

# Corporate Performance Management (CPM)

Schnittstellenkompetenz  
als Bindeglied zwischen  
Fachbereich und IT



# Implementierung einer Corporate-Performance-Management-Software

Die Abbildung komplexer Unternehmensstrukturen bei Planungs-, Konsolidierungs- und Reporting-Prozessen, umfassende Prüfsicherheit im Abschlussprozess finanzieller und nicht-finanzieller Informationen sowie mehr Transparenz bei Veränderung in Organisationen, beispielsweise im Falle von Unternehmenszusammenschlüssen oder Veräußerungsabsichten, sind nur einige Gründe für die Implementierung einer Corporate-Performance-Management-Software.

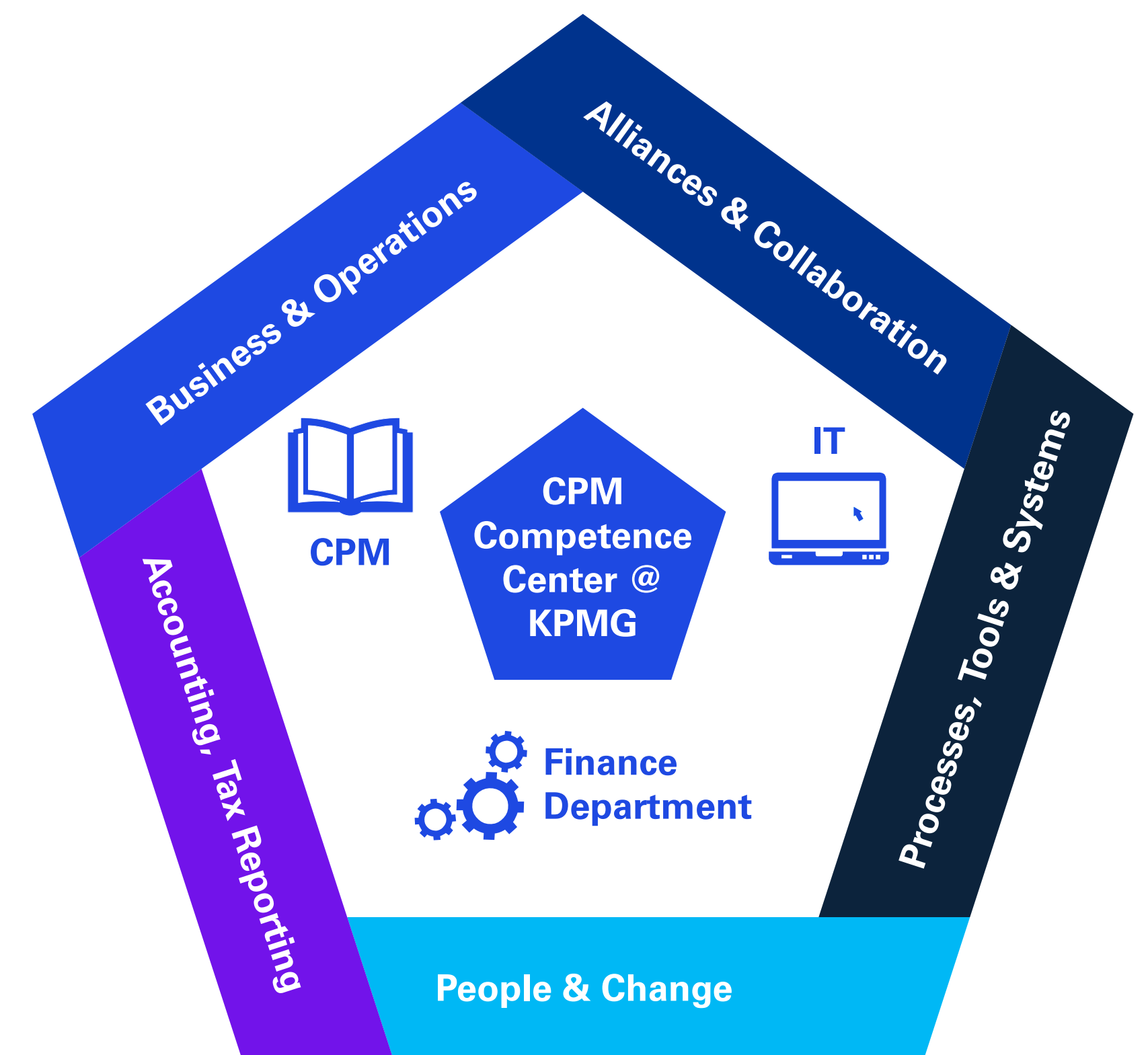
Mittels CPM-Lösungen können nicht nur Prozesse standardisiert bzw. digitalisiert werden und somit höchst effizient ablaufen, sondern es ergeben sich auch vielfältige Simulationsmöglichkeiten, die die Entscheidungsfindung beeinflussen.

