Ist Ihre GRC-Funktion bereit für KI?

Von Compliance und Kontrolle zu intelligenter, vertrauenswürdiger und wertorientierter Steuerung

Die größte Herausforderung besteht nicht darin, KI einzuführen, sondern sie vertrauenswürdig und wertschöpfend zu skalieren

Künstliche Intelligenz entwickelt sich schneller als die meisten Organisationen ihre Governance-, Risiko- und Steuerungsmodelle anpassen können. Während neue Anwendungsfälle in hoher Geschwindigkeit entstehen, fehlt häufig Transparenz über Risiken, regulatorische Anforderungen und den tatsächlichen Geschäftswert von AI-Investitionen. Dadurch bleiben viele Initiativen isoliert, schwer steuerbar und erreichen nicht die gewünschte Skalierung.
AI-powered GRC schafft die Grundlage, Innovation, Vertrauen und Wertschöpfung miteinander zu verbinden und KI verantwortungsvoll im Unternehmen zu skalieren.

KI bewegt sich schneller

Neue Modelle und Agenten überholen bestehende Governance-Strukturen

Unklare Wertschöpfung

KI-Investitionen ohne Transparenz über Nutzen und Mehrwert

Fragmentierte AI-Initiativen

Isolierte Use Cases ohne gemeinsame Vision und Priorisierung

Fehlende Governance

Verantwortlichkeiten und Leitplanken bleiben häufig unklar

Der Weg zur Skalierung fehlt

Erfolgreiche Piloten erreichen selten den produktiven Betrieb

12%

89% der Unternehmen berichten von messbarem KI-Nutzen, doch nur 12% stellen diesen konsequent den entstandenen Kosten gegenüber.[(a)]

Quelle: (a) *KPMG Global AI Pulse Q3 2026*

Merkmale von AI-powered GRC

Prädiktiv — 1

KI-gestützte Analysen erkennen Risiken, Chancen und regulatorische Veränderungen frühzeitig und ermöglichen proaktive Entscheidungen.

Vertrauenswürdig und transparent — 2

KI-gestützte Entscheidungen sind nachvollziehbar, prüfbar und regulatorisch belastbar.

Adaptiv und resilient — 3

Entscheidungen, Kontrollen und Abläufe passen sich dynamisch an, um die organisatorische Resilienz nachhaltig zu stärken.

Autonom — 4

KI-Agenten automatisieren Governance-, Risiko- und Kontrollaktivitäten und ermöglichen Skalierbarkeit sowie Geschwindigkeit.

Human-in-the-Loop — 5

KI unterstützt Entscheidungen und Ausführung, während Menschen Aufsicht, Verantwortung und finale Entscheidungen sicherstellen.

Intelligent vernetzt — 6

Ein Wissensgraph vernetzt Risiken, Kontrollen, Prozesse und regulatorische Anforderungen als Kontextbasis für intelligente Agenten.

© 2026 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.

AI-powered GRC verbindet Transformation, Vertrauen und Wertschöpfung

Diese Missionen können einzeln als strategischer Einstieg oder gemeinsam als integrierte AI-powered-GRC-Transformation verfolgt werden.

01 GRC mit KI transformieren

KI nutzen, um GRC zu verbessern
Aktivitäten automatisieren und datenbasierte vorausschauende Entscheidungen ermöglichen.

Fokus
- Automatisierung & kontinuierliche Compliance
- Risikoanalysen & prädiktive Analysen
- Integrierte Daten und Prozesse

Ergebnis
Effizienter, prädiktiver, wirksamer

02 KI vertrauenswürdig steuern

Durch GRC KI verantwortungsvoll steuern
KI transparent, compliant und verantwortungsvoll im Unternehmen skalieren.

Fokus
- KI-Inventar & Transparenz
- Governance, Kontrollen & Verantwortlichkeiten
- KI-Risiko-Management & Assurance

Ergebnis
Transparent, nachvollziehbar, vertrauenswürdig

03 KI-Potenziale realisieren

Durch GRC den KI-Mehrwert maximieren
Use Cases, Kosten und Akzeptanz auf messbaren Mehrwert ausrichten

Fokus
- Return on KI & Kostensteuerung
- Use-Case- und Portfolio-Priorisierung
- Adoption & Qualifikation der Mitarbeitenden

Ergebnis
Messbar, wertorientiert, skalierbar

→ Intelligente · Vertrauenswürdige · Wertorientierte GRC-Funktion

Die Zukunft der GRC-Funktion gestalten

Strategie-Sprint für AI-powered GRC

Wir entwickeln gemeinsam mit Ihnen eine integrierte AI-powered-GRC-Strategie, die Vision, Zielbild, heutigen Reifegrad und eine priorisierte Roadmap miteinander verbindet.

