



# Rapport de transparence 2019

**La qualité, un engagement au cœur  
de notre développement**

Janvier 2020

---

[kpmg.fr](https://www.kpmg.fr)



---

**Jay Nirsimloo**

Président du Directoire  
de KPMG France  
Membre du Global Board  
de KPMG International  
Président de la Fondation  
KPMG France



---

**François Bloch**

Directeur général  
de KPMG France

KPMG est heureux de vous présenter son rapport annuel de transparence<sup>1</sup>, preuve de nos engagements auprès de nos clients et régulateurs à respecter les plus hauts standards de qualité, à agir avec rigueur et à faire preuve d'intégrité dans l'exécution de toutes nos missions.

Tiers de confiance qui accompagne depuis près d'un siècle les acteurs de l'économie française dans leurs transformations, KPMG occupe en France une position singulière. Nous conjugons une pluridisciplinarité accrue avec la création de KPMG Avocats et des expertises sectorielles toujours plus pointues. Nous bénéficions de la puissance de notre réseau international et d'une présence exceptionnelle sur l'ensemble du territoire français. Des grands groupes mondiaux aux entreprises locales, nous travaillons en étroite collaboration avec tous nos clients dans une relation de confiance et de proximité.

La force de cette relation, notre focus sur la qualité de nos services, l'impératif éthique animent nos équipes au quotidien. Mais, surtout, nous avons l'ambition de concrétiser nos projets et nos engagements pour ensemble œuvrer à vos côtés : innover pour le progrès, construire une société durable, favoriser l'inclusion et la diversité. Là est toute notre raison d'être : faire grandir les leaders de demain et affirmer notre responsabilité sociétale et humainement responsable.

En réunissant l'énergie de nos clients, l'audace de nos talents et l'expertise de nos partenaires, nous avons réussi à doubler la taille de notre cabinet en 10 ans, et nous inscrire dans une dynamique de croissance saine et durable. Et c'est toujours ensemble, que nous allons explorer les multiples opportunités de business d'un monde en pleine mutation et construire les modèles entrepreneuriaux de demain.

<sup>1</sup> Ce rapport est établie en application des dispositions de l'article 13 du règlement européen UEn°537/2014 du 16 avril 2014 et de l'article R. 823-21 (Décret n° 2016-1026 du 26 juillet 2016) du code de commerce.  
Il concerne KPMG S.A. ainsi que les autres sociétés d'exercice professionnel filiales de KPMG S.A. en France (ci-après collectivement dénommées « le cabinet ») qui sont titulaires de mandats de commissaire aux comptes de personnes ou d'entités d'intérêt public, et dont la liste figure en annexe.

# La puissance de notre réseau international

« Dans tous ses pays, dans tous ses métiers, KPMG international affirme ses ambitions ».

**Bill Thomas**, Chairman, KPMG International

### Développer la confiance et la qualité

Confiance et qualité restent au cœur de tous nos métiers et de toutes nos initiatives. Nous nous engageons à incarner chaque jour nos valeurs, à construire et préserver la confiance que nous apportons aux marchés. Nos outils et nos dispositifs de gestion de la qualité témoignent de l'importance que nous portons à notre responsabilité.

### Partager nos expertises

Les cabinets membres de KPMG travaillent partout dans le monde en synergie, partageant la culture d'un secteur d'activité ou l'expérience d'un marché, pour accompagner les clients dans leur croissance ou leurs transformations. Cette expertise sectorielle, renforcée par une vision globale et des approches novatrices, favorise l'excellence opérationnelle et accélère l'obtention de résultats.

### Investir et transformer

L'innovation est clé pour répondre aux mutations économiques, sociétales et environnementales. Notre devoir est de développer agilité et efficience, en investissant massivement dans les nouvelles technologies et les solutions innovantes. Et nous le prouvons par notre engagement historique à investir dans ce domaine. Ainsi, nous poursuivons avec un plan d'investissement de 5 milliards de dollars sur les cinq prochaines années en matière de technologies et de digitalisation de nos services.

Nous multiplions des alliances stratégiques avec de grands partenaires comme Alibaba, Google, IBM, Oracle, ServiceNow ou Workday.

Nous renforçons notre partenariat privilégié avec Microsoft avec lequel KPMG a signé un accord de 5 ans. Il assure à nos missions très règlementées, dans un environnement de haute sécurité conforme à nos exigences, d'être à la pointe du cloud computing, de l'intelligence artificielle et de l'analyse des données.

### Réunir des talents exceptionnels

Fiers d'être reconnus dans le top 5 mondial des employeurs les plus attractifs\*, nous nous efforçons de créer un environnement de travail d'excellence, d'inclusion et d'engagement. Nos programmes de mobilité internationale et inter-métiers développent la capacité de nos collaborateurs à accompagner nos plus grands clients mondiaux.

\* Classement Universum 2019

Pour vous accompagner sur tous les continents



Près de  
**150 pays**



Plus de  
**210 000 collaborateurs**



Plus de  
**80 % du Fortune 500 sont nos clients**



**CA global 2019**  
**29,75 milliards de dollars**

#### Audit

**11,18 Mds \$**  
Assurer la fiabilité et la pertinence de l'information financière

#### Advisory

**11,95 Mds \$**  
Répondre aux enjeux business et financiers des grandes entreprises

#### Tax & Legal

**6,62 Mds \$**  
Offrir le meilleur cadre juridique et fiscal pour préserver l'ensemble des indicateurs financiers et soutenir la croissance



**Centres d'excellence**

**Nos centres d'excellence, modèle de notre expertise sectorielle**, regroupent des experts pluridisciplinaires et transnationaux dédiés à un environnement économique ou industriel. Cette communauté a pour rôle de renforcer la coordination technique, de faciliter l'échange d'expérience et de créer de la valeur pour l'ensemble de nos missions.

