



CC&S Monthly

氣候變遷及企業永續發展電子報

JUN 24, 2020 | Climate Change & Sustainability

氣候變遷及企業永續發展電子報

目錄：

KPMG 永續風向前哨站

[從新冠疫情之因應檢視 ESG 風險與機會](#)

專題報導

[新冠疫情下企業應關注的六大永續議題](#)

相關動態

1. [把握新冠疫情帶來的氣候政策轉型機會](#)
2. [設定科學基礎減量目標以實現更好的經濟復甦](#)
3. [航空產業低碳轉型的契機](#)
4. [再生能源十年投資報酬顯著優於化石燃料](#)
5. [英特爾 2030 年永續策略目標 - 開創共同承擔企業責任的新時代](#)

KPMG 永續風向前哨站

從新冠疫情之因應檢視 ESG 風險與機會

黃正忠 | 安侯永續發展顧問股份有限公司 董事總經理

自 2020 年開春以來，不可預期卻大肆傳染的新冠肺炎，不僅造成了巨大的公共衛生災難，更直接遏止了全球經濟成長動能，甚至使最富裕的國家及經濟體也陷入了前所未見的經濟衰退。其中，全球企業及其價值鏈更是首當其衝，從風險因應、營運韌性、客戶及供應鏈管理、員工關懷與工作安全、合作夥伴協作、財務及非財務價值深度等，都受到了最嚴峻的挑戰。在全球相關疫情管制正逐漸解除，先前遭逢「熔斷」的相關產業價值鏈也逐漸重新接合的關鍵時刻，國內企業應可藉由此次「黑天鵝」事件，分別從 ESG 各面向檢視相關風險與機會。

以環境面向（E）而言，許多商務或營運活動在全球疫情管制期間被迫中止或彈性調整，導致企業環境績效獲得了非預期的短暫提升，例如因生產工廠停工、在家或遠距工作、視訊會議取代國內外差旅而減少營運據點用電、用水、廢棄物及溫室氣體排放等。企業可藉此評估，是否可汲取此次因應疫情之經驗，搭配創新思考，進行根本上的調整或改變。例如在維持一定產能及工作效能的前提下，檢視生產排程與能資源利用效率、員工進辦公室工作或年度國內外實體差旅之必要性等。此外，亦應關注國際能源價格及碳交易趨勢，提前布局低碳資產管理、低碳技術投資或引入再生能源基礎建設等。

在社會面向（S），新冠疫情凸顯社會和人力資本對於企業良好運作的重要性。在疫情管制期間，企業最優先的考量是確保營運據點工作環境衛生與安全，其次是落實員工關懷與照顧（特別是維持員工生計），行有餘力則兼顧社區鄰里公益參與（特別是照顧弱勢族群）。企業可藉由與相關利害關係人的議合，評估是否可據此發展相關創新服務。例如與特定社會創新團體合作，協助維護營運據點環境衛生；或與產業價值鏈合作，共同提升員工技能以維持其生計；或針對脆弱的族群提供各式優惠或相關培力資源等。此外，企業亦可重新檢視於社會面向的永續推動主軸或策略，並做必要性的調整或強化。

針對治理面向（G），風險管理機制、高階薪酬、供應鏈管理及客戶關係維持是主要受到外界放大檢視的重點議題。董事會在此次疫情中扮演至關重要的角色，以確保公司在目標和使命方面始終如一，並向投資人宣達企業中長期價值創造的動能。企業可盤點各管理架構或機制的弱點，並做必要性的調整或強化。例如可於風險管理強化對於新興風險的評估機制、檢視並強化高階薪酬與 ESG 長期目標的連結、將員工健康及生計照顧（如符合生活水平的合理薪資）列為供應鏈管理要項、或與客戶發展循環經濟創新商業模式以維持更長遠的合作關係等。

從國際社會乃至各產業因應新冠疫情的各式作為，在在驗證了環境（E）、社會（S）及治理（G）的關聯性及必要性。綜上所述，企業應瞭解並體認，唯有奠定健全的 ESG 治理，方能達成「可持續」的企業發展及願景目標。



