vietnam	Açıklanmadı	Nisan 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Corena Ecza Deposu	İlaç ve Sağlık	Early Health Group	Hayır	BAE	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Cosmiq	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Cotcast AI	TMT	DCT Trading	Hayır	Türkiye	%5,0	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
CPP Group Türkiye	Finansal Hizmetler	Mehrwerk GmbH	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	Haziran 2025	8,2	Satın Alma
Cypher Games	TMT	Raine Group, Play Ventures, MIT, e2vc, Big Bets, Humam Sakhnini, Riccardo Zacconi, Akin Babayiğit (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	ABD, Singapur, Hollanda, İsrail, İtalya, Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	30,0	Satın Alma
CZA Yazılım	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Çağatay Evcil Hayvan Mamaları	Perakende	IFC, Turkven, EBRD	Evet	ABD, Türkiye, Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Çağatay Sigorta Brokerliği	Finansal Hizmetler	Prestij Sigorta ve Reinsurance Brokerliği	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Çatalkaya Makina	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Deutz	Hayır	Almanya	%100	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (7/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Çilek Holding	Perakende	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
D Expert	Perakende	Censura Partners	Evet	Türkiye	%100	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Dagi Yatırım	Finansal Hizmetler	Tera Yatırım	Evet	Türkiye	%41,2	Şubat 2025	9,0	Satın Alma
Dango Dynamic Games	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Deba Atık	Enerji	Bulls Girişim	Evet	Türkiye	%3,8	Haziran 2025	1,5	Satın Alma
Deeployed	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Delta PV	İlaç ve Sağlık	Biomapas	Hayır	Litvanya	%100	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Desi Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Alkima Partners, Foneria Portföy	Evet	Türkiye	%15,0	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Devonian Robotik	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
DGTL X	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Digit Bilişim	TMT	Diğer Sözütk (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%10,5	Ocak 2025	0,1	Satın Alma
Digital Transformation Group	Finansal Hizmetler	Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi, Inveo Portföy Yönetimi, Polat Ventures	Evet	Türkiye	%14,8	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Dikont	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	%13,0	Ağustos 2025	0,1	Kitle Fonlaması
Dilim Börek (Tunam Unlu Mamüller)	Perakende	RePie Portföy	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Diştedavim (dentalPrices)	İlaç ve Sağlık	Casta Healthcare	Evet	Türkiye	%2,9	Eylül 2025	0,4	Satın Alma
Diştedavim (dentalPrices)	İlaç ve Sağlık	White Unicorn	Evet	Türkiye	%0,8	Aralık 2025	0,1	Satın Alma
Ditaş	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	BDY Group	Hayır	Türkiye	%68,2	Haziran 2025	14,5	Satın Alma
DKM İnşaat	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Maxis, Ode Yatırım	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Doğa Pozitif	Enerji	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Doğusan Boru	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Vera Konsept	Hayır	Türkiye	%56,0	Aralık 2025	25,9	Özelleştirme
Doktar	TMT	European Circular Bioeconomy Fund (ECBF), Pymwymic, DCP	Evet	Almanya, Hollanda, Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	8,8	Satın Alma
DORinsight	TMT	TeklifimGelsin	Hayır	Türkiye	%100	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (8/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
DowAksa (Aksa Karbon)	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Aksa Akrilik	Hayır	Türkiye	%50,0	Haziran 2025	125,0	Satın Alma
Dream Games	TMT	CVC Capital Partners	Evet	Lüksemburg	%25,0	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
DringAI	TMT	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Drivee Teknoloji	TMT	Tera Portföy (BRKT Siber Güvenlik GSYF)	Evet	Türkiye	%100	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
DT Cloud	TMT	Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Dünya Varlık Yönetim	Finansal Hizmetler	Online Finansal Danışmanlık	Hayır	Türkiye	%100	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Dürümle	Perakende	Lycian Capital Partners, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Düzgün Madencilik	Enerji	Kuvva Gıda	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	26,5	Satın Alma
Easyapp	TMT	Aykut Karaalioglu (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Easycep	Perakende	Oleka Capital, Repie Portföy, Ziraat Portföy	Evet	Birleşik Krallık, Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	45,0	Satın Alma
Easykar Bilişim	TMT	RePie Portföy Zincir Mağazacılık GSYF	Evet	Türkiye	%100	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Ecas Sertifikasyon	Perakende	QIMA (TA Associates)	Evet	Birleşik Krallık	%100	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Eczacıbaşı - Monrol	İlaç ve Sağlık	Curium Pharma	Hayır	Fransa	%50,0	Mart 2025	77,5	Satın Alma
Edirne RES	Enerji	Enerjisa	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	24,6	Özelleştirme
Ege Hazır Yiyecek (Mezzet)	Perakende	Okur Grup	Hayır	Türkiye	%100	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Ekofin	TMT	fonangels	Evet	Türkiye	%15,3	Kasım 2025	0,2	Kitle Fonlaması
EkoTürk	TMT	Negmar Denizcilik	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Elithink Yazılım	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Elkon Elektrik	Enerji	SCHOTTEL	Hayır	Almanya	%15,0	Nisan 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Elmer Yazılım	TMT	QBS Technology Group	Hayır	Birleşik Krallık	%100	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
E-Moli Interactive	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
ENF Gıda	Perakende	Seğmen	Hayır	Türkiye	%75,0	Mart 2025	0,8	Satın Alma
Engaranti Teknoloji	TMT	MT Marka Proje Danışmanlığı	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	3,1	Satın Alma



