



亞太業務發展 中心雙月報

ASPAC Taiwan Practice Bimonthly

2025年3月



Contents

一、2025全球十大地緣政治風險	3
二、時事充電站：越南、印度篇	7
越南經濟成長率訂8%起跳 對擴大進口農業及其他產品持開放態度	8
印度晶片夢將成真！首顆「自製晶片」亮相時間曝光	9
三、各國法令更新	11
越南：延長降低2%增值稅政策至2025上半年	12
泰國：公布實施第二支柱全球最低稅負制法令	13
印度：2025-2026年預算案中之企業稅務措施	14
馬來西亞：公布「柔佛 - 新加坡經濟特區」投資獎勵方案	15
香港：第二支柱立法草案概覽	20
中國：雙邊APA簽署創歷史新高	23
四、東南亞投資手冊：泰國、越南、馬來西亞、印度、菲律賓、柬埔寨	25
五、活動花絮及媒體專欄	28
全球新秩序下台商重整集團布局 借助中國公司拓展海外投資需留意相關程序與規定	29
保護主義與全球最低稅負制 2025年東南亞的機遇及展望	30
精選KPMG知識音浪	32



亞太業務發展中心
[> 點此進入網站](#)



海外布局關鍵指引
[> 點此觀看](#)



在台日商電子報
[> 點此進入網站](#)

01

2025全球十大地 緣政治風險

2025全球十大地緣政治風險

前言

2025年，將是一個非比尋常的一年。作為全球最具影響力的兩個大國，美國和中國並未展現對全球其他地區的責任感，反而愈加關注來自內部和外部的威脅，試圖保護自身的穩定。國際間所謂的「共同體」更像是個不切實際的幻想，在面對氣候變化、科技進步、經濟發展和國家安全等全球性議題時，現有的國際合作框架明顯力不從心。

我們的世界正走向叢林法則盛行時代，強者為所欲為，弱者被迫忍受。這種發展模式毫無可持續性，必須引發我們對未來的深刻反思。

KPMG與全球聯盟合作夥伴歐亞集團，共同出版影響全球商業的潛在十大風險，盼透過專家解析，提醒企業及早作好因應策略。

1	G-Zero 勝利
2	川普規則
3	美中關係破裂與影響
4	川普經濟學
5	俄羅斯的威脅與持續挑戰
6	伊朗地緣政治困境與中東緊張局勢
7	損人利己的世界
8	解放的人工智慧
9	無政府空間
10	不相上下的僵局

美中關係破裂與影響

2023年底，拜登與習近平達成的緩和協議一度平息了美中緊張局勢，但川普重返白宮將徹底打破這種穩定。川普政府預計將對中國商品實施新關稅，試圖逼迫北京讓步，但中國領導層不太可能妥協，反而會採取更強硬的回應，進一步加劇雙邊對立。在技術政策方面，川普的鷹派內閣將擴大對中國企業的限制，延續拜登時期的晶片管制，而北京則計劃對此進行報復。此外，針對中共合法性和中國留學生的行動，以及台灣政策的強硬立場，都將為美中關係增添更多不穩定因素。

美中關係的進一步惡化將導致經濟脫鉤，其代價不容忽視。中國出口將受到打擊，威脅北京的增長目標，美國消費者則可能面臨更高的商品價格。全球供應鏈被迫重組，導致貿易成本和企業負擔加劇。雙邊關係的破裂將進一步加深猜疑和敵意，增加意外升級風險。雖然雙方領導人試圖聚焦國內議題，但缺乏妥協基礎使得緊張局勢難以緩解，為避免全面對抗將需要極高難度的外交協調與努力。

川普經濟學

川普接手一個強勁的美國經濟，但其政策可能削弱經濟動能，推高通膨並減少增長，他的兩大核心競選承諾對經濟風險尤為突出。首先，大幅提高關稅以減少貿易逆差，中國為其主要目標，進口關稅將上調至 25%-60%。這將導致美中關係進一步脫鉤，推高美國消費者和企業的進口成本，同時削弱美國出口競爭力。其次，川普的邊境政策將大幅減少移民數量，尤其是大規模驅逐非法移民，導致勞動力市場收縮，推高工資與消費成本，並重創依賴移民的行業，如農業、建築和酒店業。

川普的貿易和移民政策將對經濟增長構成壓力，放鬆管制和減稅雖能帶來短期提振，但難以抵消其負面影響。減稅的空間因巨額的財政赤字而受限，而更高的赤字與通膨壓力將迫使聯儲保持高利率，進一步抑制增長。此外，川普可能對聯準會施壓，

進一步加劇市場不穩定。商業領袖與投資者對這些風險普遍低估，但川普2.0將比川普1.0更有能力實施其議程，將增加經濟政策的不確定性，對美國的貿易、投資和長期增長造成持續拖累。

伊朗地緣政治困境與中東緊張局勢

2025年，中東局勢將繼續動盪，伊朗的地位因連串挫敗而大幅削弱。伊朗支持的哈馬斯在加薩(Gaza)被擊敗，真主黨撤出南黎巴嫩，敘利亞總統阿薩德被推翻。儘管伊朗擁有強大的導彈和無人機庫存，但這些武器對以色列影響有限，且其核計劃可能引發美國和以色列的軍事反應。以色列在面對伊朗弱勢時，可能會採取暗殺、破壞和網絡攻擊等手段，甚至計劃直接打擊伊朗的軍事和石油設施。

以色列急於摧毀伊朗的核設施，但缺乏適當武器，有賴美國的支持。川普政府將繼續強化「最大壓力」政策，對伊朗施加更多制裁和外交壓力，但不太可能直接進行軍事行動。以色列將等待川普的同意，與美國合作進行打擊。以色列總理納坦亞胡可能會冒險採取激進行動，這可能引發伊朗的報復，進一步升級局勢。若伊朗政權受到內部威脅，其可能會擴大衝突或進一步推進核計劃，造成更大的地緣政治風險。

損人利己的世界

2025年，全球經濟面臨困境，中美兩大經濟體的行為將加劇全球經濟分裂。中國的經濟疲軟加劇，房地產危機和信心崩潰迫使其增加出口，而川普則計劃透過加徵關稅來解決貿易不平衡，這將導致美元走強並加劇全球經濟壓力。已開發國家和發展中國家將面臨中國商品的補貼沖擊及美國關稅威脅，進一步削弱全球貿易與增長。

中美兩國的損人利己政策將迫使其他國家應對更高的通膨、上升的債務和金融分裂。新興市場將面臨加稅或削減支出的艱難選擇，並且可能無法從疫情後的經濟衰退中完全復甦。雖然部分國家可能受益，如印度、越南和墨西哥，但整體來看，全球經濟將

遭遇長期的增長困境。中美的內部政策轉向將對全球增長和穩定構成普遍威脅。

解放的人工智慧

2025年，人工智慧(AI)的發展將進一步加速，並逐漸模糊人類與機器的界限。儘管有些國家提出了AI治理的倡議，但大多數政府選擇輕度監管，科技公司也忽視風險，未能有效遏制技術的快速發展。美國政府的政策更是偏向於放寬監管，川普政府甚至承諾取消現有AI行政命令，讓矽谷更多參與決策，推動AI發展與中國競爭。這種放任態度使得AI的風險和潛在損害在全球範圍內加劇，尤其是在開源AI模型和不受限制的技術應用中，安全風險難以控制。

全球對AI風險的應對能力參差不齊。即使歐盟擁有較為全面的法規，監管疲勞與政策焦點轉移(更關注AI主權，淡化存在風險的敘述，轉而關注可持續性勞動力市場擾動和知識產權保護等近期問題)使其應對能力大打折扣。美中兩國關於AI的對立使得達成有效的國際合作變得更加困難，進一步加劇了全球AI風險。隨著AI模型的自主性增強，未來的AI系統將能夠獨立行動並影響全球市場，甚至可能引發市場失敗、干擾物流系統，甚至操縱人類行為。2025年，AI技術將帶來前所未有的破壞潛力，而缺乏有效的防護措施和治理框架將使得全球面臨越來越大的風險，特別是當AI應用於關鍵基礎設施、金融系統和武器系統時，可能對全球穩定構成嚴重威脅。

