



# Izvještaj o transparentnosti 2024

Januar 2025. godine

KPMG u Bosni i Hercegovini

---

[kpmg.ba](https://www.kpmg.ba)



# KPMG Vrijednosti

KPMG je predan kvaliteti i izvrsnosti usluga u svemu što radimo, što nam pomaže da klijentima pružimo najbolje od sebe i zaradimo povjerenje javnosti kroz naše postupke i ponašanje, kako profesionalno tako i osobno.

Naše vrijednosti vode naše ponašanje iz dana u dan, informirajući javnost o tome kako djelujemo, o odlukama koje donosimo i kako surađujemo jedni sa drugima, našim klijentima, društvima koje revidiramo i svim drugim akterima.



Naše Vrijednosti su:



## Integritet

Radimo ono što je ispravno.



## Izvrsnost

Nikada ne prestajemo učiti i napredovati.



## Hrabrost

Razmišljamo i djelujemo hrabro.



## Zajedno

Poštujemo jedni druge i izvlačimo snagu iz naših različitosti.



## Za bolje

Radimo ono što je važno.

# Sadržaj

Poruka Partnera za reviziju	4	Pružanje kvalitetnih angažmana	28	Prilozi	42
Sistem upravljanja kvalitetom koji odražava kvalitet revizije i uvjerenja	6	Procjena rizika za kvalitet	31		
Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima	8	Nadzor i korektivne mjere	32		
Primjena stručnosti i znanja	13	Efikasna komunikacija	35		
Prihvatanje digitalne tehnologije	16	<b>Upravljanje i objavljivanje</b>			
Njegujemo raznolike stručne timove	18	• Finansijske informacije	37		
Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima	22	• Primanja Partnera	38		
Nezavisnost i etičnost	24	• KPMG mreža	39		
		• Izjava Uprave KPMG u BiH	41		

# Poruka Partnera za reviziju

KPMG B-H d.o.o. za reviziju („KPMG u BiH” ili „Društvo”) Vam sa zadovoljstvom predstavlja svoj Izvještaj o transparentnosti („Izvještaj”) za poslovnu godinu koja je završila 30. septembra 2024. godine, pripremljenog u skladu s važećim zakonskim propisima.

Napominjemo da na osnovu Saglasnosti Ministarstva finansija Federacije Bosne i Hercegovine br. 04-14-1-5439-1/16 V.F. od 31. augusta 2016. godine odnosno Rješenja o promjeni poreske godine Ministarstva finansija Republike Srpske br. 06.05/491-395/16 od 18. oktobra 2016. godine, KPMG u BiH sačinjava i prezentuje finansijske izvještaje za period od 1. oktobra do 30. septembra, sve u skladu sa članom 36. stav 3. Zakona o računovodstvu i reviziji Federacije Bosne i Hercegovine odnosno članom 19. stav 2. Zakona o računovodstvu i reviziji Republike Srpske.

U svrhu izrade ovog Izvještaja, finansijski pokazatelji u istom predstavljani su na osnovu podataka za period od 1. oktobra 2023. do 30. septembra 2024. godine.

Cilj ovog Izvještaja o transparentnosti jeste da čitaocu pruži pristup informacijama kao što je propisano članom 82. Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH (Službene novine FBiH 15/2021) i članom 45. Zakona o računovodstvu i reviziji Republike Srpske (Službeni glasnik RS, 94/15, 78/20).

Naša vizija je da budemo jasan izbor za naše klijente, naše partnere, naše ljude i društvo u cjelini.

Da bi se naša vizija o tome da budemo Vaš jasan izbor ostvarila, moramo ostati posvećeni kvalitetu, etici, nezavisnosti, integritetu i inovativnosti. Naša predanost je zasnovana na jakom skupu osnovnih vrijednosti i kulture koja njeguje otvorenu i iskrenu komunikaciju između raznih organizacija. Takvo opredjeljenje se vodi sa vrha, od rukovodstva Društva, ali je u konačnici odgovornost svih naših partnera, direktora i radnika.

Kada je riječ o reviziji, preuzimamo veliku odgovornost koju imamo ne samo prema našim klijentima već i u odnosu na javni interes. Kvaliteta revizije stoga je ključni strateški imperativ za nas. Ona je osnova javnog povjerenja. Zalažemo se za blisku saradnju s našim regulatorima, odborima za reviziju i drugim akterima poslovnog života i kontinuirano ulažemo i radimo na poboljšanju kvaliteta naše revizije. Naš sistem kontrole kvaliteta uključuje brojne procese, kontrole i aktivnosti dizajnirane da adresiraju pitanje kvaliteta revizije u strukturiranom okviru.

Preporučujemo Vama, našim klijentima, potencijalnim klijentima i drugim akterima da nas kontaktirate ukoliko želite da razgovarate o bilo kom pitanju iz ovog Izvještaja. Bilo bi nam drago da porazgovaramo o našem pristupu i pogledima s Vama.



**Vedran Vukotić**  
Partner, Izvršni direktor  
KPMG u BiH

31. januara 2025. godine



## Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

# Kvaliteta revizije

Kvaliteta revizije je osnov za održavanje povjerenja javnosti i ključno je mjerilo na kojem se temelji naša profesionalna reputacija.

“Kvalitetu revizije” definišemo kao ishod konzistentnog provođenja revizije, u skladu sa zahtjevima I namjerom primjenjivih profesionalnih standarda, unutar jakog sistema kontrole kvaliteta.

Sve naše vezane aktivnosti provide se uz najveći nivo objektivnosti, nezavisnosti, etičnosti i integriteta.



## Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

# Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Konzistentne i snažne kontrole unutar sistema upravljanja kvalitetom u našoj firmi (SoQM) pomaže u smanjenju problema u vezi sa kvalitetom, pokreće operativnu efikasnost i poboljšava transparentnost i odgovornost. Posvećeni smo kontinuiranom osnaživanju konzistentnosti i robusnosti našeg SoQM-a.

Kroz globalnu organizaciju, KPMG društva su ojačala dosljednost i robusnost svog sistema upravljanja kvalitetom (SoQM) kako bi zadovoljile zahtjeve Međunarodnog standarda upravljanja kvalitetom (ISQM) 1, koji je izdao Odbor za međunarodne standarde revizije i izražavanja uvjerenja (IAASB).

## Globalni pristup KPMG International-a sistemu upravljanja kvalitetom (SoQM) i ISQM 1



Postavlja **politike i procedure** da podrži efikasan SoQM u skladu sa ISQM 1 izdanim od strane IAASB.



Uspostavlja globalno dosljedne **ciljeve, rizike i odgovore, uključujući kontrole kvalitete** za svaku komponentu SoQM-a.



Pružna KPMG društvima **okvir za procjenu rizika** koji su pristale koristiti u identificiranju inkrementalnih specifičnih ciljeva kvalitete, rizika i kontrola za KPMG društvo.



Pružna podršku KPMG društvima sa **smjernicama, alatima, i obukom** za poticanje dosljednog i učinkovitog SoQM poslovanja i godišnje evaluacije.



Uključuje **aktivnosti praćenja SoQM-a KPMG društava** kako bi se potaknula dosljednost na globalnom nivou.



Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

**Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja**

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

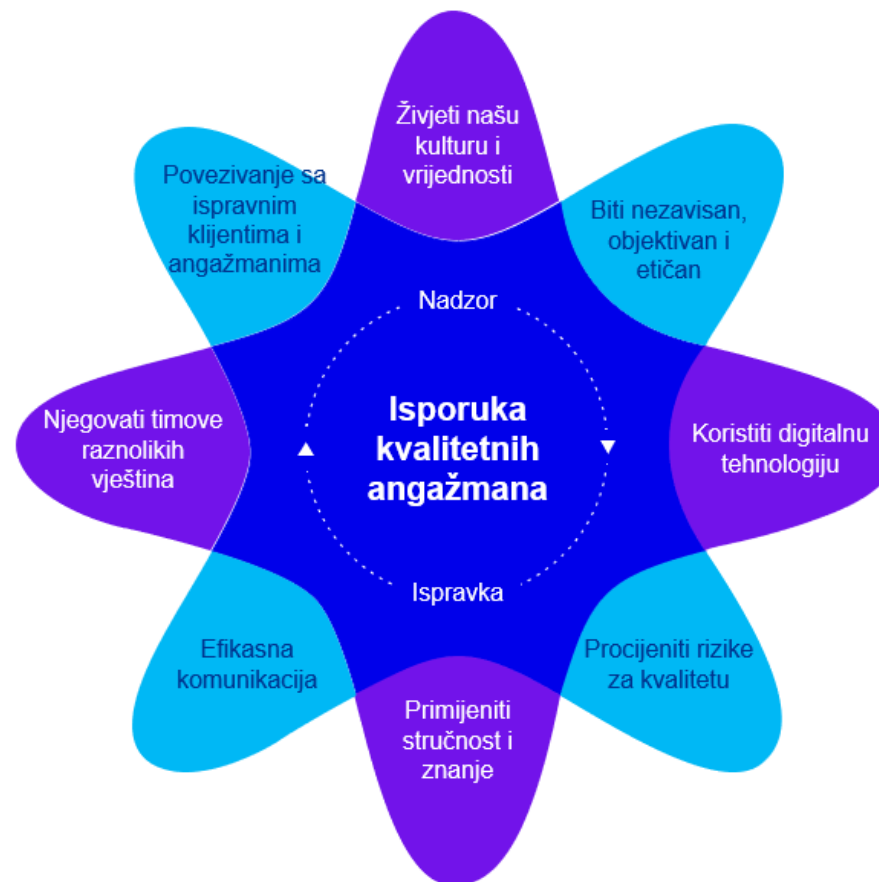
Prilozi

Globalno konzistentan pristup koriste sva KPMG društva diljem globalne organizacije kako bi se potaknula dosljednost, robusnost i odgovornost odgovora unutar procesa KPMG društva. Kako bismo pružili veću transparentnost o tome šta pokreće kvalitet KPMG revizije i pružanja uvjerenja, ovaj je izvještaj strukturiran oko KPMG Globalnog okvira kvalitete. Za KPMG, Globalni okvir kvalitete opisuje na koji način isporučujemo kvalitet i na koji način svaki KPMG stručnjak doprinosi takvoj isporuci. Pokretači navedeni u Globalnom okviru kvalitete su deset komponenti SoQM-a i ISQM 1 KPMG firmi članica.

U skladu s ISQM 1, naš SoQM je također usklađen sa zahtjevima Međunarodnog etičkog kodeksa za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde nezavisnosti) koje je izdao Odbor za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA).

Poglavlja ovog Izvještaja o transparentnosti opisuju kako upravljamo svakim od pokretača u Globalnom okviru kvalitete, a u skladu sa SoQM komponentama. U kombinaciji s Izjavom o učinkovitosti SoQM-a, ovaj Izvještaj o transparentnosti sažima kako naš SoQM učinkovito podržava dosljednu izvedbu kvalitetnih angažmana. Ovaj izvještaj također može biti koristan stranama zainteresovanim za porezne i savjetodavne usluge KPMG društava, budući da su određeni aspekti SoQM-a naše firme višefunkcionalni i jednako se primjenjuju kao temelj kvalitete za sve ponuđene usluge.

**Okvir kvalitete KPMG Global**

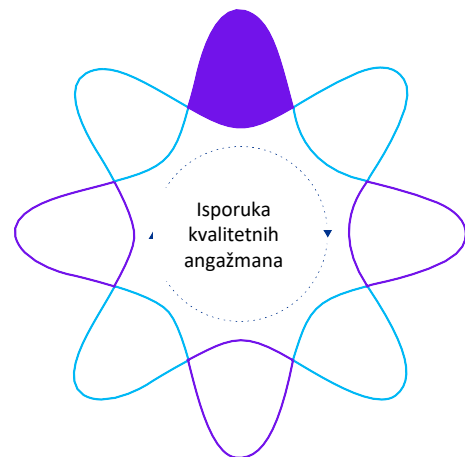


U ovom dokumentu, „mi“ „KPMG“, „nas“ i „naš“ odnosi se na globalnu organizaciju, na KPMG International Limited („KPMG International“) ili na jednu ili više firmi članica KPMG International Limited, svaka od kojih je posebno pravno lice.

Reference koje sadrže riječi „firma“, „firma KPMG“, „firma članica“ i „firma članica KPMG“ odnose se na firme koje su ili: članovi KPMG International Limited; firme koje imaju podlicencu KPMG International Limited; ili entitete koji su u potpunom ili dominantnom vlasništvu i pod kontrolom entiteta koji je član ili korisnik podlicence.

Ukupna struktura upravljanja KPMG International Limited je prikazana u sekciji „Upravljanje i rukovodstvo“ ovog Izveštaja.

KPMG International Limited je privatna engleska kompanija ograničena garancijom i ne pruža usluge klijentima. Nijedna firma članica nema ovlasti da obavezuje ili ograničava KPMG International Limited ili bilo koju drugu firmu članicu prema trećim stranama, niti KPMG International Limited ima takvo ovlaštenje da obavezuje ili ograničava bilo koju firmu članicu.



# Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

- **Poticanje prave kulture, počevši sa tonom na vrhu**
- **Jasno naglašena strategija fokusirana na kvalitet, dosljednost, povjerenje i razvoj**
- **Definirane odgovornosti i uloge, uključujući Upravu**
- **Uspostava robusnih struktura upravljanja**

Nije važno samo ono što radimo u KPMG-u, također pazimo na način na koji to radimo. Naše Vrijednosti su naša temeljna uvjerenja, koja vode i ujedinjaju naše postupke i ponašanja. Zajedničke za sve zaposlenike one su temelj naše jedinstvene kulture.

## Poticanje prave kulture, počevši sa tonom na vrhu

### Ton na vrhu

Vodstvo KPMG International, u saradnji s regionalnim vodstvima te upravama društava, ima ključnu ulogu u usvajanju naše predanosti prema kvaliteti i najvišim standardima profesionalne izvrsnosti. Kultura bazirana na integritetu, odgovornosti, kvalitetu, objektivnosti, nezavisnosti i etici neophodna je u organizaciji koja provodi reviziju, uvjerenja i ostale profesionalne usluge na koje se dioničari oslanjaju.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



## Jasne vrijednosti i snažan Kodeks ponašanja

U KPMG-u, naše Vrijednosti leže u srcu načina na koji radimo. Činiti pravu stvar, na pravi način. Oni čine temelj otporne i etične kulture spremne integritetom odgovoriti na izazove, tako da nikada ne gubimo iz vida svoju glavnu odgovornost da služimo javnom interesu.

Predani smo najvišim standardima profesionalnog ponašanja u svemu što radimo. Etika i integritet srž su onoga što jesmo i unutar našeg [Globalnog kodeksa ponašanja](#), Kodeksa, navodimo odgovornosti koje svi zaposleni u KPMG-u imaju jedni prema drugima, našim klijentima i javnosti. Pokazuje kako naše Vrijednosti i svrha nadahnjuju naše najveće težnje i vode naša ponašanja i radnje. Definira što znači raditi i biti dio organizacije KPMG, kao i naše pojedinačne i zajedničke odgovornosti.