Nos équipes et nos clients bénéficient d'une veille constante et d'une vision internationale afin d'analyser les évolutions sectorielles majeures et d'anticiper les enjeux économiques ou financiers.

# Notre raison d'être et nos valeurs, incarnées au quotidien

Confiance et croissance responsable sont au cœur de notre engagement, tant pour nos clients, nos équipes que pour l'économie et la société.

## Notre raison d'être :

Être un acteur de confiance, passionné et humainement responsable, et, ensemble, faire émerger et grandir les leaders de demain.

En traitant les problématiques complexes des entreprises, en agissant pour l'inclusion professionnelle ou le progrès durable, KPMG poursuit toujours le même objectif : contribuer utilement aujourd'hui, tout en œuvrant pour les générations futures.

### Pour nos clients

C'est l'assurance de travailler avec une équipe de professionnels qui s'engage quotidiennement à remplir une mission de très haute qualité, aux résultats tangibles, à renforcer la confiance des marchés et à soutenir l'économie, le progrès et la prospérité.

### Pour nos collaborateurs

C'est veiller à ce que leur investissement contribue à leur offrir un parcours de carrière riche, stimulant et formateur, propice à leur accomplissement personnel et professionnel. C'est aussi veiller à l'excellence relationnelle en favorisant l'esprit d'équipe et le partage des savoir-faire.

### Pour la société

C'est un engagement individuel et collectif à servir l'intérêt général en impactant positivement et durablement la communauté et l'environnement.

### Des engagements forts au sein de KPMG et de sa Fondation

Au sein du cabinet comme de sa Fondation, KPMG mobilise ses équipes et ses savoir-faire pour être acteur du changement et contribuer aux enjeux sociétaux fondamentaux que sont le développement et la croissance économique, la formation, la sécurité, le respect de la vie privée, l'inclusion et le changement climatique.

## Les leviers de notre croissance



**La richesse de notre pluridisciplinarité et de nos expertises sectorielles**



**L'anticipation des transformations**



**La puissance de notre réseau, de l'international au local**



**L'agilité de notre organisation, autour du progrès par et pour l'Homme**

## Les valeurs de KPMG

Elles guident les pratiques de ses professionnels, partout dans le monde. Elles fondent la culture du cabinet, ouverte et inclusive.



**Donner l'exemple**



**Être ouverts et honnêtes dans notre communication**



**Travailler ensemble**



**S'engager vis-à-vis de notre environnement**



**Respecter chaque individu**



**Par-dessus tout, agir avec intégrité**



**Faire preuve de perspicacité**

# KPMG, leader en France

KPMG France, leader de l'audit et du conseil réunit 10 000 professionnels dédiés à la performance économique et financière des institutions et des entreprises de toute taille, dans tous les secteurs et sur l'ensemble du territoire. KPMG poursuit sa transformation tels que la création de KPMG Avocats, la plateformes des services d'expertise ou bien encore l'accompagnement de l'impact digital dans toutes nos missions d'Audit ou de Conseil.

## Acteur de l'économie française

Présent depuis un siècle aux côtés des grands acteurs de l'économie française, KPMG a la confiance de 200 sociétés cotées et détient le mandat de commissariat aux comptes de 10 entreprises du CAC40 et de 25 au SBF120. Le cabinet conjugue vision prospective et efficacité opérationnelle pour aider ses grands comptes à anticiper les profondes mutations de notre société, à accélérer la transformation de leur organisation et à dynamiser leur croissance. KPMG noue ainsi des relations durables et de confiance avec ses clients, qu'il accompagne aussi bien dans leur développement international que dans leur ancrage régional.

## La singularité de notre maillage territorial

En déployant un maillage unique de 220 bureaux, le cabinet contribue également au dynamisme des régions et agit au plus près de ses clients sur l'ensemble du territoire. KPMG accompagne PME, ETI, institutions et de très nombreuses start-ups. Le cabinet offre ainsi l'ensemble des avantages attachés à un cabinet de proximité, en particulier un sens aigu du service, une bonne connaissance des enjeux économiques locaux et un accompagnement régional. À travers une relation de confiance, KPMG aide les dirigeants et leur entreprise à améliorer la gestion de leur activité et de leur patrimoine, et à sécuriser leur croissance.

## Le monde se transforme, KPMG aussi !

Avec l'acquisition de quatre cabinets de conseil ces derniers mois (MAPP, Atford, Carewan, Eneis) et le renforcement de lignes de services stratégiques avec des profils hautement expérimentés, KPMG confirme sa capacité à apporter en permanence des solutions aux grandes évolutions économiques, technologiques et sociétales.

Les activités de conseil offrent désormais un panel de solutions étendu : Conseil en stratégie, Transaction services et Accompagnement Deal Advisory, Gestion des risques, Transformation de la fonction Finance, Digitalisation des organisations, Optimisation des opérations...

La récente constitution de KPMG Avocats, réunissant près de 450 professionnels, permet d'ajouter une discipline juridique et fiscale à nos services, intégrée aux métiers de l'Audit et du Conseil et connectée au réseau international.

Les progrès technologiques et l'explosion des volumes de données bouleversent les pratiques de l'Audit et des fonctions Finance. Pour accompagner ce bouleversement et transformer notre cœur de métier, KPMG bénéficie aujourd'hui des meilleures technologies en RPA (Robotic Process Automation), Blockchain ou Data Analytics et des meilleurs talents. Nous conjugons intelligence artificielle et intelligence humaine pour renforcer la fiabilité de nos informations, la robustesse de nos opinions et la prédictivité de nos analyses.