不相上下的僵局

2025年，墨西哥總統薛恩鮑姆(Claudia Sheinbaum)將面臨與美國日益緊張的關係挑戰，特別是在憲法改革和財政壓力的背景下。川普威脅對墨西哥進口商品徵收高達25%的關稅，除非墨西哥能有效阻止移民和毒品流入美國，並解決中國零部件問題。薛恩鮑姆將採取務實立場，努力在打擊毒品和移民問題上展現墨西哥的強硬姿態，但她需要做出讓步來避免遭受美國的經濟打擊。

在邊境問題上，川普要求墨西哥加強管控移民流入並限制毒品貿易，並計劃對匯款徵稅，這對墨西哥經濟造成壓力。雖然薛恩鮑姆會堅持要求美國將移民送回原籍國，但最終可能會妥協，以避免對墨西哥的重大經濟損害。美墨加協定的審查也將引發爭論，川普可能選擇與加拿大單獨談判，這將影響墨西哥的談判地位和未來的投資決策。儘管面臨重重挑戰，墨西哥擁有強大的人口結構和廉價勞動力，並將受益於供應鏈近岸外包。若能克服當前困難，墨西哥仍具備長期發展潛力。

原文報告：[Top Geopolitical Trends 2025](#)

02

時事充電站

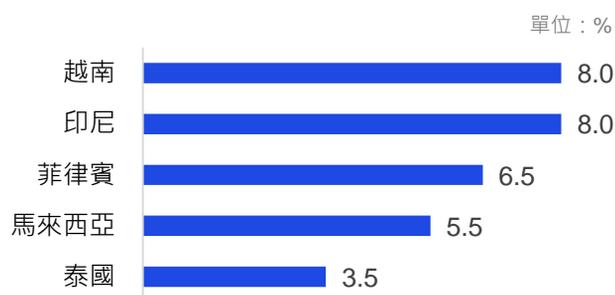
越南篇

越南經濟成長率訂8%起跳 對擴大進口農業及其他產品持開放態度

即使面臨美國川普2.0關稅來勢洶洶的威脅，越南國會19日仍把2025年越南經濟成長率目標提高到至少8%，有望稱冠東南亞主要國家最高，為這個東南亞經濟新星立下又一年耀眼成長的標竿。

根據越南國會19日發布的聲明，越南2025年經濟成長目標訂在8%以上，而2026年至2030年更希望達到二位數成長率。原先2025年官方經濟成長目標訂在6.5%-7.0%。

圖：東南亞主要國家2025年GDP成長目標



資料來源：經濟日報綜合外電

聲明指出，越南希望「促進經濟外交，並倡議與美國、中國和越南的主要夥伴國維持和諧、長久的貿易」。根據東南亞主要國家各自設定的2025年經濟成長率目標，次高的國家為印尼的8%。

不過，2024年越南對美國貿易順差躍增18%，可能成為川普關稅戰的標靶之一。為緩和美國總統川普的關稅威脅，越南已表明無意實施對雙邊貿易造成「負擔或限制」的措施，同時也表示對擴大進口美國農業及其他產品持開放態度。

越南經濟對出口倚賴至深，根據國會聲明，越南希望完成與中東諸國、瑞士、挪威和芬蘭的自由貿易協議談判，以開拓重要新市場。

國會另同意修訂2025年通膨目標，從原訂的大約4.5%放寬為4.5%~5%，以容許更大的貨幣與財政政策調整空間。

同日，越南國會也批准造價83億美元的鐵路工程計畫。這條全長390公里的鐵路連結越南北部港市海防與中、越邊境的老街市，且可直通首都河內市。經費來源除了政府撥預算和引進國內資本之外，也考慮發行公債和尋求外國貸款支應，包括中國大陸政府提供的貸款。

越南政府曾發願2025年要完成50項運輸計畫，以擴大投資基礎建設、疏解有礙成長的物流運輸瓶頸。國會19日宣布，將再挹注84.3兆越南盾(33億美元)至公共投資，以加快公路建設腳步；國會也批准發展河內市和胡志明市捷運系統的計畫。

越南國會也批准興建寧順核電廠的特別投資政策，希望加快讓該廠上線的速度。國會設定的其他目標含包括國內生產毛額(GDP)規模要高於5,000億美元，人均GDP超越5,000美元。越南去年GDP為4,763億美元。

根據跨國機構的預測，越南今年的經濟成長率將稱霸東南亞主要國家，國際貨幣基金(IMF)去年10月的最新預測為越南今年經濟將成長6.4%，亞洲開發銀行(ADB)去年12月的最新預估為今年將成長6.6%。

原文報導：[經濟日報](#)

KPMG Observations KPMG觀點

越南一直是東協國家中最為積極發展經濟的國家之一，除了上述的新聞之外，近期最令人矚目的還有對於行政區域的重新規劃，省級的行政單位將會減少至一半。對於一個發展中的國家來說，這樣重大的變革確實也非常值得觀察後續的成效。

對於台商投資的角度而言，過去純粹以成本較低的投資考量在越南也必須相對應的調整，越南發展進步的速度實際上超越我們過往的認知，因此建議未來投資越南應該有更全面的考量，而非只著重成本的降低。

印度篇

印度晶片製造急起直追 美科林研發宣布投資12億美元

美國半導體設備供應商科林研發(Lam Research)表示，未來幾年將在印度南部卡納塔卡邦投資超過12億美元。這是印度強化半導體生態系統的最新助力。

路透社報導，全球晶片廠商為強化半導體產業發展，以及與台灣等主要半導體樞紐競爭，紛紛在印度投資設廠。

科林研發今天在「投資卡納塔卡」(Invest Karnataka)活動中表示，已與卡納塔卡邦工業區發展委員會(KIADB)針對這項投資簽署備忘錄。

印度總理莫迪(Narendra Modi)政府推出100億美元激勵方案等措施，希望發展剛起步的印度晶片製造業，預計到2026年，印度半導體市場規模將達630億美元。

印度資訊科技部長在社群平台X發文指出，科林研發的投資是印度半導體發展歷程中「再一里程碑」，也是對印度政府半導體願景「一次重大的信任投票」。

總部位在加州佛利蒙特(Fremont)的科林研發開發半導體製造所需工具，產品主要用於各種晶圓加工和半導體元件線路。

卡納塔卡邦的資訊科技(IT)重鎮班加羅爾(Bengaluru)是印度經濟一大支柱，也是出口軟體、IT服務和IT製成品的重要基地。

原文報導：[中央通訊社](#)

運用人工智慧(AI)協助印度醫療產業轉型

依據媒體Forbes報導，印度國家轉型委員會(NITI Aayog)報告表示，人工智慧將大幅改變印度醫療保健產業，該技術為印度醫療系統面臨之挑戰提供解決方案，尤其在解決偏鄉醫療人力短缺方面。

印度政府正進行多項AI在醫療領域運用，包括在2025-26年中央政府總預算案中提撥10億美元發展AI驅動之數位發展服務，也積極推動「國家數位健康小組」(National Digital Health Mission)，為每位公民建立統一健康身分證明，讓個人醫療紀錄無縫共享，此數據庫將為AI應用創造更多機會；「BharatNet」計畫強化地方醫療中心的寬頻連接，確保偏鄉地區能夠享受數位醫療服務。

企業界也積極投入AI醫療技術研發，根據市場預測，印度AI醫療市場預計將以每年40.6%成長率發展，並在2025年達到16億美元，包括塔塔集團新創部門Tata Elxsi正研發AI醫學影像解決方案；Google與印度醫療器材新創公司Forus Health及AuroLab合作，利用AI技術擴大糖尿病視網膜病變的篩檢規模；Practo運用AI多語言能力發展遠距醫療服務，期盼消除語言障礙，提高醫療可及性。

目前AI已廣泛應用在印度醫療領域，如AI透過深度學習處理大量醫療數據，能夠在電腦斷層掃描(CT)、磁共振造影(MRI)、X光片等影像診斷發現肉眼可能忽略的微小異常；班加羅爾新創公司Sigtuple開發之數位病理學平台可遠端分析血液樣本，讓沒有專科醫師的地區也能獲得專業診斷；AI也應用於減少醫護人員之行政負擔，使他們能專注於患者照護，包括自動化預約服務、病患詢問回復及後續追蹤等，生成式AI提醒患者用藥可提高患者遵從性。