Svi u KPMG-u imaju odgovornost pridržavati se Globalnog kodeksa ponašanja i potvrditi usaglašenost sa Kodeksom. Svi pojedinci snažno se ohrabruju se da obznane ukoliko vide situaciju zbog koje im je neugodno ili koja nije u skladu sa Kodeksom. Svi u KPMG-u dužni su prijaviti bilo koju aktivnost koja bi potencijalno mogla biti nezakonita ili kršiti naše Vrijednosti, politike KPMG-a, profesionalne standarde i važeće zakone ili odredbe.

Da bi se zaštitio ovaj princip odgovornosti, svaka firma članica KPMG je potvrdila da će utvrditi, iskomunicirati i održavati jasno definisane kanale kako bi se KPMG osoblju i trećim stranama omogućilo postavljanje pitanja o, izražavanje zabrinutosti u vezi sa, pružiti feedback i obavijestiti o pitanjima koje je potrebno prijaviti, bez straha od odmazde, u skladu sa primjenjivim zakonskim odredbama.

[KPMG International Hotline](#) je mehanizam za sve zaposlenike KPMG-a, klijente i treće strane da u povjerenju prijave KPMG International-u zabrinutost u vezi sa KPMG International, aktivnostima firmi članica KPMG-a ili KPMG osoblja. KPMG International razmatra odgovarajuću reakciju na svaku prijavu zaprimljenu putem Hotline-a i onda kada je potrebno, istražuje i poduzima odgovarajuće mjere.

Svim firmama i osoblju KPMG zabranjena je odmazda protiv pojedinaca koji pokažu hrabrost dobronamjernog ukazivanja na nepravilnosti. Odmazda je ozbiljno kršenje Kodeksa i svaka osoba koja poduzme odmazdu podliježe disciplinskoj politici svoje firme članice.

Pored gore navedenih procedura, Globalna anketa zaposlenika (eng. Global People Survey) omogućava rukovodstvu KPMG-a u Bosni i Hercegovini i rukovodstvu KPMG International uvid u pridržavanje KPMG Vrijednosti, stavove zaposlenika i partnera u vezi sa kvalitetom, vodstvo i tonom na vrhu.

### KPMG Global sedmica Vrijednosti — Izgradnja firme budućnosti vođene vrijednostima

Početak finansijske 2024. godine, KPMG-ova globalna mreža okupila se kako bi proslavila Naše Vrijednosti tokom jednonedeljnog niza događaja. Globalna sedmica Vrijednosti uključila je naše zaposlenike u dijalog oko naših pet Vrijednosti i uloge koju imaju u našem svakodnevnom radu. Nakon ove proslave u cijeloj organizaciji uslijedilo je pokretanje inicijative za uranjanje vrijednosti u našoj firmi koja je uključivala grupne sesije pod vodstvom lidera usmjerene na život pod pritiskom u skladu sa našim Vrijednostima.

## KPMG multidisciplinarni model

Globalna organizacija KPMG je najснаžnija kada su njenih preko 275.000 ljudi u 142 zemlje i teritorije, usklađeni iza zajedničkog skupa Vrijednosti, rade zajedno na pružanju kvalitetnih usluga nekim od najvažnijih organizacija u svijetu, od javnog sektora preko finansija do zdravstva. Bez obzira na sektor ili industriju u kojoj posluju, ljudi u KPMG koriste multidisciplinarno znanje i iskustvo iz cijele organizacije kako bi klijentima i dionicima omogućili nezavisnu i pouzdanu reviziju i uvjerenje, porezne i savjetodavne usluge, zadobivajući njihovo povjerenje ispunjavanjem naše posvećenosti pružanju profesionalne izvrsnosti. Čvrsto vjerujemo da je naš multidisciplinarni model najbolji način da služimo klijentima i da je neophodan za pružanje visokog kvaliteta.

### Jasno naglašena strategija fokusirana na kvalitet, dosljednost, povjerenje i razvoj

#### Naše poslovanje

Naša firma je globalna mreža profesionalnih firmi koje pružaju usluge revizije, pružanja uvjerenja, porezne i savjetodavne usluge. Poslujemo putem dva društva u Bosni i Hercegovini, a u godini koja završava na dan 30. septembar 2024. godine zapošljavali smo u prosjeku 75 ljudi u Sarajevu i Banjoj Luci.

Naše usluge revizije i pružanja uvjerenja pružaju se putem KPMG B-H d.o.o. za reviziju.

Već 24 godine, KPMG posluje u Bosni i Hercegovini i pružajući profesionalne usluge iz oblasti revizije, pružanja uvjerenja, poreznog savjetovanja,

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



računovodstva, regulatornog okvira, transakcijskog i finansijskog savjetovanja, kao i savjetovanja iz oblasti upravljanja rizikom i ispunjavanja regulatornih zahtjeva. KPMG u Bosni i Hercegovini je svoj ured u Sarajevu otvorio 2000. godine, a svoj drugi ured otvorio je u Banjoj Luci 2008. godine.

U Bosni i Hercegovini, KPMG posluje putem dva poslovna subjekta sa podružnicama u Banjoj Luci, i to: KPMG B-H d.o.o. za reviziju sa podružnicom KPMG B-H d.o.o. za reviziju – podružnica Banja Luka te KPMG Tax&Advisory B-H d.o.o. sa podružnicom KPMG Tax&Advisory B-H d.o.o. – podružnica Banja Luka.

Vlasnička struktura KPMG B-H d.o.o. za reviziju na dan 30. septembra 2024. godine se sastoji od sljedećih članova:

- Vedran Vukotić – 27,5069%;
- Administrator d.o.o. – 10,0025%;
- KPMG CEE HOLDING, a.s. – 32,4831%;
- KPMG Croatia d.o.o. Zagreb – 30,0075%.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

**Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima**

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

## Definirane odgovornosti, i uloge za upravljanje kvalitetom i rizicima

### Odgovornost rukovodstva za upravljanje rizicima i kvalitetom

Naš menadžment obavezuje se izgraditi kulturu koja se bazira na integritetu, kvaliteti, objektivnosti, nezavisnosti i etici, i to pokazuje kroz svoje djelovanje.

Naše društvo je saglasno da zatraži sugestije od predsjednika relevantne globalne upravljačke skupine ili njihovog opunomoćenika o učinku određenih čelnika unutar KPMG u BiH čija je uloga najbliža aktivnostima Globalne upravljačke skupine. Ulazna informacija se traži kao dio godišnjeg procesa uspješnosti i temelji se na procjeni učinka voditelja, što uključuje pitanja od javnog interesa, kvalitete i aktivnosti upravljanja rizicima.

Sljedeći pojedinci imaju rukovodeću odgovornost za upravljanje kvalitetom i rizicima.



### Uprava i Partner

U skladu s načelima ISQM 1, članovi Uprave i Partner su rukovodioci koji imaju krajnju odgovornost za sistem kontrole kvalitete našeg SoQM-a.



### Partner zadužen za upravljanje rizicima

Partner zadužen za upravljanje kvalitetom i rizicima (RMP) odgovoran je za upravljanje i izvedbu sistema kontrole kvalitete, upravljanja rizikom i usklađenosti u našoj firmi. RMP se konsultuje sa voditeljem područja zaduženim za upravljanje kvalitetom i rizicima.

Tim partnera i profesionalnog osoblja u svakom od odjela pruža podršku RMP-u.



### Partner za etičnost i nezavisnost

Partner za etičnost i nezavisnost u našoj (EIP) kompaniji ima primarnu odgovornost za usmjeravanje i provedbu politika i procedura u našoj kompaniji (i izvještava o pitanjima etičnosti i nezavisnosti RMP-u – ako on sam nije RMP ili Senior Partneru ili rukovodstvu KPMG Društva kako je definisano unutar Društva.



### Revizijske, Porezne i Savjetodavne usluge – voditelji odjela

Dva voditelja odjela (revizija i porezni odjel) odgovorni su Partneru za kvalitetu usluga pruženih u njihovim pojedinačnim funkcijama.

Oni određuju djelovanje upravljanja rizicima, osiguranje kvalitete i nadgledanje procedura za svoje odjele unutar okvira koje je odredio partner zadužen za upravljanje rizicima.

Te procedure jasno pokazuju da je na razini pojedinačnih projekata upravljanje rizikom i kontrola kvalitete u konačnici odgovornost svih pojedinaca koji rade na projektima.



### Vodstvo tima za reviziju

Tim za reviziju ima redovne diskusije kako bi dogovorio radnje o trenutnim i nadolazećim problemima kvalitete revizije koji proizlaze iz eksternih i internih procesa pregleda kvalitete, pitanja koja postavljaju angažirani timovi, naše procjene SoQM-a, postupaka analize temeljnih uzroka i drugih pitanja kvalitete identificiranih iz niza izvora. Složenija pitanja (koja bi mogla zahtijevati izmjene KPMG-eve globalne revizijske metodologije ili revizijskih alata) postavljaju se KPMG International Global Audit skupinama za razmatranje i potencijalni razvoj rješenja od strane KPMG grupa za globalna rješenja (KGSG), Globalna grupa za revizijsku metodologiju (GAMG) i Međunarodna skupina za standarde (ISG). Za više informacija o KGSG-u, GAMG-u i ISG-u pogledajte sekciju „Tehnička konsultacija i globalni resursi“ ovog Izvještaja o transparentnosti.



### Vijeće za kvalitetu revizije

Pored navedenog, unutar funkcije revizije, naše Vijeće za kvalitetu revizije razmatralo je pitanja koja se odnose na održavanje i poboljšanje kvalitete revizije uključujući detaljne nalaze (i povezane radnje) iz naše evaluacije SoQM-a, vanjskih regulatornih pregleda, internog programa revizije kvalitete i drugih programa kontrole kvalitete, kao i dokumente o nizu pitanja osmišljenih da nam omoguće da sami sebe izazovemo u raznim aspektima kvalitete i poboljšanja revizije.



Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



## Uspostavljanje robusne upravljačke strukture

### Naša pravna i upravljačka struktura

KPMG u Bosni i Hercegovini je društvo ograničene odgovornosti.

Organizaciono, KPMG B-H d.o.o. za reviziju i KPMG Tax&Advisory B-H d.o.o. su članice KPMG-a u regiji Centralne i Istočne Evrope („KPMG CEE“). KPMG je izgradio jaku praksu na nacionalnom nivou baziranu na upošljavanju domaćih stručnjaka koji lokalno znanje i iskustvo kombinuju sa internacionalnim vještinama.

Naša praksa ima značajno iskustvo u pružanju širokog raspona poslovnih savjetodavnih usluga lokalnim klijentima iz realnog i javnog sektora, stranim investitorima, bankama i finansijskim institucijama, fondacijama i drugim društvima koja posluju u Bosni i Hercegovini.

KPMG u BiH pruža kvalitetne usluge na osnovu svog internacionalnog iskustva, kao i temeljitog poznavanja lokalnih zakonskih zahtjeva u pitanjima revizije, poreza i općim poslovnim pitanjima.

### Upravljačka struktura

Lica ovlaštena za zastupanje društva KPMG u BiH (u daljem tekstu „Rukovodstvo“) su:

Vukotić Vedran, Partner, direktor bez ograničenja ovlaštenja, ovlašten revizor u FBiH i RS, te ACCA kvalifikovani revizor; i

Bećirbegović Manal, izvršni direktor bez ograničenja ovlaštenja.

### Struktura profesionalnog osoblja

KPMG u BiH zapošljava šest ovlaštenih revizora u Federaciji Bosne i Hercegovine i četiri ovlaštena revizora u Republici Srpskoj.

Pored navedenog 8 radnika KPMG u BiH je steklo međunarodnu profesionalnu kvalifikaciju ovlaštenog revizora Velike Britanije (ACCA).

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

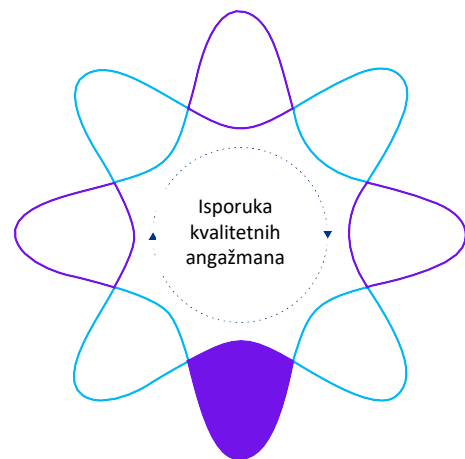
Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



# Primjena stručnosti i znanja

- Metodologija u skladu sa profesionalnim standardima, zakonima i zakonskim odredbama
- Standardizirana tehnološki omogućena metodologija i vodstvo
- Snažna tehnička stručnost i znanje
- Politike upravljanja kvalitetom i rizikom

Posvećeni smo kontinuiranoj izgradnji naše tehničke stručnosti i znanja prepoznajući njihovu suštinsku ulogu u isporuci kvalitetnih revizija

## Metodologija u skladu sa profesionalnim standardima, zakonima i zakonskim odredbama

### Dosljedna metodologija revizije i pružanja uvjerenja i revizijski alati

Koristimo KPMG International metodologiju, alate i smjernice revizije i pružanja uvjerenja koji omogućavaju konzistentan pristup planiranju, izvedbi i dokumentiranju revizorskih procedura.

Ključni elementi uključuju:

- usklađenost sa primjenjivim standardima, uključujući Međunarodne revizorske standarde (MRevS), Odbor za nadzor računovodstva javnih preduzeća (PCAOB) i Američki institut za CPA

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



(AICPA), i Međunarodne standard za angažmane pružanja uvjerenja (ISAE) a nadopunjeni su u skladu s lokalnim revizorskim standardima i regulatornim ili zakonskim propisima firme članica;

- identifikiranje rizika, fokusirajući se na rizike od značajnih pogrešnih prikazivanja i potrebne revizorske odgovore;
- Koriste ih stručnjaci u reviziji i izražavanju uvjerenja kako bi se pokrenula konzistentna interpretacija primjene ISA i ISAE standarda;

Naše metodologije revizije i izražavanja uvjerenja naglašavaju primjenu odgovarajućeg profesionalnog skepticizma u provedbi postupaka i zahtijevaju usklađenost s relevantnim etičkim zahtjevima, uključujući nezavisnost. Metodologije se razvijaju kako bi odrazile nove i revidovane standarde i zahtjeve revizije kao i da bi isle ukorak sa inovativnim i tehnološkim napretkom koji pokreće kvalitet i efikasnost.

## Standardizirana metodologija i vodstvo

KPMG standardizirana metodologija i vodstvo ugrađeni su u KPMG Clara, našu platformu za pametnu reviziju i izražavanje uvjerenja, i pomažu našim timovima na angažmanu u suočavanju s promjenjivim krajolikom korporativnog izvještavanja i povezanih zahtjeva za reviziju i izražavanje uvjerenja.