## Ihre Herausforderung, unsere Lösung

Unternehmensspezifische Gegebenheiten (z. B. anorganisches Wachstum, Umstrukturierungen) sowie regulatorische Anforderungen (z. B. ESG-Berichtspflichten) fordern den Finanzbereich.

Unsere Expert:innen bieten einen Full-Cycle-Support zur Bewältigung aller bestehenden Herausforderungen im Zuge eines CPM-Implementierungsprojekts und agieren dabei als Bindeglied zwischen Fachbereich und IT. Mit unseren CPM-Lösungen unterstützen wir bei der technischen Implementierung/ Parametrisierung sowie der darauf aufbauenden Weiterentwicklung des Systems.

Wir kombinieren langjährige Erfahrung im Bereich Reporting, Planung und Konzernkonsolidierung mit einer tiefgehenden Tool-Expertise und dem Verständnis für systemtechnische Anforderungen zur Abbildung finanzieller und nicht-finanzieller Informationen.



## **Wir begleiten Sie über den gesamten Lebenszyklus des Tools hinweg als verlässliche Partner:innen.**

Unabhängig von Ihrem unternehmensspezifischen Reifegrad in Bezug auf Konsolidierung, Planung und Reporting können wir Sie in allen Phasen der Entwicklung/Weiterentwicklung von CPM erfolgreich unterstützen – angefangen von der Anforderungsanalyse über die Erstimplementierung bis hin zur Phase der stetigen System- und Prozessoptimierung.

### **Anforderungsanalyse und Design**

Vor dem Kick-off der Systemimplementierung erfolgt eine Zusammenführung der inhaltlichen Anforderungen mit den technischen Möglichkeiten. Die Phase der Anforderungsanalyse endet nach der Definition von Stammdaten, Funktions- und Berichtsanforderungen sowie Reporting-Prozessen mit der Erstellung eines umfassenden Konzeptdokuments, das in einem nächsten Schritt als Basis für die Umsetzung dient.

### **Implementierung und Go-live**

Ist das grundlegende Zielbild mithilfe des Konzeptdokuments festgelegt, kann die Implementierungsphase beginnen. Je nach Kundenwunsch liegt der Implementierungs-

fokus entweder auf einzelnen Teilprozessen oder in der Umsetzung eines vollumfänglichen Prozessstrangs (z. B. Planungsprozess im Konzern; finanzielle und/oder nicht-finanzielle Daten). Die systemseitigen Möglichkeiten erlauben jedoch eine spätere Integration sowie Harmonisierung sämtlicher Teilprozesse.

Den Abschluss der Implementierungsphase bildet ein detailliertes Testdokument. Darin werden sowohl alle vorgenommenen Parametrisierungen als auch alle aktivierten/ implementierten Funktionalitäten der Applikation übersichtlich dargestellt. Das Testdokument dient darüber hinaus zur strukturierten Abarbeitung der User-Acceptance-Tests.

Im Zuge des Go-live führen wir mit Ihnen gemeinsam die Datenmigration durch, bieten Unterstützung bei der Erstellung der ersten Ein- und Ausgabeberichte und teilen unser Wissen durch Hands-on-Trainings direkt im Unternehmen.

### **Hypercare und Roadmap**

Nach erfolgreicher Erstimplementierung entwickeln wir mit Ihnen gemeinsam eine individuelle Roadmap zur Aufnahme und Digitalisierung weiterer Finanz- und Reportingprozesse. Dadurch soll das langfristige Ziel

verfolgt werden, die CPM-Software nicht nur als Stand-alone-Lösung zu nutzen, sondern die umfangreichen Potenziale dieser Plattform voll ausschöpfen zu können. Durch die laufende Integration von Berichtsprozessen generieren Sie einen langfristigen Mehrwert für Ihr Unternehmen.

### **Ihre Vorteile**

- Möglichkeit zur Vollintegration der Finance Function und eine Effizienzsteigerung im gesamten Unternehmen durch den Einsatz von CPM-Software als Finance-Transformation-Plattform für finanzielle und nicht-finanzielle Informationen
- Full-Cycle-Support durch ein KPMG Expert:innenteam als Bindeglied zwischen Fachbereich und IT-Abteilung
- Kompetente und verlässliche Unterstützung in allen Projektphasen – von der Anforderungsanalyse über Implementierung und Go-live bis hin zur Hypercare-Phase und der Entwicklung einer individuellen Roadmap.



# KPMG. Make the Difference.

## Kontakt

Für weitere Informationen wenden Sie sich bitte an einen unserer Experten oder besuchen Sie uns unter [kpmg.at](https://www.kpmg.at)



**Lukas Wendtner**  
Director

M +43 664 889 32033  
[lwendtner@kpmg.at](mailto:lwendtner@kpmg.at)



**Markus Reischl**  
Senior Manager

M +43 664 816 1290  
[mreischl@kpmg.at](mailto:mreischl@kpmg.at)

[kpmg.at](https://www.kpmg.at)



© 2025 KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft, eine österreichische Gesellschaft mit beschränkter Haftung und ein Mitglied der globalen KPMG Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer private English company limited by guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten.