Ist GRC noch relevant?

Von Compliance und Kontrolle zu Decision Intelligence

Die größte Herausforderung für GRC ist nicht mehr Compliance, sondern Relevanz

Während Risiken komplexer, regulatorische Anforderungen umfangreicher und Geschäftsmodelle dynamischer werden, arbeiten viele GRC-Funktionen weiterhin in organisatorischen Silos mit überwiegend manuellen und rückblickenden Prozessen. Häufig fehlt ein konsolidiertes Bild über Risiken, Kontrollen, Verpflichtungen und Assurance-Aktivitäten. Dadurch wird GRC zunehmend zum Produzenten von Berichten statt zum Enabler von Entscheidungen. Next Generation GRC (NextGen-GRC) schafft Transparenz, verbindet Daten und Wissen über Domänengrenzen hinweg und ermöglicht eine vorausschauende Steuerung des Unternehmens.

Mehr Regulierung

Anforderungen wachsen schneller als GRC.

Weniger Ressourcen

Manuelle Arbeit und redundante Prüfungen treiben Aufwand und Kosten.

Fragmentierte Organisation

Silos und unklare Verantwortlichkeiten verhindern wirksame Steuerung.

Nicht skalierbare Prozesse

Reaktive Abläufe und isolierte Plattformen halten GRC zurück.

Fakten statt Führung

GRC berichtet, statt Entscheidungen zu ermöglichen.

98% der Unternehmen betrachten KI als strategisch relevant. Weniger als 1% haben sie systematisch in ihre Kerngeschäftsprozesse integriert.[(a)]

Quelle: (a) *KI verändert die deutsche Wirtschaft schneller als erwartet, KPMG, Deutschland, 2026*

Die NextGen-GRC-Vision

Prädiktiv — 1

Risiken, Chancen und regulatorische Veränderungen werden frühzeitig erkannt, sodass Entscheidungen proaktiv statt reaktiv getroffen werden können.

Vertrauenswürdig und transparent — 2

Getroffene Entscheidungen sind nachvollziehbar, prüfbar und regulatorisch belastbar dokumentiert.

Adaptiv und resilient — 3

Entscheidungen, Kontrollen und Abläufe passen sich dynamisch an, um die organisatorische Resilienz nachhaltig zu stärken.

Autonom — 4

Standardisierte Governance-, Risiko- und Kontrollaktivitäten werden durch KI-Agenten ausgeführt und ermöglichen Skalierbarkeit sowie Geschwindigkeit.

Human-in-the-Loop — 5

KI übernimmt Empfehlungen und Ausführung, während Menschen die Aufsicht, fachliche Beurteilung und Verantwortung sicherstellen.

Intelligent vernetzt — 6

Ein unternehmensweiter Wissensgraph bildet die Kontextbasis für intelligente Agenten, indem er Risiken, Kontrollen, regulatorische Anforderungen, Prozesse und Nachweise verknüpft.

© 2026 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.

NextGen-GRC wirksam transformieren

Die unteren drei Layer bilden das unverzichtbare Fundament, das in Form von Organisation, Prozessen und Infrastruktur tief im Unternehmen verankert ist und oft hohe Transformationskosten bedeutet. Der wirksamste und effizienteste Hebel für ein modernes GRC liegt in den oberen drei Layern, wo Daten & Wissen, Agentic AI sowie Decision & Insights schnell sichtbaren Mehrwert und skalierbare Wirkung schaffen.

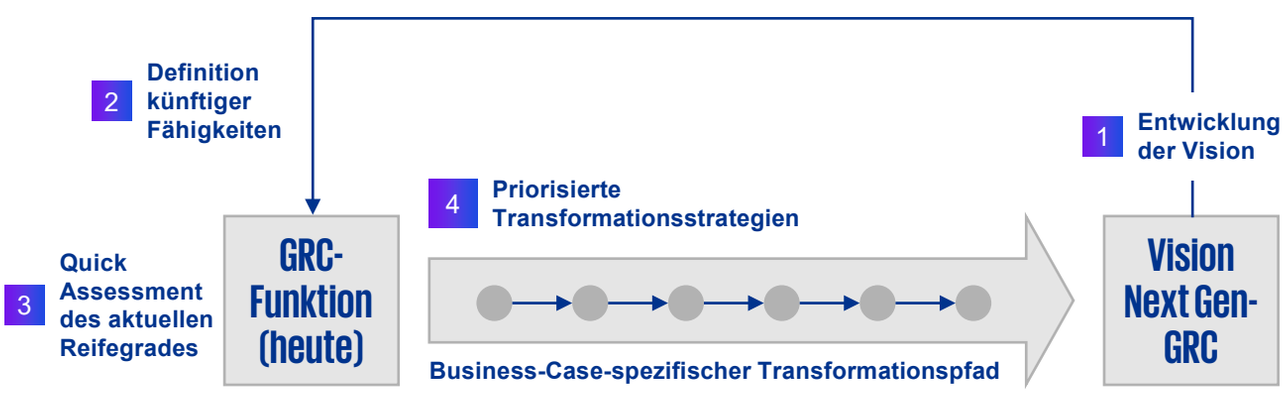
	Dimension	NextGen-GRC-Ziel
Transformativ: Fokus auf Effektivität Machen wir die richtigen Dinge?	**Entscheidungs- & Insights-Ebene**	Ein Überwachungs-Dashboard, das Risiken hervorhebt und Chancen als verlässliche Entscheidungsgrundlage identifiziert.
	Agentic-AI-Ebene	Agentic AI mit Human-in-the-Loop; der Knowledge-Graph verbindet die zugrunde liegenden Datenquellen.
	Daten- & Wissensebene	Anpassung von GRC-Modellen durch Echtzeit-Datenanalyse, prädiktiv statt reaktiv.
Grundlegend: Fokus auf Effizienz Machen wir die Dinge richtig?	**Infrastrukturebene**	Plattformen und Tools standardisieren die Compliance-Ausführung und stärken die Prüfungsbereitschaft.
	Prozessebene	Integrierte und automatisierte Prozesse beseitigen Redundanzen. Einmal prüfen, mehrfach berichten.
	Organisations- & Governance-Ebene	Standards und Leitprinzipien kombinieren mit Fähigkeiten, Rollen und Mitarbeiterbefähigung.
Menschen, Kultur & Kompetenzen		