專題報導

新冠疫情下企業應關注的六大永續議題

過去數月，新冠肺炎大流行已對全球造成巨大的經濟衝擊。在面臨日益嚴峻的經濟挑戰下，企業應已充分體認，永續 (Sustainability) 不僅是公司是否具備營運韌性 (Resilience) 的策略核心，更是重建全球經濟的關鍵要素。值此時期，主流投資人對於環境 (E)、社會 (S) 和治理 (G) 的考量則不減反增。相關數據顯示，在疫情大流行初期出現的基金拋售潮中，以 ESG 為主要投資標的基金跌幅較大盤低；美國最大的 ESG 共同基金中，近 60% 的基金表現優於標準普爾 500 指數；晨星 (Morningstar) 於 3 月發布的資料也指出，面對全球市場活動急劇放緩，62% 專注 ESG 的大型基金表現優於 MSCI 指數。

由此可知，即使受到疫情影響，企業更應正視永續議題，並將中長期營收目標、合作夥伴激勵、價值創造列為對內及對外溝通的重點。國際非營利企業組織 BSR (Business for Social Responsibility) 提出企業於疫情下應關注的六大永續議題：

1. ESG 中的「S」比以往更為重要：

新冠疫情導致數以萬計的人失去工作，引發生計與公衛糾結的問題，並持續凸顯社會凝聚力的問題，勞動審查將越趨嚴格，女性和邊緣化的社區在疫情衝擊下將更加不利。因此，須更加關注多元包容、人權等議題。

2. 新技術伴隨著人權與隱私問題：

隨著在家工作、會議、學習等需求持續增加，用於聯繫、追蹤和遠端溝通的新技術成長迅速，但如何在健康、安全、隱私與人權標準之間取得平衡，將是企業須重視的課題。

3. 供應鏈承受巨大壓力：

企業須尋求能持續解決資遣或停工員工無處可去的問題，全球供應鏈中數以百計的員工，其中包括許多女性，面臨日益加深的經濟難題，同時還須抵制性別暴力的危機。此外，企業亦須確保供應鏈穩定，以便最終能回應消費需求。

4. 高階薪酬和稅收面臨更嚴格審視：

長久以來，經濟公平性總是被排除在永續議題之外，但隨著全球經濟情況混亂、失業率達歷史新高，此議題須被重新檢視。

5. 全球仍須努力減少碳排放量：

近三個月雖因經濟活動中斷而使碳排放量大幅下降，但與《巴黎協定 (Paris Agreement) 》每年應減量之目標仍有差距，這提醒企業需採取更創新的方式，以實現全球減碳目標。目前投資人持續關注此議題，可創造明確且直接的激勵，促使企業須維持在正軌上。

6. 員工健康與福祉成為重要議題：

疫情凸顯企業須更加關注員工健康及福祉，尤其是協助生計有困難的員工。此外，企業供應鏈擁有健康員工，方能具備更佳的生产力及提供更好的服務，並協助客戶更穩定發展。

面對疫情所帶來的衝擊，各界關注企業永續發展的力道並未減弱。從以上可看出，企業除須面對既有的氣候與環境問題外，企業內部治理、員工照顧和供應鏈管理等皆是隨著疫情演變而須投入更多關注的永續議題。

資料來源：BSR



相關動態

把握新冠疫情帶來的氣候政策轉型機會

隨著各國因應疫情管制而陸續減緩經濟活動，全球溫室氣體排放量呈現大幅減少。根據統計，四月第一週的全球每日排放量比去年同期減少約 17%；國際能源總署 (International Energy Agency) 則預估，2020 年全球產業溫室氣體排放量將比 2019 年減少約 8%，這是自第二次世界大戰以來最大的年度降幅。然而，此降幅反而更凸顯了氣候危機的重要事實，亦即我們已經大幅減少航班、火車、汽車等交通工具的排放，但仍有超過 90% 的減碳空間亟待付諸行動，才能達成《巴黎協定 (Paris Agreement) 》升溫小於 1.5 度 C 的積極目標。