## Snažna tehnička stručnost i znanje

### Pristup mreži stručnjaka

Specijalističko iskustvo sve je važniji dio moderne revizije i ključni je dio našeg multidisciplinarnog modela. Naši projektni timovi imaju pristup mreži stručnjaka kada su potrebne konsultacije - unutar firme ili u drugim KPMG društvima. Ovi stručnjaci će dobiti neophodnu obuku kako bi se osiguralo da posjeduju sposobnosti, mogućnosti i objektivnost potrebnu za vršenje svojih dužnosti.

Potreba za dodjelom stručnjaka u područjima kao što su informacije, tehnologija, porezi, gospodarstvo, aktuarske usluge, forenzičke usluge i procjena vrijednosti smatra se dijelom procesa prihvaćanja i/ili nastavka saradnje s klijentima kao i tokom izvođenja angažmana.

### Naša predanost kvaliteti revizije odgovarajući na značajne eksterne događaje i uvjete

Značajni vanjski događaji poput uticaja klimatskih promjena, geopolitičkih događaja, nestabilnih kamatnih stopa i povećanih nivoa inflacije mogu imati značajne implikacije na finansijske izvještaje, povećavajući kompleksnost, subjektivnost i nesigurnost za pitanja poput ocjene kontinuiranog poslovanja menadžmenta, umanjenja vrijednosti imovine i procjene imovine.

Smjernice su dostupne za pomoć timovima na angažmanu u našoj firmi u rješavanju pitanja povezanih s finansijskim izvještavanjem, revizijom i pitanjima u vezi sa izvještavanjem koja proizlaze iz utjecaja ovih značajnih vanjskih događaja i uvjeta.

Također imamo pristup online resursnim centrima za finansijsko izvještavanje koji se održava u ime KPMG-a, koji naglašava potencijalne implikacije finansijskih izvještaja o pitanjima koja proizlaze iz značajnih vanjskih događaja.

Ove smjernice se ažuriraju kako se pojavljuju nova značajna pitanja vezana uz računovodstvo, reviziju i izvještavanje.

### Licenciranje i obavezni zahtjevi za MSFI® US GAAP angažmane

#### Licenciranje

Svi zaposlenici KPMG obvezni su biti u skladu s odgovarajućim pravilima profesionalnih licenci i zahtjevima kontinuiranog profesionalnog razvoja u područjima u kojima rade. KPMG u Bosni i Hercegovini ima politike i procedure koje su dizajnirane za olakšavanje usklađenosti sa zahtjevima licence. Dužni smo osigurati da zaposlenici koji rade na angažmanima imaju odgovarajuće revizijsko, računovodstveno i industrijsko znanje i iskustvo u lokalnom okviru finansijskog izvještavanja.

#### Zahtjevi – MSFI® standardi i US GAAP angažmani

Imamo dodatne specifične zahtjeve od partnera, menadžera i osoba zaduženih za kontrolu kvalitete (EQC) angažmanu, članovi

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

### Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



tima na angažmanu i, ako su imenovani recenzentima EQCR-a koji rade na MSFI® angažmanima u zemljama gdje ne preovladava izvještavanje u skladu sa MSFI. Slične politike primjenjuju se na US GAAP angažmanima, te SEC i ICOFR angažmanima za društva izvan SAD-a, uključujući izvještavanje o učinkovitosti internih kontrola društva u pogledu finansijskog izvještavanja.

Navedeno minimalno podrazumijeva da su partner na angažmanu, menadžer i ukoliko je dodijeljena, osoba zadužena za pregled kontrole kvalitete (i za angažmane koji se provode u skladu s US GAAP-om i / ili američkim revizijskim standardima, partneri na angažmanu, članovi angažiranog tima i, ako su imenovani EQCR) završili dostatnu obuku i da cjelokupni revizijski tim posjeduje potrebno iskustvo u provođenju angažmana ili su implementirane dodatne sigurnosne mjere kako bi se nadomjestili eventualni nedostaci.

### Kvalitet ESG uvjerenja

KPMG je predan ispunjavanju naše uloge od javnog interesa u pružanju robusnog izražavanja uvjerenja koje može koristiti ulagačima i drugim zainteresovanim stranama. Vjerujemo da bi se isti nivo profesionalnosti, kvalitete, dosljednosti i povjerenja trebao primijeniti na ESG izvještavanje kao i na finansijske podatke. Uložili smo značajna sredstva u stavljanje ESG-a u središte organizacije i ostajemo dosljedni našoj obavezi da služimo javnom interesu.

Kao dio kontinuiranog poboljšanja u pristupu kvaliteti, u 2024. godine implementirano je sljedeće:

- Revidirana ažuriranja metodologije u skladu sa Direktivom o korporativnoj održivosti (CSRD), Evropskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS) i zahtjevima za objelodanjivanje taksonomije EU).

- Unaprijeđena metodologija ESG Assurance i KPMG Clara tok rada

- Obuka za izražavanje uvjerenja i objava kurikuluma fokusiranog na ISSB standarde i ESRS.

- Uloženo je u programe za jačanje vještina i iskustva profesionalaca KPMG-a, kako bi se pružili visokokvalitetni angažmani za izražavanje uvjerenja u vezi sa ESG i zadovoljavile potrebe klijenata, uključujući pristup profesionalcima za tehničko izvještavanje o ESG-u i izražavanje uvjerenja, uključujući KDN.

Naš model isporuke izražavanja uvjerenja u vezi sa ESG podliježe našem SoQM-u u skladu sa ISQM 1.

### Politike o primjenjivim zahtjevima, standardima i zakonima

U našoj firmi, od svih zaposlenika se očekuje da se pridržavaju politika i procedura naše firme i KPMG International-a, uključujući politike nezavisnosti, te im je omogućeno mnoštvo alata i smjernica koji im u istom mogu pomoći. Naše politike i procedure za reviziju i izražavanje uvjerenja inkorporirane su u relevantne zahtjeve standarda za računovodstvo, reviziju, izražavanje uvjerenja, etičke standarde i one za upravljanje kvalitetom i rizicima koji su u skladu s ISQM 1 i drugim povezanim zakonima i odredbama.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

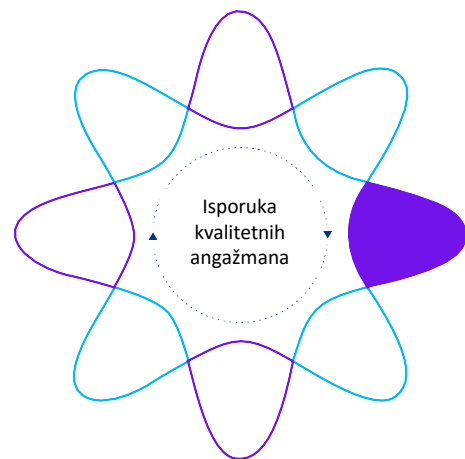
Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



# Prihvatanje digitalne tehnologije

- **KPMG Clara**
- **Tokovi revizije i povezanih usluga vođeni inteligencijom i standardima**
- **Digitalni podaci i nove tehnologije**

U KPMG-u predviđamo tehnologije koje će oblikovati našu blisku budućnost i pokrećemo ambicioznu agendu inovacija. Nastavljamo transformisati revizijsko i iskustvo izražavanja uvjerenja za naše stručnjake i klijente. Savezi i vodeće tehnologije koje se koriste u globalnoj organizaciji KPMG poboljšavaju kvalitetu povećavajući našu sposobnost da identifikujemo i odgovorimo na pitanja koja su važna.

## KPMG Clara

Inteligentna tehnološka platforma za reviziju i uvjerenje, KPMG Clara integrira nove i tehnologije u nastanku, s naprednim mogućnostima koje iskorištavaju podatkovnu znanost, automatizaciju revizije i vizualizaciju podataka, te koristi moć umjetne inteligencije (AI). KPMG Clara omogućava nove uvide pomažući revizorima da vide smislene obrasce u cijelom poslovanju, bilo da se radi o procjeni rizika, praćenju transakcija kroz složeni proces prihoda ili jednostavno izmirenju računa.

Potpuno digitalni pristup sastavni je dio načina na koji KPMG firme obavljaju kvalitetne revizije i angažmane s izražavanjem uvjerenja te komuniciraju sa svojim klijentima. Uspostavljene su politike i smjernice za uspostavljanje i održavanje odgovarajućih procesa i kontrola u vezi s razvojem, procjenom i testiranjem, uvođenjem i podrškom tehnologije u našim revizijama.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njegujemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

## Tokovi revizije i povezanih usluga vođeni inteligencijom i standardima

Kao prilagodljiva, intuitivna platforma temeljena na cloud-u, KPMG Clara pokreće globalno dosljedno izvršenje u svim KPMG firmama. Omogućuje isporuku KPMG-evih metodologija revizije i uvjerenja, kroz tokove rada omogućene podacima, koji su usklađeni s primjenjivim standardima, pružajući osnaženo i besprijekorno iskustvo revizorima.

## Digitalni podaci i nove tehnologije

### Naša vizija budućnosti

Globalna organizacija KPMG posvećena je kontinuiranom razvoju našeg pristupa kvalitetu i, kao organizacija vođena tehnologijom, koristi inovativne sposobnosti za pružanje usluga visokog kvaliteta.

Potpuno raspoređena u KPMG firmama, KPMG Clara je globalna platforma za KPMG reviziju i ovlašćuje naše revizore da ponude dublje uvide, svježije perspektive i poboljšani kvalitet revizije i uvjerenja subjektima koje revidiramo. Signalizirajući našu posvećenost kontinuiranoj inovaciji, poboljšanju i daljoj digitalizaciji revizije, koristimo KPMG Clara kao platformu spremnu za budućnost koja je spremna da iskoristi inovacije danas i sutra.

Kao jedan primjer, generativna AI je integrirana direktno u globalni KPMG Clara radni tok revizije, omogućavajući našim profesionalcima, gdje to dozvoljavaju klijenti i primjenjivi zakoni, da dublje ispituju revizijsku dokumentaciju, pretražuju i primjenjuju KPMG-ovu bazu znanja i imaju koristi od produktivnosti- jačanje sposobnosti AI.

Tehnologije poput KPMG Clara analytics AI bodovanje transakcija znače da KPMG revizorski timovi mogu

primijeniti AI i algoritme za učenje pomoću mašina kako bi identificirali transakcije većeg rizika – fokusirajući pažnju revizije na područja rizika koja zahtijevaju praćenje i pružajući veću sigurnost za kompletan skup podataka.

Kako KPMG radi na tome da u potpunosti iskoristi moć AI, ostajemo podjednako posvećeni održavanju etičkih standarda za AI rješenja koja su u skladu s našim Vrijednostima i profesionalnim standardima, i koja podstiču povjerenje KPMG klijenata, ljudi, zajednica i regulatora.

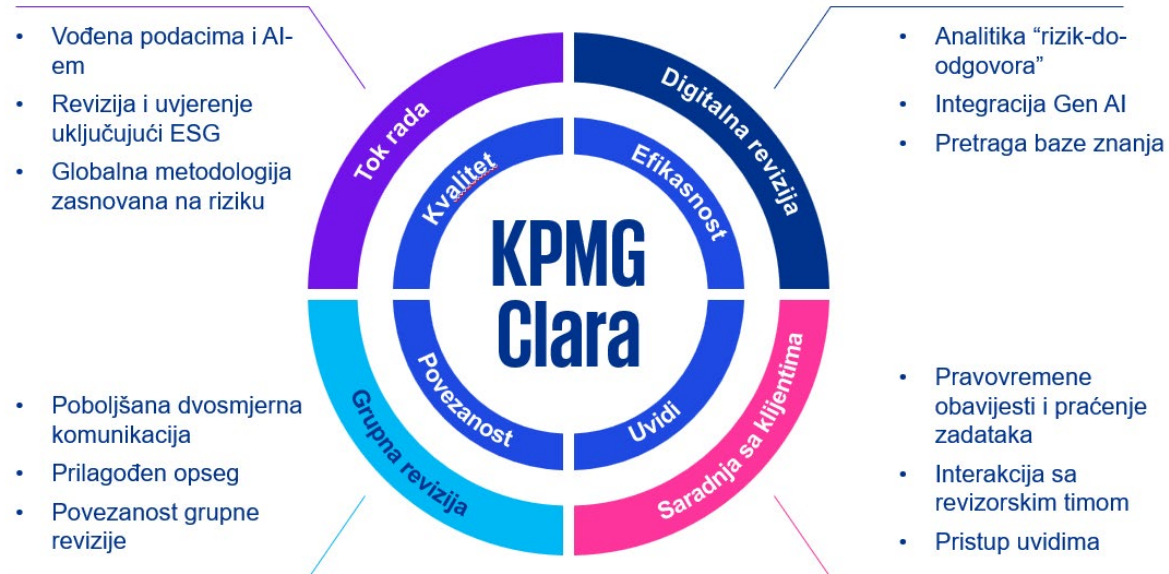
KPMG Trusted AI je naš strateški pristup i okvir za dizajniranje, izgradnju, implementaciju i korištenje AI rješenja na odgovoran i etičan način kako bismo pomogli ubrzanju vrijednosti s povjerenjem.

## Povjerljivost klijenta, sigurnost informacija i privatnost podataka

Važnost održavanja povjerljivosti podataka naglašena je kroz razne mehanizme uključujući Kodeks ponašanja KPMG Global i KPMG u BiH.

Imamo politike o informacionoj sigurnosti, povjerljivosti, ličnim podacima i zaštiti podataka. Imamo politike koje pokrivaju razdoblje zadržavanja revizorske dokumentacije i drugih evidencija relevantnih za projekat sa važećim zakonima, pravilnicima propisanim od strane regulatora i profesionalnim standardima.

KPMG godišnje održava treninge o povjerljivosti, IT sigurnosti i zaštiti podataka svim zaposlenicima u KPMG u BiH.



Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

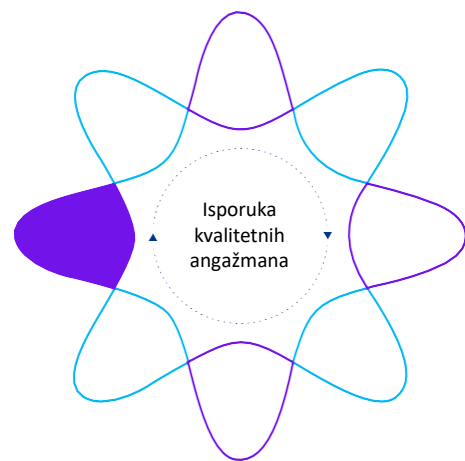
Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



# Njegujemo raznolike, stručne timove

- **Zapošljavanje adekvatno kvalifikovanog i stručnog osoblja sa različitim specijalističkim vještinama, perspektivom i iskustvom**
- **Dodjela adekvatno kvalifikovanog tima**
- **Investicije u podatkovne vještine - uključujući AI rješenja**
- **Usmjereno učenje i razvoj na tehničku stručnost, profesionalnu oštroumnost i vještine vođenja**
- **Prepoznavanje kvalitete**

Naši ljudi čine stvarnu razliku i esencijalni su za oblikovanje budućnosti revizije i uvjerenja u KPMG. Kvalitet i integritet stavljamo na prvo mjesto u obavljanju naših angažmana. Naši revizori posjeduju različite vještine i mogućnosti kako bi se adresirali složeni problem.