Die Zukunft der GRC-Funktion gestalten

NextGen-GRC-Lösungsansatz von KPMG

Wir unterstützen Unternehmen dabei, ein zukunftsfähiges Zielbild für ihre Governance-, Risk- und Compliance-Funktion im Jahr 2030 und darüber hinaus zu entwickeln. Ausgehend von einer klaren Vision für die Rolle von GRC in der Zukunft wenden wir einen visionsgetriebenen Transformations-ansatz an: Gemeinsam definieren wir, welche Fähigkeiten, Operating Models, Governance-Strukturen, Daten- und Technologieplattformen sowie Entscheidungs- und Steuerungsmechanismen künftig erforderlich sind. Auf Basis eines fokussierten Quick Assessments bewerten wir anschließend die heutige Ausgangssituation, identifizieren Lücken und entwickeln konkrete Strategien sowie eine Roadmap zur schrittweisen Realisierung des Zielbilds.

- Entwicklung einer Vision und eines Zielbilds für die GRC-Funktion 2030+
- Definition zukünftiger Fähigkeiten, Governance-Modelle und Operating Models
- Quick Assessment des aktuellen Reifegrads und Identifikation von Handlungsbedarfen
- Priorisierte Transformationsstrategien, Use Cases und Roadmap zur Umsetzung



© 2026 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.

2 - 3 Wochen | 4 - 6 Wochen

Unser Ansatz	Phase 1 Vision	Phase 2 Design	Phase 3 Assess	Phase 4 Mobilisieren
Aktivitäten	• Entwicklung einer gemeinsamen Vision für die zukünftige Rolle der GRC-Funktion 2030+ • Definition der strategischen Ambition inkl. Zukunftstrends	• Entwicklung des Zielbilds und der wesentlichen Gestaltungsprinzipien • Definition der Zielarchitektur für Operating Model, Daten und Technologie	• Bewertung der heutigen Ausgangs-situation und des aktuellen Reifegrads der GRC-Funktion • Identifikation und Bewertung der wesentlichen Lücken zwischen Reifegrad und definiertem Zielbild	• Ausgestaltung des Transformationsan-satzes inklusive Initiativen und Use Cases • Vorschlag geeigneter Initiativen und Use Cases • Definition einer Road-map zur Realisierung des Zielbilds
Ergebnis	• **Vision 2030+ (Strategic Ambition)**	• **Target Operating Model** • **Target Picture**	• **Gap Assessment** • **Priorisierte Handlungsfelder**	• **Transformation Roadmap** • **Vorstandstaugliche Entscheidungsvorlage**

Ihre Vorteile

- Entwicklung einer klaren, management-getragenen Vision für die GRC-Funktion 2030 und darüber hinaus.
- Schnelle Transparenz über Reifegrad, Handlungsfelder und Transformationsbedarf durch ein fokussiertes Assessment.
- Priorisierung von Investitionen und Use Cases nach Nutzen, Umsetzbarkeit und strategischer Relevanz.
- Definition eines integrierten Target Operating Models mit Governance, Daten- und KI-Fähigkeiten.
- Schaffung einer einheitlichen Sicht auf Risiken, Kontrollen, Compliance und Assurance-Aktivitäten.
- Konkrete Roadmap mit priorisierten Quick Wins, Pilotinitiativen und einem belastbaren Transformationspfad.

Einige oder alle der hier beschriebenen Leistungen sind möglicherweise für KPMG-Prüfungsmandanten und deren verbundene Unternehmen unzulässig.

Die Zukunft von GRC beginnt mit dem richtigen Gespräch. Sprechen Sie uns gerne an.

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Dr Peter Westphal
Partner, Regulatory Advisory
KPMG AG
M +49 151 14090808
peterwestphal@kpmg.com



Kathrin Becker
Partnerin, Regulatory Advisory
KPMG AG
M +49 151 55463517
kathrinbecker@kpmg.com



Dr. Jan-Hendrik Gnädiger
Partner, Regulatory Advisory
KPMG AG
M +49 174 3006422
jgnaendiger@kpmg.com

www.kpmg.de

www.kpmg.de/socialmedia

Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2026 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.