Groß- und Multiprojektmanagement bei Infrastrukturvorhaben

Ausgangslage und Herausforderungen bei komplexen Infrastrukturvorhaben

Infrastrukturvorhaben gehören zu den komplexesten Projekten im öffentlichen Sektor. Sie verbinden Planung, Bau, Genehmigungen, Vergaben, Finanzierung und Stakeholder-Management über viele Jahre und stehen unter hohem politischem, zeitlichem und finanziellem Druck sowie strengen Vorgaben. Heterogene Methoden und Werkzeuge erschweren eine konsistente Steuerung. Verzögerungen entstehen häufig durch mangelnde Transparenz, späte Risikoerkennung, unklare Verantwortlichkeiten und unkoordinierte Entscheidungen. Daher braucht es ein strukturiertes Projektmanagement, das Komplexität reduziert, Transparenz schafft und einheitliche Standards sicherstellt.

Strukturiertes Projektmanagement für eine transparente, entscheidungsfähige Umsetzung

Projektvorbereitung

Klares Zielbild, belastbare Governance und eindeutige Vorgaben als Grundlage für die erfolgreiche Umsetzung

Planung

Integrierte Planung von Ergebnissen, Terminen, Kosten, Abhängigkeiten und Risiken

Ausführungsvorbereitung

Vergabe- und Vertragsmanagement sowie vorausschauende Ressourcenplanung für den reibungslosen Baubeginn

Ausführung

Transparente Steuerung von Fortschritt, Qualität, Risiken und Budget als Entscheidungsgrundlage für Abnahmen und Nachträge

Projektabschluss

Gezielte Maßnahmen und iterative Anpassung zur stabilen Umsetzung

Ziel

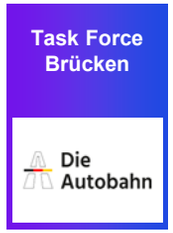
Ein einheitliches, transparentes und skalierbares Projektmanagement, das Komplexität reduziert, Risiken früh sichtbar macht und eine verlässliche Umsetzung von Infrastrukturvorhaben sicherstellt.

© 2026 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten.

KPMG als Ihr Partner für die Bundesverkehrsverwaltung

Leitfaden Großprojektmanagement Bau für das BMV

Konzeption eines Leitfadens für Großprojekte für die Vorhabenträger im Geschäftsbereich des BMV mit praktischen Anweisungen zur Organisation, Planung und Realisierung von Großbauprojekten.



Projektsteuerung „Task Force Brücken“ für die Autobahn GmbH

KPMG-Projektsteuerung im Rahmen des Vorhabens „Task Force Brücken“ mit dem Ziel, eine resiliente Brückeninfrastruktur im Autobahnnetz der Autobahn GmbH sicherzustellen.

Infrastruktur-Monitor 2025

Einschätzungen und Bewertung von Unternehmen und Bevölkerung hinsichtlich des Zustands der deutschen Infrastruktur sowie des Handlungsdrucks und der erforderlichen Maßnahmen.

Kontakt

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Carsten Möbius
Partner, Public Sector Consulting
T +49 30 2068-3465
M +49 171 8167112
cmoebius@kpmg.com

Heidestraße 58
10557 Berlin

www.kpmg.de

www.kpmg.de/socialmedia

Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2026 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.