## Zapošljavanje adekvatno kvalifikovanog i stručnog osoblja sa različitim specijalističkim vještinama, perspektivom i iskustvom

Jedan od ključnih pokretača kvalitete je osigurati da KPMG zaposlenici imaju odgovarajuće sposobnosti i iskustvo, motivaciju i svrhu kako bi isporučili revizija i izražavanje uvjerenja visoke kvalitete. To zahtjeva odgovarajući proces regrutacije, razvoja, nagrađivanja, napredovanja, zadržavanja i raspodjelu zaposlenika.

### Zapošljavanje

Investirali smo u razumijevanje kako možemo privući talente koje trebamo sada i u budućnosti širom naše firme. Naša strategija zapošljavanja fokusirana je na privlačenje mlađih zaposlenika iz široke baze talenta, što uključuje saradnju s etabliranim univerzitetima, fakultetima i poslovnim školama, što nam pomaže da izgradimo odnos sa

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

**Njegujemo raznolike stručne timove**

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



mlađim, raznolikim bazama talenata u ranoj dobi. Također zapošljavamo značajan broj iskusnih stručnjaka.

Nakon prijave za zaposlenje, kandidati prolaze kroz raznolike selekcijske procese koji mogu uključivati provjeru prijave, intervju, psihometrijska i testiranja sposobnosti, te provjere kvalifikacija i referenci. Ovi kriteriji osiguravaju zapošljavanje kandidata koji posjeduju potrebne vještine i iskustvo kako bi kompetentno obavljali svoje poslove, te bili prikladno alocirani za obavljanje svoje uloge.

KPMG u BiH je zaposlio 15 novih diplomanata u godini koja je završila 30. septembra 2024. godine (2023.: oko 8 novih diplomanata).

Prilikom zapošljavanja kandidata na više funkcije, partner za etiku i nezavisnost ili njegov delegat s njima obavlja formalni razgovor o nezavisnosti. Ne pokušavamo dobiti nikakve tajne informacije o prijašnjem zaposlenju ili kompaniji kandidata.

## Programi inkluzije, raznolikosti i jednakosti

Inkluzija, raznolikost i jednakost (IDE) podupiru KPMG Vrijednost 'Zajedno' i od vitalnog su značaja za nadahnuće povjerenja i osnaživanje promjena – našu svrhu.

Njegovanje kulture koja prihvata sve – bez izuzetka – zahtijeva svrsishodan rad. KPMG International izdaje smjernice o najboljim globalnim praksama koje se odnose na one oblasti u kojima evoluirani fokus na IDE može pomoći da se ostvari najveći uticaj kroz stvaranje inkluzivnog okruženja — uključujući zapošljavanje, kompenzaciju, evaluaciju učinka i unapređenje. Angažiranost. Obrazovanje. Osnajivanje. je bila tema KPMG-ovog Globalnog IDE super samita za 2024. i hiljade kolega pridružilo se proslavi zajedništva ujedinjujući

KPMG IDE zajednice i saveznike kroz značajan globalni događaj, sa više načina da uče jedni od drugih, pridruže se razgovorima i dijele ideje.

Pogledajte više o KPMG-evoj posvećenosti inkluzivnoj kulturi izgrađenoj na povjerenju u [KPMG International: Our Impact Plan](#)

## Zdravlje i dobrobit

U našoj firmi, posvećeni smo zaštiti zdravlja naših zaposlenika, fizički i mentalno, kao i omogućavanju empatičnog okruženja koje pruža podršku što omogućava našim ljudima da budu najbolji i isporučuju visokokvalitetne usluga našim klijentima. Profesionalne usluga mogu biti ubrzano zahtjevno okruženje, te smo fokusirani na kreiranje culture gdje ljudi otvoreno razgovarati o svojoj dobrobiti – i tražiti podršku kada im je potrebna.

## Nagrada i promocija

### Nagrada

Imamo politike kompenzacije i promocije koji su usklađeni sa podacima o tržištu i koji su jasni, jednostavni, poštteni i povezani sa procesom pregleda performansa. To našim partnerima i zaposlenicima pomaže da znaju šta se od njih očekuje, uključujući odgovornosti za kvalitetu revizija koje su prikazane u profilima revizorskih uloga i cilj kvaliteta revizija koji se globalno nalaže od strane KPMG International. Povezanost između učinka i nagrade ostvaruje se na sastancima nakojima ravnopravna skupina raspravlja o relativnom performansu te ih se informira o odlukama o nagrađivanju.

Odluke o nagradama donose se na temelju individualnih i organizacijskih postignuća.

Povratnu informaciju o zadovoljstvu naših zaposlenika sistemom vrednovanja rada dobivamo kroz Globalnu anketu ljudi (Global People Survey) na osnovu koje se radi akcijski plan.

### Promocija

Rezultati ocjenjivanja rada direktno utječu na napredovanje i nagradu partnera i zaposlenika, a u nekim slučajevima i odluku o nastavku saradnje.

## Alociranje adekvatno kvalifikovanog osoblja

Važan pokretači upravljanja kvalitetom je odabir tima na angažmanu koji će isporučiti efikasnu i visokokvalitetnu uslugu revizije i pružanja uvjerenja. U KPMG-u imamo uspostavljene procedure za dodjeljivanje partnera i drugih stručnjaka na određeni angažman na temelju njihovih vještina, relevantnog profesionalnog i industrijskog iskustva te prirode zadatka ili angažmana.

Voditelji funkcija odgovorni su za proces dodjele partnera. Ključna razmatranja uključuju iskustvo partnera i kapacitet, na temelju godišnjeg pregleda portfolia partnera, za izvođenje angažmana razmatrajući veličinu, složenost i profil rizika angažmana te vrstu podrške koju treba pružiti (tj. sastav angažiranog tima i uključivanje stručnjaka).

Partneri na revizijskom angažmanu odgovorni su da dodijele timu na angažmanu dovoljne i odgovarajuće resurse kako bi se angažman uspješno obavio u zadatom roku, uzimajući u obzir prirodu i okolnosti revizorskog angažmana, KPMG politika i procedura, profesionalne standard i primjenjive zakonske i pravne odredbe kao i sve promjene koje mogu nastati tokom angažmana. To može uključivati uključivanje stručnjaka ili iz naših ili drugih društava članica KPMG-a ili vanjskih stručnjaka.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



Kada se razmatra odgovarajuća kompetencija i sposobnosti koje se očekuju od angažiranog tima u cjelini, razmatranja angažiranog partnera mogu uključivati sljedeće:

- razumijevanje i praktično iskustvo s revizijskim angažmanima slične prirode i složenosti kroz odgovarajuću obuku i sudjelovanje;
- razumijevanje profesionalnih standarda i zakonskih i regulatornih zahtjeva;
- odgovarajuće tehničke vještine, uključujući one povezane s relevantnom informacijskom tehnologijom i specijaliziranim područjima računovodstva ili revizije;
- poznavanje relevantnih industrija u kojima klijent posluje;
- sposobnost primjene profesionalnog skepticizma;
- razumijevanje politika i postupaka kontrole kvalitete KPMG; i QPR rezultate i rezultate regulatornih inspekcija.

## Profili uloga u reviziji u svrhu kvaliteta

Pokrećući konzistentan pristup odgovornosti za kvalitet, imamo skup profila uloga koje je izdao KPMG International, koji artikulišu tehničke kompetencije i kompetencije u ponašanju, i individualne nivoe odgovornosti za doprinos kvalitetu revizije i SoQM. Profili uloga nude osoblju KPMG-a uključenom u obavljanje revizije jasnu artikulaciju njihove uloge i ažuriraju se svake godine kako bi podržali fokus na kontinuirano poboljšanje. Za povezivanje profila uloga s postavljanjem ciljeva, postoji obavezan cilj kvalitete revizije za one koji su obuhvaćeni profilima uloga.

## Ulaganje u vještine usmjerene na podatke – uključujući napredna AI rješenja

KPMG organizacija strateški ulaže u potencijalne talente partnerstvom s institucijama svjetske klase kako bi održala snažno vodstvo, dok se također raduje njegovanju vještina i sposobnosti koje će biti potrebne u budućnosti.

U 2024. godini, širom KPMG organizacije održani su AI trening program, “24 sata AI”, na kojem su iz sata u sat kolege širom svijeta iskoristili priliku da nauče o posljednjim KPMG Globalnim AI alatima i naprednim AI rješenjima koja su razvijena za revizija i uvjerenje, porezne i savjetodavne uloge, da učestvuju u praktičnim radionicama “brze izrade” kako bi poboljšali svoje AI vještine, i kako bi dobili vještine u vezi sa KPMG principima za odgovornu upotrebu AI.

U našoj firmi zapošljavamo i obučavamo stručnjake koji su specijalizirani za software, cloud i AI koji mogu doprinijeti na način da primijenjuju mogućnosti koje pruža vodeća tehnologija na platformi pametne revizije i uvjerenja koju koristimo. Pružamo obuku o širokom rasponu tehnologija kako bismo pomogli osigurati da stručnjaci na terenu ne samo da zadovoljavaju najviše profesionalne standarde, već i da su obrazovani u novim tehnologijama. Ovim pristupom okupljamo prave ljude s pravim vještinama i pravom tehnologijom za obavljanje kvalitetnih revizija.

## Fokusirano učenje i razvoj usmjereni na tehničku stručnost, profesionalnu oštromnost i vještine vođenja

### Predanost tehničkoj izvrsnosti i kvalitetnom pružanju usluge

Svim našim zaposlenicima pružamo tehničku obuku i podršku koja im je potrebna u izvedbi njihovog posla. To uključuje pristup internim stručnjacima i Odjelu stručne prakse (DPP). Ukoliko potrebni resursi nisu dostupni u našoj firmi, isti su omogućeni kroz pristup stručnjacima u ostalim KPMG društvima.

U isto vrijeme politike zahtijevaju da svi KPMG zaposlenici u reviziji i pružanju uvjerenja imaju odgovarajuće znanje i iskustvo za zadane revizijske angažmane.

### Strategija o doživotnom učenju

U našoj firmi, posvećeni smo razvoju kulture kontinuiranog učenja u skladu sa našom željom da damo pristup doživotnom učenju gdje KPMG partneri i zaposlenici mogu kontinuirano poboljšavati svoje vještine i kompetencije kroz funkcionalno, etično i ubrzano učenje. Sa fokusom na omogućavanje izvrsnosti, naša kultura kontinuiranog učenja pomaže našim ljudima da naprave razliku i klijentima i sebi.

### Formalna obuka

Ubrzani napredak u tehnologiji učinio je obrazovanje i prekvalifikaciju važnijima nego ikada. Pružajući prilike našim ljudima da uče i razvijaju svoju karijeru ključni je stub KPMG-eve Globalne strategije za ljude. Prioritete godišnje obuke za razvoj i provedbu utvrđuju skupine za učenje i razvoj revizije na globalnom, regionalnom i, gdje je primjenjivo, nivou KPMG društva.

Minimalni zahtjevi učenja za revizorske stručnjake u cijeloj KPMG organizaciji utvrđuju se svake godine. Obuka se izvodi pomoću mješavine pristupa učenju i podrške u izvedbi.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



## Nadzor i obuka na poslu

Učenje nije ograničeno na jedan pristup – bogata iskustva učenja dostupna su prema potrebi, putem treninga i pravovremenog učenja, i usklađena su sa specifičnim profilima vezana za posao.

Mentorstvo i iskustvo na poslu igraju ključne uloge u razvijanju osobnih kvaliteta važnih za uspješnu revizijsku karijeru, uključujući profesionalnu prosudbu, tehničku izvrsnost i instinkt.

Podržavamo okruženje kontinuiranog učenja gdje KPMG partneri i zaposlenici doprinose izgradnju kapaciteta timova, obuke drugih članovi tima i dijeljenju iskustava.

## Prepoznavanje kvaliteta

### Lični razvoj

Naš pristup razvoju učinka, 'Otvoreni razvoj učinka', izgrađen je oko načela učinka 'Svako je lider' koji je dopunjen "globalnim revizijskim tehničkim osnovnim vještinama" kako bi se pružio holistički pogled na očekivanja. Pristup razvoju učinka uključuje:

- Profile revizijskih uloga (uključujući profile uloga specifične za odgovornosti i odgovornosti za kvalitetu revizije);
- Biblioteka ciljeva (uključujući obavezne ciljeve kvaliteta revizije primjenjive za svakoga ko je pokriven u profilima uloga revizije i dodatnih opcionalnih sadržaja kvalitete revizije); i
- Standardizirani obrasci za pregled (s odredbama za ocjene kvalitete revizije).

Otvoreni razvoj učinka povezan je s vrijednostima KPMG-a i osmišljen kako bi artikulirao ono što je potrebno za uspjeh - i individualni i kolektivni. Znamo da ćemo, jasnim i dosljednim ponašanjem koje očekujemo i nagrađivanjem onih koji ga pokazuju, nastaviti s neumoljivim fokusom na kvalitetu.

U isto vrijeme, pokrećemo promjenu u našoj kulturi vođenoj učinkom, koju podržava i provodi vodeća tehnologija dostupna preko KPMG International, koja nam omogućuje da kvalitetu revizije ugradimo u procjenu učinka i odluke o nagrađivanju, kao i poticanje dosljednosti diljem globalne organizacije.

Uzimamo u obzir metriku kvalitete i usklađenosti pri ukupnoj procjeni, promociji i nagrađivanju partnera [i direktora i menadžera]. Ove evaluacije provode menadžeri i partneri koji mogu procijeniti učinak.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

**Njeguemo raznolike stručne timove**

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

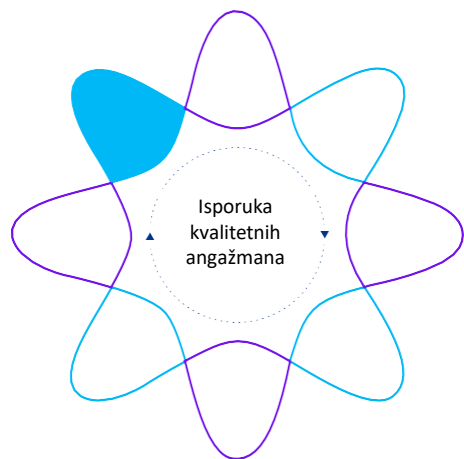
Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



# Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

- **Globalne politike prihvatanja / nastavka saradnje sa klijentima i na angažmanima**
- **Prihvatanje odgovarajućih klijenata i angažmana**
- **Upravljanje portfoliom klijenata**

Rigorozne globalne politike prihvatanja klijenata i angažmana ključne su za pružanje visokokvalitetnih profesionalnih usluga

## Globalne politike prihvatanja / nastavka saradnje sa klijentima

KPMG procesi oko prihvatanja i nastavka saradnje s klijentima dizajnirani su tako da pomognu KPMG firmama da identificiraju i procijene sve potencijalne rizike prije prihvatanja ili nastavka saradnje s klijentom ili obavljanja određenog angažmana.