İşlem listesi (9/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
enlighty.ai	TMT	ENA Venture Capital, TRAngels	Evet	Hollanda, Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	0,1	Satın Alma
Envirostem	İlaç ve Sağlık	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Erciyas Çelik Halat	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Hes Hacılar Elektrik	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Erguvan Karbon Denkleştirme Çözümleri	TMT	Sinem Dalkılıç Akbaş, Tunahan Akbaş (Bireysel Yatırımcılar)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
ERKBA	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	%12,0	Aralık 2025	0,1	Kitle Fonlaması
Erlab Technology	TMT	Rem GSYO (Investco Holding)	Evet	Türkiye	%50,0	Mart 2025	2,2	Satın Alma
Ertech	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
EtraPay	TMT	Ava Labs	Hayır	ABD	%100	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Eudemonia Games	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Euroil	Enerji	ICU GSYO	Evet	Türkiye	%20,0	Temmuz 2025	3,0	Satın Alma
Evreka	TMT	INVEST 101	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Exin Health AI	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
F2A Teknoloji	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Fabriq Yazılım	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Fame Yazılım	TMT	Bulls Girişim	Evet	Türkiye	%2,0	Kasım 2025	0,1	Satın Alma
Fame Yazılım	TMT	RePie Portföy Startup-1 GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	0,1	Satın Alma
Farhym Otomotiv	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Turna Ahşap	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Farmakim İlaç	İlaç ve Sağlık	Diplomatic Trade Capial Group	Evet	ABD	%49,0	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Farmasol	İlaç ve Sağlık	Pollet Medical Group	Hayır	Belçika	%100	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Faturalab	Finansal Hizmetler	Yapı Kredi FRWRD GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Fazla	TMT	Deniz Portföy Yönetimi, Oxtech Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı	Perakende	Tek-Art (Koç Holding)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	504,0	İşletme Hakkı Devri
Feraset Yazılım	TMT	Play Ventures, e2vc (Fund II)	Evet	Singapur, Hollanda	Açıklanmadı	Mart 2025	4,5	Satın Alma



İşlem listesi (10/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Fimple	TMT	DN Capital, SmartFin, Tera Portföy Tech Invest Teknoloji GSYF, APY Ventures Fintech Fund, APY Ventures Bilişim Vadisi Fund	Evet	Birleşik Krallık, Belçika, Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	12,0	Satın Alma
FineDine	TMT	Arya VC, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	1,0	Satın Alma
Finrend	Finansal Hizmetler	Nar Fon	Evet	Türkiye	%6,4	Haziran 2025	0,1	Kitle Fonlaması
FinSMART	TMT	ENA Venture Capital	Evet	Hollanda	%1,7	Şubat 2025	0,0	Satın Alma
Flash TV	TMT	Öz Er-Ka İnşaat	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
FlexyWatt	TMT	Ahmet Bilgen (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Flio.ai	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Flood Intel Yazılım	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Flora Entegre Tarım Ürünleri	Perakende	Agrotech	Hayır	Türkiye	%60,0	Aralık 2025	0,0	Satın Alma
Foneva Portföy Yönetimi (Fonmap)	Finansal Hizmetler	Turkcell Yeni Teknolojiler GSYF, Tera GSYO	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	3,0	Satın Alma
Forestall Security	TMT	Koç Holding, Yapı Kredi Portföy Yönetimi, Maxis, Ünlü Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	1,4	Satın Alma
Freya	TMT	Domino Ventures, Y Combinator, Formosa Capital, Rebel Fund, BD Partners, N1 Tech, 212 VC, BLAST, Eight Capital, Maiora Rebel Ventures	Evet	Hollanda, ABD, Çekya, Lüksemburg, Danimarka, Singapur	Açıklanmadı	Ekim 2025	3,5	Satın Alma
FTI Tur (2 Resort Otel)	Perakende	Travel Vogue	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2025	28,7	Satın Alma
Full & Egal	TMT	fonbulucu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	0,0	Kitle Fonlaması
Fundero	TMT	Akbank Venture Builder GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,4	Satın Alma
Fuse Games	TMT	Griffin Gaming Partners, Lakestar, NFX, Actera Group	Evet	ABD, İsviçre, Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	7,0	Satın Alma
Gama Enerji İç Anadolu Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali	Enerji	Socar Türkiye	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2025	225,0	Satın Alma
GameByte	TMT	Webrazzi GSYF	Evet	Türkiye	%10,0	Aralık 2025	1,0	Satın Alma
Gardiyan	TMT	APY Ventures Yeni Nesil Teknoloji Fund, APY Ventures Ostim Fund, APY Ventures İvedik Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	2,0	Satın Alma
GemsNova	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri	TMT	TikTok, HDF Cars	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2025	22,0	Satın Alma



