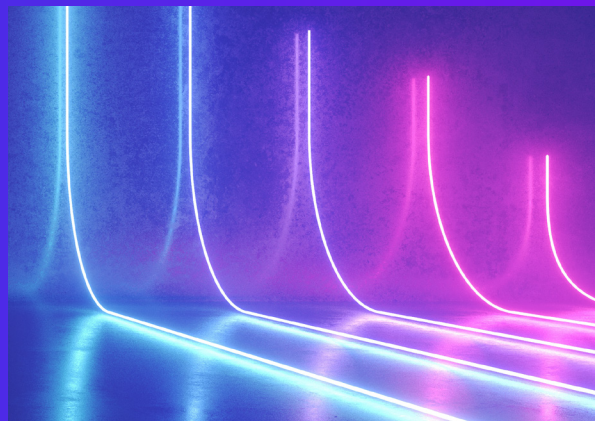


# Аналіз енергетичної галузі

2022 KPMG CEO Outlook



У рік потрясінь, спричинених геополітичною напруженістю, триваючою пандемією та невизначеним економічним кліматом, керівники енергетичних компаній стикаються з викликами та можливостями на тлі трансформації сектора.



**Попри невизначеність керівники енергетичних компаній зберігають обережний оптимізм та зосереджуються на довгостроковому сталому зростанні.**

На тлі війни в Україні **75% керівників** енергетичних компаній вже припинили або планують припинити ділові відносини з росією,

а **80%** вже змінили або планують змінити підходи щодо інвестування у відповідь на геополітичні виклики.

Перспективи зростання вашої компанії

81%

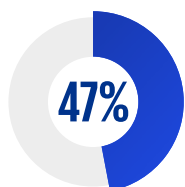
Перспективи зростання світової економіки

71%

Перспективи зростання енергетичного сектора

81%

## M&A (злиття та поглинання)



Майже половина керівників (47%) вказала, що їхній апетит до M&A (злиттів та поглинань) є високим і що їхні компанії, швидше за все, оберуть цей шлях, що може суттєво вплинути на їхній бізнес.

**Яка із зазначених стратегій буде найважливішою для досягнення цілей організації щодо зростання упродовж наступних 3 років?**

M&A (злиття та поглинання)

14%

Органічне зростання

24%

Створення стратегічних альянсів зі сторонніми організаціями

26%

Управління геополітичними ризиками

19%



Керівники енергетичних компаній вважають, що найбільшу загрозу для зростання їхніх організацій становлять регуляторний ризик та ризик, пов'язаний із новими/революційними технологіями



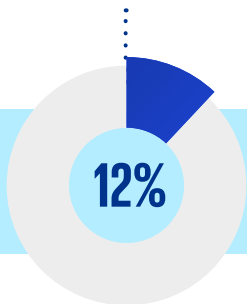
Джерело: KPMG 2022 CEO Outlook

## ESG – екологічне, соціальне та корпоративне управління

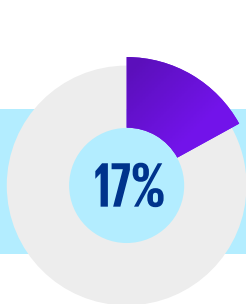
Уся увага була прикута до кліматичного саміту COP27, який відбувся у листопаді в Єгипті. На кліматичній конференції традиційно зібрались світові політичні лідери, щоб вирішити, які дії слід вжити для подолання кліматичної кризи на тлі геополітичних викликів. Україна вперше мала свій павільйон на саміті та внесла в кліматичний порядок денний тему повномасштабної російської агресії в Україні.

### Ключові виклики в інформуванні стейкхолдерів про результати діяльності в сфері ESG

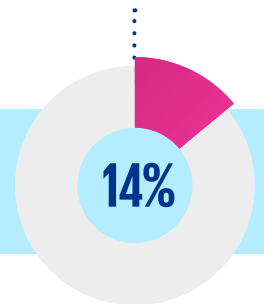
Відсутність загальноприйнятої глобальної системи вимірювання та розкриття показників ESG



Докладають чимало зусиль, щоб сформулювати переконливу історію ESG



Скептицизм стейкхолдерів щодо «зеленого піару» про розкриття показників ESG

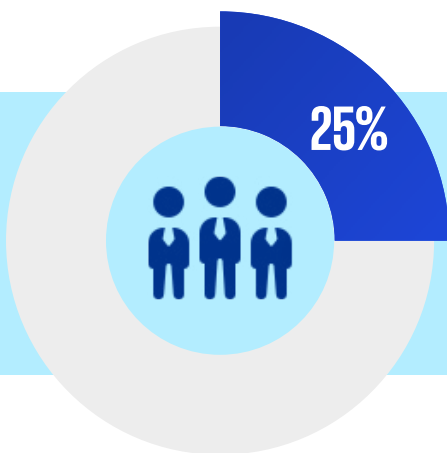


Звітність з ESG в організації ще не має такої чіткості, як фінансова звітність

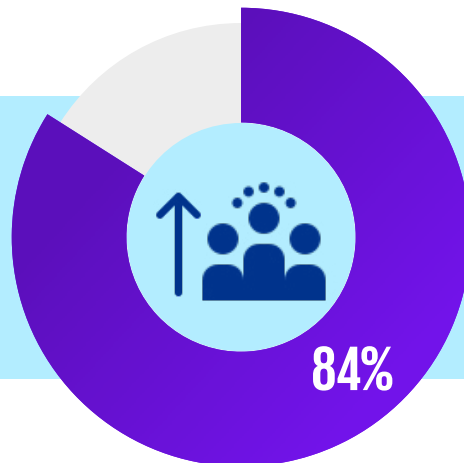
Мають труднощі з тим, щоб задовольнити потреби різних інвесторів та інших зацікавлених сторін у звітності ESG