In einem fokussierten Sprint definieren wir, wo KI innerhalb der GRC-Funktion messbaren Wert schafft, wie der KI-Einsatz unternehmensweit verantwortungsvoll gesteuert wird und wie die GRC-Funktion dazu beiträgt, KI mehrwertorientiert unternehmensweit zu skalieren.

Flankierend betrachten wir die organisatorischen, kulturellen und Governance-bezogenen Voraussetzungen für eine nachhaltige KI-Transformation.

- **North Star und Ambition:** Gemeinsame Vision, Ambitionsniveau und strategische Leitplanken
- **Strategisches Zielbild:** Künftige Governance, Fähigkeiten, Operating Model, Daten und Technologie
- **Readiness- und Gap Assessment:** Transparenz über Reifegrad, Lücken und prioritäre Handlungsfelder
- **Priorisierte Transformationsroadmap:** Quick Wins, No-Regret-Maßnahmen, Ownership, KPIs sowie zugehörige Initiativen

Beispiel-Roadmap

	Grundlagen	Pilotierung	Verankerung
KI-Inventar	KI-Inventar & Risiko-klassifizierung	Governance für Hochrisiko-KI	Laufendes KI-Monitoring
Autonome Kontrolltests	Auswahl der Pilotkontrollen	Kontroll- & Nachweis-automation	Roll-out auf Kern-kontrollen
KI-Wertbeitrag	Identifikation Use-Case-Kriterien	Kosten-transparenz je Use Case	Messung des Wertbeitrags

Ergebnisse

Fundament	Pilot	Verankern
• KI-Inventar • Risiko-klassifizierung • Priorisierte Use Cases	• Pilotergebnisse • Validierte Kontrollen • Business Cases	• Monitoring-Dashboards • Skalierte Kontrollbibliothek
Transparenz	**Wertnachweis**	**Skalierung & Überwachung**

© 2026 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.

	1-2 Wochen	2 Wochen	2-3 Wochen	1-2 Wochen
Unser Ansatz	Warum **Vision & Ambition**	Was **Zielbild**	Wo wir stehen **Status quo**	Wie **Roadmap**
Aktivitäten	• Kick-off-Workshop zu Ambition und Scope • Leitprinzipien und wie Erfolg aussieht • 2–3 Interviews mit Key Ownern • Visions-Workshop zur Zielambition	• Strategische Leitplanken für das Zielbild abstimmen • Gruppeninterviews zum Zielbild • Zielbild entwickeln • Validierung mit Key Stakeholdern	• Interviews zum Ist-Zustand • Abweichungen zum Zielbild analysieren • Capability-, Kontroll- und Datenlücken • Strategische Optionen ableiten	• Quick Wins und No-Regret-Maßnahmen • Priorisierte Roadmap und zugehörige Initiativen • Ownership und Verantwortlichkeiten • Roadmap mit Stakeholdern abstimmen
Ergebnis	• **Vision 2030+ (AI-powered GRC North Star)**	• **Target Operating Model** • **Zielbild**	• **Readiness & Gap Assessment** • **Priorisierte Handlungsfelder**	• **Transformation Roadmap** • **Vorstandstaugliche Entscheidungsvorlage**

Ihre Vorteile

- **Klare Ausrichtung:** Gemeinsamer North Star und abgestimmtes Ambitionsniveau für AI-powered GRC.
- **Vertrauenswürdige Skalierung:** Klare Governance, Leitplanken und Verantwortlichkeiten für einen verantwortungsvollen KI-Einsatz.
- **Wertorientierte Entscheidungen:** Priorisierte Use Cases und Investitionen nach Nutzen, Umsetzbarkeit und Reifegrad.
- **Umsetzbare Roadmap:** Sequenzierte Initiativen mit Verantwortlichkeiten, KPIs, Quick Wins und Business Cases.
- **Stärkere GRC-Ergebnisse:** Höhere Effizienz, bessere Entscheidungsqualität, kontinuierliches Monitoring und Assurance.

Einige oder alle der hier beschriebenen Leistungen sind möglicherweise für KPMG-Prüfungsmandanten und deren verbundene Unternehmen unzulässig.

Die Zukunft von GRC beginnt mit dem richtigen Gespräch. Sprechen Sie uns gerne an.

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Dr Peter Westphal
Partner, Regulatory Advisory
KPMG AG
M +49 151 14090808
peterwestphal@kpmg.com



Kathrin Becker
Partnerin, Regulatory Advisory
KPMG AG
M +49 151 55463517
kathrinbecker@kpmg.com



Dr. Jan-Hendrik Gnädiger
Partner, Regulatory Advisory
KPMG AG
M +49 174 3006422
jgnaendiger@kpmg.com

www.kpmg.de

www.kpmg.de/socialmedia

Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2026 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.