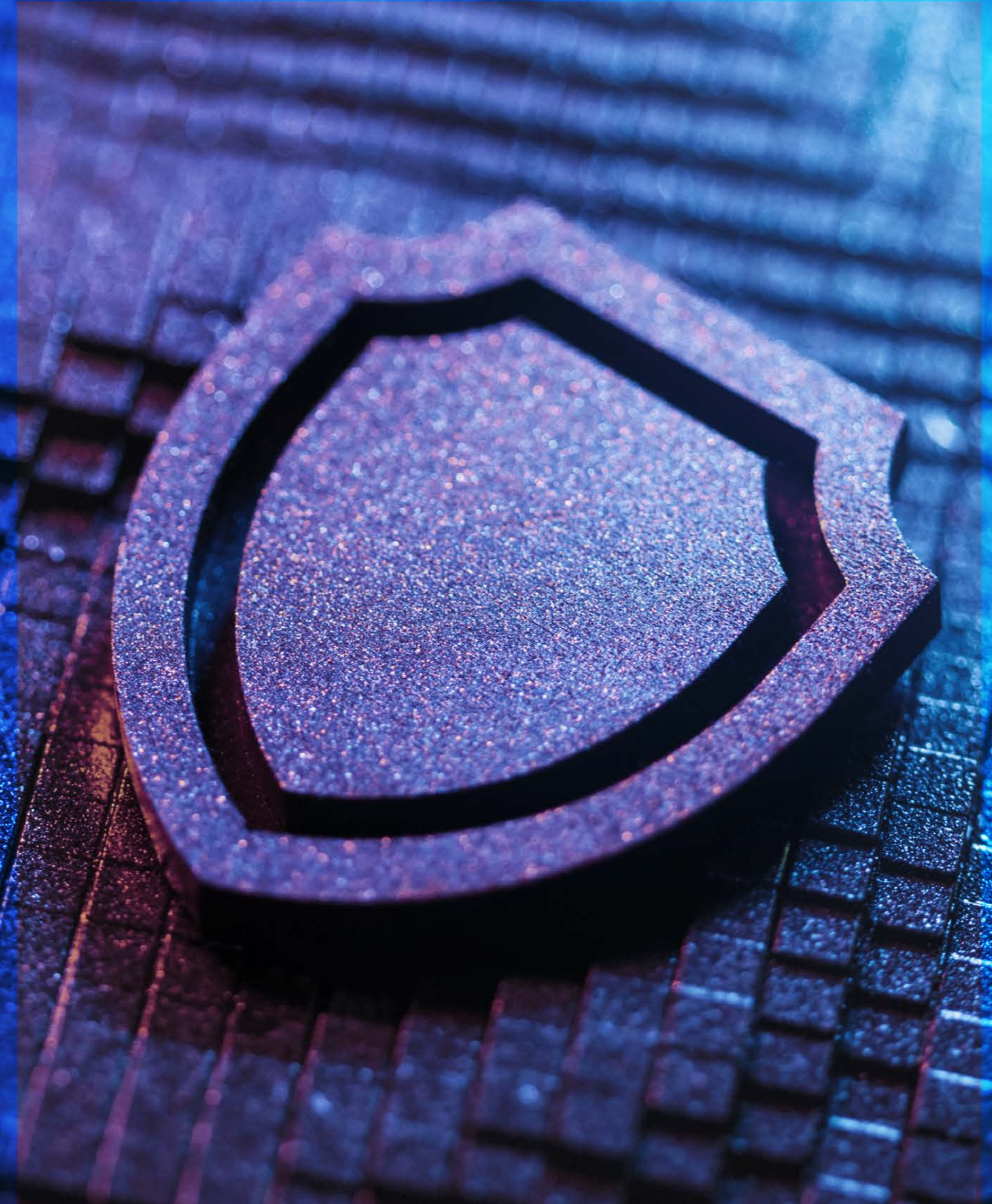




# Security Strategy & Transformation



# Security Strategy & Transformation

Die fortschreitende Digitalisierung, Cloud-Nutzung, vernetzte Lieferketten und neue Regulierungen verändern das Risikoprofil von Unternehmen rasant. Technische Einzelmaßnahmen reichen nicht aus, wenn Ziele, Prioritäten und Verantwortlichkeiten unklar sind. Was es braucht, ist eine klare Sicherheitsstrategie, die eng mit Geschäftsstrategie und Risikobereitschaft verknüpft ist – inklusive Zielbild, priorisierter Roadmap, passendem Operating Model und belastbaren Messgrößen.

So werden Investitionen dorthin gelenkt, wo sie den größten Nutzen stiften, Fähigkeiten systematisch aufgebaut und die Resilienz messbar erhöht. Wahre Wirkung entsteht, wenn Sicherheit als strategischer Enabler wirkt: Security wird früh in Produkte, Prozesse und Plattformen integriert (Security-by-Design), Transformationsinitiativen folgen einer realistischen 12–36-Monats-Roadmap und Fortschritt wird über klare KPIs/OKRs gesteuert.

Kommt Ihnen eine dieser Situationen bekannt vor?

- Sie haben **keine zufriedenstellende Security-Strategie**, die mit Ihren **Unternehmenszielen** verknüpft ist.
- Es gibt keine **definierte Roadmap**, in der die wichtigsten Security-Projekte in priorisierter Form geplant sind.
- Die **Kommunikation des Mehrwerts** und des Erfolgs Ihres Security-Programms **gelingt Ihnen nicht**.
- Sie haben **nicht genügend qualifizierte Projektleiter:innen** für die Umsetzung Ihrer Security-Projekte.
- Ihre **CISO-Rolle** ist überlastet oder **nicht adäquat** besetzt.
- **Nutzen, Reifegrad und Fortschritt** Ihres Security-Programms sind für Sie nur **schwer messbar**.