新冠疫情大流行不僅揭示了未來的巨大挑戰，但也為政府制定政策提供了絕佳的機會，使得這些政策可運用較低的財務、社會和政治成本，讓經濟與碳排放脫鉤。由於疫情導致經濟活動減緩、化石燃料需求減少、能源價格驟降，使得削減化石燃料相關補貼、課徵碳稅以持續挹注財政收入等措施較容易實施。同時，以化石燃料經濟為核心的商務，如石油和天然氣公司、鋼鐵生產商及汽車製造商等，已持續縮減長期產能和人力。若要將如同陷入昏迷局面的經濟景況拉回，此時正可量身定制針對氣候友善 (climate-friendly) 相關基礎設施進行投資的環境，以促進經濟增長並創造新的就業機會。此外，低利率措施亦可大大地減輕政府的財政負擔。

以「碳定價」政策為例，其利用市場力量來激勵消費者和企業減少排放，從而確保以最有效的方式實現碳的轉移。目前的時機特別有利，從未有過如此可迅速實現碳定價的機會，因為風能和太陽能的成本已大幅下降，只要在碳價小小推一把，將可為再生能源提供決定性的優勢。另一方面，在新冠疫情爆發之前，歐洲正逐步將「碳定價」擴展成全球最大的計畫，中國則正在建立全新的系統，而前美國副總統 Joe Biden 於任內亦曾支持並列為此次競選政見。根據估算，在實施初期，碳稅的收入可能佔 GDP 的 1% 以上，然後在數十年內逐漸減少。此收入可作為對大眾的紅利，也可幫助降低目前已達富裕國家平均 GDP 122% 的政府債務。

綜上所述，各國應該將新冠疫情視為低碳轉型的機會，並在 2021 年經濟復甦後，共同達到氣候變遷因應上的突破以開創新格局。新冠疫情所帶來的衝擊，驗證世界各國長期談論卻又長期忽略的災難可能毫無預兆的降臨，進而撼動原本打下的良好基礎。隨著氣候變遷的威脅與日遽增，若各國政府持續忽視這頭緩緩逼近的灰犀牛，屆時將更加措手不及。

資料來源：The Economist



設定科學基礎減量目標以實現更好的經濟復甦

新冠肺炎正在影響世界各地的人民和生計、衝擊供應鏈、嚴重加劇不平等、影響全球永續發展目標的進展。而世界各國政府正著手準備價值數兆美元的刺激計畫，用來拯救疲軟的經濟，當中包括歐盟復甦計畫，以及美國和印度的新刺激經濟計畫等。

2020 年 5 月 18 日，155 家全球市值超過 2.4 兆美元、逾 500 萬名員工的跨國企業聯合簽署了一份共同聲明，倡議企業在恢復工作上的努力，並同步敦促世界各國政府在面對新冠疫情的經濟援助及恢復工作上，必須與《巴黎協定 (Paris Agreement) 》升溫小於 1.5 度 C 的積極目標一致。共同聲明的內容包含下列三項主要行動：

1. 以科學為基礎，採納最佳決策與行動

落實科學基礎減量目標 (Science-based Targets, SBT)，致力於把全球氣溫上升限定在 1.5°C 以內，使人類及環境更健康、更安全。

2. 加強可恢復性及韌性，實現社會經濟轉型

降低對化石燃料的依賴，開發低碳、有韌性的創新解決方案，優先考慮綠色就業和永續成長，以在 2030 年達成永續發展目標 (Sustainable Development Goals, SDGs) 和《巴黎協定 (Paris Agreement) 》的目標。

3. 與政府合作，擴大行動規模

持續倡議符合《巴黎協定 (Paris Agreement) 》升溫小於 1.5 度 C 積極目標和零碳經濟的政策，期望國家制定積極的氣候行動政策，為企業提供達成目標所需的信心與明確的指引。