## Tiers de confiance depuis 150 ans



P

1870

Création par William Barclay Peat du cabinet d'expertise comptable éponyme en Grande-Bretagne



M

1897

James Marwick, s'associe à Mitchell pour créer aux USA le cabinet d'expertise-comptable Marwick, Mitchell & Co



K

1917

Piet Klynveld fonde le cabinet d'expertise comptable Klynveld, Kraayenhof & Co. aux Pays-Bas



G

1979

Le Dr. Reinhard Goerdeler, longtemps à la tête de la Deutsche Treuhand-Gesellschaft, (DTG) fonde Klynveld Main Goerdeler



## Nos métiers

Audit

Conseil

Expertise  
comptable

Droit  
et Fiscalité



## Notre chiffre d'affaires

**1,143 milliard €** + 6,4 % de croissance

(exercice clos le 30 septembre 2019)



## Nos talents

**10 000**  
professionnels

**486**  
Associés

- Plus de **70 nationalités** représentées,
- **42 %** de femmes managers et cadres
- **Près de 7 %** de la masse salariale consacrés à la formation

### Employeur de référence et de préférence

- En France : 1<sup>er</sup> employeur préféré des expérimentés parmi les Big 4
- Dans le monde : 5<sup>e</sup> employeur le plus attractif toutes entreprises confondues

Selon le classement Universum 2019



## Nos clients

**100 %**  
des groupes  
du CAC 40

**47 000**  
petites entreprises,  
artisans,  
commerçants  
et professions  
libérales

**200**  
sociétés cotées  
ou faisant appel  
public à l'épargne

**6 500**  
organismes  
de l'économie  
sociale  
et solidaire

**30 %**  
des PME  
de plus  
de 50 salariés

**6 000**  
collectivités  
publiques

# Notre gouvernance

L'organisation de notre gouvernance incarne la stratégie de notre cabinet visant à offrir à tous nos clients des solutions pluridisciplinaires et à tous nos talents des parcours d'excellence.

KPMG S.A. est une société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance, régie par le Code de commerce ainsi que par les dispositions légales ou réglementaires en vigueur sur l'organisation et l'exercice des professions d'expert-comptable et de commissaire aux comptes. KPMG S.A. est contrôlée à plus de 98 % par une société mère, dont plus de 80 % des actions sont elles-mêmes détenues par des professionnels en exercice salariés de KPMG S.A. et le solde, par les descendants des familles fondatrices du cabinet.

## DIRECTOIRE ET COMITÉ EXÉCUTIF

Le Directoire exerce sa fonction conformément aux dispositions du Code de commerce ainsi que des dispositions légales ou réglementaires en vigueur sur l'organisation et l'exercice des professions d'expert-comptable et de commissaire aux comptes.

Il administre et dirige la société sous le contrôle du Conseil de surveillance.

Le Directoire est investi à l'égard des tiers des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux expressément attribués par la loi au Conseil de surveillance et aux assemblées d'actionnaires.

Les mandats des membres du Directoire sont d'une durée de quatre ans.

Le Directoire est composé comme suit :

- Jay Nirsimloo, Président du Directoire
- François Bloch, Directeur général

Jay Nirsimloo et François Bloch sont experts-comptables et commissaires aux comptes.

Le Directoire est assisté par un Comité exécutif qui, outre les deux personnes précédemment désignées, se compose de huit autres membres. Il a pour mission de mettre en oeuvre les objectifs stratégiques du cabinet : le développement des marchés, des talents, des solutions pluridisciplinaires et de l'efficacité opérationnelle.

## CONSEIL DE SURVEILLANCE

Le Conseil de surveillance dispose d'un pouvoir de contrôle permanent sur la gestion du Directoire. Il exerce sa fonction conformément aux dispositions du Code de commerce ainsi que des dispositions légales ou réglementaires en vigueur sur l'organisation et l'exercice des professions d'expert-comptable et de commissaire aux comptes.

L'Assemblée générale élit les membres du Conseil de surveillance pour des mandats de trois ans.

Ceux-ci sont actuellement au nombre de douze.

Le 12 décembre 2019 un nouveau Conseil de surveillance a été élu. Il est présidé par Wilfrid Lauriano do Rego et la vice-présidente est Béatrice Charlas, tous deux experts-comptables et commissaires aux comptes.

Le Conseil de surveillance compte un membre représentant les salariés en application de l'article L225-79.2 du Code de Commerce.

Le Conseil de surveillance dispose en son sein de comités. Ceux-ci sont chargés de préparer ses travaux et de formuler l'ensemble des avis et des recommandations dans leurs domaines d'intervention respectifs :

- Comité d'audit,
- Comité d'éthique et de déontologie,
- Comité des rémunérations.

Les autres entités d'exercice professionnel du cabinet, filiales à 100 % ou à un taux proche de 100 % de KPMG S.A. directement ou indirectement, disposent d'un dispositif de gouvernance correspondant à leur forme juridique.

## KPMG INTERNATIONAL COOPERATIVE (« KPMG INTERNATIONAL »)

La marque KPMG est la propriété de KPMG International Cooperative (« KPMG International »), entité de droit suisse qui ne propose pas de services à des clients.

KPMG International et ses cabinets membres légalement distincts ne sont pas des sociétés parentes, des filiales, des agents, des partenaires ou des joint-ventures. Aucun cabinet membre n'a le droit d'engager KPMG International ou les autres cabinets membres. Cette structure confère à chaque pays un pouvoir de décision et une responsabilité qui lui est propre. L'indépendance juridique de chaque firme membre de KPMG International permet d'éviter qu'un incident local vienne fragiliser l'ensemble du réseau.

## MEMBRES DE KPMG INTERNATIONAL

Les services sont fournis aux clients par les cabinets membres. Tous les cabinets membres se sont engagés à respecter des normes communes pour la prestation des services aux clients et à maintenir les niveaux les plus élevés d'indépendance et d'intégrité.

Des contrôles sont régulièrement réalisés afin de s'assurer du respect de ces normes et engagements par les cabinets membres. Les procédures et outils liés au respect de ces normes et engagements sont complétés par chacun des cabinets membres afin de remplir également les dispositions légales ou réglementaires spécifiques en vigueur dans leurs pays respectifs.