İşlem listesi (11/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Getmobil	Perakende	Lowercarbon Capital, IFC, 2150 VC, Endeavor Catalyst, Dutch Founders Fund (DFF), TechOne/Metis, Maxis, Arya VC, 212	Evet	ABD, Danimarka, Hollanda, Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	22,0	Satın Alma
GHST Studios	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Goldtag	Finansal Hizmetler	RePie Startup-1 GSYF, Turkcell, Colendi, Finberg, Inveo Portföy	Evet	Türkiye, Birleşik Krallık	%20,0	Eylül 2025	10,0	Satın Alma
Good Job Games	TMT	Menlo Ventures, Anthos Capital, Bessemer Venture Partners	Evet	ABD	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Göcek Villa Port ve Göcek Exclusive Port Marina	Perakende	Tek-Art (Koç Holding)	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2025	160,0	Satın Alma
Gökçedağ Rüzgâr Enerji Üretim	Enerji	Rönesans Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Kasım 2025	117,0	Satın Alma
Göktürk Adi Ortaklığı	Altyapı ve İnşaat	Halk GYO	Hayır	Türkiye	%57,5	Haziran 2025	7,1	Satın Alma
Grand Games	TMT	Earlybird Venture Capital, Laton Ventures, Mert Gür (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Almanya, Hollanda, Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	30,0	Satın Alma
Graphene Enhanced Conductive	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Grizzle Technology	TMT	DOF Robotics	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	1,1	Satın Alma
Grower	TMT	H2O Investment, Adı Açıklanmayan Yatırımcılar (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Günpak Enerji	Enerji	Neon Yenilenebilir Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	1,1	Satın Alma
Gürün RES	Enerji	ADY Akdeniz Rüzgar Enerjisi Üretim	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	13,3	Özelleştirme
Hanti RES, Tuspa RES	Enerji	Reges Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Haptone	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Harcy	TMT	Maxis (Founder One GSYF)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Harmetal	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Hedrive Otomotiv	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Neapco	Hayır	ABD	%100	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Hergele Mobility	TMT	fonbulucu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,3	Kitle Fonlaması
HES Kablo	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Nakkaş Holding	Hayır	Türkiye	%100	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Hesapkurdu ve Koalay	TMT	Alma Ventures, Ömer Paksoy (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	%100	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (12/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
HeyPungi	TMT	fonbulucu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2025	Açıklanmadı	Kitle Fonlaması
HOGO Games	TMT	Red Axe Games, Adı Açıklanmayan Yatırımcılar (Bireysel Yatırımcılar)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Horzum Maden	Enerji	Pasinex Resources	Hayır	Kanada	%100	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
HRPanda	TMT	HubX	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	0,5	Satın Alma
Hummingdrone	TMT	ARI Teknokent Yatırım	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Huzur Radyo TV	TMT	The Walt Disney Company	Hayır	ABD	%100	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Hyperbee AI	TMT	RePie Portföy CtrlPlus GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	0,3	Satın Alma
Hyperever	TMT	Öncü GSYO, Murat Büyümez (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	2,2	Satın Alma
Ideasoft	TMT	Sipay Global	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Idenfit	TMT	ÜNLÜ Ar-Ge Fonu, Pragma Capital Partners Teknoloji Fırsatları GSYF, Sistem Global, Türkiye Kalkınma Fonu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Indufy	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Influencer Finance	TMT	Pars VC	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Ingage Digital	TMT	KoçZer	Hayır	Türkiye	%50,0	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Innovance	TMT	RePie Portföy 16. Karma, RePie Portföy 9. Karma, RePie Portföy 17. Karma GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Inovabella Biyoteknoloji	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Insparrot	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Intemo	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Interzoon	Finansal Hizmetler	Ange Makina	Hayır	Türkiye	%8,0	Eylül 2025	0,8	Satın Alma
Itz Nutz	Perakende	Şirket Ortağı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	0,5	Satın Alma
İmisk	Taşımacılık	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Şubat 2025	10,0	Satın Alma
İmka Teknoloji	Enerji	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
İsken Enerji (Sugözü)	Enerji	OYAK	Hayır	Türkiye	%51,0	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
İstanbul Özel Yolcu ve Genel Havacılık Hizmetleri	Taşımacılık	Jetex FZE	Hayır	BAE	%50,0	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
İzel Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Setaş Kimya	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (13/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Jobtogo	TMT	KT Portföy, APY Ventures, SGlobe, Ahu Serter, Alim Küçükpehlivan, Onur Bayındır, Adı Açıklanmayan Yatırımcı (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Kabkom Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Hexpol	Hayır	İsveç	%80,0	Şubat 2025	56,5	Satın Alma
Kabtek	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Alkima Partners	Evet	Türkiye	%25,0	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Kahuna	TMT	Revo Capital (Fund III)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	0,5	Satın Alma
Kaja Natural Foods	Perakende	Öner Müfit Akülke (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2025	0,4	Satın Alma
Kaplamin Ambalaj	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ahmet Naif Zorlu (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	%17,1	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Kaplamin Ambalaj	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Rıza Kandemir, Feridun Geçgel, Enver Geçgel (Bireysel Yatırımcılar), Ral Yatırım Holding	Evet	Türkiye	%83,0	Eylül 2025	18,9	Satın Alma
Kars Çimento	Altyapı ve İnşaat	Arsem Madencilik	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	23,9	Satın Alma
Kartek Holding	Finansal Hizmetler	Param Holding	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Karya Doğal Tarım	Perakende	Altun Gıda	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Katılmevim	Finansal Hizmetler	Hedef Portföy, Azimut Portföy	Evet	Türkiye	%2,8	Nisan 2025	0,1	Satın Alma
Kavak Madencilik	Enerji	Gübretaş Maden Yatırımları	Hayır	Türkiye	%20,0	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Kavçim Çimento	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Akçadağ Çimento	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Kemberburgaz Adi Ortaklığı	Altyapı ve İnşaat	Halk GYO	Hayır	Türkiye	%57,5	Haziran 2025	14,5	Satın Alma
Kentfarma	İlaç ve Sağlık	Haver Farma	Hayır	Türkiye	%100	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
KFC Türkiye	Perakende	HD Holding	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Khora	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Kızılcahamam Doğalgaz Dağıtım	Enerji	Torunlar Enerji	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Klart AI	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Kodgem Giyilebilir Teknoloji	TMT	Infinia Mühendislik	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Kolaj	TMT	Bixcod Teknoloji	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	1,0	Satın Alma
Komili (Elleair International)	Perakende	Evyap Holding	Hayır	Türkiye	%100	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Komünite	TMT	Teknasyon, Easyapp, Nevzat Aydın, Volkan Biçer, Kaan Kayabalı, Altan Atabarut (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	%6,0	Kasım 2025	0,6	Satın Alma



İşlem listesi (14/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Kontrolmatik, Pomega Enerji, Plan S Uzay Teknolojileri	TMT	Tera Yatırım	Evet	Türkiye	%5,0	Kasım 2025	36,1	Satın Alma
Kuantist	Finansal Hizmetler	Gravity Team, Murat Çetinkaya, Alpogan Sabri Erdoğan (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Letonya, Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
KVK Teknoloji	Perakende	Arz Gayrimenkul Portföy Yönetimi	Evet	Türkiye	%100	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Kybele's Garden	TMT	Hatcher+, Sente Ventures, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Singapur, ABD	Açıklanmadı	Eylül 2025	0,4	Satın Alma
Land of Legends (Eko Temalı Parklar Turizm)	Perakende	Ekopark Turizm	Hayır	Türkiye	%50,0	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Lastik Borsası	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	%8,5	Aralık 2025	2,4	Kitle Fonlaması
Lawly	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Lignadecor	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Kiler GYO	Hayır	Türkiye	%35,0	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Linde Opsan Otomotiv Parça	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Opsan Orijinal Sac Parça	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Lucida AI	TMT	Neo Portföy Co-Investment 2 GSYF, Neo Portföy Target GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2025	0,8	Satın Alma
Luvencia	Perakende	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
MacFit	Perakende	Benefit Systems	Hayır	Polonya	%100	Mart 2025	431,6	Satın Alma
MaestroHub	TMT	Fark Labs, Cevher Group	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2025	0,6	Satın Alma
MagicPAY	Finansal Hizmetler	ENA VC	Evet	Hollanda	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Magnus	TMT	Decacorn Angels, Techventure, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Mağdenli	Taşımacılık	Yılınak	Hayır	Türkiye	%97,7	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Mamosis	İlaç ve Sağlık	FonAngels	Evet	Türkiye	%14,2	Ağustos 2025	0,2	Kitle Fonlaması
ManageCash	Finansal Hizmetler	Pars VC	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Manibux	TMT	APY Ventures Insha GSYF, Nilüfer Günhan, Ayla Cönger (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Marai Teknoloji	İlaç ve Sağlık	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Marmara-Siegenger Galvaniz	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	B.E. Wedge Holdings	Hayır	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Marqby	TMT	Sistem Global	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	0,1	Satın Alma