## Таланти

«Війна за таланти» продовжує бути пріоритетом енергетичних компаній упродовж наступних 3 років



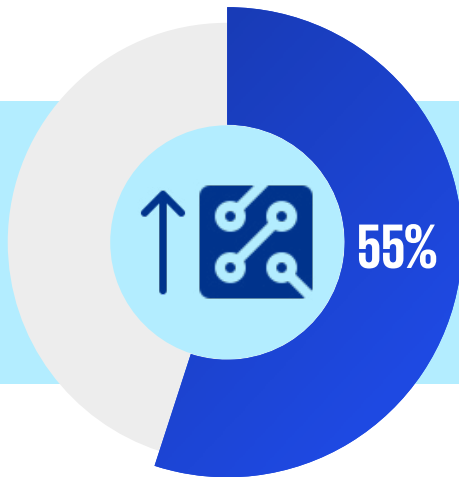
Вважають залучення та утримання висококваліфікованих працівників ключовим фактором для досягнення їхніх цілей зростання



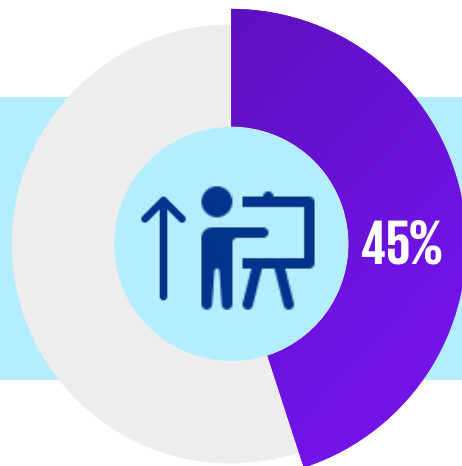
Планують збільшити чисельність персоналу

## Технології

### Енергетичні компанії інвестують у технології



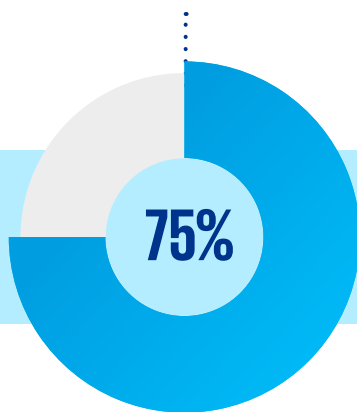
Збільшення обсягу капітальних інвестицій у придбання нових технологій



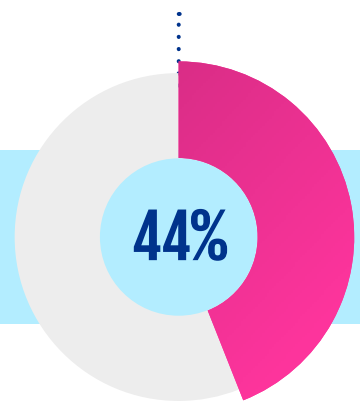
Збільшення капітальних інвестицій у розвиток навичок і здібностей талантів

### Градус важливості кібербезпеки зростає

керівників енергетичних компаній вважають, що надійна кіберстратегія має вирішальне значення для створення довіри серед ключових стейкхолдерів



керівників енергетичних компаній вважають, що їхні організації готові до кібератак



погоджуються, що геополітична невизначеність, зокрема повномасштабна війна в Україні, викликає занепокоєння щодо кібератак на їхні організації

Джерело: KPMG 2022 CEO Outlook



kpmg.ua

Не допускається надання аудиторським клієнтам KPMG та їхнім афілійованим або пов'язаним особам деяких або всіх описаних у цьому документі послуг.

Інформація, що подана у цій публікації, носить загальний характер і не висвітлює стан справ будь-якого окремого підприємства або фізичної особи. Незважаючи на те, що ми намагаємося подавати точну і своєчасну інформацію, ми не гарантуємо, що ця інформація є правильною на дату її отримання або буде достовірною.

© 2022 ТОВ «КПМГ-Україна», компанія, зареєстрована згідно із законодавством України, член глобальної організації незалежних фірм KPMG, що входять до KPMG International Limited, приватної англійської компанії з відповідальністю, обмеженою гарантіями своїх учасників. Усі права застережені.

Назва KPMG та логотип KPMG є зареєстрованими торговими марками або товарними марками, що використовуються за ліцензією учасниками глобальної організації незалежних фірм KPMG.