印度最大醫院集團Apollo Hospitals於班加羅爾癌症中心成立印度首座AI精準腫瘤治療中心(Precision Oncology Center, POC)，利用AI做出精準診斷，並提出風險評估與治療方案；AI生成合成影像可用於研究真實世界數據有限的罕見疾病，加速新藥開發速度；機器學習可快速分析生物數據，預測藥物與疾病的交互作用，優化藥物結構，進而節省研發時間與資源。

原文報導：[經濟部國際貿易署](#)

KPMG Observations KPMG觀點

莫迪總理連任後推動「印度製造」政策，吸引外資以促進高科技和產業轉型。政府推出獎勵政策，並投入大量預算，以實現成為國際高科技中心的目標。隨著AI和技術整合的進展，印度經濟有望加速增長。

作為世界第一人口大國，印度具有人力優勢，其龐大的內需市場和出口潛力不容忽視，年輕且受過良好教育的人力提供了豐富的勞動資源。加上中美貿易戰的不確定性增加，使得越來越多企業尋找替代供應鏈。台商企業應關注印度的技術優勢和市場機會，建議企業將印度視為移轉供應鏈的選項之一。

03

各國法令更新

越南：延長降低2%增值稅政策至2025上半年

越南國會於2024年11月30日通過了第174/2024/QH15號決議，其中包括將持續國會有關財政政策的第43/2022/QH15號決議第3條第1.1節第1條 a點所規定，適用10%增值稅率之商品和服務類別，其增值稅稅率降低2%，亦即降至8%，以利支持2025年1月1日至2025年6月30日期間的社會經濟復甦和發展計劃。

2024年12月31日，越南政府繼第174/2024/QH15號決議後，頒布第180/2024/ND-CP號議定(第180號議定)降低增值稅，主要內容如下：

- 除以下類別外，目前增值稅稅率為 10%的商品和服務類別的增值稅降至 8%：
 - 電信、金融活動、銀行、證券、保險、房地產交易、金屬及預鑄金屬產品、礦產(煤礦除外)、焦炭、精煉石油、化學產品；
 - 須繳納特殊消費稅的商品和服務(詳細規定參閱第180號議定附錄二)；
 - 符合資訊科技法規的資訊科技(詳細規定參閱第180號議定附錄三)。
- 增值稅減免適用於所有階段，包括進口、製造、加工和貿易。
- 增值稅減免適用於以增值稅抵扣方式的營業單位，以及按收入的核定稅率 (%) 申報和繳納增值稅的營業單位(包括營業戶和營業個人)。

第180號議定自2025年1月1日起生效，至2025年6月30日止。

KPMG Observations KPMG觀點

越南2025年上半年生效的第180號法令將增值稅從10%降至8%，此舉相當於延長了2024年的優惠稅率，適用 10% 增值稅率的商品和服務在 2025 年的上半年可繼續享受 2% 的減稅優惠。該法令有明確的適用及限制對象，有助於刺激越南當地消費，提供更加友善的投資環境，有助透過生產減稅商品及提供服務的企業降低經營活動成本，建議有意至越南布局或已在落地的臺商，可利用此延續降低增值稅優惠，考慮產品售價，促進當地業務活動及生產。

本篇同步刊載於《會計研究月刊》2025/02

泰國：公布實施第二支柱全球最低稅負制法令

泰國政府於2024年12月26日在政府憲報發佈了有關補充稅的緊急法令(即B.E. 2567)，該法令自2025年1月1日起生效，代表泰國稅制改革邁出了重要的一步。該法令旨在透過實施額外的稅務措施，使泰國財政政策與經濟合作暨發展組織(OECD)制定的國際標準保持一致，特別是針對稅基侵蝕及利潤移轉(BEPS) 2.0第二支柱框架。

BEPS 2.0 第二支柱強制規定跨國企業集團(MNE)的全球最低稅率應達15%。在泰國，受影響的實體包括跨國企業集團下的子公司、分公司和適用範圍內的合資企業，以及其合資企業子公司，且該跨國企業集團其合併營業收入在前四個財務年度中，應有兩個年度至少達到 7.5 億歐元。

該法令涵蓋根據OECD提出的多項規則課徵補充稅，包含(1)所得涵蓋原則、(2)徵稅不足之支出原則、以及(3)當地最低稅負制。

雖然法令並未明確說明如何調整分子和分母，以計算出第二支柱規定下的有效稅率，但法令中提及這些細節將在部級的法規中規定。該法令目前也尚未有避風港規定，但指出將在未來的皇家法令中規定，根據OECD指引規定，在某些情況下可將補充稅視為零。

緊急法令還提供了與OECD GloBE立法範本規則大致一致的行政細節，包括納稅人需在第一個報告年度結束後18個月內提交申報表並支付補充稅，隨後的報告期則需在15個月內完成。在緊急法令下，可以指定一個或多個範圍內的實體負責代表其他需支付補充稅的實體進行補充稅的申報和繳納。緊急法令還包括分期支付補充稅和退款的各項規定。再者，針對各種未遵守法令的情況制定罰則和附加費。

KPMG Observations KPMG觀點

在泰國的受影響跨國集團企業應透過以下方式，為自2025年起生效的「補充稅緊急法令」之預期影響做好準備，建議考慮採取五項措施包含，先分析在泰國的實體在緊急法令下是否屬於第二支柱適用範圍，再者確定在緊急法令下，泰國的範圍內實體是否會有任何補充稅務風險；是否有符合新的財務揭露要求；準備需繳納額外補充稅申報義務，須注意這些義務將與《泰國稅收法典》下現有的公司所得稅申報義務分開；最後須注意以及要規劃與利害關係人溝通，包括有關併購及泰國稅務優惠合理化的溝通，以符合當地全球最低稅負制的規定。

本篇同步刊載於《會計研究月刊》2025/03

印度：2025-2026年預算案中之企業稅務措施

印度中央政府之財政部長提出2025-2026財政年度中央總預算，包含以下擬議的稅務措施：

- 合理化扣繳稅款規定
- 小型信託的註冊期限從5年延長至10年
- 修正所得稅申報書之申報期限自2年延長至4年
- 合理化商業信託課稅
- 消除非居民成立顯著經濟呈現與成立營業場所 (business connection) 條款間之差異
- 針對向電子廠提供服務或技術的非居民推出推定稅收計劃
- 將噸位稅(tonnage tax)制度擴展至內陸船舶
- 引入類似交易，提出以三年為一期，確定國際及特定國內交易之常規價格
- 延長國際金融服務中心(International Financial Services Centre, IFSC)單位和新創公司開始營運的落日條款，並將IFSC單位的優惠擴大到包括船舶租賃單位、保險辦事處和全球公司的財資中心 (treasury centers)
- 與商品服務稅委員會建議相符的商品及服務稅修正案
- 降低或正規化關稅稅率、設立核定臨時評估的明確期限，自動修正免罰等若干關稅修正案

根據2024年7月26日第3227/TCT-CS號函件，如果辦事處從存款利息中獲得收入，而該收入屬於應繳納企業所得稅的範圍，辦事處需依照2013年12月26日第218/2013/ND-CP號法令第11條的指引進行申報並繳納企業所得稅。

值得注意的是，本次預算並未提議改變企業所得稅稅率，也未提及如外界預期公布在印度實施OECD第二支柱全球最低稅負制。此外，預算亦未提出新的生產連結獎勵措施(production-linked incentive, PLI)。

KPMG Observations KPMG觀點

關於前述之「預先核定利潤率課稅制度」是印度預算案新推出特別的制度，若台商有提供印度廠商服務或技術時，可考慮申請適用，惟預算內容尚有若干技術性規定待釐清，例如是否也包含技轉合約同時在印度境內、境外提供服務或技術是否可以適用？若在實際獲利能力低於25%的情況下，是否可以選擇依正常規定繳稅？若有申請適用較低的扣繳稅務證明，是否同時也可以選擇推定稅率？建議在選擇採行該制度時，皆納入考量，也持續關注推出之細部規定。

馬來西亞：公布「柔佛 - 新加坡經濟特區」投資獎勵方案

柔佛-新加坡經濟特區(JS-SEZ)，又稱「柔新經濟特區」，是馬來西亞柔佛州的一個指定區域經濟計畫，旨在促進馬來西亞與新加坡之間的經濟合作與投資。該經濟區希望藉由兩國的優勢，打造一個活躍的商業樞紐，吸引來自不同產業的企業投資。隨著馬來西亞與新加坡簽署JS-SEZ協議，馬來西亞財政部與柔佛州政府於2025年1月8日聯合頒布JS-SEZ投資獎勵方案，以吸引更多企業進駐。

