



# 可持续发展 势在必行

毕马威如何助您实现ESG目标



2020

---

[kpmg.com/cn](http://kpmg.com/cn)

# 克服您所面临的可持续发展挑战

随着气候相关风险的日益加剧，投资者和消费者都日益转向更具可持续性的企业。为了保持竞争力，企业现在认为环境、社会和管治（ESG）并不单纯是一件锦上添花的事情，而是其业务战略的重要组成部分。

企业希望了解ESG如何帮助其识别新的收入来源、降低成本并吸引投资者，同时为实现一个更可持续的未来做出贡献。能够成功应对这些挑战的企业将创造出新的机遇，而那些未有采取行动的企业则可能使其业务模式面临风险。

毕马威中国拥有一支专门的跨职能专家团队，可帮助企业和公共界别客户规划和执行ESG计划，以创造长期价值。



# 毕马威助您实现可持续发展目标的五大方式

无论您的企业是刚踏上可持续发展之旅，还是正在扩展当前的ESG计划，我们都具备相应的知识和能力以为您提供支持。以下是我们提供协助的一些方式：

01

## 端对端战略制定与实施

- 可持续发展路线图的规划和开发
- ESG政策和治理框架开发
- 培训和能力建设
- ESG评级改进

02

## 可持续供应链

- 负责任采购策略制定
- 用以提高供应链的可见性和可追踪性的KPMG Origins区块链解决方案
- 供应链风险管理

03

## 可持续金融

- 负责任投资策略制定
- 用以指导负责任投资的ESG政策制定
- 绿色债券／社会债券鉴证

04

## 脱碳

- 减排机遇识别
- 气候风险和机遇战略制定
- 气候相关风险管理／业务模型评估

05

## 报告与披露

- 满足披露要求
- 报告准备情况检查
- 价值和影响评估与传达



## 01

## 端对端战略制定与实施



## 将可持续发展纳入您的业务核心

稳妥的可持续发展战略可以开启新的收入机遇，同时实现运营效率。它还可以帮助保护您的业务免受未来风险和干扰。

## 您的目标，您的战略

企业需要根据自己的目标量身定制ESG战略。此战略的制定包括两种不同方法：

- 订立“黄金标准”**：为了增加您运营所在生态系统的整体价值，这一战略在缓解影响之余，还全面地考虑社会需要以及如何满足这些需要。
- 创造公平环境**：这一策略的重点是让您的ESG实践与同行保持同步，以维持竞争优势。

## 毕马威可提供的协助

- 将您的可持续发展目标转化为可行的路线图
- 提高您的ESG评级（MSCI, CDP, DJSI, Sustainalytics等）
- 识别对您最重要的可持续发展议题
- 结合同行的最佳实践
- 确立ESG政策和治理结构
- 传达您的愿景和表现
- 设计目标和关键绩效指标以衡量进度
- 提供培训和能力建设，以解决技能缺口并确保整个企业的一致性



## 案例研究：战略制定



## 可持续发展路线图帮助食品及饮品制造商识别改进机遇

为改善基于外部评级指标的可持续发展绩效，一家全球性食品及饮品制造商聘请毕马威将可持续发展战略转变为逐年的路线图。

毕马威根据CDP全球环境信息研究中心和道琼斯可持续发展指数（Dow Jones Sustainability Index）审视了该制造商现有的计划和绩效，以明确改进机遇。毕马威与该制造商的职能领导共同合作将这些机遇转化为横跨其业务不同分部的行动。



## 案例研究：战略制定



## 助力一艺术文化团体实现其可持续发展愿景

毕马威受委托帮助一个艺术文化团体分析其当前的ESG绩效，以厘定未来的改进机遇并实现其可持续发展目标。

路线图通过衡量结果而非输出以追踪目标的进度，以更好地了解所产生的真实价值。客户还配备了根据全球报告倡议组织标准建立的报告框架，以支持其与利益相关者的沟通。



## 案例研究：战略制定



## 可持续发展指标帮助电信公司保持部门和职能之间的一致性

为了交付有意义的成果，将可持续发展嵌入企业业务战略的不同方面是不可或缺的。毕马威受一家大型电信公司的委托，协助其定义最重大的可持续发展风险和机遇，厘定用于衡量可持续发展绩效的指标，并将对潜在风险的考量纳入其业务规划。