## Directoire et Comité Exécutif

- |                                                                                                                                                                  |                                                                    |                                                                   |                                                                                           |                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ① <b>Jay Nirsimloo</b><br><b>Président du Directoire de KPMG France</b><br>Membre du Global Board de KPMG International<br>Président de la Fondation KPMG France | ② <b>François Bloch</b><br><b>Directeur général de KPMG France</b> | ③ <b>Laurent Geoffroy</b><br>Directeur des Ressources Humaines    | ④ <b>Marie Guillemot</b><br>En charge du Développement des Grands Comptes et des Secteurs | ⑤ <b>Jérôme Kieffer</b><br>En charge des activités Expertise Comptable Conseil |
| ⑥ <b>Mustapha Oussedrat</b><br>Président de KPMG Avocats                                                                                                         | ⑦ <b>Patrick Planche</b><br>Directeur Financier                    | ⑧ <b>Pierre Planchon</b><br>En charge de l'Audit et de la Qualité | ⑨ <b>Axel Rebaudière</b><br>En charge des activités Deal Advisory                         | ⑩ <b>Nicolas Richard</b><br>En charge des activités de Consulting              |

# La qualité au cœur de notre dispositif

En France, le cabinet maintient un système de contrôle de qualité pour les activités soumises à réglementation que sont le commissariat aux comptes et l’expertise comptable.

Ce système est conçu pour satisfaire les attentes de nos clients ainsi que les règles et normes émises d’une part par les organismes de supervision de nos métiers à savoir, le Conseil Supérieur de l’Ordre des Experts- Comptables (CSOEC), la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC), le Haut Conseil du Commissariat aux Comptes (H3C), l’« International Federation of Accountants » (IFAC) et d’autre part l’Autorité des Marchés Financiers (AMF), l’Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR) et le *Public Company Accounting Oversight Board* (PCAOB).

Il intègre des règles et procédures essentielles, facilite également la conformité avec les règles et réglementations correspondantes de l’« *American Institute of Certified Public Accountants* » (« AICPA »), la loi Sarbanes-Oxley de 2002, la SEC, et les dispositions de la loi Dodd-Frank, l’« *International Standard of Quality Control* » (ISQC) 1, les normes professionnelles et les normes de qualité du cabinet. Le système de contrôle de qualité du cabinet applicable à ses activités comprend les éléments suivants :

- Respect des normes d’exercice professionnel,
- Déontologie, intégrité, indépendance et objectivité,
- Rotation des associés,
- Procédures d’acceptation et de maintien des clients et des missions,
- Gestion du personnel, comprenant notamment la formation et le développement professionnel,
- Supervision des missions,
- Revue indépendante.

## RESPECT DES NORMES D’EXERCICE PROFESSIONNEL

Nos missions de commissariat aux comptes sont réalisées en appliquant la méthodologie internationale de KPMG, complétée par des dispositions spécifiques adaptées au contexte réglementaire français, de façon à respecter l’ensemble des normes d’exercice professionnel applicables.

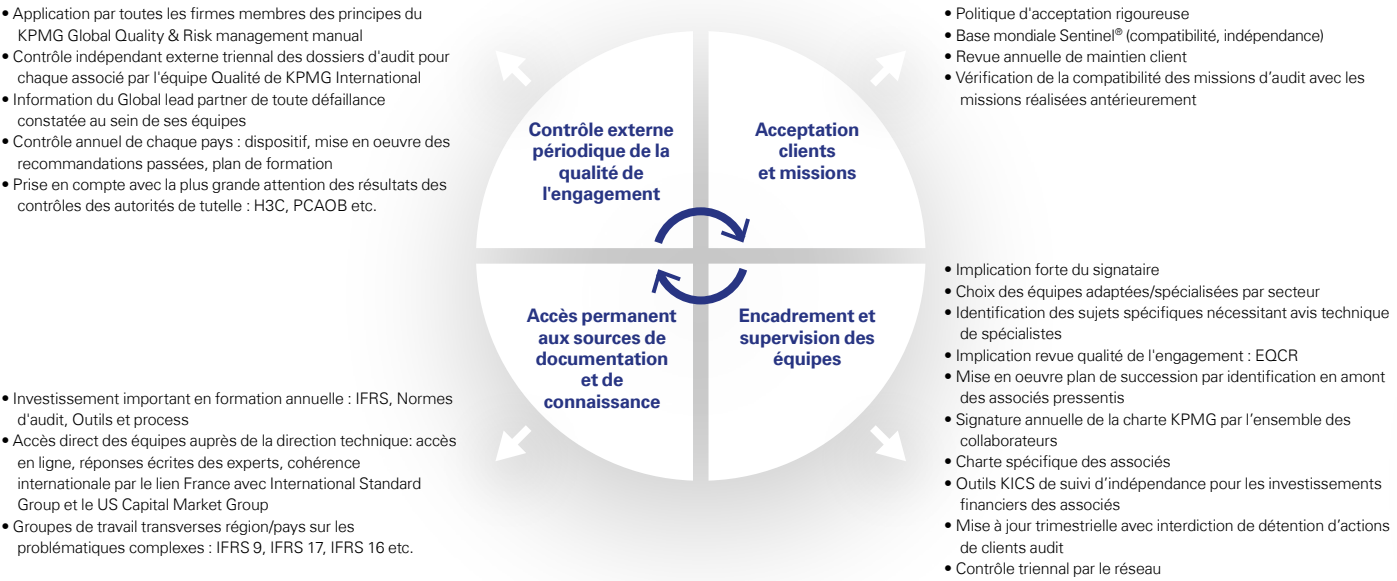
Le département Risk Management est composé d’associés et d’autres professionnels chargés de promouvoir la qualité et de veiller à la compréhension et au respect des règles et des normes professionnelles en matière d’éthique et d’indépendance. Sous le contrôle direct du Directoire, ce département est responsable de l’élaboration des règles de Risk Management, la supervision de la conformité aux règles et procédures du cabinet par l’intermédiaire des programmes internes de contrôle de qualité.