除了來自產業界的倡議，碳揭露計畫 (CDP) 的執行長 Paul Simpson 也表示：「新冠肺炎的爆發提醒當前經濟體系的脆弱，為了避免再次遭受氣候相關風險中斷營運及經濟，不論是政府或是企業都需要設定科學基礎減量目標，藉此強化抵禦未來氣候變遷的能力。」

面對新冠疫情，需要政府和企業共同努力，在重啟世界經濟的同時，更要藉此機會建立足以永續發展的經濟模式，在復甦的同時增強風險抵禦能力及恢復力，以避免重蹈覆轍過去高碳排的經濟體系所帶來的危機。除了政府政策應該與最新的氣候科學一致，企業也應藉由投資、創新並設定科學基礎減量目標，朝向永續營運邁進。

資料來源：UN Global Compact



航空產業低碳轉型的契機

自新冠肺炎疫情爆發以來，航空業的營運遭受到空前嚴重的衝擊，各國航空公司積極向政府尋求紓困。然而，環保團體認為目前正是一個促使航空公司往低碳轉型的絕佳時機，並倡議政府必須正視航空業所造成的氣候風險，要求航空公司需要提出具體減少溫室氣體排放的計畫，才能通過紓困計畫。

在疫情危機爆發之前，各國持續藉由減稅、補貼等策略提升航空公司的國際競爭力，但忽略航空業日漸攀升的碳排放量。如今，即使各國的封城禁令逐漸放寬，航空業仍然面臨航班大幅縮減的危機，業者預期今年的營收僅剩年度收入的 50%。歐盟已通過 127 億歐元的航空公司紓困金，美國四月時也批准了 250 億美金的航空業紓困預算，但有越來越多聲浪呼籲，如果納稅人的心血被用來拯救航空公司，則其必須在環境方面負起企業社會責任，並要求政府重新檢視對航空業的補助，以達到低碳轉型。

後疫情時代，航空業要如何化危機為轉機，在有限的資源底下達到低碳轉型，以下總結七項可能的因應方式：

1. 課徵飛機燃油稅

針對短程航線課徵燃油稅，增加大眾使用低碳排鐵路系統的誘因。

2. 引進常客稅 (Frequent Flier Levy)

根據統計，英國超過 15% 的人口搭乘了 70% 的航班，而全球有 3% 的人口屬於經常搭乘飛機的族群。課徵常客稅可達到以價制量的效果，避免搭乘無謂的航班。

3. 提供透明的航班碳排放資訊

透過揭露透明的碳排放資訊，能夠提升消費者對於碳排放的認知，並且避免消費者搭乘能源效率低落的航班。

4. 降低機隊的規模

例如藉由報廢老舊、耗油的飛機來達成減碳的目標，同時避免廉價航空趁著低油價租用便宜老舊的飛機，以提升整體航空業能源效率。

5. 減少航班

國際航空運輸協會 (International air transport association 簡稱 IATA) 指出，未來三年內搭乘飛機的需求不可能恢復到過去的水準，因此可減少不必要的航班，並重新審視航線的效率。

6. 停止擴建機場

目前世界各地的機場仍持續興建新的航廈和跑道，然而根據未來的需求，必須重新檢視擴建的必要性。

7. 投資綠色燃料及相關產業

例如挪威正在研發電動飛機 (electric planes)，並且計畫在 2030 年前採用至少 30% 的生質燃料作為替代燃料。

在疫情中推動低碳轉型已有先例，法國政府要求法國航空 (Air France) 必須成為「全球最永續的航空公司」以作為獲得 70 億歐元紓困的條件，並承諾在 2024 年前每年使用超過 2% 的再生燃料、2030 年前將碳排放強度及溫室氣體排放量減少 50%，並且大幅減少航程低於 2 小時 30 分鐘的短程航班，讓這些航班由較低碳排的鐵路系統替代，始可獲得紓困。而在國內，台灣銀行與中華航空、長榮航空分別簽訂 200 億元的振興融資專案，交通部民航局要求的附帶條件是中華航空與長榮航空須於撥貸後六個月內，提出疫情後回饋偏鄉、弱勢的特別計畫。儘管新冠疫情為航空業帶來了巨大的影響，然而，是否能夠化危機為轉機，以構築未來更永續、更綠能、更強韌的航空業，將是政府與航空產業合作上的一大挑戰。