İşlem listesi (15/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Materix	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Decacorn Angels	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Mathison	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Mavis Games	TMT	Habby	Hayır	Singapur	Açıklanmadı	Haziran 2025	2,0	Satın Alma
MBE Nanotech	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
MedasTECH	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Medaxxa	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Medikal Park Grup	İlaç ve Sağlık	FOM Grup	Hayır	Türkiye	%11,0	Temmuz 2025	173,4	Satın Alma
Mega Fortuna	TMT	Aonic	Hayır	İsveç	Açıklanmadı	Ocak 2025	10,0	Satın Alma
Megalith Mühendislik	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
MehirApp	TMT	Insha Ventures GSYF	Evet	Türkiye	%10,0	Ocak 2025	0,4	Satın Alma
Mekanda Sanat Var	TMT	fonbulucu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	0,1	Kitle Fonlaması
Meklas Otomotiv	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Infinity Engineered Products	Hayır	ABD	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
MEL 1 Gayrimenkul	Altyapı ve İnşaat	Durmaz Otomotiv, Özkılıç Motorlu Araçlar	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Menulux	TMT	ATP GSYO	Evet	Türkiye	%10,0	Ağustos 2025	0,5	Satın Alma
Mercan Rakı (Tariş Üzümü)	Perakende	Anadolu Efes	Hayır	Türkiye	%60,0	Ağustos 2025	26,0	Satın Alma
Metal Oksit	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ege Kimya	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
MetaTechTR	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	FonAngels	Evet	Türkiye	%9,5	Ekim 2025	1,3	Kitle Fonlaması
Metox	Enerji	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
MicroExTech	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Midas	Finansal Hizmetler	QED Investors, IFC, HSG, QuantumLight, Spice Expeditions, Spark Capital, Portage Ventures, Bek Ventures, Nigel Morris, George Rzepecki (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	ABD, Çin, Birleşik Krallık, Kanada, Lüksemburg	Açıklanmadı	Ağustos 2025	80,0	Satın Alma
Mikroelektronix	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
MikroKom	TMT	Mediterra	Evet	Türkiye	%99,5	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Milsoft Yazılım	TMT	Forte Teknoloji	Hayır	Türkiye	%100	Haziran 2025	9,9	Satın Alma



İşlem listesi (16/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Milvus Robotics	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Türk Telekom Ventures GSYF, APY Ventures Bilişim Vadisi Fund, APY Ventures Ostim Fund, Bölgesel Kalkınma Fonu, Maxis Ventures GSYF, Inveo Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2025	5,5	Satın Alma
Mindra	TMT	TQ Ventures	Evet	ABD	Açıklanmadı	Kasım 2025	1,2	Satın Alma
Mira Grup Tarımsal Yatırımlar	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	ICU Girişim Sermayesi	Evet	Türkiye	%20,0	Haziran 2025	0,4	Satın Alma
Mobven	TMT	Serter Varol, Emre Yılmaz (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	%100	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Monalytics	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Eylül 2025	0,0	Satın Alma
Montek Teknoloji	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Movon Yazılım	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
MT Bilgi Teknolojileri	TMT	Castles Technology	Hayır	Tayvan	Açıklanmadı	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Mundi	TMT	SpeedInvest, DeBa Ventures	Evet	Avusturya, Lüksemburg	Açıklanmadı	Şubat 2025	2,5	Satın Alma
Muradiye Elektrik	Enerji	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	Açıklanmadı	%100	Nisan 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Mükellef Teknoloji	TMT	RePie Portföy Fiba Fırsat GSYF, APY Ventures, Türkiye Kalkınma Fonu, Finberg	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	0,8	Satın Alma
Müthiş Psikoloji	TMT	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,1	Satın Alma
Myaircharger	TMT	Ahmet Rasim Çağın (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
MYTH AI	TMT	Revo Capital, Inveo Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
n11.com	TMT	DMSF Holding	Hayır	BAE	%100	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
nanome	TMT	Vestel Ventures	Evet	Türkiye	%6,2	Ocak 2025	0,1	Satın Alma
Nanotherapeutix	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Navirid	Taşımacılık	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Nebyan Doğal	Perakende	İş Girişim	Evet	Türkiye	%61,3	Haziran 2025	2,3	Satın Alma
Nesa Havacılık	TMT	Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Netcad	TMT	Hedef Portföy, Findoor GSYF, Perge GSYF (Neo Portföy), Co-Investment 2 GSYF (Neo Portföy), Ral GSYO	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Next Big App	TMT	Webrazzi GSYF	Evet	Türkiye	%10,0	Aralık 2025	0,3	Satın Alma
NG Pharma&Care	İlaç ve Sağlık	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
NineG	TMT	Scate Digital Marketing	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (17/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Nishane	Perakende	Maxis (Atlas Büyüme Sermayesi Fonu), Mada	Evet	Türkiye, Hollanda	%26,0	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Notice Belgelendirme	İlaç ve Sağlık	Applus Services	Hayır	İspanya	%100	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Novi-doğ Yapı	Altyapı ve İnşaat	Halk GYO	Hayır	Türkiye	%50,0	Mayıs 2025	8,9	Satın Alma
Novikov Türkiye	Perakende	Al Fardan Group	Hayır	Katar	%50,0	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Novocycle	Enerji	RePie Portföy 12. Karma GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	0,3	Satın Alma
Nuvolog	Taşımacılık	APY Ventures Startup Fund, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
OctoXLabs	TMT	Yapı Kredi FRWRD GSYF, Gelecek Etki GSYF, Türk Telekom Ventures GSYF, Teknoloji ve İnovasyon Fonu, FIBA Fırsat GSYF, Maxis (Ventures GSYF)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Okulyo	TMT	Insha GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
OlduBil	Finansal Hizmetler	MARS	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Omtaş Otomotiv	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Parsan Makina	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Onedocs	TMT	APY Ventures Startup Fund, Arz Portföy 4. GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
OneNewOne (ONO)	TMT	İSO GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
OneNewOne (ONO)	TMT	Alesta Yatırım	Evet	Türkiye	%2,2	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
OneNewOne (ONO)	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Onlayer	Finansal Hizmetler	Oleka Capital, Deniz Ventures, Revo Capital (Fund III), Türkiye Kalkınma Fonu (INVEST 101), Sandeep Gomes, Vestel Ventures, Tacirler Portföy (Gelecek Etki Fonu)	Evet	Birleşik Krallık	%6,2	Kasım 2025	8,2	Satın Alma
Ontex Türkiye (Canped, Canbebe)	Perakende	Dilek Group	Hayır	Türkiye	%100	Şubat 2025	28,1	Satın Alma
Optiyou Shoes	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Orbina AI	TMT	ENA Venture Capital	Evet	Hollanda	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Oria Sigorta Brokerliği	Finansal Hizmetler	BMS Group	Hayır	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
ORKA Informatics	TMT	American Bureau of Shipping (ABS)	Hayır	ABD	Açıklanmadı	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Ortus	TMT	Bupa Türkiye	Hayır	Türkiye	%100	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
OyunMu	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Ödüyo	Finansal Hizmetler	QNB eSolutions	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Özel Cihangir Hastanesi	İlaç ve Sağlık	Euro Yatırım Holding	Evet	Türkiye	%63,5	Haziran 2025	4,9	Satın Alma