Ohne klare Strategie und Transformationssteuerung bleiben Sicherheitsmaßnahmen reaktiv, ineffizient und teuer.

Wir verstehen, dass jedes Unternehmen einzigartig ist und spezifische Bedürfnisse und Herausforderungen hat. Daher bieten wir maßgeschneiderte Lösungen, die auf die individuellen Anforderungen Ihres Unternehmens abgestimmt sind.

Dabei arbeiten wir eng mit Ihrem Team zusammen, um sicherzustellen, dass Ihre Bedürfnisse optimal umgesetzt werden.

Wir helfen Ihnen, Ihre Sicherheitsausgaben zu optimieren, sodass Ihre Investitionen in die Informationssicherheit maximalen Nutzen bringen.

Mit unserer umfassenden Beratung und Unterstützung sind wir Ihr Partner in der Entwicklung einer Security-Strategie, die nicht nur den aktuellen Anforderungen entspricht, sondern auch in der Lage ist, sich an zukünftige Herausforderungen anzupassen.

# Unser Ansatz: Strategie, Struktur und Erfolg

## Unser Ansatz: Strategie, Struktur und Erfolg

Unsere Experten für Security Strategy & Transformation begleiten Sie während des gesamten Prozesses beim Aufbau und der Weiterentwicklung Ihrer Security-Strategie.

Die Zusammenarbeit mit KPMG macht den Unterschied:

- Zu Beginn der Kooperation werden die High-Level-Ziele der Security-Strategie mit dem Top-Management und Key-Stakeholdern gemeinsam definiert.
- Es erfolgt eine Erhebung des IST-Stands, zum Beispiel durch ein Cyber Maturity Assessment, um Bewusstsein zu schaffen, was die Ausgangslage ist.
- Durch eine Serie von Workshops werden die definierten Ziele, mit Betrachtung der Ausgangslage, in umsetzbare Maßnahmen gewandelt.
- KPMG unterstützt sie dabei, diese Maßnahmen zu priorisieren und bei Bedarf umzusetzen.
- Durch unsere kontinuierliche Begleitung, kann ihre Security-Strategie an die sich ändernde Bedrohungslage angepasst werden, damit sie auch auf neue Bedrohungen vorbereitet sind.

# Unsere Leistungen im Überblick:



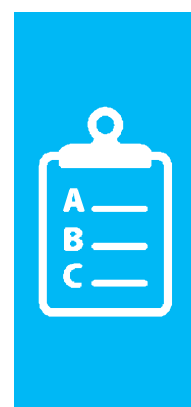
## Roadmap-Planung & laufende Begleitung

Wir unterstützen bei der Entwicklung einer priorisierten Roadmap mit klaren Budgets, Meilensteinen und Verantwortlichkeiten. Wir begleiten die Umsetzung kontinuierlich und unterstützen bei Bedarf operativ.



## Stakeholdermanagement auf Top-Management-Ebene

Wir sichern Entscheidungen durch strukturierte Executive-Formate, klare Entscheidungsunterlagen und gezieltes Erwartungsmanagement – abgestimmt auf Vorstand, CFO, CIO, CISO und Co.



## Cyber Maturity Assessments

Wir bewerten Reifegrad, Fähigkeiten und Risiken entlang bewährter Frameworks, identifizieren Lücken und Quick Wins und leiten konkrete, priorisierte Maßnahmen für Strategie und Roadmap ab.



## Marketing & Awareness des Security-Programms

Wir machen Nutzen und Fortschritt sichtbar: Narrativ, Branding, Kommunikationsplan, KPIs, Success Stories und zielgruppengerechte Inhalte, um Unterstützung und Finanzierung nachhaltig zu stärken.



## Externe Projektleitung für Security-Projekte

Erfahrene Projektleitung übernimmt Verantwortung für Planung, Steuerung und Kommunikation, stabilisiert kritische Vorhaben und liefert Ergebnisse – unabhängig, methodensicher und tief im Security-Thema.



## Hochqualitatives Projekt- und Programm-Management

Wir unterstützen durch End-to-End-Delivery mit klaren Zielen, Ressourcen- und Finanzsteuerung, Quality Gates und Reporting – für termingerechte, budgetkonforme Umsetzung mit messbaren Ergebnissen.



## Cyber in the Board Room

Kompakte, entscheidungsreife Lagebilder für Vorstand und Aufsichtsorgane: Risiko- und Reifegradberichte, Szenarien, Prioritäten, Investitionsoptionen und klare Next Steps in verständlicher Managementsprache.



## CISO-Unterstützung

Von CISO-Sparring, Coaching und temporärer Entlastung bis hin zu CISO-as-a-Service: Strategie-Verfeinerung, Operating Model, KPI-Set, Kommunikation, Krisenvorbereitung und Führung kritischer Initiativen.

**KPMG.**  
**Make the**  
**Difference.**

# Kontakt

Für weitere Informationen wenden Sie sich bitte an einen unserer Experten oder besuchen Sie uns unter [kpmg.at](https://www.kpmg.at).

**Daniel Kroiss**

Partner

M +43 664 889 854 78  
[dkroiss@kpmg.at](mailto:dkroiss@kpmg.at)

**Thomas Horn**

Senior Manager

M +43 664 887 990 10  
[thorn1@kpmg.at](mailto:thorn1@kpmg.at)

[kpmg.at](https://www.kpmg.at)

