



TFRS 17 Kapsamında Bütçeleme

KPMG Türkiye

kpmg.com.tr



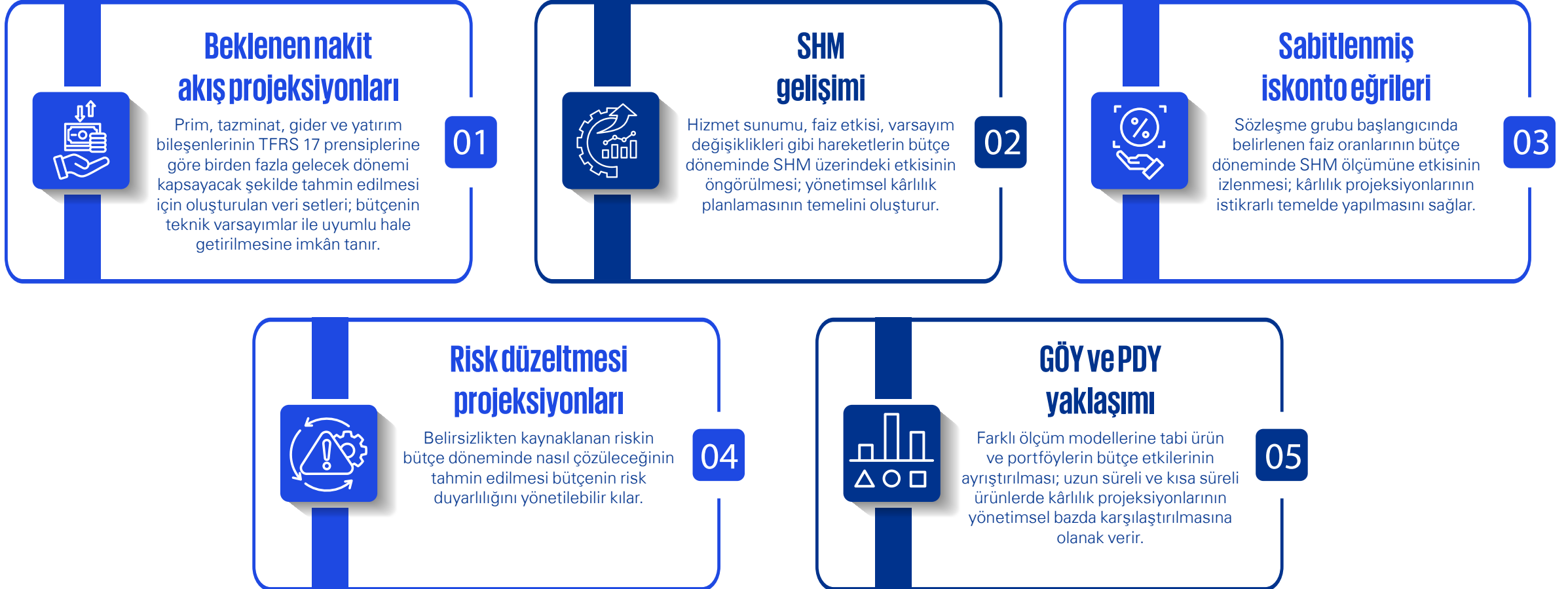
TFRS 17, sigorta sektöründe finansal yönetim anlayışını stratejik düzeyde dönüştürmüştür. Yeni dönemde gelir tanımı ve nakit akış projeksiyonları şirketlerin yönetim kararlarını daha kapsamlı ve ileriye dönük bir perspektiften ele almasını gerektirmektedir.

Bu nedenle TFRS 17 uyumu, finans ekiplerinin ötesine geçen; aktüerya, risk, mali işler ve üst yönetim arasında entegre bir yönetim yaklaşımı zorunluluğu yaratmaktadır.

TFRS 17; sigorta şirketleri için sadece bir muhasebe uyum alanı değil; aynı zamanda stratejik finansal yönetimin, performans planlamasının ve bütçeleme yaklaşımlarının yeniden tasarlanmasını gerektiren bütüncül bir çerçevedir.

TFRS 17'de Bütçelemenin Temel Bileşenleri

TFRS 17 kapsamında bütçeleme yapısı, şirketlerin geleceğe yönelik finansal projeksiyonlarını standartla uyumlu, tutarlı ve öngörülebilir bir çerçevede modellemesini gerektirmektedir.



Kuruluşların Karşılaştığı Zorluklar

TFRS 17'nin teknik yapısı ve veri gereksinimleri, bütçeleme süreçlerinde şirketlerin operasyonel, metodolojik ve yönetsel açıdan yeni zorluklarla karşılaşmasına neden olmaktadır.