İşlem listesi (18/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Özel Gaziosmanpaşa Hastanesi	İlaç ve Sağlık	Medical Park	Hayır	Türkiye	%100	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Özel İstanbul Onkoloji Hastanesi	İlaç ve Sağlık	Medical Park	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Özel Medistanbul Hastanesi	İlaç ve Sağlık	Medical Park	Hayır	Türkiye	%100	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Parabellum Systems	TMT	Kayacan Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Parny	TMT	Webrazzi GSYF	Evet	Türkiye	%10,0	Eylül 2025	0,3	Satın Alma
Pax Animi Games	TMT	Entertech GSYF, Alesta Yatırım, Korun Teknoloji, Sertaç Özinal, Erkin Fındık (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	0,3	Satın Alma
PayCore	Finansal Hizmetler	Param Holding	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Pempati	Perakende	FonAngels	Evet	Türkiye	%7,1	Mayıs 2025	0,2	Kitle Fonlaması
Pendik Nişasta	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Cargill Tarım	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Perculus	TMT	Constructor Technology	Hayır	İsviçre	%100	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Perfosens	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Eylül 2025	0,0	Satın Alma
Pergamon Status Dış Ticaret	Perakende	Hedef Holding	Hayır	Türkiye	%25,0	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Petiçim	Perakende	Fongogo	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	0,1	Kitle Fonlaması
PhiTech	TMT	Eksim Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Pidem	Perakende	HD Holding	Hayır	Türkiye	%12,5	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Pikberry	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
PixelByte	TMT	ANKA Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	0,4	Satın Alma
Playable Factory	TMT	Ludus Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Pluginn Elektrikli Taşıtlar Şarj Sistemleri	Enerji	Esenboğa Elektrik	Evet	Türkiye	%10,0	Ekim 2025	1,1	Satın Alma
Polisan Holding	Taşımacılık	Corex Holding	Hayır	Hollanda	%77,7	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Polonez (Trakya Et ve Süt Ürünleri)	Perakende	Siniora Food Industries	Hayır	Ürdün	%23,0	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Polser	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Bölgesel Kalkınma Fonu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	2,0	Satın Alma
Poltio	TMT	Inveo Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (19/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Poremat	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Port Enerji	Enerji	Cengiz Holding	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Portfoy	Finansal Hizmetler	Inveo Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	0,2	Satın Alma
Priam AI	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Pricing Coach	TMT	Maxis (Ventures GSYF)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Prigo Dijital Baskı	TMT	Kaplamın Ambalaj	Hayır	Türkiye	%42,9	Ekim 2025	0,1	Satın Alma
Primewize	TMT	Teknoloji ve İnovasyon Fonu	Evet	Türkiye	%10,0	Ekim 2025	0,3	Satın Alma
Primod	TMT	InvenDO Up (Doğuş Teknoloji)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Prive Sigorta	Finansal Hizmetler	Tera Finansal Yatırımlar Holding	Evet	Türkiye	%9,0	Ekim 2025	5,3	Satın Alma
Proline Bilişim	TMT	Pasifik Teknoloji	Hayır	Türkiye	%51,0	Şubat 2025	5,2	Satın Alma
Pronet	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Türkven	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Provision	Finansal Hizmetler	Dgpays	Hayır	Türkiye	%100	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
PTD Proje Taahhüt Danışmanlık	Altyapı ve İnşaat	Bahadır Kimya	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2025	1,6	Satın Alma
Pulse Finansal Teknolojiler	Finansal Hizmetler	Bireysel Yatırımcılar	Hayır	Türkiye	%10,6	Haziran 2025	0,5	Satın Alma
Qavis	TMT	InvenDO Up (Doğuş Teknoloji)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Qready	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
QuadRobotics	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	0,2	Kitle Fonlaması
Qubitrium	TMT	ACT Venture Partners (Fund II), INVEST 101, Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	2,7	Satın Alma
QuizFlight	TMT	Gökhan Çelenk (Bireysel Yatırımcı), Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Rabobank Türkiye	Finansal Hizmetler	Kaspi.kz	Hayır	Kazakistan	Açıklanmadı	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Raquun IoT	TMT	Aksa Müşteri Çözümleri	Hayır	Türkiye	%51,0	Ağustos 2025	0,1	Satın Alma
RareSum	TMT	Techventure	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Ratio Energy	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Raw Banana Studio	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Refabric	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (20/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Renicames	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Rentser	TMT	Kayacan Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
RePG Energy	Enerji	Derin Teknoloji GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	2,4	Satın Alma
Retinow	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Retter	TMT	Inveo Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
RHG Enertürk	Enerji	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Ronly Gıda	Perakende	Fortara Gıda	Hayır	Türkiye	%100	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Rownd Precision	TMT	APY Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	0,6	Satın Alma
Rönesans Reasürans ve Sigorta Brokerliği	Finansal Hizmetler	Tysers Insurance (AUB Group)	Hayır	Birleşik Krallık	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
RSC Elektrik	Enerji	Margün Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2025	16,0	Satın Alma
Rudiq (Dallo Teknoloji)	Finansal Hizmetler	Simya VC, RePie Portföy Startup-1 GSYF, Savco Yatırım	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	1,0	Satın Alma
RumiNova	İlaç ve Sağlık	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
S&Mohr İplik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Internacional Farmaceutice	Hayır	Meksika	%49,0	Temmuz 2025	0,6	Satın Alma
S4E	TMT	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	0,5	Satın Alma
SA Enerji, DH Enerji, DY Enerji, KB Enerji	Enerji	Birleşim Grup Yatırımları	Hayır	Türkiye	%100	Mayıs 2025	11,1	Satın Alma
Sanofi	İlaç ve Sağlık	Fareva	Hayır	Fransa	%70,0	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Sanrose Tarım	Perakende	Alarko Holding	Hayır	Türkiye	%75,0	Temmuz 2025	5,0	Satın Alma
Saspera	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Satera Elektrik	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Wasion Power	Hayır	Çin	%20,0	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Saueressig Baskı Öncesi Hazırlık Sistemleri	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Bünyamin Özyan (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	%100	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Saykal Electronics	TMT	İş Portföy, APY Ventures, T3 GSYF, Bilişim Vadisi GSYF, RePie Portföy, Empa Elektronik	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	3,1	Satın Alma
SBT Kimya	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Bahadır Kimya	Hayır	Türkiye	%49,0	Mart 2025	1,9	Satın Alma
Scate Dijital Pazarlama	TMT	Inscape Capital Partners, Metin Yakupoglu, Muzaffer Aras (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	%30,2	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (21/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
SeedScope AI	TMT	Serdar Turan (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
SekGames	TMT	Qatar Development Bank	Evet	Katar	Açıklanmadı	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
SellerRu	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Semosis	TMT	Insha Ventures, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	%80,0	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Serges RES	Enerji	RT Enerji	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	28,0	Özelleştirme
SezAI Technology	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Sheltron Teknoloji	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Sienzi Lojistik	Taşımacılık	Gebrüder Weiss	Hayır	Avusturya	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Silopi Elektrik	Enerji	Park Holding	Hayır	Türkiye	%9,6	Ocak 2025	30,0	Satın Alma
Simphysx	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ocak 2025	0,3	Satın Alma
Sipay	Finansal Hizmetler	Elephant, QuantumLight	Evet	ABD	%8,9	Nisan 2025	78,0	Satın Alma
Sir Health Teknoloji	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Sitrett MX	Perakende	fonbulucu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	0,3	Kitle Fonlaması
Skymod	TMT	ENA Venture Capital, SIF Ventures, ŞirketOrtağım Melek Yatırımcı Ağı, EĞİAD Melekleri, TRAngels	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	0,5	Satın Alma
Slash	TMT	ANDX Global	Hayır	ABD	%100	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Smartalpha	TMT	Eksim Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Smartoceanics	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Eylül 2025	0,0	Satın Alma
Smartpulse Teknoloji	TMT	Volue	Hayır	Norveç	%100	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Smell Control	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
SMR Otomotiv (Plast Met)	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Motherson	Hayır	Hindistan	%25,0	Haziran 2025	3,7	Satın Alma
SMT Bio	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
SN Muzik (Sezen Aksu)	TMT	Universal Music Group	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2025	18,1	Satın Alma
Sneaks Up	Perakende	Lycian Capital Partners, Maxis	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Socar Aliğa Liman İşletmeciliği	Taşımacılık	Terminal Investment (MSC)	Hayır	İsviçre	%50,0	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Sociopack	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	%12,0	Ocak 2025	0,1	Kitle Fonlaması