申請方式與生效日期

- 適用於2025年1月1日至2034年12月31日間，向馬來西亞投資發展局(MIDA)遞交申請的企業。
- 至[MIDA投資入口網](#)，線上提交申請。
- 資料不完整將不被受理，並會退回申請者。

獎勵方案

柔新經濟特區設有9大旗艦區(flagship areas)，即重點發展區域，主要發展航太、醫療機械、電機電子、製藥與化工等五大產業領域。下面列出各產業投資優惠及對應的旗艦區配置。

九大旗艦區與對應發展產業

代號 / 區域名稱	發展產業	代號 / 區域名稱	發展產業
A 新山水上浮城 Johor Bahru Waterfront	<ul style="list-style-type: none"> 企業服務 醫療保健 數位經濟 	F 古來 - 士年納 Kulai - Sedenak	<ul style="list-style-type: none"> 製造 食品安全 企業服務 醫療保健 數位經濟 物流 教育 旅遊 能源
B 依斯干達公主城 Iskandar Puteri	<ul style="list-style-type: none"> 製造 教育 企業服務 醫療保健 數位經濟 旅遊 	G 迪沙魯 - 本那哇 Desaru - Penawar	<ul style="list-style-type: none"> 教育 物流 食品安全 旅遊 醫療保健
C 丹絨柏勒巴斯 Tanjung Pelepas	<ul style="list-style-type: none"> 製造 物流 能源 	H 邊佳蘭石油綜合中心 PIPC (Pengerang Integrated Petroleum Complex)	<ul style="list-style-type: none"> 製造 物流 能源
D 丹絨浪沙 - 貢貢 Tanjung Langsat - Kong Kong	<ul style="list-style-type: none"> 製造 物流 能源 	I 森林城市 Forest City	<ul style="list-style-type: none"> 金融服務 *規劃為金融特區(SFZ)
E 士乃 - 士姑來 Senai - Skudai	<ul style="list-style-type: none"> 製造 物流 數位經濟 旅遊 教育 		

製造業

產業類型	<ul style="list-style-type: none"> • 人工智慧(AI)與量子運算供應鏈 • 醫療器材 • 製藥 • 航空航太製造與維修服務(MRO)
獎勵措施	<ul style="list-style-type: none"> • 新設公司 <ol style="list-style-type: none"> 1)投資資本達10億令吉以上(不含土地)·享5%優惠稅率·15年。 2)投資資本5億到10億令吉間(不含土地)·享5%優惠稅率·10年。 • 既有公司 投資資本(不含土地)·超過5億令吉·若將海外設備遷至馬來西亞·用於拓展新業務領域(非擴展既有產品線)·5年內享100%投資稅負抵減(ITA)·並可抵銷每年課稅年度100%的應稅收入。
旗艦區	<p>F區：古來 - 士年納</p> <p>E區：士乃 - 士姑來</p>

全球服務中心 (Global Services Hub)

產業類型	<ul style="list-style-type: none"> • 區域損益管理 • 策略性業務規劃 • 企業發展 • 區域或全球財務與基金管理·透過境內仲介機構進行「現金池」集中管理業務
獎勵措施	享5%優惠稅率·最長15年。
適用條件	<ul style="list-style-type: none"> • 每年營運支出至少5,000萬令吉； • 至少為10家網路公司提供服務； • 年銷售額須至少5億令吉·外匯收入須流入本地銀行； • 至少50%高階職位(最低基本薪資1萬令吉)由馬來西亞公民全職擔任。
適用條件	<p>A區：新山水上浮城</p> <p>B區：依斯干達公主城</p>

綜合旅遊項目 (Integrated Tourism Project)

獎勵措施	5年內資本支出，可享100%投資稅負抵減(ITA)。該補貼可抵銷每年課稅年度應稅收入70%。
適用條件	<ul style="list-style-type: none"> 在馬來西亞未有實體或關聯企業從事酒店或旅遊項目； 實繳資本額至少250萬令吉； 投資資本(不含土地)至少5億令吉； 申請公司旅遊項目須包含以下條件： <ol style="list-style-type: none"> 酒店至少有80間客房，含標準房、高級房、豪華房及套房。 至少具備一項旅遊景點(如水上樂園、設有遊樂設施的戶外樂園、可容納3,000人以上的大型會展中心，或排除高爾夫球場及練習場在外的戶外運動設施)。
適用條件	G區：迪沙魯 - 本那哇

智慧物流綜合業 (Smart Logistics Complex)

產業類型	<p>從事智慧物流之企業，凡投資於智慧物流發展，並提供以下任一物流服務者：</p> <ul style="list-style-type: none"> 區域配送中心 綜合物流服務 危險品儲存 冷鏈設施
獎勵措施	5年內資本支出，可享100%投資稅負抵減(ITA)。該補貼可抵銷每年課稅年度應稅收入之100%。
適用條件	<ul style="list-style-type: none"> 投資資本(不含土地)至少5億令吉； 智能倉庫建設面積至少有50,000平方公尺，並配備至少3項工業4.0(IR4.0)技術之應用； 採用現代建築技術，並達到馬來西亞建築業發展局(CIDB)制定的工業建築系統(IBS)評分標準； 全職員工至少80%為馬來西亞公民； 至少30%高階職位(最低基本薪資1萬令吉)由馬來西亞公民全職擔任。
旗艦區	C區：丹絨柏勒巴斯

下游特種化學品製造 (Downstream Specialty Chemicals)

產業類型	<ul style="list-style-type: none"> • 基礎化學品 - 甲醇、乙烯、丙烯、苯、芳香烴； • 有機化合物 - C1至C6； • 特種化學品； • 肥料； • 聚合物及塑膠； • 油脂化學及生物化學品
獎勵措施	<p>投資資本(不含土地)5億令吉以上者，可享下列特殊稅率或所得稅減免(擇一)：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 優惠稅率 <ol style="list-style-type: none"> 1)第一級：5% · 最長10年(5+5年) 2)第二級：10% · 最長10年(5+5年) • 投資稅負抵減(ITA)之所得稅減免 <ol style="list-style-type: none"> 1)第一級：100%投資稅收抵免(不含土地) · 最長10年(5+5年)。該補貼可抵銷每年課稅年度應稅收入之100% 2)第二級：60%投資稅收抵免(不含土地) · 最長10年(5+5年)。該補貼可抵銷每年課稅年度應稅收入之100%。
適用條件	<ul style="list-style-type: none"> • 新設公司或既有公司從事符合此產業領域之活動/產品相關的多元業務； • 公司向MIDA提出申請時，至少需要實繳資本250萬令吉。
適用條件	<p>D區：丹絨浪沙 - 貢貢</p>

知識型人才獎勵 (Knowledge Worker Incentive)

獎勵措施	<p>薪資所得稅率15%，為期10年。</p>
適用條件	<ul style="list-style-type: none"> • 馬來西亞籍/非馬來西亞公民； • 過去24個月內，未在馬來西亞獲得薪資收入； • 月薪超過2萬令吉； • 需符合學歷和相關專業工作經驗要求； • 從事馬來西亞關鍵職業清單(MyCOL)及柔新經濟特區相關產業。
旗艦區	<p>全區</p>

其他獎勵

獎勵措施	適用條件	旗艦區
印花稅減免 40%	購買截至2024年12月31日尚未售出的商業不動產，其轉讓/融資協議文件可享稅務減免。	A區：新山水上浮城 B區：依斯干達公主城
贊助/捐款每年最高100萬令吉扣除額	於2025年1月1日至2034年12月31日期間，經馬來西亞旅遊、藝術及文化部 (MOTAC) 認證，對G區具有地區或國際意義的活動進行贊助或現金捐款	G區：迪沙魯 - 本那哇
建築裝修工程費用享加速資本減免 (ACA)	<p>於2025年1月1日至2034年12月31日期間，獲得《1986年投資促進法》或《1967年所得稅法令》下的任何稅務獎勵批准，並在A -G區營運的公司才可享此稅務優惠。</p> <p>企業在柔新經濟特區經營業務期間，只能使用一次此項激勵措施。適用於裝修的費用包含：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 一般電氣安裝 • 燈光 • 氣體系統 • 水系統 • 廚房設備 • 衛浴設備 • 門、柵欄、窗戶、安全柵捲閘門 • 固定隔間 • 地板(包括地毯) • 牆面裝修(包括油漆工程) • 假天花與裝飾線版 • 裝飾品(不含藝術品) • 遮陽棚或雨棚 • 員工娛樂室 • 空調系統 • 員工子女托育中心 • 祈禱室 • 接待區 • 綠色設計與智慧解決方案系統 <p>初期減免20%；年度減免40%</p>	全區