1 TFRS 17–bütçe entegrasyonunun karmaşıklığı

Finans, aktüerya ve planlama ekiplerinin farklı veri kaynakları ve metodolojileri tek bir bütçe modelinde uyumlu şekilde bir araya getirmesi gerekir; bu da yönetim ve süreç disipliniinde ek yük yaratır

1

2 Veri akışı ve sistemsel uyum ihtiyacı

Hesaplama aracı ve planlama sistemleri arasındaki uyum eksikliği bütçe sonuçlarının güvenilirliğini azaltır; bu nedenle TFRS 17 hesaplama aracı ile planlama sistemleri arasında çok dönemli projeksiyon verisini otomatik üreten, kontrollü ve tutarlı bir veri akışı kritik önem taşır.

2

3 Beklenen–gerçekleşen farkları ve varsayım değişikliklerinin yönetimi

Beklenen–gerçekleşen farklarının ve varsayım değişikliklerinin doğru sınıflandırılması; dönem kârlılığı ve SHM üzerinde doğrudan etkiye sahiptir. Bu da şirketlerin daha gelişmiş analiz mekanizmaları kurmasını gerektirir.

3

4 Enflasyon, faiz ve piyasa hareketlerinin bütçeye etkisini yönetme ihtiyacı

Enflasyon, faiz ve piyasa oynaklığı gibi ekonomik değişkenler; Türkiye gibi yüksek volatilité ortamlarında sık senaryo çalışması gerektirir.

4

5 Planlama ve performans yönetimi çerçevesinin yeniden tasarımı

Yeni karlılık yapısı; yönetim ekiplerinin performans KPI'larını, ürün portföy stratejilerini ve hedef kârlılık modellerini yeniden tanımlamalarını gerektirir.

5

6 Varsayım setlerinin yönetimi ve kurumsal sahipliği

Farklı fonksiyonlar tarafından güncellenen varsayımların merkezi yönetim olmadan yönetilmesi tutarsızlığa yol açar.

6

7 Reasürans etkilerinin bütçede modellenmesi

Hem hayat hem hayat dışı branşlarda reasürans yapısının teknik sonuçlara etkisinin doğru projekte edilmesi karmaşık bir analiz gerektirir.

7

8 TFRS 9 & TFRS 17 etkileşiminin bütçeye yansıtılması

Yatırım getirileri, faiz dinamikleri ve teknik sonuçların karşılıklı etkisi, kârlılık projeksiyonlarında karmaşık bir yapı oluşturur.

8

TFRS 17 bütçeleme sürecini şirketin finans, aktüerya ve planlama fonksiyonlarını bütünleştiren uçtan uca bir yönetim çerçevesi olarak ele alıyoruz ve metodoloji ile teknolojiyi birleştiren yapılandırılmış bir yaklaşım sunuyoruz.



Mevcut süreçlerin bütüncül değerlendirilmesi

Şirketin mevcut TFRS 17 uygulaması, planlama döngüsü, veri modeli ve organizasyon yapısını yönetim perspektifinden analiz ederek bütçeleme sürecine yönelik ihtiyaç ve boşlukları tespit ediyoruz.



Uçtan uca veri akışı ve model tasarımı

TFRS 17 hesaplama aracı, aktüeryal modeller ve bütçe/planlama sistemleri arasında; ileriye dönük çoklu dönemleri kapsayan nakit akışları, varsayımlar, segment ve senaryo kırılımlarını içeren veri setini üretecek şekilde hedef veri mimarisini, veri kontrollerini ve entegrasyon akışlarını tasarlıyoruz.



Yönetim odaklı bütçe modeli kurgusu

Teknik çıktıların yönetsel karar süreçlerini destekleyecek şekilde modellendiği; senaryo, hassasiyet ve performans analizlerinin entegre edildiği bir bütçe altyapısı oluşturuyoruz.



Fonksiyonlar arası yönetim mekanizması

Bütçe sürecinin sürdürülebilir şekilde işletilmesi için ilgili ekipler arasında rol, sorumluluk ve iş akışlarını netleştiren kurumsal governance yapısı kuruyoruz.



Kurumsal raporlama ve dashboard setlerinin geliştirilmesi

Ürün, portföy ve segment bazında SHM, kârlılık, sermaye etkisi ve dönemsel performans göstergelerini yönetime sunan, TFRS 17 uyumlu dashboard ve raporlama setleri tasarlıyoruz.

Neden KPMG?