KPMG firme trebaju ocijeniti da li će prihvatiti ili nastaviti saradnju s klijentom ili obaviti određeni angažman. U slučaju da prihvatanje klijenta / angažmana (ili nastavak saradnje) predstavlja značajan rizik, potrebna su dodatna odobrenja.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



## Prihvatanje odgovarajućih klijenata i angažmana

### Procjena klijenta

Naša procjena potencijalnog klijenta uključuje procjenu rizika klijenta i informacije o klijentu, Upravi, direktorima i vlasnicima. Ukoliko je potrebno, prikupljamo dodatne informacije kako bi bili usklađeni sa lokalnim zakonima i regulativom.

### Procjena angažmana

Prilikom procjene svakog potencijalnog angažmana, u obzir se uzima čitav niz faktora uključujući:

- potencijalna pitanja vezana uz nezavisnost i sukob interesa,
- svrhu i namjenu angažmana,
- percepciju javnosti,
- da li bi usluge podrazumijevale neetičnost ili nekonzistentnost sa našim Vrijednostima.

Pored navedenog, procjena revizijskog angažmana uključuje procjenu kompetencija klijentovog finansijskog menadžmenta, te vještine i iskustvo članova tima koje će biti uključeno na angažmanu.

Gdje usluge revizije pružamo prvi puta, obavljaju se dodatne procedure procjene nezavisnosti, uključujući pregled svih nerevizijskih usluga pruženih klijentu te drugih poslovnih finansijskih i osobnih odnosa.

Slične procjene nezavisnosti provode se i u slučaju kada postojeći revizijski klijent postane

subjekt od javnog interesa ili se primjenjuju dodatne restrikcije u pogledu nezavisnosti koje prate navedenu promjenu kod klijenta.

Sva potencijalna pitanja vezana uz nezavisnost ili sukob interesa moraju se dokumentirati i riješiti prije prihvaćanja saradnje.

Odbit ćemo klijenta ili projekat ako se potencijalno pitanje nezavisnosti ili sukoba interesa ne može riješiti na zadovoljavajući način u skladu s profesionalnim standardima te politikom i standardima društva, ili ukoliko postoje drugi problemi vezani za kvalitetu i rizike koji se na odgovarajući način ne mogu adresirati.

### Proces nastavka saradnje s klijentima

Provodimo godišnju re-evaluaciju svih klijenata i angažmana revizije kako bismo identificirali rizike vezane za nastavak saradnje koje se moraju osigurati.

Re-evaluacija se također provodi u slučaju da se pojavi promjena u profilu rizika klijenata ili angažmana.

### Proces povlačenja

Ukoliko dođemo do indikativnog zaključka kako bi se trebalo povući s određenog projekta ili raskinuti odnos s nekim klijentom, internim konsultacijama razmatraju se eventualni zakonski, profesionalni i regulatorni postupci u vezi sa takvim odnosom. Također razmatramo dalju komunikaciju s osobama zaduženim za upravljanje i odgovarajućim nadležnim tijelima kako se zahtijeva pod profesionalnim obavezama.

## Upravljanje portfoliom klijenata

Imamo politike i procedure da omogućе našoj firmi da nadzire posao i dostupnost partnera na angažmanu, menadžera i osoblja, i zaposlenika kako bi omogućili dovoljno vremena da završe svoje obaveze.

Partneri na angažmanu u našoj firmi odgovorni su da odrede da li su članovi tima na angažmanu kolektivno imali adekvatne vještine i stručnost, uključujući dovoljno vremena kako bi uspješno izveli angažman u skladu sa profesionalnim standardima i zakonskim i pravnim zahtjevima.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

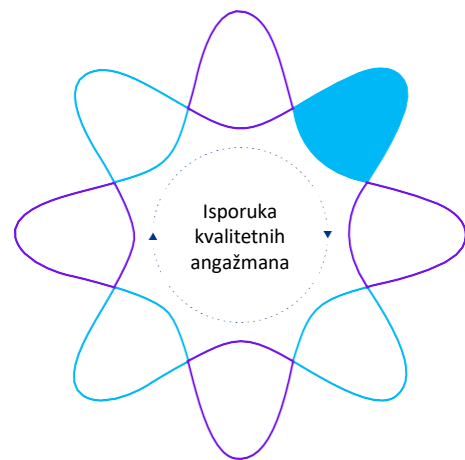
Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



# Nezavisnost i etičnost

- **Djelovanje sa integritetom i u skladu sa našim Vrijednostima**
- **Održavanje objektivnog, nezavisnog i etičnog djelovanja, u skladu sa Kodeksom**
- **Netolerancija na mito i korupciju**

Nezavisnost revizora je kamen temeljac međunarodnih profesionalnih standarda i regulatornih zahtjeva.

## Djelovanje sa integritetom i u skladu sa našim Vrijednostima

Znamo da se povjerenje stječe radeći pravu stvar. Posvećeni smo najvišim standardima osobnog i profesionalnog ponašanja u cijeloj firmi u svemu što radimo. Etika i integritet srž su onoga što jesmo. Unutar našeg Kodeksa ponašanja navodimo odgovornosti koje ljudi u KPMG-u imaju jedni prema drugima, našim klijentima i javnosti. Pokazuje kako nas naše Vrijednosti vode ka našim najvišim ciljevima i upravljaju našim ponašanjem i djelovanjem. U našoj firmi obezbjeđujemo godišnju obuku za sve partnere i zaposlene o Globalnom kodeksu ponašanja, borbi protiv mita i korupcije, te usklađenosti sa zakonima, propisima i profesionalnim standardima.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

**Nezavisnost i etičnost**

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



KPMG-ov etički okvir za donošenje odluka CARE (razmotriti, procijeniti, odgovoriti, razvijati se; eng.: Consider, Assess, Respond, Evolve) usmjeren je na izgradnju i jačanje povjerenja i podržava našu svrhu, vrijednosti i kodeks ponašanja. Model koji se dijeli u cijeloj organizaciji, CARE pomaže našim ljudima da donose etičke odluke, posebno kada su suočeni sa izazovnom situacijom ili etičkom dilemom, a također ih podsjeća da ne moraju sami donositi ove odluke.

## CARE

### Okvir za etično donošenje odluka

#### Consider

Razmotriti šta je problem



#### Assess

Ocijeniti opcije kako pristupiti



#### Respond

Odgovoriti odlučno



#### Evolve

Razvijati se i odraziti



Izvor: KPMG International OIP

## Održavanje objektivnog, nezavisnog i etičnog djelovanja

Politike i procedure neovisnosti KPMG International-a uključuju IESBA Etički kodeks, pokrivajući područja kao što su nezavisnost firme i pojedinca, finansijske odnose firme, radne odnose, rotaciju partnera i odobrenje revizijskih i nerevizijskih usluga.

Politike se dopunjuju kako bi se osigurala usklađenost sa standardima koje su izdala nadležna nacionalna i regulatorna tijela.

Naš Partner za etičnost i nezavisnost (EIP) je odgovoran za komuniciranje i provedbu globalnih politika i postupaka KPMG-a i osigurava da se lokalne politike i postupci uspostave i učinkovito uspostavljaju i provode.

Automatizirani alati identificiraju pitanja potencijalne neovisnosti i sukoba interesa te olakšavaju usklađenost s tim zahtjevima. Usklađenost KPMG firme sa zahtjevima nezavisnosti dio je KPMG programa za ocjenu kvalitete i sukladnosti (KQCE).

### Finansijska nezavisnost zaposlenika

KPMG društva i njihovi zaposlenici ne smiju imati finansijske udjele i zabranjene finansijske odnose s klijentima za koje KPMG firma obavlja usluge revizije i povezane usluge (termin „revizijski klijent“ uključuje i njegova povezana društva i podružnice), njihovim rukovoditeljima, direktorima i, gdje je to potrebno, značajnim vlasnicima. Svim KPMG partnerima, nevezano za njihovu firmu i odjel - općenito je zabranjeno posjedovanje vrijednosnih papira bilo kojeg klijenta kojem

bilo koje društvo članica mreže pruža usluge revizije.

KPMG društva koriste elektronski sistem praćenja nezavisnosti kako bismo pomogli zaposlenicima u KPMG-u da budu usklađeni s politikama o nezavisnosti u pogledu finansijskih ulaganja. Ovaj sistem sadrži bazu javno dostupnih investicijskih proizvoda i ima mehanizam praćenja za potrebne korisnike da prijave stjecanja i prodaju svojih finansijskih udjela. Sistem provodi nadzor identificiranjem i izvještavanjem o nedopuštenim ulaganjima i drugim neusklađenim aktivnostima (npr. zakašnjelo prijavljivanje investicije).

Pratimo usklađenost partnera i menadžera s ovim zahtjevom kao dio našeg programa revizije usklađenosti profesionalaca s pravilima nezavisnosti. KPMG International pruža smjernice i potrebne postupke koji se odnose na reviziju i inspekciju osobne usklađenosti KPMG-ovih tvrtki s politikama neovisnosti KPMG-a. To uključuje kriterije uzorka uključujući minimalni broj stručnjaka koji će se godišnje revidirati.

### Zaposlenički odnosi

Svaki zaposlenik KPMG u BiH koji pruža profesionalne usluge revizije i uvjerenja klijentu nezavisno o svojoj funkciji, dužan je obavijestiti EIP-a ukoliko ima namjeru stupiti u pregovore oko zapošljavanja s tim revizijskim klijentom. Kad su u pitanju partneri, ovaj zahtjev proširuje se na bilo kojeg revizijskog klijenta bilo koje KPMG društva, a koji je subjekt od javnog interesa.

Posebne zabrane, a u nekim slučajevima i razdoblja hlađenja, primjenjuju se na prihvaćanje određenih uloga kod klijenata za reviziju i izražavanje uvjerenja.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

**Nezavisnost i etičnost**

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



## Finansijska nezavisnost firme

KPMG društva također ne mogu ulagati niti imati zabranjene odnose s revizijskim klijentima, njihovim rukovoditeljima, direktorima i, gdje je to potrebno, značajnim vlasnicima.

KPMG-ev sistem usklađenosti sa nezavisnošću evidentira direktna i materijalna indirektna ulaganja u listana i ne-listana društva i fondove (ili slično). To uključuje investicije u vezane penzione fondove i planove primanja zaposlenih.

Odnosi zaduživanja i finansiranja kapitala KPMG firmi, kao i skrbnički, povjerenički i brokerski računi koji drže imovinu firmi članica također moraju biti evidentirani.

Na godišnjem nivou potvrđujemo usklađenost sa zahtjevima nezavisnosti u sklopu KQCE programa.

## Poslovni odnosi/dobavljači

KPMG u Bosni i Hercegovini ima uspostavljene politike i procedure dizajnirane da osiguraju da se poslovni odnosi s revizijskim klijentima održavaju u skladu s IESBA-inim etičkim kodeksom i drugim primjenjivim zahtjevima nezavisnosti, poput onih koje je proglasio SEC.

## Obuka i potvrda nezavisnosti

Svi KPMG partneri, ostali zaposlenici koji rade direktno s klijentima, te određeni ostali zaposlenici trebaju završiti godišnje treninge o nezavisnosti prikladne njihovoj poziciji u društvu i odjelu kad se pridruže KPMG-u, te nakon toga, jednom godišnje.

## Nerevizijske usluge

Od svih KPMG društava članica zahtijeva se da kao minimum poštuju IESBA Kodeks etike i Zakon o računovodstvu i reviziji.

KPMG-ov obvezni sistem provjere sukoba i nezavisnosti podržava našu usklađenost sa zahtjevima nezavisnosti. Određene informacije o svim budućim angažmanima, uključujući detaljne opise usluga, rezultate i procijenjene naknade, potrebno je unijeti kao dio procesa prihvatanja angažmana. Kada je angažman za klijenta revizije, procjena potencijalnih prijetnji nezavisnosti i zaštitnih mjera također se mora uključiti u podnesak.

Od partnera na angažmanu za reviziju zahtijeva se da ažurira strukturu grupe za subjekte od javnog interesa i za određene druge revizorske klijente uključujući i povezane subjekte/povezana društva. Oni su također odgovorni za prepoznavanje i procjenu svih prijetnji nezavisnosti koje mogu proizaći iz pružanja predložene nerevizijske usluge i zaštitnih mjera dostupnih za rješavanje tih prijetnji.

KPMG firmama zabranjeno je ocjenjivati ili kompenzirati revizorske partnere za prodaju nerevizijskih usluga njihovim klijentima revizije.

## Ovisnost o revizijskim naknadama

KPMG firme su usaglasile da se konsultuju sa regionalnim Partnerom za upravljanje rizikom ukoliko se očekuje da će ukupne naknade od revizijskog klijenta koji je subjekat od javnog interesa premašiti 10% godišnjeg prihoda društva članice dvije godine zaredom.

U slučaju da je ukupna naknada od klijenta koji je subjekt od javnog interesa i njegovih povezanih strana viša od 15% od ukupnih prihoda određene KPMG firme u jednoj godini, to će se obznaniti onima koji su zaduženi za upravljanje revizijskim klijentom. Kada ukupna naknada premaši 15% dvije uzastopne godine, angažujemo partnera iz druge KPMG firme kao EQCR a ovisnost o naknadi se izvještava javno.

## Izbjegavanje konflikta interesa

Sve KPMG firme i njihovi zaposlenici odgovorni su za identifikaciju i upravljanje sukobom interesa, što podrazumijeva okolnosti ili situacije koje imaju ili mogu imati uticaj na društvo članicu ili zaposlenike u pogledu njihove objektivnosti ili djelovanje bez predrasuda.

Sve KPMG društva koriste obavezne sisteme provjere sukoba interesa i nezavisnosti za identifikaciju potencijalnih sukoba kako bi se po pitanju istih moglo djelovati u skladu sa zakonskim i regulatornim zahtjevima.

Osoblju KPMG-a i svim KPMG firmama zabranjeno je nuditi ili prihvaćati poticaje, uključujući darove i gostoprimstvo klijentima revizije i pružanja uvjerenja ili od njih, osim ako je vrijednost trivijalna i beznačajna.

## Povrede nezavisnosti

Svi zaposlenici KPMG dužni su prijaviti povredu nezavisnosti našem EIP-u čim iste postanu svjesni. Kršenja nezavisnosti zahtjeva IESBA Kodeksa ili drugih eksternih zahtjeva o nezavisnosti trebaju se prijaviti onima koji su zaduženi za upravljanje što je prije moguće, osim ukoliko je određeno drugo vrijeme sa onima koji su zaduženi za upravljanje, a kada su u pitanju manje značajne povrede.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

**Nezavisnost i etičnost**

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



Imamo disciplinsku politiku u vezi sa prekršajima politika nezavisnosti, uključujući inkrementalne sankcije koje odražavaju ozbiljnost bilo kojeg kršenja.