香港：第二支柱立法草案概覽

香港第二支柱立法的結構

《2024年稅務(修訂)(跨國企業集團最低稅負制)法案》(以下簡稱「2024年稅務法案」)中規定的第二支柱規則包含：

- 跨國企業集團最低稅負制
- 全球反稅基侵蝕規則
- 香港最低補充稅
- 補充稅之行政
- OECD GloBE規則指引

過渡性和永久避風港

香港第二支柱制度為非重大集團成員(non-material constituent entity, NMCE)提供：

- 國別報告避風港
Country-by-Country Report Safe Harbour
- 徵稅不足之利潤原則避風港
Undertaxed Profits Rule Safe Harbour
- 合格的當地最低稅負制避風港
Qualified Domestic Minimum Top-up Tax Safe Harbour
- 簡化計算避風港
Simplified Calculations Safe Harbour

渠等避風港的規定與OECD彙整註釋及相關行政指引一致。

國別報告避風港的規定納入彙整註釋(Consolidated Commentary)和2023年12月發行之行政指引中包含有關合格財務報表(qualified financial statements)、合格國別報告(qualified CbC report)、購買價格會計調整處理、混合套利安排反避稅規則(anti-avoidance rule on hybrid arbitrage arrangement)(適用於2022年12月15日之後進行的交易)和「一旦出局·永遠出局」(once-out, always out)方法等。

KPMG Observations KPMG觀點

HKMTT的主要特點

以下為2024年稅務法案所訂明的HKMTT要點：

- HKMTT目的係作為具有合格當地最低稅負制避風港資格(包括過渡資格)的合格當地最低稅負制。
- 可適用當地財務會計準則(Local Financing Accounting Standard(FAS)Rule·當地FAS規則)：如果滿足三個指定條件，則跨國集團的香港集團成員之財務會計淨收入或虧損得根據當地會計準則取得。當地財務會計準則是指國際財務報告準則(IFRS)或香港財務報告準則(HKFRS)。
- 適用全球最低稅負制之跨國企業集團，其所有位於香港之集團成員、獨立合資企業(standalone JV)、合資企業成員(members of JV Groups)以及非全資集團成員(non-wholly owned CEs)，皆應適用HKMTT，無論母公司對其權益佔比多寡。
- 對於跨國企業之香港獨立合資企業或合資集團之香港成員(即香港合資企業實體)，HKMTT可直接對合資企業之香港成員徵收，或經香港獨立合資企業選擇並在香港集團成員同意的情況下，對香港集團成員徵收。
- 如果公司為：
 1. 兩個跨國企業的香港合資實體或；
 2. 一個跨國集團的香港合資實體和另一跨國集團的香港集團成員，且該公司應繳納兩個跨國集團之HKMTT。則為緩解雙重課稅，該公司對兩個跨國企業應納之HKMTT得各減少50%。

- 跨國企業中在香港設立之無國籍集團成員或在香港有營業場所(place of business)之常設機構(permanent establishment)，亦適用HKMTT。

前述實體應單獨進行有效稅率(effective tax rate)和補充稅計算，以符合HKMTT之目的。

- 採行OECD彙整註釋中QDMTT部分之兩項強制性變更，即

1. 不得將可分配給香港常設機構的外國主要實體涵蓋稅重新分配給香港常設機構；
2. 當地FAS規則要求採用當地會計準則且所有香港集團成員均使用港幣作為其功能貨幣時，必須使用港幣計算HKMTT。

惟跨國企業集團在5年間選擇使用最終母公司合併財報之採用貨幣則不在此限。

稅務遵循和行政

香港稅務法案中第二支柱遵循規定已將BEPS公眾諮詢期間得到之反饋納入，並進一步修改。下表總結了GloBE規則和HKMTT主要遵循規定和行政措施。

關於提交補充稅申報表，依據該法案規定，無論跨國企業是否屬於範圍內，允許稅務人員以書面通知要求跨國企業之任何實體或常設機構(下稱備詢實體，subject entity)提交補充稅申報表。發出該通知時，備詢實體得檢據主張不需提交申報表，並經稅務人員確定(可能係因為跨國企業集團不在適用範圍，或因補充稅申報表已提交)。

關於負擔補充稅的共同責任，依上述「關聯主體」定義，下列主體無需負擔該補充稅責任：

- 在課稅年度中曾為相關跨國企業集團之香港成員，但在發出補繳補充稅之通知時已不在跨國企業集團內。
- 在課稅年度中非該跨國企業集團之香港成員，但在發出補繳通知時屬於該集團成員。

#	稅務行政項目	遵循要求 / 行政措施
1	提交補充稅通知	<ul style="list-style-type: none"> ● 各集團香港成員須在申報財政年度結束後6個月內，以指定之格式及方式就其補充稅申報書責任提交年度通知(annual notification)。 ● 跨國企業集團得指定集團香港成員(即「指定本地實體」)提交補充稅通知，從而免除所有其他香港成員實體之申報義務。 ● 指定本地實體需逐年決定，且應為香港最終母公司或香港成員實體。
2	提交補充稅申報表	<ul style="list-style-type: none"> ● 各集團香港成員應在不遲於申報財務年度(reporting fiscal year)15個月內(過渡期間為18個月)，按照指定方式和格式提交補充稅申報表(包含GloBE資訊申報書(GloBE Information Return, GIR))。 ● 跨國企業集團可以指定集團香港成員(即指定本地實體或指定申報實體)提交補充稅申報表，從而免除所有其他集團香港成員的申報義務。 ● 如果提交申報書之管轄區可據合格主管當局協議(qualifying competent authority agreement)與香港交換GIR資料，則香港成員實體將免除提交GIR的義務。
3	補充稅的評估和繳納	<ul style="list-style-type: none"> ● 核定通知(notice of assessment, NOA)將根據補充稅申報表之資料核發。 ● 無暫繳補充稅。 ● 付款期限為以下兩者較晚者為準： <ol style="list-style-type: none"> 1. 補充稅申報表提交截止日期後1個月或； 2. 核發NOA日期後1個月。

#	稅務行政項目	遵循要求 / 行政措施
4	指定支付單位	<ul style="list-style-type: none"> • 跨國企業集團可透過書面選擇，指定一名或多名香港成員實體為HKMTT或UTPR補充稅的指定納稅實體(designated paying entity)。企業應每年做出選擇，且不可撤銷。 • 如果指定納稅實體未能繳納該年度的HKMTT或UTPR稅額，則所有關聯實體(linked entities)對未納HKMTT或UTPR稅額應負擔共同責任。 • 同時符合下列條件之實體為關聯實體： <ol style="list-style-type: none"> 1. 在稅務局發出要求繳納未納稅捐的通知時，為被評估集團(assessed group)之香港成員。 2. 在課稅年度的任一時間，為集團的香港成員。
5	異議期	NOA發布日起2個月內。
6	補充稅徵收時限	<ol style="list-style-type: none"> 1. 會計年度結束後6年或； 2. 稅務人員得知未核課或核課不足情況後6年，以較晚者為準。
7	記錄保存規定	在完成計算相關交易、行為或操作之補充稅後，應保存充分記錄至少12年。
8	一般反避稅規則適用	香港稅務條例的一般反避稅規則(即第61、61A和61B條)不適用於GloBE規則及HKMTT，因為第26AH條已經引入「主要目的測試」(main purpose test)。
9	違規處罰	<ul style="list-style-type: none"> • 新增第80O至80R條並修訂第82和82A條，以對第4AA章之實體、服務提供者、與第4AA部分的實體與服務提供者之董事不遵循 / 違法時，制定罰則。 • 這些罰則主要與滯報誤報利潤稅申報書和 / 或國別報告的罰則相符。
10	香港成員實體為常設機構或非公司	<ul style="list-style-type: none"> • 對於非公司(例如合夥)的香港成員實體，稅務遵循義務以及罰則將適用於代表香港集團成員或負責其管理之人，但有若干調整修改。 • 對於屬於主要實體下常設機構的香港成員實體，稅務遵循義務以及某些罰則將適用於主要實體，但有若干調整修改。