01

Stratejik Finansal Perspektif

TFRS 17'nin teknik gerekliliklerini yönetim karar destek mekanizmalarına dönüştürerek şirketlerin kârlılık, sermaye ve performans yönetiminde bütüncül bir bakış açısı sağlıyoruz.



02

Finans – Aktüerya – Planlama Entegrasyonunda Liderlik

Sektör genelinde gerçekleştirdiğimiz projelerle fonksiyonlar arası iş birliğini güçlendiren, süreçleri sadeleştiren ve ortak veri modeline dayalı yönetim altyapıları kuruyoruz.



03

Sektörel Derinlik: Hayat ve Hayat Dışı Uzmanlığı

Hayat ve hayat dışı alanlarda geniş uygulama deneyimimiz sayesinde; uzun vadeli ürün yapılarından kısa vadeli hasar dinamiklerine kadar farklı iş modellerinin gerektirdiği finansal ve operasyonel ihtiyaçları derinlemesine anlıyor ve bu yapıları TFRS 17 bütçeleme sürecine doğru şekilde entegre ediyoruz.



04

Veri ve Teknoloji Uyumluluğu

IFRS 17 hesaplama araçları, aktüeryal platformlar ve planlama sistemleri arasında tutarlı ve otomasyon odaklı veri akışı kurarak bütçeleme süreçlerinin teknolojik altyapısını güçlendiriyoruz.



05

Uçtan Uca IFRS 17 Bütçeleme Yetkinliği

Teknik projeksiyon bileşenlerinin bütçe modelleriyle entegre yönetilmesini mümkün kılan güçlü metodoloji ve uygulama deneyimi sunuyoruz.



06

Güvenilir ve Denetime Hazır Yapıları

Standardın karmaşık bileşenlerini sadeleştiren yaklaşımımızla hem bağımsız denetim hem regülasyon uygulamaları açısından şeffaf, izlenebilir ve sürdürülebilir bir kontrol ortamı sağlıyoruz.



07

Yönetim Odaklı Değer Yaratımı

Kârlılık analitiği, sermaye projeksiyonları, senaryo çalışmalarının entegrasyonu ve TFRS 17 uyumlu KPI tasarımıyla üst yönetimin karar alma süreçlerini hızlandırıyor ve güçlendiriyoruz.

İletişim:



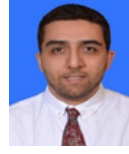
Kerem Vardar
Finansal Hizmetler
Danışmanlığı
Sektör Lideri,
Şirket Ortağı
kvardar@kpmg.com



Halime Yasak
Finansal Hizmetler
Danışmanlığı
Direktör
hyasak@kpmg.com



Dilan Nergiz
Finansal Hizmetler
Danışmanlığı
Direktör
dnergiz@kpmg.com



Murat Ergan
Finansal Hizmetler
Danışmanlığı
Kıdemli Müdür
mergan@kpmg.com

Detaylı bilgi için:

KPMG Türkiye
Clients ve Markets
tr-fmmarkets@kpmg.com

İstanbul

İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9
34330 Levent İstanbul
T: +90 212 316 6000

Ankara

The Paragon İş Merkezi
Kızılırmak Mah. Ufuk
Üniversitesi Cad. 1445 Sok.
No:2 Kat:13 Çukurambar
06550 Ankara
T: +90 312 491 7231

İzmir

Folkart Towers Adalet Mah.
Manas Bulvarı No:39 B Kule
Kat: 35 Bayraklı 35530 İzmir
T: +90 232 464 2045

Bursa

Odunluk Mahallesi, Liman
Caddesi,
Efe Towers, No:11/B, 9-10
Nilüfer / Bursa
T: +90 224 503 80 00

Adana

Çınarlı Mahallesi 61027 Sok
Sunar Nuri Çomu İş Merkezi
Sitesi A Blok
No: 18 İç Kapı No: 13
Seyhan / Adana
T: +90 322 450 21 20

Antalya

Altınova Corner İş Merkezi B
Blok, 6.Kat No:21-24
Altınova Sinan mah.
Ulu Sokak, No:3
Antalya, 07170
T: +90 242 333 09 09

kpmg.com.tr
kpmgvergi.com



© 2026 KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirkettir. Tüm hakları saklıdır.

Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisi yoktur. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG adı ve KPMG logosu, bağımsız üye şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonun lisansı altında tescilli ticari markalardır. KPMG International Limited ve ilişkili kuruluşları müşterilere herhangi bir hizmet sunmamaktadır. © 2026 KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirkettir. Tüm hakları saklıdır.