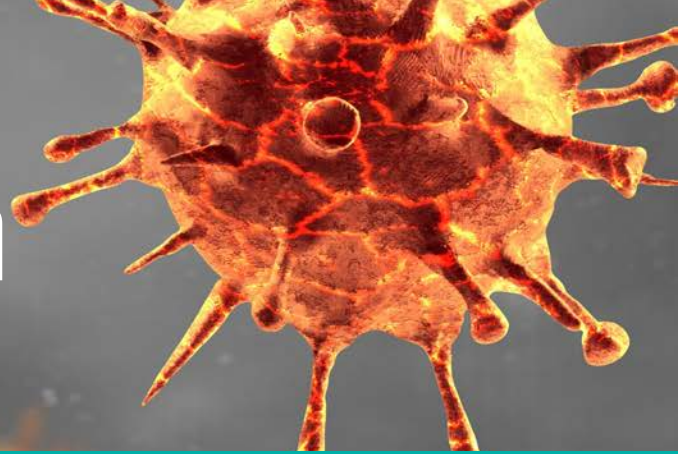


Hoạt động ứng phó đại dịch

Tháng 3, 2020



Hoạt động ứng phó đại dịch COVID-19 (COVID-19 War Room)

KPMG hỗ trợ doanh nghiệp bị ảnh hưởng bởi đại dịch trong công tác xây dựng và triển khai các hoạt động ứng phó với dịch bệnh thông qua một nền tảng kinh nghiệm, kiến thức toàn cầu và đội ngũ chuyên gia về Quản lý dự án, Kinh doanh liên tục, Cung ứng, Quản lý hợp đồng, Chuỗi cung ứng, Quản lý rủi ro và Khoa học dữ liệu.



Hoạt động ứng phó đại dịch nhằm giải quyết:

- o Sự liên tục của chuỗi cung ứng
- o Cân bằng giữa nguồn cung và cầu

Rà soát nhanh hợp đồng nhằm giải quyết:

- o Điều khoản bất khả kháng và chấm dứt hợp đồng
- o Điều khoản trách nhiệm và bồi thường

Duy trì nguồn tiền mặt và tạo ra giá trị:

- o Vốn lưu động
- o Mối quan hệ với nhà cung cấp

Nội dung trọng tâm	Nội dung trọng tâm	Nội dung trọng tâm
<ul style="list-style-type: none"> — Vận hành nhóm ứng phó khủng hoảng liên phòng ban, trong đó nêu rõ trách nhiệm đối với mạng lưới kinh doanh và khu vực; — Cập nhật thường xuyên mức độ tác động tổng thể để phục vụ cho công tác ra quyết định kịp thời; — Đảm bảo tầm nhìn và mức độ ưu tiên đối với đơn đặt hàng của khách hàng; — Thiết lập mục tiêu rõ ràng đối với các chuỗi cung ứng và các nguyên liệu quan trọng chịu tác động lớn nhất; — Đánh giá mức tồn kho, các mảng ưu tiên sản xuất, và các biện pháp vận chuyển thay thế 	<ul style="list-style-type: none"> — Xác định thời gian thực thi các điều khoản bất khả kháng nhằm bảo vệ quyền lợi doanh nghiệp; — Đánh giá mức ảnh hưởng về các hợp đồng liên quan đến điều khoản chấm dứt tùy ý, các cam kết khối lượng/giá và định lượng mức tác động tài chính; — Phối hợp với đội ứng phó đại dịch để thực hiện và/hoặc thông báo đến các khách hàng và nhà cung cấp chính để làm rõ và/hoặc thương thảo lại các điều khoản nhằm đảm bảo lợi ích chung. 	<ul style="list-style-type: none"> — Tập trung vào thanh toán và thu tiền; — Hạn chế các chi phí không cần thiết; — Tối ưu hóa điều khoản thanh toán mà không ảnh hưởng đến nhà cung cấp; — Phối hợp với các nhà cung cấp chiến lược để sắp xếp lại các dịch vụ nhằm ưu tiên các sáng kiến tạo ra giá trị; — Tái đàm phán các thỏa thuận quan trọng trong 3-6 tháng tới và lâu dài hơn.

Đẩy mạnh việc phân bổ nhân viên làm việc từ xa	Giải pháp phân tích dữ liệu đám mây
<ul style="list-style-type: none"> — Sắp xếp lại nhân sự để tạo ra mức ảnh hưởng lớn nhất dựa trên quyết định ứng phó đại dịch — Triển khai các công cụ và hệ thống kết nối cần thiết để đảm bảo tính hiệu quả khi áp dụng làm việc từ xa — Đảm bảo các kỹ năng làm việc với đối tác bên ngoài của đội ngũ nhân sự đối với những hoạt động có ảnh hưởng trọng yếu 	<ul style="list-style-type: none"> — Áp dụng các công cụ phân tích dự báo để phát triển chủ động các kịch bản cung – cầu nhằm tối ưu hóa kết quả kinh doanh — Triển khai công cụ nhận thức hợp đồng để đánh giá và quản lý hợp đồng nhanh chóng

KPMG hỗ trợ Doanh Nghiệp

Trong khi mỗi giai đoạn của một cuộc khủng hoảng thường có một loạt các sự kiện đặc biệt cần chủ động quản lý. KPMG có thể giúp doanh nghiệp xác định cách thức ứng phó tốt nhất cho từng giai đoạn.

<p>Ứng phó Khi khủng hoảng xảy ra, KPMG cung cấp một đội ngũ chuyên gia để đánh giá tình hình, kích hoạt kế hoạch ứng phó khẩn cấp, và giúp truyền đạt kế hoạch cho toàn bộ tổ chức.</p>	<p>Phục hồi Trong những hậu quả của cuộc khủng hoảng, KPMG cung cấp hỗ trợ tư vấn giải quyết các khiếu nại hoặc thủ tục tố tụng pháp lý, hoặc các nghĩa vụ tài chính và vận hành đang diễn ra, đồng thời giúp tái tổ chức lại sau bất ổn</p>	<p>Phát triển bền vững KPMG cung cấp hỗ trợ ngăn ngừa/giảm thiểu thiệt hại của các cuộc khủng hoảng trong tương lai và cập nhật/ sửa đổi kế hoạch ứng phó nhằm giải quyết khủng hoảng hiệu quả hơn trong tương lai</p>
---	---	---

Liên hệ với chúng tôi:

<p>Ross Mark Macallister Phó tổng giám đốc – Trưởng khối Dịch vụ Tư vấn +84 28 38219266 - 3862 rossmacallister@kpmg.com.vn</p>	<p>Trương Hạnh Linh Phó tổng giám đốc – Bộ phận Tư vấn Rủi ro + 84 24 3946 1600 - 6544 linhtruong@kpmg.com.vn</p>	<p>Phạm Đỗ Nhật Vinh Giám đốc – Bộ phận Tư vấn rủi ro tài chính +84 24 3946 1600 vnpham@kpmg.com.vn</p>	<p>Nguyễn Thu Hiền Phó Giám đốc – Dịch vụ Quản trị, Rủi ro và kiểm soát + 84 24 3946 1600 - 6457 nguyen41@kpmg.com.vn</p>
--	--	--	--