下一步

香港第二支柱立法草案的發布，為實施全球最低稅負制(global minimum tax, GMT)和HKMTT制度的重要里程碑。前述制度對於在香港有營運之第二支柱範圍內跨國企業，成為實際而急迫之課題。該法案於2025年1月8日提交立法會審議，建議台商企業密切注意。

因GMT與HKMTT將於2025年1月1日或之後開始的財政年度在香港生效，範圍內的跨國企業應盡快理解其複雜規則。IAS 12要求在財務報表中進行之額外揭露、未來幾年與第二支柱報導義務相關的額外遵循負擔，台商跨國企業亦應提前計劃。

接下來，可預期香港稅務局(Inland Revenue Department)會陸續發布關於GloBE規則在各種常見問題上的解釋和應用的指引。其中包括「跨國企業正常活動之外的輔助收入」(ancillary income outside an MNE group's ordinary activities)的定義、有形資產和員工的處理、制度實施前租稅遞延屬性的過渡規則、簡化管轄區報告過渡框架於GloBE / HKMTT補充稅申報表適用性等，跨國企業應盡早評估做好租稅管理。

中國：雙邊APA簽署創歷史新高

中國大陸國家稅務總局(以下簡稱「國稅總局」)於2024年12月26日對外發布《中國預約定價安排年度報告(2023)》(以下簡稱「APA年度報告」)，其中介紹中國大陸APA發展歷程、最新制度、申請程序、統計資料及實施情況，並包含自2005至2023年共19年間之APA談簽統計資料及相關分析。

根據APA年度報告揭露，中國大陸稅務機關於2023年共簽署APA 36例，其中單邊APA為9例，雙邊APA則為27例，且雙邊APA之簽署數量於2023年創下歷史新高。而2005至2023年間，中國大陸稅務機關已累計簽署APA共296例，其中單邊APA為153例，雙邊APA則為143例，整體APA簽署數量呈現穩定上升趨勢。此統計資料及趨勢反映出在國際稅收合作不斷深化之趨勢下，中國大陸稅務機關期望透過持續參與國際稅收治理，進而優化稅收環境及提供給納稅義務人之稅收服務

APA年度報告概覽

● 簽署數量持續上升，雙邊APA數量創歷史新高

中國大陸稅務機關2023年共簽署36例APA，其中包括9例單邊APA及27例雙邊APA，整體APA簽署數量略高於前一年度之34例，且雙邊APA簽署數量創歷史新高。

● 雙邊APA申請案例持續增加

就中國大陸稅務機關2023年簽署之27例雙邊APA而言，其中14例為新簽APA，13例為續簽。而2023年處於意向階段之雙邊APA共計60例，相較2022年增加13例，顯示更多涉及跨境營運之納稅義務人希望透過簽署雙邊APA增加關聯交易之租稅確定性。

● 提升APA談簽效率

自APA談簽完成所需時間觀之，2023年簽署之9例單邊APA均於24個月內完成；27例雙邊APA中則有13例在24個月內完成，其中雙邊APA之完成取決於眾多因素，包含企業提供申請資料品質及時間、案件複雜程度、雙方稅局之推進意願等。

● 雙邊APA談簽案例主要集中於亞洲

中國大陸稅務機關於2005至2023年間所簽署之143例雙邊APA中，與亞洲其他國家或地區所簽署者共計99例，約占整體雙邊APA簽署量7成。而2023年簽署之27例雙邊APA中，亦有22例係與亞洲其他國家或地區所簽訂，顯示亞洲為中國大陸稅務機關談簽雙邊APA最為集中之地區。

● APA涉及行業及關聯交易類型越趨多樣化

就中國大陸稅務機關2023年簽署之36例APA而言，其中28例涉及製造業，6例涉及批發零售業，1例涉及科學研究和技術服務業，還有1例涉及其他行業；而就所涉及之關聯交易類型，涉及有形資產者為36例；無形資產12例；勞務13例；資金融通1例，顯示APA談簽所涉及之行業及關聯交易類型越趨多樣化。

● APA適用之移轉訂價方法仍以可比較利潤法為主

截至2023年已簽署之APA中，可比較利潤法仍為最常用之移轉訂價方法，占整體簽署數量之83%，且中國大陸稅務機關亦積極嘗試透過其他方法對交易雙方在價值創造中之重要貢獻以及市場溢價、成本節約等特殊因素進行合理評估。

KPMG Observations KPMG觀點

在各國加強國際稅收及移轉訂價查核之環境下，已有越來越多跨國企業透過申請APA降低跨境稅務風險，提高租稅確定性，並有效避免或消除雙重課稅疑慮。

為加快APA談簽效率，企業於提交申請資料時應注意申請資料之品質，包含資料是否完備、價值鏈分析是否清楚完整，以及定價原則及方法是否合理等，且過程中應積極與主管稅務機關溝通。

此外，企業應依據實際營運情況綜合評估APA續簽之可行性。在APA執行期滿後，若企業所處之經營環境、業務內容、關聯交易類型及定價方法等並無

重大變化，則可透過續簽APA延續經營期間之租稅確定性。然若企業實際經營情況已有顯著變化，尚難執行原先之定價機制，則應針對變化後之情況重新申請APA。若台商希望增加在中國大陸及相關國家或地區營運之租稅確定性，並有效避免和消除國際雙重課稅問題，建議評估相關APA談簽之適用性，並適時依需要尋求稅務專業協助。

本篇同步刊載於《會計研究月刊》2025/02

04

東南亞 投資手冊

東南亞投資手冊



泰國投資手冊

泰國素有「亞洲底特律」之稱，擁有龐大且多元的勞動人口，吸引日系、歐美汽車供應鏈與電子大廠進駐，成為東南亞製造重鎮。近年更迎來印刷電路板PCB產業的發展，包含台商在內的PCB四雄也大舉赴泰設廠，讓當地政府力拼成為全球第四大生產國。

泰國投資手冊涵蓋全國經貿與產業趨勢、台商布局地圖、投資獎勵政策、工業區概況與最新薪資規定，助您掌握關鍵資訊。

[下載PDF手冊](#)



越南投資手冊

被譽為「世界工廠2.0」的越南，憑藉著優惠的關稅、地理位置及完整的供應鏈等優勢，成為唯一聚齊電子五哥及大廠供應鏈的東協國家。相關預測指出2024至2028年越南的經濟將快速擴張，消費支出成長、都市化水平及基礎設施的發展，吸引外資企業紛至沓來。

越南投資手冊集結經貿趨勢、四大經濟區特色與重點產業，歸納產業現況與機會，帶您一次攻略。

[下載PDF手冊](#)



馬來西亞投資手冊

隨著AI時代的來臨，配合政府的高科技、數位經濟、2030新工業及昌明大馬等國家計畫，馬來西亞的半導體產業重現光芒，吸引了大量科技大廠的投資。匯聚多方資源的馬來西亞，已準備好大放異彩！

馬來西亞投資手冊集結當地最新經濟數據、國貿表現及投資環境概要，包含：台商動態、產業聚落、投資法令、基本稅務規定及國家產業政策等，提供企業全方位最即時的商業動向。

[下載PDF手冊](#)

東南亞投資手冊



印度投資手冊

近年印度經濟發展迅速，GDP連連成長，成為全球第五大經濟體。此外，印度藉龐大人口紅利成為投資新寵，在政府力倡「印度製造、科技印度、數位印度、科技印度、智慧城市」等政策下，經濟逆勢突起，成為企業全球布局時不能忽視的巨象。

印度投資手冊內含投資環境介紹、解鎖印度招商政策、勞工法規及薪資水準、台商布局區域與租稅獎勵優惠，帶您一探究竟。

[下載PDF手冊](#)



