



# 社會企業服務簡介

協助利害關係人在創新的社會參與過程中，  
創造正面的社會衝擊與可持續的商業價值。

KPMG 安侯永續發展顧問股份有限公司



## 社會企業服務團隊 團隊沿革

社會企業的發展在全球蔚為風潮，國際上社會企業已被證明為一種可以有效解決社會或環境問題與永續經營的商業模式。此種能量擴散至主流企業、政府組織、投資機構等，逐漸帶動全面的社會創新。社會創新強調串聯多方利害關係人、促成多元合作模式、善用科技與科學知識，以達到突破性的社會或環境面的正向發展。

KPMG 安侯建業聯合會計師事務所長期關注社會創新與社會企業之發展。自 2014 年成立專責服務團隊，獲公私部門委託，善用財稅、法律、管理、永續策略之專業服務，以及與國內中大型企業之網絡關係，陪伴社會企業穩健財會法務、建構營運、拓展業務、發展策略等。截至 2020 年，團隊陪伴超過百家社會創新組織成長，同時促成上百件主流企業與公協會組織與社會企業的合作案例。

社會創新強調綜效，KPMG 安侯建業亦積極帶領主流企業投入社會創新。從社會創新願景出發，透過議合利害關係人、辨別重要議題與需求等，來擘劃企業社會創新藍圖

讓主流企業從本業及核心職能投注資源於解決社會及環境問題，同時創造共享價值、提升營運效能、開拓新市場等，發揮正面社會衝擊。除台灣本地社會創新生態系日臻完善，KPMG 社會企業服務團隊也積極於全球服務網絡開展社會創新相關服務，將知識轉化為價值，為全球社群提供專業服務與支持。



### 社會企業定義

透過商業模式解決特定社會或環境問題的組織，非僅為出資人或所有者謀取最大利益。



### 社會創新定義

以創新的方式來達成突破性的社會或環境改變，可以是一個行動、產品或轉型過程，通常串聯多方利害關係人、以多元的商業模式，共同挑戰體制下既存的信念、行為、文化、權力關係等，追求平等共融、資源效率及韌性社會。



## 社會創新與社會企業生態系發展政府智庫

協助公部門、中介組織發展社會創新推動工作，提供趨勢分析、政策藍圖擘劃、行動方案設計與執行，促進生態系的蓬勃發展。

- 國際趨勢研究
- 政策藍圖擘劃
- 行動方案設計與執行

## 社會企業經營管理顧問

自社會使命釐清、商業模式設計、營運模式規劃、社會衝擊評估等，協助社會企業家持續實踐「核心使命」上穩健發展。

- 社會企業創業與營運管理諮詢
- 社會企業財務 / 法務 / 風險 / 機會評估
- 非營利組織導入社會企業精神與社會創業諮詢

## 主流企業社會創新策略顧問

協助形塑創新策略，鎖定本業可以投入之環境、社會議題，並自藍圖擘劃、策略設計、行動方案導入等，逐步協助組織實踐社會創新。

- 社會創新願景 / 藍圖 / 策略規劃諮詢
- 社會創新方案設計與執行顧問
- 社會創新組織 / 社會企業合作鑑別與媒合
- 企業基金會社會參與轉型策略顧問

## 衝擊投資策略

運用投資人價值偏好系統，協助釐清投資構面，並協助媒合、篩選、評估投資標的之影響力吻合度、可行性、發展潛力等，以協助投資人 / 機構持續發揮投資能帶來的正面社會衝擊與報酬。

- 投資偏好診斷與策略建議
- 投資標的評估工具建置
- 投資標的篩選及評估
- 投資後管理諮詢

## 衝擊評估報告與確信

提供各類型社會創新專案 / 組織之社會衝擊評估、報告書撰寫與確信，並協助設計利害關係人議合策略與溝通行動。

- 衝擊評估報告撰寫與確信
- 影響力溝通方案設計



# Contact us



**黃正忠 Niven Huang**

安侯永續發展顧問股份有限公司  
董事總經理暨社會企業服務團隊負責人

**T** +886 2 8101 6666 #14200

**E** nivenhuang@kpmg.com.tw



**于紀隆 Winston Yu**

安侯建業聯合會計師事務所主席

**T** +886 2 8101 6666 #01583

**E** wyu@kpmg.com.tw



**王怡文 Michelle Wang**

社會企業服務團隊 協同主持會計師

**T** +886 2 8101 6666 #05443

**E** mwang2@kpmg.com.tw



**羅瑞蘭 Isabella Lou**

安侯建業聯合會計師事務所 執業會計師

**T** +886 2 8101 6666 #04466

**E** isabellalou@kpmg.com.tw



**何嘉容 Vivian Ho**

安侯建業聯合會計師事務所 執業會計師

**T** +886 2 8101 6666 #02628

**E** vivianho@kpmg.com.tw



**黃素貞 Vivia Huang**

安侯建業聯合會計師事務所 執業會計師

**T** +886 2 8101 6666 #03567

**E** viviahuang@kpmg.com.tw



**陳國宗 David Chen**

安侯建業聯合會計師事務所 執業會計師

**T** +886 2 8101 6666 #03557

**E** dchen3@kpmg.com.tw



**梅元貞 Charming Mei**

安侯建業聯合會計師事務所 執業會計師

**T** +886 2 8101 6666 #00888

**E** cyme@kpmg.com.tw

**home.kpmg/tw**



**KPMG Sustainability Consulting Co., Ltd.**

© 2020 KPMG Sustainability Consulting Co., Ltd., a Taiwan company limited by shares and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.