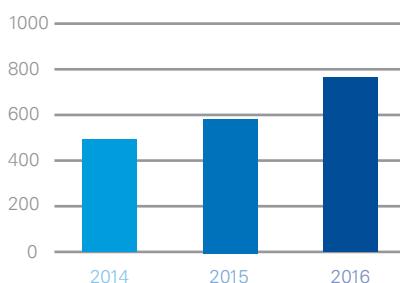


# Cyber Maturity Assessment

## Servicios de Asesoramiento en Ciberseguridad



**Evolución de los incidentes de seguridad informática reportados en Uruguay**



Fuente: CERTuy

La constante evolución de las tecnologías en las organizaciones, frecuentemente viene acompañada de una sensación de temor a posibles nuevas vulnerabilidades. Sumado a esto, últimamente han surgido amenazas que afectan vulnerabilidades cuyo alcance es mundial y diversas organizaciones se han visto afectadas. Más allá de las soluciones técnicas o productos de seguridad que aporten a la mejora de los controles, en KPMG entendemos que la Ciberseguridad es un tema que debe ser abordado desde un punto de vista holístico. Esto es, abordar la Ciberseguridad considerando a las personas, los procesos y la tecnología.

## Cómo podemos ayudar

KPMG ha desarrollado una metodología propia de evaluación de la madurez en ciberseguridad denominada "Cibersecurity Maturity Assessment", diseñada con el fin de evaluar la capacidad de una organización para proteger sus activos de información y su preparación frente a diferentes ciberamenazas.

Nuestro enfoque es único en el mercado, ya que va más allá de la preparación técnica, teniendo así una visión periférica de las personas, los procesos y la tecnología, permitiendo así entender las áreas de vulnerabilidad, identificar y priorizar áreas de remediación y para determinar el cumplimiento normativo, corporativo y operacional, convirtiendo los riesgos cibernéticos en ventajas de negocios.

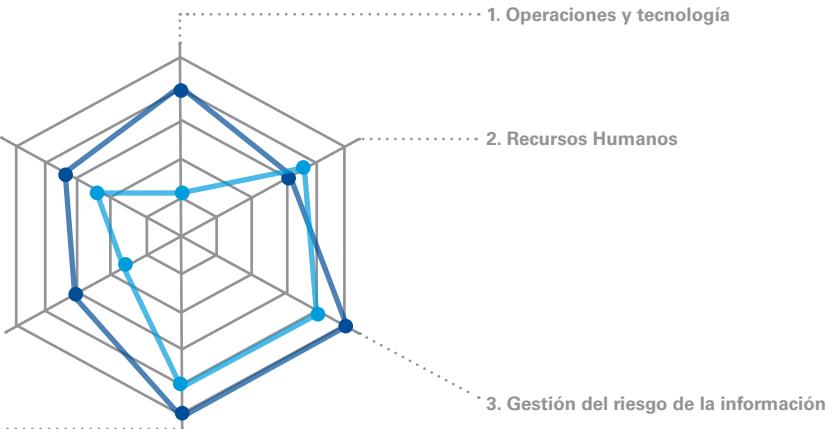
KPMG ha combinado normas internacionales de seguridad de la información con una visión global de las mejores prácticas en la gestión de riesgos, la seguridad informática, la gobernanza y los procesos. El enfoque define seis dimensiones clave, junto con cinco niveles de madurez. Estos aspectos proporcionan una visión más amplia de la madurez de una organización en cuanto a Ciberseguridad y las áreas con mayor prioridad de abordaje para enfocar los esfuerzos necesarios.

**Ejemplo de reporte de resultados de la herramienta CMA**

6. Legal y cumplimiento .....

5. Liderazgo y gobernanza .....

4. Continuidad del negocio .....



# Las seis áreas de madurez en ciberseguridad

<b>Legal y cumplimiento</b> Cumplimiento con normativa y estándares locales e internacionales.	<b>Continuidad del negocio</b> Nivel de preparación ante un evento de seguridad y la habilidad para prevenir o minimizar el impacto mediante una efectiva gestión de la crisis y partes interesadas.	<b>Operaciones y tecnología</b> Medidas de control implementadas para abordar los riesgos identificados y minimizar el impacto.
<b>Liderazgo y gobernanza</b> Debida diligencia y gestión eficaz del riesgo por parte de la Dirección.	<b>Recursos Humanos</b> Integración de una cultura de ciberseguridad que potencia y asegura las personas, las habilidades, la cultura y el conocimiento adecuados.	<b>Gestión del riesgo de la información</b> Enfoque para lograr una gestión integral y eficaz del riesgo de la información en toda la organización y sus socios de negocio.

## Enfoque de CMA

Trabajamos en conjunto con la organización para llevar a cabo una combinación de entrevistas, talleres, revisiones de políticas, procesos, procedimientos y pruebas técnicas que permitan obtener la mayor información de cada fase de la gestión de la Ciberseguridad: prevenir, mejorar, detectar, responder. El equipo de CMA de KPMG tiene una amplia experiencia en gestión de la Ciberseguridad lo cual le permite:

- Identificar los gaps en el cumplimiento y gestión del riesgo de los activos de información
- Evaluar las vulnerabilidades de ciberseguridad
- Establecer áreas prioritarias para la elaboración de un plan de acción

Nuestra metodología proporciona flexibilidad para determinar el nivel de madurez de ciberseguridad a nivel de la organización y ayuda a identificar las mejores prácticas y oportunidades de mejora.

Utilizamos un enfoque basado en el riesgo para que nuestra evaluación esté alineada con los principios generales de gestión de riesgos del cliente. Esto ayuda a gestionar los riesgos de forma continua y efectiva.

<b>Resultado</b>	Proporciona resultados que describen el estado objetivo, la hoja de ruta y los proyectos ejecutables.
<b>Operador</b>	Alinea la clasificación de riesgo con el enfoque de gestión del riesgo empresarial.
<b>Valor agregado</b>	Asegura que las mejores prácticas sean aplicadas.
<b>Cimiento</b>	Proporciona al estado actual la alineación estratégica.



### Prevenir

Ayudando a los clientes a comprender cómo alinear la protección de la información con las necesidades del negocio y prioridades de cumplimiento.



### Mejorar

Ayudando a los clientes a revisar y mejorar sus procesos identificando la tecnología que los soporta, para la mejora de la protección de la información.



### Detectar

Ayudando a los clientes a mantener su agenda de protección de la información a medida que su negocio y tecnología evolucionan, generando mayor visibilidad y comprensión los riesgos.



### Responder

Ayudando a los clientes a responder eficaz y eficientemente a los ciberincidentes, realizar análisis técnicos y gestionar actividades de respuesta.

## KPMG

Circunvalación Dr. Enrique Tarigo  
(ex Plaza de Cagancha) 1335  
Piso 7, CP: 11.100  
Montevideo, Uruguay  
Teléfono: (598) 2902 4546  
Fax: (598) 2902 1337  
e-mail: kpmg@kpmg.com.uy

### Contactos:

Cr. Rodrigo Ribeiro  
rribeiro@kpmg.com

Ing. Pablo Romero  
pabloromero@kpmg.com

Lic. Marcelo Cagnani  
marcelocagnani@kpmg.com

Lic. Ana Lucero  
alucero@kpmg.com



[kpmg.com.uy](http://kpmg.com.uy)

© 2017 KPMG Sociedad Civil, sociedad civil uruguaya y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), una entidad suiza. Derechos reservados.