Le département Risk Management coordonne également les programmes externes de contrôle de qualité diligentés par les organismes de réglementation, de supervision ou de contrôle.

Le respect des règles, procédures et outils du Risk Management incombe également à tous les associés et collaborateurs qui doivent les comprendre et les appliquer en permanence.

Ainsi, tous les associés et collaborateurs agissent avec intégrité et objectivité, effectuent leur travail avec diligence et se conforment aux lois, réglementations et normes professionnelles applicables.

## La qualité fait partie intégrante de nos parcours clients et contribue à la robustesse des opinions rendues ainsi qu’à la bonne gestion de nos missions.



# Des procédures solides

## PROCÉDURES D'ACCEPTATION ET DE MAINTIEN DES CLIENTS ET DES MISSIONS

Les règles applicables sont définies par le Code de déontologie des commissaires aux comptes.

Les procédures en matière d'acceptation et de maintien des clients et missions sont déterminées par le département Risk Management, après validation et approbation de la Direction générale du cabinet.

Le cabinet et ses professionnels respectent les valeurs d'éthique, d'indépendance, d'intégrité, de déontologie et d'objectivité.

Aussi travaillons-nous avec vigilance pour éviter la survenance de conflits d'intérêts et des risques professionnels.

Cette vigilance s'exerce en permanence afin de déceler les conflits d'intérêts potentiels et prendre les mesures de sauvegarde jugées appropriées. Les conflits d'intérêts peuvent ainsi conduire le cabinet à refuser un client ou une mission.

Le système interne du réseau, Sentinel©, est utilisé pour identifier et gérer les conflits d'intérêts potentiels et/ou incompatibilités au sein de chaque cabinet membre, mais aussi entre les différents cabinets membres du réseau KPMG International.

## GESTION DU PERSONNEL

### Recrutement et embauche

Tous les candidats à des postes techniques remettent leur curriculum vitae, sont interviewés et soumis à des contrôles de leur expérience professionnelle, les informations fournies étant vérifiées, dans la mesure du possible, par l'intermédiaire de sources indépendantes. Le contrat de travail contient une clause relative à l'indépendance et au secret professionnel.

À l'entrée dans le cabinet, il est également demandé à chacun des membres du personnel de suivre des programmes de formation sur l'éthique, l'indépendance, la déontologie, le respect, la dignité, l'intégrité, les politiques anti-corruption, la lutte anti-blanchiment, le respect des données personnelles et la sécurité, en plus de tous les modules liés à sa fonction ou à son métier.

### Développement personnel et formation

Nos règles exigent que nos collaborateurs maintiennent et approfondissent leurs compétences techniques et se conforment aux exigences réglementaires et professionnelles en vigueur. Dans ce but, nous fournissons toutes opportunités pour aider nos collaborateurs à remplir les exigences en matière de formation professionnelle continue ainsi qu'atteindre leurs propres objectifs en matière de développement professionnel.

Nous requérons que nos professionnels se tiennent à jour des évolutions techniques en assistant à des programmes et conférences internes et externes, ainsi qu'au travers de documentation technique et sectorielle appropriée, mise à disposition via l'Intranet du cabinet notamment.

La qualité des services que nous rendons est notamment fondée sur une formation régulière en la matière, et sur une communication relative à l'actualité et aux problématiques spécifiques de nos métiers.

## SUPERVISION DES MISSIONS

Le cabinet répond à l'exigence de supervision de ses pratiques professionnelles par la mise en place de son contrôle qualité interne.

Ce contrôle est conçu pour évaluer la conformité des missions aux règles et procédures de Risk Management du cabinet.

Il comprend notamment :

- Des contrôles réguliers des associés pris individuellement selon un planning de rotation sur trois ans,
- Des vérifications des contrôles généraux, y compris l'indépendance, l'acceptation et le maintien des clients, les évaluations du personnel et la conservation des documents,
- La communication à la Direction générale du cabinet des résultats des contrôles et des plans d'actions correspondants.

## REVUE INDÉPENDANTE

Pour tous les mandats relatifs à des entités d'intérêt public, une revue indépendante du dossier et des rapports de certification est mise en œuvre. Cette revue indépendante est réalisée par un commissaire aux comptes inscrit, ayant des compétences techniques adaptées au secteur d'activité et une expérience appropriée pour exercer sa revue.

Il n'est pas impliqué par ailleurs sur la mission d'audit, afin d'effectuer sa revue en toute indépendance et objectivité. L'objectif de cette revue indépendante est d'analyser les jugements importants et les conclusions de l'équipe d'audit, avant l'émission des rapports de certification.

## DIRECTION TECHNIQUE

### (PROFESSIONAL PRACTICE GROUP « PPG »)

Organe de doctrine professionnelle de KPMG en France, le Professional Practice Group (PPG), regroupe des associés, senior managers et managers spécialisés. La mission du PPG est d'aider nos professionnels à exécuter leurs missions en leur apportant un appui technique dans les domaines suivants : doctrine comptable, normes de travail, aspects réglementaires liés à nos activités professionnelles, méthodologie et outils d'audit, formation. La décision finale reste entre les mains des associés signataires basés en France.

Le PPG regroupe les départements suivants :

- « Doctrine comptable », spécialisé dans les règles comptables françaises et les IFRS,
- « Normes d'audit » qui traite des normes d'exercice professionnel (« NEP ») telles qu'homologuées par le Garde des Sceaux, des normes internationales d'audit telles qu'éditées par l'IFAC, ainsi que des obligations des auditeurs en vertu de la réglementation AMF et du règlement européen sur les prospectus,
- « US desk », spécialisé en normes
- US GAAP, US GAAS, PCAOB standards et réglementation SEC en matière d'information financière et d'audit,
- Méthodologie et outils d'audit,
- Formation des professionnels de KPMG.