## Rotacija firme i Partnera

### Rotacija Partnera

Naši partneri podliježu periodičnoj rotaciji svojih odgovornosti za klijente revizije. Zahtjevi postavljaju ograničenja na broj uzastopnih godina u kojima partneri u određenim ulogama mogu pružati usluge revizije klijentu, nakon čega slijedi razdoblje 'time-out' tokom kojeg su tim partnerima ograničene uloge koje mogu obavljati.

### Rotacija firme

U određenim jurisdikcijama, KPMG firmama dopušteno je djelovati kao revizor za određenog klijenta revizije samo određeno vremensko razdoblje, a zatim ne smiju djelovati kao revizor za tog klijenta određeno vremensko razdoblje nakon toga. KPMG firme u ovim jurisdikcijama moraju imati uspostavljene procese za praćenje i upravljanje usklađenošću sa zahtjevima rotacije revizorskih firmi.

## Netolerancija na mito i korupciju

Postoji nulta tolerancija prema mitu i korupciji.

Svi partneri i zaposlenici KPMG firmi moraju prisustvovati treninzima koji pokrivaju usklađenost sa zakonima, odredbama i profesionalnim standardima u vezi sa anti-korupcijom i podmićivanjem, uključujući izvještavanja stvarne ili neusklađenosti na koju se sumnja.

Dalje informacije o KPMG International politikama protiv mita i korupcije mogu se pronaći na [web stranici protiv mita i korupcije](#).

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

## Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

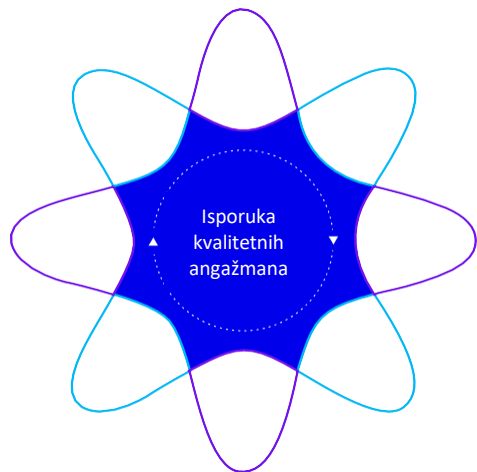
Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



# Pružanje kvalitetnih angažmana

- **Konsultacije kada je prikladno**
- **Kritična procjena revizorskih dokaza, koristeći profesionalnu prosudbu i skepticizam**
- **Usmjerenje, trening, nadzor i pregled**
- **Adekvatno potkrijepljeni i dokumentovani zaključci**

Način na koji se sprovodi revizija je jednako važan kao i rezultat. Od u KPMG-u se očekuje da demonstriraju ponašanja u skladu sa Vrijednostima i prate sve politike i procedure u isporuci efikasnih i učinkovitih revizija.

## Konsultacije kada je prikladno

### Ohrabrivanje kulture konsultiranja

KPMG potiče kulturu konsultiranja koja pruža podršku timu na angažmanu u KPMG firmama u njihovom procesu donošenja odluka i značajno doprinosi kvaliteti revizije. U našoj firmi, od timova na angažmanu se zahtjeva da se konsultuju unutar svoje firme kada se pojave teška ili sporna pitanja na angažmanu.

Kako bi pomogli po ovom pitanju, uspostavili smo protokol za konsultacije i dokumentaciju značajnih pitanja, uključujući i procedure kojima se olakšava rješavanje razlika u mišljenju vezano za određena pitanja na angažmanu. Pored toga, KPMG

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

**Pružanje kvalitetnih angažmana**

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



priručnici za reviziju, izražavanje uvjerenja, izvještavanje i upravljanje rizikom također uključuju smjernice za određena pitanja.

### Tehničke konsultacije i globalni resursi

Tehnička podrška reviziji, računovodstvu i izražavanju uvjerenja dostupna je svim KPMG firmama putem brojnih stručnih timova za sva pitanja globalno.

### Globalna grupa za metodologiju revizije (GAMG)

razvija metodologiju revizije i uvjerenja KPMG organizacije na temelju zahtjeva primjenjivih revizijskih i standarda izražavanja uvjerenja - IAASB, PCAOB i AICPA.

### KPMG globalna grupa za rješenja (KGSG)

razvija i raspoređuje globalna rješenja za reviziju i uvjerenje, uključujući nove tehnologije i inovacije u automatizaciji.

GAMG i KGSG timovi donose različita iskustva i inovativne načine razmišljanja kako bi dalje razvili sposobnosti KPMG firmi u području revizije i uvjerenja.

### Međunarodna grupa za standarde (ISG)

Razvija globalne smjernice kako bi se promovirala konzistentnost interpretacije IFRS računovodstvenih standarda i IFRS standarda za izvještavanja o održivosti KPMG firmi, i promovirao konzistentan odgovor na nastajuća pitanja u vezi sa računovodstvom i revizijom.

### PCAOB grupa za standarde (PSG)

promovira dosljednost u tumačenju revizijskih standarda PCAOB u revizijama KPMG firmi za neameričke komponente i strane privatne izdavače i neameričke komponente Izdavatelja SEC-a, kako je definirano propisima SEC-a. PSG također daje doprinos razvoju osposobljavanja za revizore koji rade na revizijskim angažmanima PCAOB-a i, gdje je to izvedivo, olakšava provođenje takve obuke.

### Stručni izvori za društva članice

daje konsultacijsku podršku o revizijskim i tehničkim računovodstvenim temama profesionalnim revizorima uključujući regionalne ili globalne timove kada je potrebno.

### Kritička procjena revizorskih dokaza, koristeći profesionalnu prosudbu i skepticizam

U svim revizijama KPMG-a, priroda i opseg revizijskih dokaza koje prikupljamo odgovaraju na procijenjene rizike. Razmatramo sve relevantne revizijske dokaze dobivene tokom revizije, uključujući kontradiktorne ili nedosljedne revizijske dokaze. Svaki član tima treba koristiti profesionalnu prosudbu i održavati profesionalni skepticizam tokom revizijskih angažmana. Profesionalni skepticizam uključuje preispitivanje i svijest o kontradiktornostima ili nedosljednostima kroz revizijske angažmane. Profesionalna prosudba obuhvata potrebu da se bude svjestan i da bude upozoren na pristranosti koje mogu predstavljati prijetnju dobrim prosudbama.

## Usmjerenje, trening, nadzor i pregled

### Usađivanje neprekidnog treninga, nadzora i pregleda

Kako bismo ostvarili puni potencijal našeg profesionalnog osoblja, stvaramo kulturu treninga. Osnove treniranja su utkane u revizijski kurikulum treninga i podržavamo okolinu kontinuiranog učenja gdje KPMG partneri i profesionalno osoblje doprinose izgradnji kapaciteta tima, treniranjem ostalih članova tima i dijeljenjem iskustava tokom usmjeravanja, nadzora i pregleda njihovog rada.

### Kontrola kvaliteta na angažmanu (EQC)

EQC pregled je važan dio našeg pristupa upravljanju kvalitetom. Dodijelili smo osobu koja vrši kontrolu kvaliteta (EQCR), uključujući i povezane preglede predrevizije, svih listanih klijenata, ne-listanih klijenata od značajnog javnog interesa, angažmana koji zahtijevaju pregled kada to zahtijevaju zakoni i propisi, kao i revizijama ostalih klijenata, uključujući pojedine angažmane izražavanja uvjerenja, za koje to odredi partner zadužen za upravljanje rizicima ili voditelj odjela za reviziju.

Pregled EQC-a je objektivna procjena značajnih prosudbi koje je donio angažirani tim i njegovih povezanih zaključaka, koju izvodi EQC, a dovršena je na datum izvještaja ili prije njega. Evaluacija značajnih prosudbi EQC-a uključuje procjenu značajnih rizika od strane angažiranog tima, uključujući rizike prevare, povezane odgovore i jesu li povezani zaključci prikladni. EQC revizija je dovršena tek nakon što se EQC uvjeri da su sva značajna pitanja koja su pokrenuta i riješena.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



## Adekvatno potkrijepljeni i dokumentovani zaključci

### Izveštavanje

Voditelji angažmana formiraju sva mišljenja i zaključke za sve angažmane revizije, uvjerenja i pregleda na osnovu obavljenog posla i prikupljenih dokaza.

Pri pripremi izvještaja o reviziji i izražavanju uvjerenja, voditelji na angažmanima imaju pristup smjernicama i tehničkoj podršci kroz konsultacije sa našim Odjelom za profesionalnu praksu, a posebno kada se izvještavaju značajna pitanja korisnicima revizorskih izvještaja (kao što su modifikovana mišljenja ili uključivanje paragrafa o naglašenim činjenicama ili ostalim pitanjima).

### Dokumentacija na angažmanu

Revizijska dokumentacija naše firme dovršava se i sastavlja u skladu sa politikama KPMG International i primjenjivim revizijskim standardima. Implementirali smo mjere zaštite kako bismo zaštitili povjerljivost i integritet podataka klijenta i društva te smanjili vremenski period dopušten za prikupljanje revizijske dokumentacije.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njegovamo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

**Pružanje kvalitetnih angažmana**

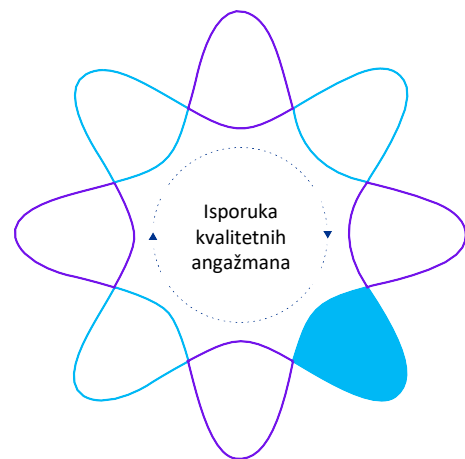
Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



# Procjena rizika za kvalitet

- Identifikacija i razumijevanje rizika za kvalitetne angažmane i efikasni odgovori**

Kvaliteta angažmana KPMG revizije i uvjerenja počiva na temeljnom SoQM-u, a naš pristup ISQM-u 1 naglašava dosljednost i robusnost kontrola unutar naših procesa.

## Identifikacija rizika za kvalitet i implementacija efikasnih odgovora

KPMG International provodi godišnji iterativni proces procjene rizika (I-RAP) kako bi odredio osnovne očekivane ciljeve kvalitete, rizike kvalitete, rizične tačke u procesu (odgovore na te rizike, uključujući kontrole) koje sve KPMG firme prihvaćaju. U prepoznavanju odgovornosti da je naš SoQM usklađen sa ISQM 1, također provodimo vlastiti godišnji I-RAP, uzimajući u obzir da li postoje inkrementalni ciljevi za kvalitet, rizici za kvalitet, rizične tačke u procesu ili odgovori na te rizike, uključujući kontrole.

Ovaj konzistentan globalni pristup:

- Postavlja minimalne kontrole koje treba implementirati unutar svih SoQM procesa KPMG firmi kao odgovor na globalno identificirane rizike za postizanje ciljeva kvalitete SoQM-a
- Definira metodologiju SoQM-a koju koriste KPMG firme u svojoj godišnjoj SoQM evaluaciji kako bi se procijenilo da li su kontrole SoQM-a postignute.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

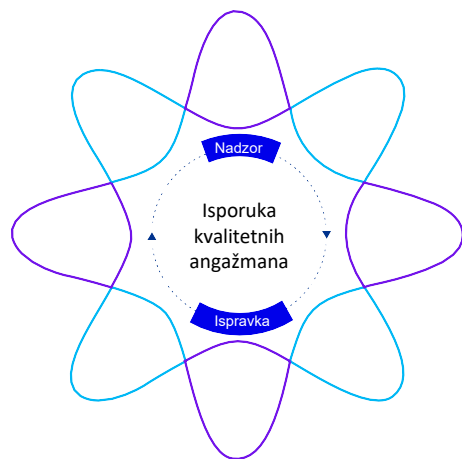
**Procjena rizika za kvalitet**

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



# Nadzor i korektivne mjere

- Rigorozno praćenje i mjerenje kvaliteta
- Dobivanje procjena i djelovanje na osnovu povratnih informacija zainteresovanih strana
- Analiza temeljnog uzorka, dizajn i implementacija korektivnih akcijskih planova

Integrirani programi praćenja kvalitete i usklađenosti omogućuju KPMG društvima članicama da identificiraju nedostatke u kvaliteti, izvrše analizu temeljnih uzroka i razviju, implementiraju i izvještavaju planove popravljavanja, kako u pogledu pojedinačnih revizijskih angažmana, tako i u pogledu cjelokupnog Sistema upravljanja kvalitetom.

## Rigorozno praćenje i mjerenje kvaliteta

### Posvećenost kontinuiranom napretku

KPMG se obvezuje kontinuirano poboljšavati kvalitetu, dosljednost i učinkovitost revizija u KPMG. Programi praćenja kvalitete i usklađenosti upravljaju se na globalnom nivou i dosljedni su u svom pristupu u svim KPMG firmama, uključujući prirodu i opseg testiranja i izvješćivanja. U našoj firmi upoređujemo rezultate naših internih programa praćenja s rezultatima bilo kojeg programa vanjskih inspekcija i poduzimamo odgovarajuće mjere.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



## Interni nadzor i program usklađenosti

KPMG firme pristale su koristiti programe za praćenje kvalitete i usklađenosti koje je razvio KPMG International da identificiraju probleme s kvalitetom, provedu analizu temeljnih uzroka i razviju akcijske planove za popravljavanje, kako za pojedinačne revizije tako i za njihov ukupni SoQM.

Programi ocjenjuju:

- usklađenost provedenog angažmana sa primjenjivim profesionalnim standardima, zakonima i regulativama, te ključnim politikama i procedurama KPMG International-a.
- usklađenost naše firme s politikama i procedurama KPMG International-a, kao i važnost, adekvatnost i učinkovito djelovanje ključnih politika i procedura za kontrolu kvalitete.

Programi internog nadzora i usklađenosti također doprinose procjeni učinkovitosti našeg SoQM-a. To uključuje:

- Pregled kvalitete provedbe revizije (QPR).
- KPMG program ocjene kvaliteta i usklađenosti (KQCE).
- Globalni program pregleda kvaliteta i usklađenosti (GQ&CR).

Rezultati iz tih programa komuniciraju se i uspostavljamo akcijske planove kako bismo napravili poboljšanja gdje je potrebno. Također, rezultate razmatra KPMG International.

## Program pregleda kvaliteta provedbe revizije (QPR)

QPR program ocjenjuje provođenje projekata te identificira mogućnosti unapređenja njihove kvalitete.

### *Pristup baziran na rizicima*

Svaki voditelj projekta podliježe pregledu najmanje jednom u četverogodišnjem ciklusu. Projekti se biraju na temelju rizika.

QPR program za revizija razvio je GQRM. Provodimo QPR program jednom godišnje u skladu sa QPR instrukcijama KPMG International-a kako bismo bili konzistentni sa svim firmama u KPMG organizaciji. Odgovornost QPR programa je u rukama Partnera za upravljanje rizicima unutar naše firme. Pregledi se provide od strane nezavisnog iskusnog voditelja pregleda iz druge KPMG firme. Rezultati QPR-a se izvještavaju KPMG International-u.