İşlem listesi (22/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Sofkar Teknoloji	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
SolarS	Enerji	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Sollen Technologies	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Sporsepeti	TMT	FonAngels	Evet	Türkiye	%12,0	Nisan 2025	0,2	Kitle Fonlaması
Startups.watch	TMT	Inveo Ventures	Evet	Türkiye	%10,0	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Stembio	İlaç ve Sağlık	Koç Holding	Hayır	Türkiye	%31,5	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
SuperGears Games	TMT	Hedef Portföy, APY Ventures, KRAFTON, The TMRW Foundation, ACK Ventures, Yıldız Tekno GSYO, İbrahim Akman, Emre Yıldız (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye, Güney Kore, BAE, Danimarka	Açıklanmadı	Kasım 2025	2,1	Satın Alma
Surpass Games	TMT	Laton Ventures	Evet	Hollanda	%22,0	Şubat 2025	1,5	Satın Alma
Surveill	TMT	Simya VC (II)	Evet	Türkiye	%3,5	Ekim 2025	1,0	Satın Alma
Syntonym	TMT	Teknoloji ve İnovasyon Fonu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,3	Satın Alma
ŞarjNerde	Enerji	Gaia Teknoloji, Aspar Asansör	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	0,1	Satın Alma
T.O.M. Group	Finansal Hizmetler	Dubai Islamic Bank	Evet	BAE	%5,0	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Taksim Otelcilik	Perakende	Vakıfbank (Türkiye Vakıflar Bankası)	Evet	Türkiye	%16,1	Ocak 2025	13,8	Satın Alma
TaleMonster Games	TMT	General Catalyst, a16z speedrun, Arcadia Gaming Partners, Ludus Ventures	Evet	ABD, Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	7,0	Satın Alma
Talya Foods (TMS Organik)	Perakende	Armada Gıda	Hayır	Türkiye	%75,0	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Tamamliyo	TMT	Nexrone Global, Ali Çebi, Şamil Demir, Taner Selamioğlu, Sami Ergüneş, Selman Delir, Ahmet Taşpınar, Emre Akman, Serpil Dedeoğlu, Yeşim Çevik, Selim Gündoğan (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Tamsan Kompresör	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Neo Portföy (13. GSYF)	Evet	Türkiye	%90,0	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
TANAP	Enerji	Apollo Global Management	Evet	ABD	%3,0	Mart 2025	1000,0	Satın Alma
TARK Games	TMT	Ludus Ventures, APY Ventures Startup Fund, Maxis Ventures GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	2,5	Satın Alma
Tarlis Technology	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Tatilbudur.com	TMT	İş Girişim	Evet	Türkiye	%35,8	Ocak 2025	50,2	Satın Alma
Tatilsepeti.com	TMT	Tera Yatırım	Evet	Türkiye	%100	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (23/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Tavuk Dünyası	Perakende	Lycian Capital Partners, Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Tavuk Dünyası	Perakende	Deniz Portföy Yönetimi İkinci GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Teamsec	TMT	Rasml Ventures, Deniz Portföy Yönetimi, Deniz Ventures	Evet	Katar, Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	7,6	Satın Alma
Tekfen Holding	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	ARY Holding	Hayır	Türkiye	%8,8	Mart 2025	109,7	Satın Alma
Tekfen Holding	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Can Holding	Hayır	Türkiye	%25,2	Nisan 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
TeklifimGelsin	Finansal Hizmetler	Hedef Portföy GSYF	Evet	Türkiye	%10,0	Kasım 2025	4,0	Satın Alma
Teknochem & Atech Group	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Aquaprox Holding	Hayır	Fransa	%100	Nisan 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
TeknoDC	TMT	Fongogo	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Nisan 2025	0,2	Kitle Fonlaması
Teknokon Grup	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Bilfinger Grup	Hayır	Almanya	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Temas ArGe	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,0	Satın Alma
Teto Games	TMT	fonbulucu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ekim 2025	0,2	Kitle Fonlaması
T-Fashion	TMT	Maxis (100. Yıl GSYF)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,1	Satın Alma
TFS Akaryakıt	Taşımacılık	SOCAR Enerji	Hayır	Azerbaycan	%25,0	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
TGS Dış Ticaret	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	RePie Portföy, RePie GSYO, Tera GSYO, Bulls GSYO	Evet	Türkiye	%42,2	Ağustos 2025	19,0	Satın Alma
The Good Wild	Perakende	Founder One	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
The Stay Grubu	Perakende	Maxis (Atlas Büyüme Sermayesi GSYF)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Thecatech	Enerji	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Theranatolia	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
ThingsHappen	Finansal Hizmetler	Şirket Ortağım, Hasan Pehlivan, Ahmet Armağan Yavuz, Metin İsmail Taşkın, Haluk Çelikel, Aysu Senem Çavdar, Adı Açıklanmayan Yatırımcı (Bireysel Yatırımcılar)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Thinkiplay	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Ticimax	TMT	Team Blue	Hayır	Belçika	%51,0	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Time Reactor	TMT	Siskon	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (24/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
ToonArt	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Taçım Çimento	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Titan Group	Hayır	Yunanistan	%100	Aralık 2025	190,0	Satın Alma
Traick AI	TMT	iLab	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	1,5	Satın Alma
Trans Okyanus Denizcilik	Taşımacılık	Savino del Bene	Hayır	İtalya	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Treasy	Finansal Hizmetler	APY Ventures Fintech Fund, APY Ventures Startup Fund, Tera Portföy	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	1,1	Satın Alma
Trendyol Go	TMT	Uber	Hayır	ABD	%85,0	Mayıs 2025	700,0	Satın Alma
Treomind	TMT	Treo, Datamind	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Trio Teknik Yapı	Altyapı ve İnşaat	Adem Çakır, Adı Açıklanmayan Yatırımcılar	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2025	0,7	Satın Alma
Tripy	TMT	Ahu Serter, Selcen Uyguntezel (Bireysel Yatırımcı)	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
TRK Teknoloji	TMT	DCT Trading	Hayır	Türkiye	%2,0	Ocak 2025	0,6	Satın Alma
TrueWeld	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Tum Yönetim Kiralama	Perakende	Ziraat Portföy	Evet	Türkiye	%30,0	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Turan Teknoloji	TMT	Birleşik Ödeme	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Turkuaz Kimya ve Tarım	Endüstriyel Üretim ve Otomotiv	Ravago SA	Hayır	İtalya	%100	Temmuz 2025	2,9	Satın Alma
UniMoi	Perakende	Nivo	Hayır	Türkiye	%100	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
United Payment (Birleşik Ödeme Hizmetleri)	Finansal Hizmetler	Moka Ödeme	Hayır	Türkiye	%100	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Uzinova	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Vakıf Gayrimenkul Değerleme	Finansal Hizmetler	Adalet Teşkilatını Güçlendirme Vakfı	Hayır	Türkiye	%20,0	Mayıs 2025	0,5	Satın Alma
Valenspara	Finansal Hizmetler	Insha Ventures GSYF	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Vegami	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Temmuz 2025	0,0	Satın Alma
Vemus Yenilenebilir Enerji	Enerji	Paşa HES	Hayır	Türkiye	%100	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Vendapp	Finansal Hizmetler	fonbulucu	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	0,1	Kitle Fonlaması
Vendorside	TMT	Türk Hava Yolları GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Venlo	TMT	Kayacan Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma



İşlem listesi (25/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
VenueX	TMT	Orbit Startups, Akkök Holding, Akyaşam	Evet	Singapur, Hollanda, Türkiye	Açıklanmadı	Haziran 2025	1,2	Satın Alma
Virasoft	İlaç ve Sağlık	Eksim Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Virgosol	TMT	Revo Capital (Fund III)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	3,5	Satın Alma
Viseur AI	TMT	Decacorn Angels, Kayacan Ventures, Bal Brothers Ventures, TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Vispera	TMT	Maxis (Arya GSYF)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Vitayou	TMT	Murat Demirhan (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Temmuz 2025	0,2	Satın Alma
VizyonPlus	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
VNGRS	TMT	Foneria 3.GSYF (BTC Türk)	Hayır	Türkiye	%100	Nisan 2025	5,0	Satın Alma
Voltla	TMT	Akbank Venture Builder GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ocak 2025	0,2	Satın Alma
VReators	TMT	Kemal Temel (Bireysel Yatırımcı)	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Eylül 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
VRLAB Academy	TMT	Constructor Technology	Hayır	İsviçre	Açıklanmadı	Ekim 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Wellpoint (Platform Sağlık Hizmetleri)	İlaç ve Sağlık	Bupa Türkiye	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Werer Energy	TMT	Westure VC	Evet	Hollanda	%6,0	Aralık 2025	0,6	Satın Alma
Werover	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Winfluencer	TMT	ARI Teknokent Yatırım	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mayıs 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
WorqCompany	TMT	Adı Açıklanmayan Yatırımcı	Hayır	Açıklanmadı	Açıklanmadı	Şubat 2025	0,1	Satın Alma
Yargıcı	Perakende	Tims Group	Hayır	Türkiye	%100	Şubat 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Yasden Denizcilik	TMT	Navtor	Hayır	Norveç	%100	Haziran 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Yellice RES	Enerji	Efor Holding	Hayır	Türkiye	%100	Ocak 2025	22,4	Özelleştirme
Yerlika Biopharma	İlaç ve Sağlık	Ziraat Portföy	Evet	Türkiye	%55,0	Kasım 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Yolparam (Dinçer Lojistik)	Finansal Hizmetler	Param Holding	Hayır	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Yuppion	TMT	Prinella	Hayır	Türkiye	%80,0	Eylül 2025	10,0	Satın Alma
Yuva	TMT	Startans	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Mart 2025	0,1	Satın Alma
Zade Vital (Helvacızade Grup)	Perakende	Bacacı Yatırım Holding	Evet	Türkiye	%100	Mayıs 2025	77,4	Satın Alma