Ces départements sont en liaison permanente avec les instances nationales (la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes, le H3C, l'Ordre des Experts-comptables, l'Autorité des Normes Comptables, l'AMF, l'ACPR) et, via le réseau KPMG, les instances internationales de normalisation de la comptabilité ou de standards d'audit.

La direction technique contribue ainsi à notre objectif permanent de pertinence, de qualité et d'efficacité.

Compte tenu des procédures mises en œuvre et dont l'application fait l'objet de vérifications chaque année, nous estimons que notre système interne de contrôle Qualité permet une gestion des risques appropriée et le respect des dispositions légales et réglementaires qui nous sont applicables.

# Éthique et indépendance

## CODE DE CONDUITE DE KPMG

Le Code de conduite de notre cabinet reflète l'engagement du cabinet en matière de déontologie et d'intégrité. Notre Code de conduite détaille les valeurs et normes de comportement attendues de tous les associés et collaborateurs. À cet effet, les professionnels du cabinet suivent une formation déontologique annuelle sur les sujets correspondants du Code de conduite et attestent, chaque année, qu'ils se conforment au Code.

Le Code de conduite demande notamment aux associés et à tout le personnel du cabinet de respecter les règles suivantes :

- Agir en conformité avec les lois, réglementations et normes applicables,
- Travailler avec des clients et des partenaires appropriés, qui respectent nos valeurs,
- Miser sur la qualité,
- Préserver notre objectivité et notre indépendance en toutes circonstances,
- Ne pas tolérer les infractions à la loi ou les manquements à l'éthique, que ce soit de la part du personnel de KPMG, de nos clients ou de nos fournisseurs ou des agents publics avec lesquels nous sommes en relation,
- Respecter la confidentialité des données de nos clients, respecter la vie privée de chacun et protéger les données personnelles,
- Assurer une concurrence loyale,
- Aider nos collaborateurs à s'épanouir et développer leurs talents,
- Être une entreprise socialement responsable,
- Gagner la confiance du public.

## ROTATION DES ASSOCIÉS

Pour les mandats concernant des entités d'intérêt public et des entités faisant appel public à la générosité, le cabinet a mis en place la rotation des associés responsables de l'audit de ces entités ainsi que de leurs filiales françaises importantes, conformément aux exigences légales. Les règles françaises imposent une rotation de l'associé après 6 exercices consécutifs (dans la limite de 7 ans) avec une période de viduité de 3 ans. Lorsque les entités sont également soumises à une réglementation étrangère plus stricte en matière de rotation, les règles les plus contraignantes sont appliquées.

## LA DATE DU DERNIER CONTRÔLE VISÉ À L'ARTICLE L.821-9 DU CODE DU COMMERCE

Le dernier contrôle réalisé par le Haut Conseil du Commissariat aux Comptes a eu lieu d'avril à septembre 2019.

Il est à noter, au surplus, que le PCAOB a effectué un contrôle, conjoint avec le H3C aux mois de mai et juin 2019.

## LA LISTE DES ENTITÉS D'INTÉRÊT PUBLIC POUR LESQUELLES LE CABINET A EFFECTUÉ UN CONTRÔLE LÉGAL DES COMPTES AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

Prière de se référer au tableau joint en annexe 1.

# Déclarations du Directoire

## DÉCLARATION CONCERNANT LES PRATIQUES D'INDÉPENDANCE DU CABINET ET CONFIRMATION QUE LA VÉRIFICATION INTERNE DE CETTE INDÉPENDANCE A ÉTÉ EFFECTUÉE

Dans le strict respect des règles professionnelles en matière d'indépendance, le cabinet, ses associés et le personnel affecté à chaque mission de contrôle légal ne doivent pas avoir de liens personnels, financiers ou professionnels avec la société cliente, sa direction, ses administrateurs et ses principaux propriétaires. Le cabinet contrôle cette conformité aux règles d'indépendance grâce à un système intégré et automatisé sur Intranet, associé à un processus interne d'audit de conformité.

Le cabinet exige également que tous les professionnels suivent une formation annuelle en matière d'indépendance et réaffirment chaque année leur indépendance en utilisant un système de confirmation électronique. Cette confirmation, signée tous les ans, est destinée à s'assurer que chaque professionnel a connaissance des règles d'indépendance du cabinet et les a appliquées et continuera à les appliquer.

Chaque année, nous effectuons des tests, sur la base d'échantillons, pour vérifier l'application de ces règles.

Le cabinet a mis en place des processus permettant de communiquer les règles et procédures d'indépendance à tout le personnel. Nous exigeons l'adhésion aux règles d'indépendance et aux normes déontologiques applicables, qui répondent aux normes visées par le CSOEC, la CNCC et le H3C, l'IFAC, l'AMF, le PCAOB, la SEC, l'AICPA et tous les autres organismes de réglementation applicable.

Ces règles et procédures, qui couvrent des domaines tels que l'indépendance personnelle, les relations postérieures à l'emploi ou la rotation des signataires, sont l'objet d'une veille attentive pour prendre en compte les évolutions réglementaires.

L'associé commissaire aux comptes signataire autorise ou non tout service fourni à ses clients et à leurs filiales. Le système interne du réseau, Sentinel©, facilite la conformité à ces règles, et est utilisé pour identifier et résoudre les conflits potentiels d'intérêts au sein des cabinets membres et du réseau KPMG International.

Nous vous confirmons que l'indépendance a fait l'objet d'une vérification interne.

DÉCLARATION CONCERNANT LA POLITIQUE SUIVIE  
PAR LE CABINET POUR CE QUI EST DE LA FORMATION  
CONTINUE DES CONTRÔLEURS LÉGAUX DES COMPTES  
MENTIONNÉE AUX ARTICLES L. 822-4  
ET R. 822-22 DU CODE DU COMMERCE

Le processus formation de KPMG permet à l’ensemble des auditeurs appelés à intervenir sur des missions de commissariat aux comptes d’être formés pour remplir leurs diligences.