毕马威通过五部分重要性评估，将具有最大风险和机遇的三个可持续发展主题放在优先位置。最终，这些主题成为客户业务战略的重点。另外，与这些重要主题相关的潜在风险也被纳入其企业风险登记册中。

没有不同职能部门员工的贡献，就无法识别和制定集团层面的可持续发展绩效目标。毕马威建议客户定义集团的关键绩效指标（KPIs）并对集团层面的KPIs进行转化，以使其变得有意义并与员工的日常工作相关。在项目实施过程中，部门主管制定了各自的KPIs，以便各部门能够最大限度地为集团的可持续发展做出贡献。



## 02 可持续供应链



### 供应链的可持续性能够保护品牌声誉并提高运营效率

企业须对其供应商和供应链运营如何影响社区和环境负责。随之而来的一系列问题非常艰巨：从确保安全的工作环境到支付合理的工资；终止童工；提高产品可追踪性；负责任地用水；并制止贪腐。

要建立一条消除了这些问题的可持续供应链并不容易。由于供应链遍及全球，因此公司很难清楚产品的来源和生产条件。

主动管理供应商和供应链活动对于保护您的业务和维护品牌声誉至关重要。

#### 毕马威可提供的协助

- 制定负责任的采购策略
- 识别供应链风险并提供建议
- 通过使用数据分析和区块链解决方案，包括[KPMG Origins](#)，以获得完全透明和可追踪的供应链

#### 案例研究：可持续供应链



### 为葡萄酒生产商创建可追踪和可见的价值链

一家葡萄酒生产商担心仿制产品和灰色供应商损害其消费者市场，因此希望其产品在离开工厂并到达中国大陆的分销商和消费者市场后具有可见性。如果放任不管，品牌声誉和客户体验将面临严重风险。

KPMG Origins通过区块链技术的应用为这些挑战提供了可追踪、可见和全局的解决方案。它为贸易合作伙伴提供了可信的基础设施，以共享可靠的产品信息以及导出清单或物联网（IoT）数据。毕马威在客户价值链合作伙伴的支持下建立了一个验证系统，允许零售店、销售商和客户通过扫描防篡改QR码来验证真实性。

客户及其价值链合作伙伴现在能够通过移动应用程序轻松跟踪所有产品的实时位置、运输和仓储状况。这种方法帮助他们确保了所经营市场中产品的真实性和产品质量。



## 03

## 可持续金融



以往可持续金融对资产管理者和投资者而言是一个锦上添花的选项，这一观念直到最近才改变。现在，监管机构和客户要求金融界别承担更大的ESG责任和影响力。全球基金经理已经采纳了这种做法，并引领行业采取负责任的行为。

通过将ESG整合到投资流程中并推出跨资产类别ESG产品，金融界别可以为所有人创造一个更美好的未来，同时改善财务绩效。

此外，通过嵌入ESG，金融机构可以开启新的机遇并吸引新的客户群。

### 毕马威可提供的协助

- 支持定义负责任的投资目标并制定**负责任的投资策略**
- 制定**ESG政策**以指导负责任的投资决策
- 以绿色社会债券鉴证作为支持，以最大化地提高信誉
- 协助满足与ESG相关的**合规要求**



#### 案例研究：可持续金融



### 为资产管理人负责任地投资铺平道路

主要资产所有者要求资产管理者将ESG纳入投资决策。一家驻香港的资产管理公司希望以此为契机，获得竞争优势，以吸引欧洲和北美的主要资产所有者。

毕马威受委托为其制定负责任的投资策略，以指导客户实现ESG整合的旅程。毕马威与管理层共同努力，定义客户的ESG目标，并将其转化为政策和业务流程，以取得成果。并通过将跨资产类别和投资产品的程序和控制措施落实到位，为投资组合经理提供清晰的信息。

## 04

## 脱碳



气候变化是一个复杂的全球挑战，有可能从多个切入点颠覆业务运营。此外，它可能会颠覆供应链中产品的可用性，甚至改变客户的偏好，迫使企业进行创新以满足客户的需求。同时，人们期望企业通过减少温室气体排放来采取更负责任的行为。

企业需要从两方面了解气候变化：首先，您的企业对全球变暖有何影响，以及如何最大程度地减少这种影响？其次，气候变化会带来哪些风险？它们如何影响您的企业产生财务回报的能力？