İşlem listesi (26/26)

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Finansal Yatırımcı	Alıcının Kökeni	Hisse Oranı	Açıklanma Tarihi	İşlem Değeri (Milyon ABD\$)	İşlem Yapısı
Zek Turizm Yatırımları	Altyapı ve İnşaat	Seba İnşaat	Hayır	Türkiye	%33,0	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Zenith FPV	Enerji	YKB Portföy Entertech GSYF	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Aralık 2025	0,3	Satın Alma
Zephlen	TMT	TÜBİTAK BIGG Fund	Evet	Türkiye	%3,0	Ağustos 2025	0,0	Satın Alma
Zorlu Faktoring	Finansal Hizmetler	Arsan Tekstil	Hayır	Türkiye	%92,0	Mart 2025	Açıklanmadı	Satın Alma
Zuzzuu	TMT	Türk Telekom Ventures	Evet	Türkiye	Açıklanmadı	Ağustos 2025	Açıklanmadı	Satın Alma





Ekler: kısaltmalar ve metodoloji



Kısaltmalar

Kısaltma	Tam adı
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
BAE	Birleşik Arap Emirlikleri
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
Enerji	Enerji ve Doğal Kaynaklar
IFC	Uluslararası Finans Kurumu
G.D.	Geçerli değil
GSYF	Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
GSYİH	Gayrisafi yurt içi hasıla
GSYO	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
GYO	Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı
Perakende	Tüketici Ürünleri ve Perakende
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TMT	Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon
VC	Risk sermayesi
\$	Amerikan doları



Metodoloji

Bu çalışmanın hazırlanmasında aşağıda esasları açıklanan metodoloji kullanılmıştır:

- Türkiye’ye ilişkin işlemler 2025 yılı içerisinde hisse devir, ortaklık ve birleşme sözleşmeleri imzalanmış işlemleri içermektedir.
- Paya dayalı kitle fonlamasına aracılık eden ve elektronik ortamda hizmet veren kuruluşlara ait işlemler, işlem yapısı bakımından kitle fonlaması olarak nitelendirilmiş olup, bu kuruluşlar üzerinden yatırım yapan tüm yatırımcıları temsil etmektedir.
- İşlem tipi ‘işletme hakkı devri’ olan işlemler, işlem listesinde ilgili şekilde belirtilmiştir. Bu işlemlerde hisse oranı ibaresi geçerli olmadığından, tablolardaki ilgili bölümde ‘G.D.’ ibaresi yer almaktadır.
- Metodoloji çerçevesinde dünyada açıklanan işlemler çeşitli kaynaklar kullanılarak derlenmiş ancak birincil olarak teyit edilmemiştir.
- Türkiye’deki işlemlerin detaylarının derlenmesinde halka açık kaynaklar dikkate alınmıştır.
- Türkiye’ye ilişkin bilgiler ulaşılabildiği ölçüde taraf şirket yöneticileri, yatırımcı ilişkileri bölümleri, finansal ve hukuk danışmanları ile teyit edilmiştir.
- Grup içi hisse ve varlık devirleri dikkate alınmamıştır.
- Kredi yapılandırmasına ilişkin finans kurumlarının taraf olduğu işlemler dikkate alınmamıştır.
- Paya dönüştürülebilir borç (convertible note ve SAFE işlemleri) ile kripto işlemleri dikkate alınmamıştır.

- Halka arzlar ve borsa üzerinden gerçekleşen pay alım işlemleri dikkate alınmamıştır.
- Operasyonel gelir ve nakit akışı yaratmayan gayrimenkul işlemleri dikkate alınmamıştır.
- İşlem değerinin belirlenmesinde kamuya açıklanmış satın alma bedelleri dikkate alınmıştır.
- İşleme konu hedef şirketlerin sektör sınıflandırmasında KPMG Global’in sektör sınıflandırması dikkate alınmış olup, bazı alt sektörler buna uyumlu olarak ana sektörler altında değerlendirilmiştir.
- İşlem hacmi/GSYİH hesaplamasında 2024 yılı açıklanmış GSYİH tutarları ve 2025 yılında derlenen açıklanmış işlem hacimleri dikkate alınmıştır. Önceki yıllar için de aynı metodoloji uygulanmıştır.

Notlar

İletişim:



Hande Şenova

KPMG Türkiye
Endüstriyel Üretim Sektör Lideri,
Danışmanlık Hizmetleri Bölüm
Başkanı,
Şirket Ortağı
hsenova@kpmg.com



Özge İlhan Acar

KPMG Türkiye
Perakende Sektör Lideri,
Birleşme ve Satın Alma
Danışmanlığı Lideri,
Şirket Ortağı
oilhan@kpmg.com

Detaylı bilgi için:

KPMG Türkiye
Clients & Markets
tr-fmmarkets@kpmg.com

İstanbul

İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9
34330 Levent İstanbul
T: +90 212 316 6000

Ankara

The Paragon İş Merkezi
Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi
Cad. 1445 Sok. No:2 Kat:13
Çukurambar 06550 Ankara
T: +90 312 491 7231

İzmir

Folkart Towers Adalet Mah.
Manas Bulvarı No:39 B Kule Kat:
35 Bayraklı 35530 İzmir
T: +90 232 464 2045

Bursa

Odunluk Mahallesi, Liman
Caddesi,
Efe Towers, No:11/B, 9-10 Nilüfer
/ Bursa
T: +90 224 503 80 00

Adana

Çınarlı Mahallesi 61027 Sok
Sunar Nuri Çomu İş Merkezi
Sitesi A Blok
No: 18 İç Kapı No: 13
Seyhan / Adana
T: +90 322 450 21 20

Antalya

Altınova Corner İş Merkezi B
Blok, 6.Kat No:21-24
Altınova Sinan mah.
Ulu Sokak, No:3
Antalya, 07170
T: +90 242 333 09 09

kpmg.com.tr
kpmgvergi.com



Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG adı ve KPMG logosu, bağımsız üye şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonun lisansı altında tescilli ticari markalardır. KPMG International Limited ve ilişkili kuruluşları müşterilere herhangi bir hizmet sunmamaktadır.

© 2026 KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirkettir. Tüm hakları saklıdır. Türkiye’de basılmıştır.