菲律賓投資手冊

菲律賓經濟持續增長，不僅內需市場廣闊，勞動人口龐大且教育程度高，成為東南亞製造的新興力量。擁有眾多經濟特區和優化的投資環境吸引大量國際資本，除觀光和後勤服務外，也引來多家電子和汽車大廠投資。近年更擴展至航天、醫療領域，投資環境日益優化下，市場前景可期！

菲律賓投資手冊收錄經濟特區投資概況、租稅優惠、勞工工時及薪資標準，助您掌握商機。

[下載PDF手冊](#)



柬埔寨投資手冊

柬埔寨向來是亞洲表現最好的經濟體之一。隨著內需市場復甦，預期國內經濟將迅速恢復到疫情前的高成長水準。政府大力推動開放經濟政策下，加上優惠的進出口關稅、低價豐沛的勞動力，吸引全球服務業、製造業爭相進駐，未來十年發展前景不容小覷。

柬埔寨投資手冊收錄多項重點議題，詳細介紹經濟數據、證券市場、會計與稅務規定及總體投資環境。

[下載PDF手冊](#)

05

活動花絮及 媒體專欄

全球新秩序下台商重整集團布局 借助中國公司拓展海外投資需留意相關程序與規定

國際政經環境劇變，多元全球供應鏈已是大勢所趨。台商深耕大陸多年，近期亦有考慮通過既有大陸公司進一步將業務延伸海外布局之討論。KPMG安侯建業稅務投資部China Practice執業會計師劉中惠提醒，程序上除涉及兩岸主管機關投資核准外，後續的資金管道與流向，法令上也有不少監管和限制，台商需要在前期規劃時一併考量。

劉中惠表示，通過大陸公司既有機器設備等實物作為海外投資出資是最常被詢問的情形。大陸公司需向發改委與商務部辦理對外投資備案手續，並於「中方投資構成」的欄位中填寫實物出資金額。又雖不涉及資金流，大陸公司仍須按照規定辦理外匯登記和填寫「境外直接投資外匯登記業務申請表」，並於「中方投資信息」欄位填寫「境內權益出資」資訊，亦即具體實物出資金額。稅務處理方面，將被認定屬於以物（設備）易物（股權）的交易，需以被認定出資金額作為收入計算處分所得。增值稅方面，原則上應可憑發改委與商務部的對外投資備案文件，代替收匯憑證辦理出口退稅，惟各地主管機關之實務要求或有差異，具體執行前宜再行確認。

KPMG安侯建業稅務投資部China Practice協理任之恒補充，以大陸公司自有資金開展海外投資，屬相對單純的方式，憑發改委與商務部的對外投資備案文件向當地外匯管理部門辦理境內對外匯款即可，即使選擇以境外資金直接出資，大陸公司仍須按照規定辦理外匯登記手續，並說明具體資金來源。任之恒提醒，雖然大陸當局已於上月取消「外商投資性公司」使用境內貸款開展股權投資的限制，惟大部分台商持有的大陸公司僅屬於資本門檻較低的「外商投資企業」，按照大陸商務部於2024年9月的公開回覆之精神，原則上仍未開放通過境內貸款從事海外權益性投資。

至於部分因集團股權重組，如常見的A股上市需求，導致台商需通過中國公司進行海外投資的情況，任之恒說明，目前大陸主管機關仍未接受以境外股權作為對中國公司的出資，亦即，中國公司無法通過換股的方式進行海外股權投資。

劉中惠總結，台商於調整供應鏈布局時，或可借助在大陸累積之根基和經驗讓集團業務開枝散葉。通過中國公司進行轉投資涉及的規則繁多，亦將影響集團稅務治理，更要平衡當地各個主管機關之期望與需求，應考量的範疇及要具備的專業知識都非常全面。故此，她建議先作好規劃準備，在各地及內外專業團隊的溝通與協作下通盤進行相關決策。

(作者為KPMG安侯建業亞太業務發展中心中國區會計師劉中惠、稅務投資部China Practice協理任之恒)

原文參考：[連結](#)

保護主義與全球最低稅負制 2025年東南亞的機遇及展望

2025年起始，全球經濟成長預測、美國總統川普上任，以及全球最低稅負制影響，成為關注的看點。各國國際組織就全球經濟成長，普遍預測增長落在2.7%-3.3%區間。而東南亞地區持續成為全球供應鏈重組的核心地帶，將成為2025年全球經濟一大亮點。

隨著美國總統川普上任，美國加強採取保護主義政策、提高關稅等，其推動的「美國優先」政策，將對所有進口產品大增關稅，加速企業推進「中國+1」、「友岸外包」戰略，間接促使更多外資流向東南亞。此外，隨著數位化轉型的加速，東南亞市場對AI技術的需求正迅速增長，包括金融科技(FinTech)、製造業、醫療、教育、智慧城市建設等多個領域，這些需求驅動了AI基礎設施建設的急迫性及商機。例如：輝達與泰國雲端服務公司SIAM.AI的合作，打造首個主權雲，這將大大提升泰國在AI領域的競爭力；在印尼，輝達也與BDx Indonesia合作，建立印尼首座主權AI資料中心園區，推動印尼AI產業的發展。

在全球最低稅負制方面，台灣鄰近國家韓國、日本及越南皆於2024年鳴槍開跑新稅制，馬來西亞、泰國、新加坡、印尼則宣布2025年跟進。這也宣告跨國集團稅務治理的複雜度將大幅攀升，未來各國稅務機關由於享有跨國補稅權，將不再僅「自掃門前雪」。

另外，東南亞各國及印度投資的產業類別，以製造業占大宗且多半享有當地租稅優惠，東南亞國家需兼顧避免課稅權旁落他國，同時思考應如何在國際招商上取得優勢。

以下為台商較常投資的東南亞國家，在因應全球最低稅負制的同時，持續加強投資招商力道之方式：

● 越南

2024年已實施新稅制，多數外商在越南享有優惠稅率及減免，約有1,000多家受影響，實施

後每年可增加數十億美元稅收，越南政府也同步評估是否改變優惠形式，比方以現金補貼而非直接免稅、改善投資環境等保有外資吸引力。

● 泰國

預計於2025年實施，值得注意的是，泰國投資促進委員會(BOI)已公告目前享有BOI免稅優惠之「合格BOI核准公司」，得選擇在剩餘免稅期間改採10%企業所得稅優惠稅率(泰國法定稅率20%)，且剩餘免稅期得延長兩倍適用10%優惠稅率，惟優惠期間合計不得逾10年。合格BOI核准公司得藉由延長適用優惠稅率，提高泰國租稅管轄領域有效稅率，進一步減少跨國企業補充稅負擔。

● 新加坡

於2024年推出「可退還投資抵減制度」，可用於扣抵企業之應納所得稅，而針對未使用完畢之可退還投資抵減，將在跨國企業滿足資格條件之日起的4年內，以現金形式退還給公司，這個措施在計算全球最低稅負制之有效稅率較為有利，將減少可能產生補充稅的情況。

從上述越南、泰國、新加坡政府針對全球最低稅負制之因應做法，可觀察到各國政府已逐步改變過往直接給予企業享用免納所得稅優惠的措施，而改用給予現金補貼支出之方式，鼓勵企業在重要或新興產業投入大規模投資，為國家帶來實質經濟活動，以降低企業因新國際稅制變化所帶來的衝擊影響。

面對2025年東南亞的發展呈現機遇與挑戰並存的局面，建議台商採取以下策略應對：

1. **加強風險分散**：平衡東南亞多國布局，避免單一市場依賴。
2. **數位化轉型**：透過數據洞察，對內優化企業營運流程及工作生產力，對外強化供應鏈管理效能。

3. 政策敏感性：密切關注各國稅務和環保政策，及時因應。

4. 區域合作：加強與本地企業及人才的合作。

東南亞未來幾年將持續吸引全球目光，對於深耕當地的企業而言，抓住趨勢、靈活應對是成功的關鍵。

(作者為KPMG安侯建業亞太業務發展中心主持會計師吳政諺、亞太業務發展中心協同主持人暨菲律賓賓區主持人廖月波)

原文參考：[連結](#)