Le plan de formation de KPMG est annuel et comprend d’une part un cursus de formations obligatoires et d’autre part un cursus de formations spécifiques. L’orientation du plan de formation est donnée par le Directoire. Il est ensuite revu par celui-ci pour approbation.

Ces cursus de formations mettent à disposition des collaborateurs un panel de formations, tant sur le plan de la compréhension et de l’application des normes comptables et d’audit que sur le plan de particularités liées à certains secteurs d’activité ; ces cursus leur permettent ainsi d’assumer les responsabilités de leurs fonctions et ce, dans le respect des exigences de formation permanente des organismes professionnels et des autorités de supervision.

Ces cursus prennent également en compte la formation portant sur la déontologie du commissaire aux comptes, les formations financières, juridiques et fiscales. Le cursus obligatoire tient compte de l’expérience des collaborateurs et des responsabilités à assumer. Il intègre également les directives de KPMG International.

Ces formations permettent de répondre aux obligations de formation professionnelle des commissaires aux comptes prévues par l’arrêté du 20 février 2018.

Le calendrier et le contenu des formations techniques sont définis chaque année et complétés le cas échéant par des formations ponctuelles, en fonction de l’actualité.

Enfin, KPMG finance des formations préparatoires aux examens pour favoriser l’obtention du diplôme d’Expertise Comptable et du certificat d’Aptitude aux fonctions de Commissaire aux comptes.

En début d’année, chaque professionnel détermine, en accord avec son responsable hiérarchique, les formations spécifiques nécessaires à la réalisation de ses missions. Celui-ci est ensuite tenu de s’assurer que chaque professionnel reçoit les formations prévues par le cursus de formations obligatoires ainsi que les formations spécifiques nécessaires. Le département formation tient à disposition un historique des formations pour chaque professionnel, extrait du système de gestion des séminaires de formation. De son côté, le service formation met à jour tout au long de l’année les suivis individuels de formation.

Les formations font l’objet d’une évaluation systématique de leurs contenus pédagogiques et techniques ainsi que de la qualité des animateurs, membres professionnels du cabinet.

L’analyse de ces évaluations est utilisée pour faire évoluer les formations, tant dans leurs contenus pédagogiques que techniques. L’efficacité des formations suivies par nos collaborateurs est mesurable sur le terrain professionnel grâce à la revue des dossiers de travail par leur supérieur hiérarchique et/ou lors de leur entretien annuel.

Cette revue permet de contrôler la bonne compréhension de la formation reçue en séminaire et également de la compléter, si nécessaire.

KPMG crée et entretient pour ses collaborateurs un environnement de formation approfondie, notamment en donnant accès à tous à des informations techniques et sectorielles (revues, livres, synthèses d’informations, etc.).

Chaque collaborateur peut aussi accéder à ces informations via l’Intranet et à des sources externes d’informations adaptées pour enrichir ses connaissances.

Au cours de l’année sociale 2018/2019, KPMG S.A. a enregistré un total de 52 413 jours de formation (419 304 h). Dans ce total, l’ensemble des professionnels intervenant sur les missions de commissariat aux comptes a reçu 28 527 journées de formation (228 216 h).

Le Directoire confirme que la politique de formation continue exposée ci-avant permet de contrôler le respect des dispositions des articles L.822-4 et R.822-22 du Code de commerce.

# Informations financières

Le chiffre d'affaires consolidé de KPMG s’élève à 1,143 milliard d’euros pour l’exercice clos le 30 septembre 2019. Il se répartit comme suit :

| (en M€)                                   |                                                                                                                                                                              | 30/09/2019   |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| (A)                                       | Contrôle légal des états financiers annuels et consolidés d’entités d’intérêt public (EIP) et d’entités membres d’un groupe d’entreprises dont l’entreprise mère est une EIP | 143,7        |
| (B)                                       | Contrôle légal des états financiers annuels et consolidés d’autres entités                                                                                                   | 260,1        |
| <b>Sous-total Contrôle légal (A+B)</b>    |                                                                                                                                                                              | <b>403,8</b> |
| (C)                                       | Services autres que la certification des comptes fournis à des clients d’audit                                                                                               | 30,4         |
| <b>Sous-total Clients d’audit (A+B+C)</b> |                                                                                                                                                                              | <b>434,2</b> |
| (D)                                       | Services autres que d’audit fournis à d’autres entités (expertise comptable, conseil, droit et fiscalité)                                                                    | 708,6        |
| <b>TOTAL</b>                              |                                                                                                                                                                              | <b>1,143</b> |

Les comptes sociaux et consolidés de KPMG sont soumis à l’audit légal d’un collège de commissaires aux comptes.

Les membres de ce collège n’ont aucun lien direct ou indirect avec le cabinet.

Les comptes sociaux et consolidés de KPMG pour l’exercice clos le 30 septembre 2019 ont été certifiés sans réserve.

KPMG a de loin la structure financière la plus solide des firmes d’audit françaises comme en attestent les comptes consolidés publiés chaque année. Elle est le fruit d’une volonté constante de constituer chaque année une capacité d’autofinancement en vue de poursuivre de façon pérenne ses investissements.

## Les informations sur les bases de rémunérations des associés

La rémunération des associés en qualité de salariés du cabinet est composée d’une partie fixe et d’une partie variable. La partie variable résulte de l’allocation d’une enveloppe issue d’un calcul économique global. L’allocation est faite en fonction de critères qualitatifs et quantitatifs identiques pour tous les associés, et plus particulièrement :

- qualité technique des dossiers,
- respect des normes professionnelles applicables à l’exécution des missions,
- respect de l’ensemble des valeurs et des procédures du cabinet,
- performance de(s) l’équipe(s) dont l’associé a la responsabilité.

La rémunération des associés ne dépend pas des résultats d’entités légales autres que le cabinet lui-même. Le système de rémunération des associés a été refondu, afin d’intégrer encore davantage les critères de qualité et de développement des équipes.