### 毕马威可提供的协助

- 识别价值链减排机遇
- 制定**气候战略**以管理气候风险和机遇
- 参考**气候相关财务信息披露工作组**框架，评估**业务模式**的风险

# 05 报告与披露



## 披露可持续发展绩效对利益相关者越来越重要

投资者将可持续发展绩效视为其投资决策的指标。同时，客户青睐是那些能够帮助他们做出明智购买决定，以最大程度地减少对环境的危害的企业。您的ESG披露有助于利益相关者做出支持您业务的决策。

监管机构也在对企业进行严格审查，以披露可持续性是如何管理的。2020年，香港联合交易所实施了更严格的新披露要求。不久之后，香港金融管理局发布了一项自我评估，以了解银行针对气候相关风险的管理方法<sup>1</sup>。

透明度是新规范，预计企业将采用强制性和自愿性披露要求。

### 毕马威可提供的协助

- 符合香港联合交易所的监管披露要求
- 支持基于香港金融管理局绿色及可持续银行业共同评估框架的自我评估
- 针对包括GRI、SASB、DJSI、CDP、UNPRI和UNGC在内的指数和标准进行报告<sup>2</sup>
- 根据上述标准评估报告准备情况
- 报告您对联合国可持续发展目标的贡献
- 通过毕马威真实价值评估并传达社会经济影响和收益



### 案例研究：报告与披露



## 评估助力智能物流供应商释放社会影响力

一家物流供应商希望建立这座城市有史以来的第一个智能物流仓库。为了获得政府的支持，客户需要展示其发展将对社会产生的社会经济价值。

为了呈现出公正的观点，毕马威评估其发展于施工和运营两个阶段的正面和负面影响。政府从区域和地方发展计划中认真选出了可持续发展指标，以评估智能仓库的影响和贡献是否符合政府对正面社会影响的要求。

毕马威的调查结果证明了其与政府发展目标的一致性，从而为政府创造了商业案例。此外，毕马威的评估显示，由于仓库能够使物流价值链中的上游和下游参与者变得精通技术，因此该项目还给社会带来了长期的间接利益。

<sup>1</sup> 香港金融管理局，《绿色及可持续银行业共同评估框架》，2019年12月。  
[https://www.hkma.gov.hk/media/eng/regulatory-resources/consultations/Common-assessment-framework\\_31Dec2019.pdf](https://www.hkma.gov.hk/media/eng/regulatory-resources/consultations/Common-assessment-framework_31Dec2019.pdf)

<sup>2</sup> 以上缩写：全球报告倡议组织（GRI）、可持续发展会计准则委员会（SASB）、道琼斯可持续发展指数（DJSI）、联合国负责任投资原则（UNPRI）和联合国全球契约（UNGC）。

# 联系我们

我们经验丰富的可持续发展咨询专家团队随时待命，助您的企业实现ESG目标。



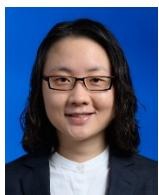
**朱文伟**

合伙人，商业报告和企业可持续发展主管  
毕马威中国  
电话：+86 10 8508 5705  
电邮：patrick.chu@kpmg.com



**吴柏年**

合伙人，香港可持续金融事务主管  
毕马威中国  
电话：+852 3927 5674  
电邮：pat.woo@kpmg.com



**钟加文**

副总监，商业报告和企业可持续发展  
毕马威中国  
电话：+852 2685 7677  
电邮：catherine.chung@kpmg.com



**何沛琳**

经理，可持续发展咨询  
毕马威中国  
电话：+852 2913 2534  
电邮：jocelyn.ho@kpmg.com

[kpmg.com/cn/socialmedia](https://www.kpmg.com/cn/socialmedia)



如需获取毕马威中国各办公室信息，请扫描二维码或登陆我们的网站：  
<https://home.kpmg.com/cn/en/home/about/offices.html>

所载资料仅供一般参考用，并非针对任何个人或团体的个别情况而提供。虽然本所已致力提供准确和及时的资料，但本所不能保证这些资料在阁下收取时或日后仍然准确。任何人士不应在没有详细考虑相关的情况及获取适当的专业意见下依据所载资料行事。

© 2020 毕马威会计师事务所 — 香港合伙制事务所，是与瑞士实体 — 毕马威国际合作组织（“毕马威国际”）相关联的独立成员所网络中的成员。  
版权所有，不得转载。在中国香港印刷。

毕马威的名称和标识均属于毕马威国际的商标或注册商标。

刊物编号：HK-ESG20-0002c

二零二零年八月印刷