

Zukunftsfähige Trägerstrukturen für Kitas gestalten

Damit pädagogische Arbeit
ihre volle Wirkung entfalten kann!



Ganzheitliche Beratung für Kita-Verbünde und Trägerorganisationen

Kindertageseinrichtungen sind zentrale Orte frühkindlicher Bildung, sozialer Integration und Wertevermittlung. Gleichzeitig stehen ihre Träger vor tiefgreifenden strukturellen Herausforderungen: steigende rechtliche Anforderungen, Fachkräftemangel, zunehmende finanzielle Risiken und wachsende Komplexität in Verwaltung und Steuerung.

Viele Träger reagieren darauf mit neuen Organisationsformen – etwa durch Bündelung von Kitas in regionalen oder zentralen Einheiten und Organisationen. Dazu werden häufig **gGmbHs, Zweckverbände als KdöR oder Stiftungen** gegründet. Diese Modelle eröffnen Chancen, erfordern aber professionelle Gestaltung und verlässliche Steuerung.

KPMG unterstützt diese **Transformationsprozesse** und den **Aufbau neuer Organisationen** aus einer ganzheitlichen Perspektive:

- Strategie und Ausrichtung
- Integration in Gesamtstruktur
- Prozesse und Organisation
- Wirtschaftlichkeit
- Rechtliche Herausforderungen
- Steuerrechtliche Gestaltung

Sechs Dimensionen einer Kita-Verwaltung

**Strategie, Steuerung
und Governance**



**Immobilien, Bau
und Betrieb**

Weitere Informationen zu diesen Dimensionen
finden Sie auf Seite 2.

Typische Fragestellungen

- Welche Strategie verfolgen wir mit unseren Kitas? Und wie können wir diese umsetzen?
- Welche Rechtsform passt zu uns und welche (steuer)rechtlichen Auswirkungen hat dies?
- Wie lassen sich sozialräumliche Nähe und zentrale Steuerung sinnvoll verbinden?
- Welche Aufgaben bieten sich für eine zentrale Verwaltung an – welche nicht?
- Wie erreichen wir mehr Rechtssicherheit, Wirtschaftlichkeit und Transparenz in unserem Handeln?
- Wie bleiben wir nachhaltig handlungsfähig, ermöglichen Wachstum oder Konsolidierung?



Ganzheitlicher Ansatz

KPMG betrachtet eine Kita-Verwaltung ganzheitlich – in sechs relevanten Dimensionen. Unser **interdisziplinärer Ansatz** verbindet die **Erfahrung in der Branche** (Kirche, Wohlfahrt und NPO) mit **fachlicher Tiefe**. Wir denken Kita-Trägerstrukturen ganzheitlich. Mit unseren Kundinnen und Kunden entwickeln wir Lösungen, die passgenau und **anschlussfähig an die Praxis vor Ort** sind – aufbauend auf unsere Erfahrung und Best Practices.

Strategie, Steuerung und Governance



- Entwicklung von Zielbildern und Trägerstrategien
- Gestaltung von Governance-, Aufsichts- und Entscheidungsstrukturen
- Unterstützung bei Verbund-, Holding- und Servicegesellschaftsmodellen
- Aufbau von Steuerungs- und Kennzahlensystemen

Personal und Arbeitswelt



- Entwicklung moderner Personal- und Führungsmodelle
- Optimierung von Personal- und Entgeltprozessen
- Begleitung von Veränderungs- und Kulturprozessen
- Unterstützung bei Personalüberleitungen und Mitbestimmung bei organisatorischen Veränderungen

Recht, Steuern und Finanzen



- Beratung zu Rechtsformen (gGmbH, Zweckverband, Verband, Stiftung)
- Gemeinnützigkeit, Umsatzsteuer, Verrechnung und Organschaft
- Wirtschaftlichkeits-, Risiko- und Liquiditätsanalysen
- Begleitung von Ausgründungen, Überleitungen und Betriebsübergängen

IT, Digitalisierung und Daten



- Analyse und Weiterentwicklung der IT-Architektur
- Auswahl und Einführung von Fach- und Verwaltungssystemen
- Digitalisierung zentraler Prozesse
- Datenschutz, Informationssicherheit und Compliance

Organisation, Prozesse und Verwaltung



- Neugestaltung von Aufbau- und Ablauforganisationen
- Standardisierung und Bündelung von Verwaltungsleistungen
- Entwicklung leistungsfähiger Shared-Service-Strukturen
- Klärung von Schnittstellen zwischen Träger, Verwaltung und Einrichtungen

Immobilien, Bau und Betrieb



- Steuerung von Bau- und Immobilienportfolios
- Gestaltung von Eigentums- und Nutzungsmodellen
- Professionalisierung des Facility- und Gebäudemanagements

Unser Leistungsversprechen für Kita-Träger

Wir unterstützen Kita-Träger dabei, ihre Strukturen zukunftsorientiert, rechtssicher und effizient aufzustellen. Mit interdisziplinärer Expertise und tiefem Verständnis für Träger im Bereich der Kirchen, Wohlfahrt und öffentlichen Verwaltung begleiten wir Transformationen, die Steuerbarkeit und Praxisnähe verbinden.

Wir freuen uns auf Austausch mit Ihnen!



Christian Heidenreich
Director
Public Sector Consulting
T +49 174 3012202
cheidenreich@kpmg.com



Michèle Lamy
Senior Managerin
Public Sector Consulting
T +49 151 25372628
michelelamy@kpmg.com



Markus Etscheid-Stams
Senior Manager
Public Sector Consulting
T +49 173 2983660
metscheidstams@kpmg.com

www.kpmg.de

www.kpmg.de/socialmedia



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2026 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.