### *Procjene iz nalaza QPR programa u reviziji*

Za donošenje ocjene projekta i revizorskog rada društva članice koriste se dosljedni kriteriji širom globalne organizacije.

Revizijski projekti ocjenjuju se sa „zadovoljavajući“, „potrebno poboljšanje“ i „nezadovoljavajuće“.

## KPMG program ocjene kvaliteta i usklađenosti (KQCE)

Program KQCE obuhvaća zahtjeve za testiranje i evaluaciju SoQM-a tvrtke KPMG koji su neophodni za podršku njihove usklađenosti s ISQM 1 i usklađenosti s politikama kvalitete i upravljanja rizikom. Zahtjeve KQCE programa moraju ispuniti sve KPMG firme.

Godišnji program KQCE za 2024. pokrivaio je razdoblje od 1. oktobra 2023. do 30. septembra 2024. i pomaže u potvrđivanju našeg zaključka o operativnoj učinkovitosti našeg SoQM-a od 30. septembra 2024. i usklađenosti s politikama kvalitete i upravljanja rizikom.

## Program globalnog pregleda kvaliteta i usklađenosti (GQ&CR)

GQCR program je nadzorni program KPMG International-a. Cilj GQCR programa je da procijeni usklađenost firme sa odabranim politikama KPMG International, uključujući one u vezi sa upravljanjem i SoQM.

Firme se odabiru za pregled korištenjem pristupa temeljenog na riziku, koji uzima u obzir niz čimbenika, uključujući financijske uvjete, rizike zemlje, rezultate programa praćenja i ankete ljudi, pri čemu svaka tvrtka podliježe GQCR najmanje jednom u četverogodišnjem ciklusu.

GQCR tim sastoji se od partnera i menadžera koji su neovisni o firmi koja je predmet pregleda.

## Interni nadzor i program usklađenosti

Nalazi iz programa praćenja i usklađenosti distribuiraju se našim stručnjacima putem pisanih komunikacija, internih alata za obuku i povremenih sastanaka s vodstvom.

Nalazi su također naglašeni u kasnijim programima praćenja i usklađenosti kako bi se procijenio opseg kontinuiranog poboljšanja.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



Vodeći partneri na angažmanu za reviziju dobivaju obavijest o neusklađenim ocjenama na revizijskom QPR ukoliko su iste relevantne za njihove prekogranične angažmane.

### Ispravka i nadzor

U našoj firmi razvijamo korektivne akcijske planove kako bismo odgovorili na nalaze utvrđene kroz naše programe praćenja i usklađenosti. Napredak u provedbi akcijskih planova prati se i o rezultatima se, prema potrebi, izvještava regionalno i globalno vodstvo.

## Dobivanje, procjena i djelovanje na osnovu povratnih informacija zainteresovanih strana

### Regulator

Društvo je predmet provjere kvalitete rada od strane Revizorske komore Federacije Bosne i Hercegovine i Ministarstva finansija Republike Srpske.

Tokom mjeseca oktobra 2018. godine, Ministarstvo finansija Republike Srpske je provelo nadzor i provjeru kvalitete našeg rada.

Ministarstvo finansija Republike Srpske je u ovom postupku utvrdilo da KPMG u BiH obavlja reviziju finansijskih izvještaja u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i zakonskim propisima iz oblasti računovodstva i revizije koji se primjenjuju u Republici Srpskoj, da posjeduje radnu dokumentaciju kojom se potvrđuje provođenje postupka revizije finansijskih izvještaja.

Od osnivanja Revizorske komore Federacije Bosne i Hercegovine (2011. godine), nad Društvom nije izvršena kontrola niti je izdano ikakvo rješenje.

Eksterne inspekcije nisu identifikovale probleme koji bi mogli imati značajnijeg utjecaja na naše provođenje zakonskih revizija.

Na međunarodnom nivou, KPMG International vodi redovnu dvosmjernu komunikaciju s Međunarodnim forumom nezavisnih regulatora za reviziju (IFIAR) kako bi raspravili o nalazima kvalitete i radnjama za rješavanje tih pitanja na nivou mreže.

### Povratne informacije od strane klijenta

Proaktivno tražimo povratne informacije od strane klijenata putem razgovora ili anketa u svrhu praćenja njihovog zadovoljstva pruženom uslugom.

### Praćenje pritužbi

Imamo procedure nadzora i reagovanja na zaprimljene pritužbe koje se odnose na kvalitetu našeg posla. Ove se procedure nalaze u našim općim uvjetima poslovanja.

## Analiza temeljnog uzorka i kreiranje i implementacija akcionih planova korekcije

U našoj firmi, naš SoQM pruža osnov za dosljednu isporuku kvalitetnih angažmana, a naš program analize uzroka (RCA) sastavni je element komponente praćenja i sanacije SoQM-a, potičući poboljšanja kvalitete revizije. Koristeći ulazne podatke iz internih programa praćenja, vanjskih inspekcija i drugih aktivnosti, identificiramo probleme s kvalitetom revizije i provodimo analizu temeljnih uzroka koja odgovara prirodi i težini problema. Nastavljamo osnaživati naš proces analize temeljnog uzroka i dizajnirali smo svoje RCA programe u skladu s RCA vodičem KPMG International-a.

Dizajniramo i implementiramo korektivne radnje koje odgovaraju na identifikovane temeljne uzroke problema s kvalitetom revizije i naknadno pratimo učinkovitost takvih radnji. RCA korektivni akcijski planovi i rezultati praćenja prijavljuju se regionalnom i globalnom vodstvu.

Naš voditelj revizije odgovoran je za kvalitetu revizije, uključujući ispravljanje problema s kvalitetom revizije. RMP naše firme prati provedbu planova sanacije.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

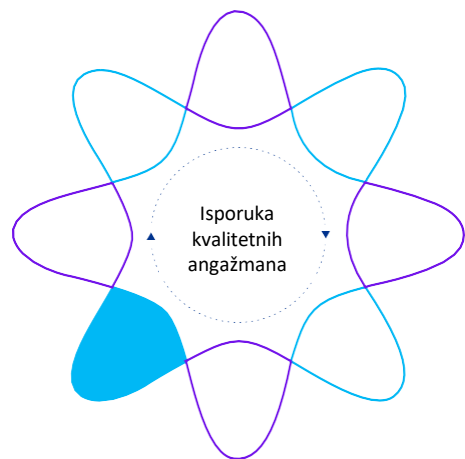
Procjena rizika za kvalitet

**Nadzor i korektivne mjere**

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



# Efikasna komunikacija

- **Pružanje uvida i održavanje otvorene i iskrene dvosmjerne komunikacije**
- **Izvođenje i praćenje Globalne ankete zadovoljstva zaposlenika (GPS)**

Prepoznajemo da je važan dodatni doprinos održavanju kvaliteta revizija i uvjerenja prikupiti povratne informacije ključnih zainteresovanih strana i djelovati na osnovu njih.

## **Pružanje uvida i održavanje otvorene i iskrene dvosmjerne komunikacije**

### **Komunikacija sa onima koji su zaduženi za upravljanje**

Naglašavamo važnost informiranja onih koji su zaduženi za upravljanje o pitanjima koja proizlaze tokom revizije. Ovo postizemo kroz kombinaciju izvještaja i prezentacija, učešće na sastancima odbora za reviziju ili sastancima uprave te, ukoliko je prikladno, čestim neformalnim razgovorima sa upravom i članovima.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

**Efikasna komunikacija**

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



Uloga revizijskih odbora ključna je u pružanju podrške kvalitetnoj reviziji nadgledanjem odnosa između firme i revizora i propitivanjem onoga što revizori rade i kako to rade.

### Globalni MSFI Institut

KPMG-ev globalni MSFI Institut pruža informacije i resurse kako bi pomogao članovima Uprave, rukovoditeljima, menadžmentu, zainteresovanim stranama i vladinim predstavnicima da steknu uvid i omoguće pristup razvoju globalnog okvira finansijskog izvještavanja.

### Sprovedba i praćenje Globalne ankete zadovoljstva zaposlenika (GPS)

Samo uz angažirane, talentovane ljude, možemo isporučiti revizije u skladu sa našim očekivanjima o kvaliteti revizije. Godišnje su svi naši zaposlenici pozvani da sudjeluju u nezavisnoj Globalnoj anketi ljudi kako bi podijelili svoje viđenje svog iskustva rada u KPMG-u. Rezultati se mogu analizirati prema nekoliko faktora, npr. funkcionalnom ili geografskom području, razredu i spolu kako bi se pružio dodatni fokus za djelovanje.

Kroz GPS, naša firma mjeri angažman ljudi i dobija dodatni uvid u to što pokreće angažman za KPMG ljude. GPS uključuje specifična pitanja u vezi sa kvalitetom revizije za one pojedince koji su učestvovali u reviziji u prethodnih 12 mjeseci, dajući nam specifičan set podataka za pitanja o kvaliteti revizije.

Našoj Upravi i Upravi KPMG International su na osnovu ankete omogućeni uvidi u rezultate koji se

odnose na kvalitetu i rizično ponašanje, kvalitetu revizije, ponašanje u skladu sa KPMG vrijednostima, stavove zaposlenika i partnera prema kvaliteti, vodstvu i tonu na vrhu.

Sudjelujemo u GPS-u, pratimo rezultate i poduzimamo odgovarajuće radnje kako bi komunicirali i odgovarali na nalaze istraživanja. Rezultati GPS-a i odgovarajuće posljedične aktivnosti se također zbrajaju za cijelu globalnu organizaciju i svake se godine prezentiraju Globalnom odboru.

Također se provodi revizijska analiza GPS rezultata, s posebnim naglaskom na kvalitetu revizije. Rezultati i ključne teme prezentiraju se Globalnoj upravljačkoj skupini za reviziju na godišnjoj razini, s naknadnim razvojem akcijskih planova za ispravku, ukoliko su isti neophodni.

Također se provodi analiza rezultata GPS-a specifična za reviziju, s posebnim fokusom na kvalitetu revizije. Rezultati i ključne teme prezentiraju se Globalnoj upravljačkoj skupini za reviziju na godišnjoj osnovi radi razmatranja odgovarajućih popravnih radnji, ako je potrebno. Globalni revizijski GPS akcijski plan za reviziju također se objavljuje svake godine.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

**Efikasna komunikacija**

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

# Finansijske informacije

Ukupni prihodi ostvareni od strane KPMG-ovih ovlaštenih revizora i revizorskih društava iz EU i EEA zemalja članica, a koji su rezultat zakonskih revizija godišnjih i konsolidovanih finansijskih izvještaja je 2.6 milijardi EUR\* za godinu koja je završila 30. septembra 2024. godine.

Zbirni prihodi KPMG-ovih ovlaštenih revizora i revizorskih društava iz EU i EEA zemalja članica, a koji su rezultat zakonskih revizija godišnjih i konsolidovanih finansijskih izvještaja izračunati su prema godišnjem srednjem kursu u 12 mjeseci, a zaključno sa 30. septembrom 2024. godine.

KPMG B-H d.o.o. za reviziju priprema finansijske izvještaje za prethodnu finansijsku godinu sa danom 30. septembra u skladu sa standardima finansijskog izvještavanja Bosne i Hercegovine te objavljuje odabrane finansijske podatke.

Zakonski finansijski izvještaji KPMG B-H d.o.o. za finansijsku godinu na dan 30. septembra 2024. godine još nisu finalizirani niti izdani. Stoga su prikazane prihodovne stavke preliminarne prirode te mogu biti predmet promjena.

Prihodi u FBiH za godinu koja je završila 30. septembra 2024. godine (u KM)	
1. Zakonska revizija i ostale usluge povezane s revizijom subjekata od javnog interesa	1.019.248,67
2. Zakonska revizija i ostale usluge povezane s revizijom subjekata koji nisu subjekti od javnog interesa	1.172.618,38
3. Nerevizijske usluge klijentima pod 1 i 2	65.903,23
4. Nerevizijske usluge za klijente osim pod 3	318.394,18
<b>5. Ukupni poslovni prihodi</b>	<b>2.576.164,46</b>

Prihodi u RS za godinu koja je završila 30. septembra 2024. godine (u KM)	
1. Zakonska revizija i ostale usluge povezane s revizijom subjekata od javnog interesa	310.830,47
2. Zakonska revizija i ostale usluge povezane s revizijom subjekata koji nisu subjekti od javnog interesa	232.509,53
3. Nerevizijske usluge klijentima pod 1 i 2	37.205,27
4. Nerevizijske usluge za klijente osim pod 3	21.175,32
<b>5. Ukupni poslovni prihodi</b>	<b>601.720,59</b>

\* Gore navedene finansijske informacije predstavljaju zbirni izvještaj KPMG-ovih odvojenih društava članica iz EU i EEA država članica koje pružaju profesionalne usluge za klijente. Informacije su kombinirane isključivo u prezentacijske svrhe. KPMG International ne pruža usluge klijentima koje istodobno generiraju prihod klijenata.



Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

# Primanja Partnera

Primanja partnera određena su prema ciljevima postavljenima za svakog partnera, vezano za njihovu ulogu u društvu. Oni uključuju kvalitetu rada, uspješnost u pružanju usluga klijentima, rast prihoda i profitabilnost, liderstvo te ponašanje u skladu s vrijednostima društva. Primanja partnera u odjelu revizije ne zasnivaju se ni na koji način na stepenu nerevizijskih usluga koje su pružene revizijskim klijentima tog partnera.



Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

# KPMG mreža

- Pravna struktura
- Odgovornosti društava članica
- Osiguranje od profesionalne odgovornosti
- Struktura upravljanja

## Pravna struktura

U mnogim dijelovima svijeta regulirane firme (kao što su revizorski i pravni uredi) prema zakonu moraju biti u lokalnom vlasništvu i nezavisne. Firme članice KPMG-a ne rade i ne mogu poslovati kao multinacionalna trgovačka društva. Firme članice KPMG-a općenito su u lokalnom vlasništvu i pod upravom. Svaka firma članica KPMG-a odgovorna je za svoje obaveze i odgovornosti. KPMG International i druge firme članice nisu odgovorne za obaveze ili odgovornosti firmi članica.

Firme članice se mogu sastojati od više od jedne zasebne pravne osobe. U tom slučaju svaka će pojedinačna pravna osoba odgovarati samo za svoje obaveze i odgovornosti, osim ako nije izričito ugovorila drugačije.

Naša firma i sve druge KPMG firme su dio članstva, čiji je ključni utjecaj da su sve firme članice KPMG-a u globalnoj organizaciji KPMG-a članice ili imaju druge pravne veze s KPMG International Limited, engleskim privatnim društvom ograničenim jamstvom. KPMG International Limited djeluje kao koordinirajući subjekt za sveukupnu dobrobit firmi članica KPMG-a. Ne pruža profesionalne usluge klijentima, izravno ili neizravno.

Profesionalne usluge klijentima pružaju isključivo firme članice.