資料來源：The Guardian、經濟日報



再生能源十年投資報酬顯著優於化石燃料

國際能源總署 (International Energy Agency, IEA) 和倫敦帝國學院 (Imperial College London) 於日前發布再生能源行業財務投資報酬的研究報告 - 《能源投資：探索資本市場中的風險及報酬 (Energy

Investing: Exploring Risk and Return in the Capital Markets) 》, 分析美國、英國及歐洲共 19 家清潔能源 (Clean Energy) 公司及 163 家化石燃料公司於過去 10 年的業績與表現, 報告顯示再生能源為投資人提供更高的報酬, 且波動性也較低。

在 2010~2019 年間, 美國再生能源股票報酬率達 200% 以上, 年均報酬率 11.4%, 而化石燃料股票報酬率為 97%, 年均報酬率 7%; 法國及德國的化石燃料股票報酬率下降 25%, 而再生能源報酬率則上升 171%。此外, 英國近五年再生能源股票報酬率提升 75%, 而化石燃料股票報酬率則低於 9%。再生能源公司的表現, 除了過去 5~10 年表現優於化石燃料公司外, 於今年新冠肺炎疫情下, 2020 年 1~4 月期間美國的再生能源股票報酬率仍有 2.2% 的增幅, 而化石燃料股票則下降了 40.5%, 且在 S&P 500 指數中下跌了 9.4%。

因新冠肺炎疫情的影響, 全球能源需求量下降, IEA 預估今年全球能源投資將可能減少 20%, 投資金額驟減 4,000 億美元, 為有史以來最大跌幅。其中, 化石燃料首當其衝, 石油與天然氣及煤礦的投資分別下降了 1/3 及 1/4。然而, IEA 預估全球的潔淨能源技術 (包含再生能源、能源效率提升、核能、碳捕捉與封存) 投入金額比例, 將從 2019 年 1/3 上升到 2020 年 40%, 但此投入金額提升比例仍遠低於加速未來能源轉型所需。

IEA 執行董事 Fatih Birol 表示: 「今年驟降的碳排放量, 主要受新冠肺炎疫情的影響, 並非全球於潔淨能源的投入有顯著增加, 未來若要實現全球碳排放量持續降低的趨勢, 在潔淨能源的投資比例應迅速增加。」雖然過去 10 年再生能源企業在財務上的表現出色, 但目前透過股票市場向再生能源進行資本配置的比例, 仍未能達到全球能源供應脫碳化的目標, 再生能源仍未能吸引投資者的大量支持。

透過此報告的分析, 再生能源企業較化石燃料企業更能抵禦因石油價格震盪或全球性疫情改變能源投資的影響, 投資人應更新現有投資產業之規範, 以有效提升再生能源市場的投入金額比例, 並加速未來全球能源轉型的目標。

資料來源: BusinessGreen、Financial Times



英特爾 2030 年永續策略目標 - 開創共同承擔企業責任的新時代

Intel 甫於 2020 年 5 月發布 2030 年最新永續策略及目標, 包括承諾 100% 使用潔淨能源、零垃圾掩埋、透過節約 600 億加侖的用水為環境帶來正用水量 (Net Positive, 意味節約及保育水資源的量, 比自身用的水量還多)、以及將高階領導團隊中的女性和弱勢族群人數提升至二倍等承諾, 同時亦揭露其 2020 年