KPMG知識音浪Podcast



EP398

永續發展：我們共同的未來特輯 - 蛇思智行，主動出擊推永續轉型！中小企業如何化「煩」為簡，迎戰供應鏈永續臨時考？專家來指引

看似跟做生意無關的超高齡、少子化等議題，已漸漸影響著企業經營管理的表現！

推動永續轉型的四大挑戰：國際倡議、客戶要求、政府法規、組織的自我期許

2025是中小企業的重要轉折年！推動永續轉型，不是否定過去，而是因應未來：

- 如何思考從防守心態轉為積極應對？
- 如何建立閃得掉、擋得住、起得來的組織韌性？
- 怎麼帶頭加速引領產業轉型？如何主動出擊跟客戶溝通？
- 一切以人為本！除了減碳，國際品牌商更在乎什麼？

EP399

與企業女力有約特輯 — 台灣國民巧克力如何轉型創新、邁向智慧製造？ft. 宏亞食品董事長 張云綺

- 不只賣食品，更要掌握管理財！宏亞食品如何把關食安、維持產品競爭力？
- 一群人才走更遠！宏亞如何跳脫框架，攜手員工及董事會導入新系統？
- 創一代交棒，該怎麼適才適所、順利啟動接班傳承？
- 宏亞食品如何在生產過程中以綠色循環，落實永續經營？
- 跟上人工智慧熱潮！食品業有哪些多元AI應用場景？

KPMG知識音浪

由本所精通各產業的會計師、顧問團隊輪番上陣，精闢解析產業趨勢及時事議題的獨到觀點。每週二、五推出全新內容。

各大平台同步上線，記得訂閱起來！

請搜尋：**KPMG知識音浪**，或透過右方連結收聽



Apple Podcasts



SoundOn



Spotify



SOUNDCLOUD



YouTube Music

KKBOX

KPMG知識音浪Podcast



EP404

2025產業趨勢特輯 - DeepSeek震撼全球AI界·資安攻防戰再進化！裂腦效應是什麼？生成式AI的安全使用心法·專家來指引

DeepSeek 以高效能、低成本之姿重塑全球AI競爭格局，但隨之而來的資安風險及資訊可信度，也引發各界討論！

- DeepSeek 暴露了哪些資安漏洞？
- 中英文回覆竟不同！裂腦效應是什麼？
- 防止機敏資料被記下來！個人或企業該怎麼做？
- 回覆內容文不對題、不正確！善用什麼 Prompt 有助於提升回應品質？
- 原則禁止·例外開放！企業使用生成式AI如何確保資料不外洩、不被錯誤資訊誤導？

EP407

傳承談新學院特輯 - 告別傳統成長·跨業併購拚重生！(上) 二代如何成功跨入新事業·超越格局再創新高？專家來指引

採取跨業併購，是家族企業突破成長瓶頸、提昇新動能的重要策略之一！

- 跨業併購升溫！與同業併購有何不同？能為家族企業帶來哪些契機？
- 併購跨入新事業！成功的關鍵是什麼？風險如何評估？
- 家族參與新公司！為什麼取得董事會席次很重要？經營表現不如預期，該怎麼辦？
- 錯中學·轉守為攻！萬一併購投資失利，該如何退場？有哪些地方應引以為戒？

KPMG知識音浪

由本所精通各產業的會計師、顧問團隊輪番上陣，精闢解析產業趨勢及時事議題的獨到觀點。每週二、五推出全新內容。

各大平台同步上線，記得訂閱起來！

請搜尋：KPMG知識音浪，或透過右方連結收聽



Apple Podcasts



SoundOn



Spotify



SOUNDCLOUD



YouTube Music

KKBOX

KPMG知識音浪Podcast



EP408

與企業女力有約特輯 — 廢鐵也能成金！全台最大廢車回收廠，如何靠「城市採礦」開創循環經濟 ft. 銘福集團副董事長 陳奕潔

- 廢鐵回收跨足醫療事業！銘福集團擴展經營版圖，面臨哪些挑戰？
- 銘福集團一二代及經理人如何各司其職、建立溝通機制，順利管理家族企業？
- 女性領導者有哪些優勢特質？如何將柔性女力化為最佳利器？
- 快速變遷的時代，掌握順勢而為！中小企業轉型該瞄準哪些大方向？

EP409

財會新規與時俱進，財報編製超前部署！匯率波動、金融工具、碳費、IFRS 18、永續資訊等多項新規，專家來解惑

- IAS 21 修正：匯率缺乏可兌換性之匯率估計判斷地緣政治事件導致匯率缺乏可兌換性！公司財報該怎麼處理？
- IFRS 9及IFRS 7修正：釐清金融資產及負債的除列時點、放寬永續連結債券的分類條件
電子支付交割之金融負債、具ESG連結特性之金融資產如何認列？
- 環境部公告碳費三項子法：透過優惠費率鼓勵企業提出自主減量計畫
排碳大戶在會計處理上，要注意哪些地方？
- IFRS 18：重塑損益表樣貌、新增附註揭露資訊預計於 2027 年 1 月 1 日起生效！
損益表的收益及費損將怎麼分類？對各產業的財報帶來什麼影響？如何準備接軌工作？
- 永續資訊揭露：永續資訊管理納入內控、擴大永續報告書申報對象、溫室氣體盤查及確信、導入IFRS永續揭露準則
企業如何準備各項永續新規定？要注意哪些細節？

KPMG知識音浪

由本所精通各產業的會計師、顧問團隊輪番上陣，精闢解析產業趨勢及時事議題的獨到觀點。每週二、五推出全新內容。

各大平台同步上線，記得訂閱起來！

請搜尋：KPMG知識音浪，或透過右方連結收聽



Apple Podcasts



SoundOn



Spotify



SOUNDCLOUD



YouTube Music

KKBOX

KPMG亞太業務發展中心服務團隊

吳政諺 **Vincent Wu**

主持會計師

+886 2 8101 6666 ext.04247

vincentwu@kpmg.com.tw

張純怡 **Phyllis Chang**

泰國區主持會計師

+886 2 8101 6666 ext.06966

phyllischang@kpmg.com.tw

吳俊源 **Eric Wu**

越東區主持會計師

+886 2 8101 6666 ext.06748

ewu3@kpmg.com.tw

葉建郎 **Aaron Yeh**

印尼區主持人

+886 2 8101 6666 ext.06767

aaronyeh@kpmg.com.tw

陳宗哲 **Jacky Chen**

中國區關係策略主持會計師

+886 2 8101 6666 ext.03950

jchen3@kpmg.com.tw

楊樹芝 **May Yang**

緬甸區主持會計師

+886 2 8101 6666 ext.03259

mayyang@kpmg.com.tw

廖月波 **Joanne Liao**

協同主持人暨菲律賓區主持人

+886 2 8101 6666 ext.13375

joanneliao@kpmg.com.tw

趙敏如 **Charlotte Chao**

新馬區主持會計師

+886 2 8101 6666 ext.07041

cchao@kpmg.com.tw

陳家程 **Brian Chen**

駐越南所合夥人

+84 28 3821 9266 ext.8805

briancchen@kpmg.com.vn

丁傳倫 **Ellen Ting**

印度區主持人

+886 2 8101 6666 ext.07705

eting@kpmg.com.tw

陳政學 **Gino Chen**

中國區業務發展主持會計師

+886 2 8101 6666 ext.05125

ginochen@kpmg.com.tw

友野浩司 **Koji Tomono**

日本區主持人

+886 2 8101 6666 ext.06195

kojitomono@kpmg.com.tw

KPMG亞太業務發展中心服務窗口

全區

吳紹禎 Gavin Wu
副總經理
+886 2 8101 6666 ext.06511
gavinwu@kpmg.com.tw

中國區

林筱雯 Charlene Lin
高級專員
+886 2 8101 6666 ext.12793
charlenelin@kpmg.com.tw

東南亞區

吳彥鋒 Miller Wu
經理
+886 2 8101 6666 ext.15039
millerywu@kpmg.com.tw

日本區

高宗惠美 Amy Takamune
經理
+886 2 8101 6666 ext.16778
atakamune@kpmg.com.tw

廖珊余 Sandy Liao
副理
+886 2 8101 6666 ext.13374
sandysliao@kpmg.com.tw

陳泳年 Wendy Chen
高級專員
+886 2 8101 6666 ext.19040
wendychen6@kpmg.com.tw

黃筱娟 Jenny Huang
中級專員
+886 2 8101 6666 ext.22191
jennyhuang6@kpmg.com.tw



kpmg.com/tw

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.

© 2025 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.