Svaka firma je dio jedne od tri regije (Amerika, ASPAC i EMA). Svaka regija ima Regionalni Odbor koji se sastoji od regionalnog predsjedavajućeg člana, regionalnog COO. Predstavnik iz svake od pod-regija, i ostalih članova kako je prikladno.

KPMG je registrirani zaštitni znak KPMG International i naziv je po kojem su firme članice općenito poznate. Prava firmi članica na korištenje imena i znakova KPMG sadržana su u ugovorima s KPMG International.

KPMG International i firme članice KPMG-a nisu globalno partnerstvo, pojedinačna firma, multinacionalna korporacija, zajedničko ulaganje ili u međusobnom odnosu principala ili agenta ili partnerstvu. Niti jedna firma članica nema ovlasti obavezivati ili stavljati odgovornost na KPMG International, bilo koji od njegovih povezanih subjekata ili bilo koju drugu firmu članicu u odnosu na treće strane, niti KPMG International ili bilo koji od njegovih povezanih subjekata ima ovlasti obavezivati ili stavljati odgovornost na bilo koju firmu članicu. Daljnje pojedinosti o revidiranim pravnim i upravljačkim aranžmanima za globalnu organizaciju KPMG mogu se pronaći u dijelu O nama na stranici kpmg.com.



Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



## Odgovornosti KPMG firmi članica

Firme članice usaglasile su se s KPMG International da će se pridržavati politika KPMG International-a uključujući standarde kvalitete koji reguliraju način na koji rade i kako pružaju usluge klijentima kako bi se učinkovito nadmetali. To uključuje postojanje čvrste strukture koja osigurava kontinuitet i stabilnost i mogućnost usvajanja globalnih strategija, dijeljenja resursa (dolaznih i odlaznih), pružanja usluga multinacionalnim klijentima, upravljanja rizikom i primjene globalnih metodologija i alata.

Svaka KPMG firma preuzima odgovornost za svoje upravljanje i kvalitetu svog rada. Firme članice obavezuju se na zajednički skup KPMG vrijednosti.

Status firme kao firme članice KPMG-a i njeno sudjelovanje u globalnoj organizaciji KPMG-a može se prekinuti ako se, između ostalog, nije pridržavala politika koje je postavio KPMG International ili bilo kojeg drugog dogovora sa KPMG International.

## Osiguranje od profesionalne odgovornosti

Pokriće osiguranja omogućeno je za potraživanja zbog profesionalne nepažnje. Osiguranje pruža teritorijalno pokriće na svjetskoj osnovi.

## Struktura upravljanja

Upravljačka tijela KPMG International sastoje se od Globalnog vijeća, Globalnog odbora (uključujući pripadajuće odbore), Globalnog upravljačkog tima i Globalnih upravljačkih skupina.

### Globalno vijeće

Globalno vijeće usredotočeno je na zadatke upravljanja na visokoj razini i pruža forum za otvorenu raspravu i komunikaciju među firmama članicama. Između ostalog, Globalno vijeće bira Globalnog predsjednika i odobrava imenovanje članova Globalnog odbora. Uključuje predstavnike 52 firme članice KPMG-a.

### Globalni odbor

Globalni odbor je glavno upravljačko i nadzorno tijelo KPMG International. Ključne odgovornosti Globalnog odbora uključuju odobravanje globalne strategije, zaštitu i unapređenje brenda i ugleda KPMG-a, nadgledanje Globalnog menadžment tima i odobravanje politika kojih su se KPMG firme pristale pridržavati.

Također odobrava prijem ili prestanak KPMG firmi u/iz globalne organizacije.

Vodi ga globalni predsjednik, Bill Thomas, a uključuje predsjednika svake od regija (Amerika; Azija-Pacifik (ASPAC); i Europa, Bliski istok i Afrika (EMA), te niz članova koji su također Senior partneri firme članice.

Popis trenutnih članova Globalnog odbora je dostupno na Leadership stranici kpmg.com.

### Komiteti globalnog odbora

Globalni odbor ima podršku u svom nadzoru i odgovornosti upravljanja nekoliko odbora, uključujući:

- Izvršni odbor;
- Odbor za upravljanje;
- Odbor za globalnu kvalitetu i upravljanje rizikom;
- Odbor za globalnu kvalitetu globalne revizije.

Svaki od ovih odbora sastoji se od članova Globalnog odbora i odgovara izravno Globalnom odboru.

Sveobuhvatna odgovornost Odbora za globalnu kvalitetu revizije treba težiti dosljednosti kvalitetu revizije u svim firmama i nadgledati KPMG International aktivnosti koje se odnose na poboljšanje i održavanje dosljednosti i kvalitete revizija, angažmana s uvjerenjem i Sistema upravljanja kvalitetom koje pružaju KPMG firme.

Globalni voditelj revizije i globalni voditelj kvalitete revizije (potonji je odgovoran za nadzor kvalitete revizije u cijelom KPMG-u za KPMG International) izvještavaju ovaj odbor o pitanjima kvalitete revizije.

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njegovamo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



### Globalni menadžment tim

Globalni odbor delegirao je određene odgovornosti Globalnom upravljačkom timu (GMT). Ove odgovornosti uključuju razvoj globalne strategije kroz saradnju s Izvršnim odborom i zajedničko preporučivanje globalne strategije Globalnom odboru na odobrenje. GMT također podržava KPMG firme u njihovoj provedbi globalne strategije i odluka i politika KPMG International od strane firmi članica. GMT promiče predanost KPMG-u kao multidisciplinarnoj organizaciji. GMT također nadzire aktivnosti Globalnih upravljačkih skupina. Predvodi ga globalni predsjednik, Bill Thomas. Popis trenutanih članova GMT-a dostupan je na stranici Leadership na KPMG.com.

### Globalne upravljačke skupine

Postoji Globalna upravljačka skupina za svaku ključnu funkciju i infrastrukturno područje, kojom predsjedava relevantni član GMT-a i zajedno pomažu GMT-u u izvršavanju njegovih odgovornosti. Djeluju pod ovlaštenjem koje im je delegirao Globalni odbor i pod nadzorom GMT-a.

Konkretno, Globalna upravljačka skupina za reviziju i Globalna upravljačka grupa za upravljanje rizikom i kvalitetom blisko surađuju s regionalnim vodstvom i vodstvom firmi članica kako bi:

- Uspostavili i osigurali komunikaciju s odgovarajućim politikama revizije, kvalitete i upravljanja rizikom;
- Uspostavili i podržali djelotvorne i učinkovite procese rizika za promicanje kvalitete revizije;
- Promicali i podržavali provedbu strategije u revizorskim funkcijama firmi članica, uključujući standarde kvalitete revizije; i

- Ocijenili i nadzirali probleme kvalitete revizije, uključujući one koji proizlaze iz izvedbe kvalitete i regulatornih pregleda, te se usredotočili na najbolje prakse koje smanjuju nalaze revizije kvalitete.

Uloge Upravljačke skupine za globalnu reviziju i Upravljačke skupine za globalnu kvalitetu i upravljanje rizicima detaljno su opisane u odjeljku 'Upravljanje i vodstvo' [KPMG International Izvještaja o transparentnosti](#).

Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

# Izjava Uprave KPMG u BiH

U skladu sa zahtjevima Odbora za Međunarodne standard revizije i izražavanja uvjerenja (IAASB), Međunarodnim standardom upravljanja kvalitetom (ISQM) 1 i politikama KPMG International Limited, KPMG u Bosni i Hercegovini ("firma" i/ili "KPMG u BiH") mora oblikovati, implementirati i održavati funkcionisanje sistema upravljanja kvalitetom za revizija ili uvide u finansijske izvještaje, ili druge angažmane za izražavanje uvjerenja koje firma obavlja. Ciljevi sistema upravljanja kvalitetom su pružili firmi razumno uvjerenje da:

- Firma i njeni zaposlenici ispunjavaju svoje odgovornosti u skladu sa profesionalnim standardima i primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima, te provide angažmane u skladu sa tim standardima i zahtjevima;
- Su izvještaji o angažmanima koje izdaje firma ili angažovani partneri primjereni u datim okolnostima.

Integrirani program praćenja kvalitete i usklađenosti omogućavaju KPMG u BiH da identificira i reagujena nalaze i nedostatke u kvaliteti kako za pojedini angažman, tako i na nivou cjelokupnog sistema za upravljanje kvalitetom.

Ukoliko se identifikuju nedostaci tokom godišnje procjene sistema upravljanja kvalitetom, KPMG u BiH procjenjuje težinu i opseg identifikovanih nedostataka uz pomoć analize uzorka, te procjenom učinka identifikovanih nedostataka na pojedini angažman, ali i na cjelokupni system upravljanja kvalitetom, te razmatra korektivne mjere na datum procjene.

Na temelju godišnje procjene sistema upravljanja kvalitetom firme na dan 30. septembra 2024. godine, sistem upravljanja kvalitetom pruža firmi razumno uvjerenje da su postignuti ciljevi sistema za upravljanje kvalitetom.

U Sarajevu, 31. januara 2025. godine

Manal Bećirbegović  
Član Uprave



Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

# Prilog 1. Subjekti od javnog interesa

## Popis revizijskih klijenata u FBiH koji su subjekti od javnog interesa u 2024. godini

Procredit bank d.d. Franca Lehara bb 71000 Sarajevo
Mikrokreditna fondacija EKI Generala Mehmeda Alagića br. 9 71000 Sarajevo
UniCredit Bank d.d. Mostar Kardinala Stepinca bb 88000 Mostar
Mikrokreditna fondacija MIKRA Sarajevo Marka Marulića 2 71000 Sarajevo
Vienna osiguranje d.d. Fra Anđela Zvizdovića 1/A9 71000 Sarajevo
JP Hrvatske telekomunikacije d.d. Kneza Branimira dd 88000 Mostar
NLB Banka d.d. Sarajevo Koševo br. 3 71000 Sarajevo
Mikrokreditno društvo EKI d.o.o. Generala Mehmeda Alagića br. 9 71000 Sarajevo
Addiko Bank d.d. Trg solidarnosti 12 71000 Sarajevo

## Popis revizijskih klijenata u RS koji su subjekti od javnog interesa u 2024. godini

UniCredit bank a.d. Marija Bursać 7 78000 Banja Luka
Addiko Bank a.d. Banja Luka Aleja Svetog Save 13 78000 Banja Luka
NLB Banka a.d. Banja Luka Milana Tepića 4 78000 Banja Luka



Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

# Prilog 2. Popis KPMG Društava u Bosni i Hercegovini

Popis KPMG Društava u Bosni i Hercegovini		
Naziv društva	Pravni oblik	Priroda poslovanja
KPMG B-H d.o.o. za reviziju	Društvo ograničene odgovornosti	Usluge revizije, računovodstvene usluge i usluge obračuna plata
KPMG B-H d.o.o. za reviziju – Podružnica Banja Luka	Društvo ograničene odgovornosti	Usluge revizije, računovodstvene usluge i usluge obračuna plata
KPMG Tax&Advisory B-H d.o.o.	Društvo ograničene odgovornosti	Usluge poreskog i poslovnog savjetovanja
KPMG Tax&Advisory B-H d.o.o. – Podružnica Banja Luka	Društvo ograničene odgovornosti	Usluge poreskog i poslovnog savjetovanja

**KPMG B-H d.o.o. za reviziju**  
Zmaja od Bosne 7-7a  
71000 Sarajevo  
Bosna i Hercegovina

Tel: +387 (0)33 941 500  
Fax: +387 (0)33 590 428

**KPMG B-H d.o.o. za reviziju – Podružnica Banja Luka**  
ul. Svetozara Markovića broj 5  
78 000 Banja Luka  
Bosna i Hercegovina

Tel: +387 (0)51 227 950  
Fax: +387 (0)51 227 952

info@kpmg.ba  
kpmg.ba



Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njeguemo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi

# Prilog 3. Uprava KPMG u Bosni i Hercegovini

## Uprava KPMG u Bosni i Hercegovini



**Vedran Vukotić**  
Partner, Direktor



**Manal Bećirbegović**  
Izvršni direktor



Poruka Partnera za reviziju

Sistem upravljanja kvalitetom koji održava kvalitet revizije i uvjerenja

Živimo po kulturi vođenoj našim Vrijednostima

Primjena stručnosti i znanja

Prihvatanje digitalne tehnologije

Njegovamo raznolike stručne timove

Povezivanje sa prihvatljivim klijentima i angažmanima

Nezavisnost i etičnost

Pružanje kvalitetnih angažmana

Procjena rizika za kvalitet

Nadzor i korektivne mjere

Efikasna komunikacija

Upravljanje i objavljivanje

Prilozi



Ovaj Izvještaj o transparentnosti 2024 sadrži autorski © materijal IFRS® Fondacije. Sva prava su pridržana. Reproducira KPMG International uz dozvolu IFRS® fondacije. Prava na reprodukciju i korištenje su strogo ograničena. Za više informacija o IFRS® Fondaciji i pravima na korištenje njenog materijala posjetite [www.ifrs.org](http://www.ifrs.org).

Odricanje od odgovornosti: U mjeri u kojoj je to dozvoljeno važećim zakonom, Odbor i IFRS® Fondacija izričito se odriču svake odgovornosti koja proizilazi iz ove publikacije ili bilo kog njenog prevoda bilo u ugovoru, deliktu ili na drugi način (uključujući, ali ne ograničavajući se na, odgovornost za bilo kakvu nesavjesnu radnju ili propust) bilo kojoj osobi u pogledu bilo kakvih potraživanja ili gubitaka bilo koje prirode uključujući direktan, indirektan, slučajan ili posljedični gubitak, kaznene štete, kazne ili troškove.

Informacije sadržane u ovoj publikaciji ne predstavljaju savjet i ne bi trebale biti zamjena za usluge odgovarajuće kvalifikovanog stručnjaka.

IFRS® Fondacija je registrovani zaštitni znak IFRS® Fondacije i koristi ga KPMG International pod licencom u skladu sa odredbama i uslovima sadržanim u njoj. Molimo kontaktirajte IFRS® fondaciju za detalje o zemljama u kojima su njeni zaštitni znakovi u upotrebi i/ili su registrovani.

[kpmg.com/ba](http://kpmg.com/ba)



Ovdje sadržani podaci općenite su prirode i nisu namijenjeni rješavanju okolnosti određenog pojedinca ili subjekta. Iako se trudimo pružiti tačne i pravovremene informacije, ne može se jamčiti da su takve informacije tačne na dan primitka ili da će biti tačne i u budućnosti. Niko se ne bi trebao ponašati prema takvim informacijama bez odgovarajućeg stručnog savjeta nakon temeljitog ispitivanja određene situacije.

© 2025 KPMG B-H d.o.o. za reviziju je bh. društvo s ograničenom odgovornošću i član je mreže nezavisnih društava povezanih s KPMG International Limited, privatnim engleskim društvom ograničenim jamstvom. Sva prava su pridržana.

Naziv i logotip KPMG registrirani su zaštitni znaci ili zaštitni znaci tvrtke KPMG International.

Naziv publikacije: Izvještaj o Transparentnosti 2024