推動永續之重點成果。相較過去僅設定以 Intel 自身為主的長程目標，今年因應全球永續發展目標執行現況及趨勢，Intel 也以其企業使命（RISE）為基礎—責任（Responsible）、包容（Inclusive）、永續（Sustainable）、實現（Enabling），設定需要與產業、政府、社區攜手合作才能實現的三個 2030 年「全球挑戰（global challenges）」。Intel 執行長 Bob Swan 表示：「世界正面臨層出不窮的挑戰，雖然可以透過收集與分析更多數據對這些挑戰有更進一步的了解，但這些挑戰需要集體應對才能解決；這些挑戰包括從氣候變遷到嚴重數位落差，以及從根本上改變人們生活的全球疫情。我們可以解決這些問題，前提是必須攜手合作。」

此三個「全球挑戰」摘要如下：

1. 革新健康與安全技術

- 加速研發得以治療疾病的技術，包括應對流行病的計畫
- 建立全球聯盟，致力於定義與設置自動駕駛汽車的安全標準

2. 打造高包容性科技與推廣數位整備度（Digital Readiness）

- 帶動標準化的全球包容性指數，以便企業使用該指數追蹤或揭露以下進度：同等報酬或擔任高階職位的女性及弱勢族群所佔百分比
- 著重在縮小數位差距與開創更多學習新技能的機會。Intel 承諾到 2030 年前與全球 30 國政府和 30,000 個機構攜手合作以實現這一目標

3. 承諾碳中和目標以應對氣候變遷

- 與製造商合作，打造全世界最具永續性和能源效率的電腦—從設計到使用都符合最低碳排放量、水消耗量與廢棄物產生量
- 與業界攜手降低半導體製造及雲端運算的碳排放量，並運用更多技術應對氣候衝擊

Intel 絕大部分的 2020 年永續發展目標都已兌現，包括減少 39% 溫室氣體排放量、實現零掩埋廢棄物、在 2012 年至 2020 年間節省超過 45 億度的能源（原目標 40 億度）、回復（restore）超過 16 億加侖的水資源（提前達成 2025 年目標）。此外，Intel 未達成的目標則包含 2020 年前筆記型電腦和數據中心伺服器的效能相較十年前提高 25 倍（實際只提高了 14 倍）、鼓勵其供應商每年在環境、勞工、道德、健康與安全及多元與包容等面向的 12 項指標中至少 90% 合規（最終 12 項指標中僅 9 項達標，達成率為 75%）。Intel 藉由提出積極的永續目標，期許同業以及各利害關係人都能夠重視永續議題，共同推動改變。

資料來源：GreenBiz



聯絡我們

如您想了解更多 KPMG 氣候變遷及企業永續發展電子報 之內容，或有任何問題與建議，歡迎聯絡我們及參考我們的網站。

黃正忠

安侯永續發展顧問(股)公司 董事總經理

T: +886 2 8101 6666 Ext.14200

林泉興

安侯永續發展顧問(股)公司 副總經理

T: +886 2 8101 6666 Ext.13974

王竣弘

安侯永續發展顧問(股)公司 協理

T: +886 2 8101 6666 Ext.16017

狄佳瑩

安侯永續發展顧問(股)公司 協理

T: +886 2 8101 6666 Ext.15158

Key links

— [氣候變遷及企業永續發展服務 \(KPMG Taiwan\)](#)

— [KPMG Global - Sustainability services](#)

新訂戶

若您的同事、長官或好友也期望收到氣候變遷及企業永續發展電子報，請本人以[回覆電子郵件](#)並填妥相關資料，我們即會為您訂閱。

退訂戶

若您想暫停收取氣候變遷及企業永續發展電子報，煩請以[電子郵件](#)告知。



[Privacy](#) | [Legal](#)

本電子報發送自 KPMG 安侯永續發展顧問股份有限公司。服務據點：台北市 11049 信義區信義路 5 段 7 號 68 樓(台北 101 金融大樓)。

You have received this message from KPMG Sustainability Consulting Co., Ltd. in Taiwan. If you wish to unsubscribe, please [click here](#)
For information and inquiries, please [click here](#)

© 2020 KPMG Sustainability Consulting Co., Ltd., a Taiwan company limited by shares and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG international Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.