# Annexes

## Sommaire

Annexe 1  
Liste des entités d'intérêt public (EIP) pour lesquels le cabinet a effectué un contrôle légal des comptes au cours de l'exercice écoulé..... 21

Annexe 2  
Liste des personnes physiques du cabinet KPMG exerçant des missions de contrôle légal en leur nom propre en France ..... 30

Annexe 3  
Liste des membres du réseau KPMG exerçant des missions de contrôle légal au sein de l'Union européenne et de l'Espace Économique Européen..... 31

# Annexe 1

Liste des entités d'intérêt public pour lesquels le cabinet a effectué un contrôle légal des comptes au cours de l'exercice écoulé

| Dénomination                          | Titulaire | Type d'EIP                                                                      |
|---------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 2CRSI                                 | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                           |
| AB Science                            | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                           |
| Actia Group SA                        | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                           |
| ADREA Mutuelle                        | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                               |
| AFI ESCA                              | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| AFI ESCA IARD                         | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| AG2R REUNICA Prévoyance               | KPMG S.A. | Institution de prévoyance                                                       |
| Agence Française de Développement     | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté/établissement de crédit |
| Air France-KLM                        | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                           |
| ALAN                                  | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| ALTUR INVESTISSEMENT                  | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                           |
| AMA pour le compte de CMAV            | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| AMA pour le compte de QUATREM         | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| AMA pour Malakoff Mederic Mutuelle    | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| AMA pour Malakoff Mederic Prévoyance  | KPMG S.A. | Institution de prévoyance                                                       |
| AMELLIS MUTUELLES                     | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                               |
| APREVA Mutuelle                       | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                               |
| Arial Assurance                       | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| Arkema S.A.                           | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                           |
| Association Mutuelles Le Conservateur | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| Assurance Mutuelle des Motards        | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| Assurances du Crédit Mutuel IARD S.A. | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| Assurances du Crédit Mutuel Vie S.A.  | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| Assurances Mutuelles de Picardie      | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| Assurance Mutuelle d'Outre-Mer        | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| Assystem SA                           | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                           |
| Auchan Holding S.A.                   | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                         |
| Audiens Sante Prévoyance              | KPMG S.A. | Institution de prévoyance                                                       |
| Autoroutes Paris Rhin Rhône           | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                           |
| Auxia                                 | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| Auxia Assistance                      | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| Axéria IARD S.A.                      | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| Axéria Prévoyance                     | KPMG S.A. | Assurances                                                                      |
| Baccarat S.A.                         | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                           |

| Dénomination                                                         | Titulaire | Type d'EIP                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Banque Chabrières                                                    | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Banque CIC Est                                                       | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Banque CIC Nord Ouest                                                | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Banque CIC Ouest                                                     | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Banque Degroof Petercam France S.A.                                  | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Banque Européenne du Crédit Mutuel                                   | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Banque Internationale de Commerce Bred                               | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Banque Populaire Méditerranée                                        | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Banque Populaire Occitane                                            | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Banque Populaire Rives de Paris                                      | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Bastide le Confort Médical                                           | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                                   |
| Bénéteau SA                                                          | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                                   |
| BESV                                                                 | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| BMW Finance SNC                                                      | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| BPCE SFH                                                             | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté / établissement de crédit       |
| BPE                                                                  | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| BPIFrance Financement                                                | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté / établissement de crédit       |
| Bred Banque Populaire                                                | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté / établissement de crédit       |
| BTP Prevoyance                                                       | KPMG S.A. | Institution de prévoyance                                                               |
| Cades                                                                | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté / Organisme de Sécurité Sociale |
| Caisse Agricole de Crédit Mutuel                                     | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Caisse de Crédit Municipal de Lille                                  | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Caisse de Prévoyance du Port de Bordeaux                             | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                                       |
| Caisse de Refinancement de l'Habitat                                 | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté/établissement de crédit         |
| Caisse d'Epargne CEPAC                                               | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Caisse d'Epargne Côte d'Azur SA                                      | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Caisse d'Epargne et de Prévoyance de Normandie                       | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Caisse d'Epargne et de Prévoyance Midi Pyrénées                      | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Caisse d'Epargne Prévoyance d'Auvergne et du Limousin                | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Caisse Epargne Bourgogne Franche Comté                               | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Caisse Fédérale du Crédit Mutuel Antilles Guyane                     | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Caisse Régionale de Crédit Agricole de la martinique et de la guyane | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de Normandie Seine        | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé / Etablissement de crédit                         |
| Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel Sud Méditerranée          | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                                 |
| Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel Toulouse 31               | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé / Etablissement de crédit                         |

| Dénomination                                               | Titulaire | Type d'EIP                                                                   |
|------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------|
| Caisse Réunionnaise de Prévoyance                          | KPMG S.A. | Institution de prévoyance                                                    |
| Capgemini S.E.                                             | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| Carma S.A.                                                 | KPMG S.A. | Assurances                                                                   |
| Carma Vie                                                  | KPMG S.A. | Assurances                                                                   |
| Carmila S.A.                                               | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                      |
| Carrefour Banque                                           | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| Carrefour SA                                               | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| CCMO Mutuelle                                              | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| CDC Mutuelle                                               | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Centre Hospitalier Universitaire de Reims                  | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                      |
| Centre Hospitalier Universitaire de Toulouse               | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                      |
| Centre Mutualiste Interprofessionnel                       | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| CHU de Lille                                               | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                      |
| CHU Grenoble Alpes                                         | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                      |
| CHU Limoges                                                | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                      |
| Cie Européenne de Garanties et Cautions                    | KPMG S.A. | Assurances                                                                   |
| CM - CIC Bail                                              | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| CM - CIC Factor                                            | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| CMP Banque                                                 | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| COFACE SA (France)                                         | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé /assurances                            |
| Cofiroute                                                  | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                      |
| Compagnie de Financement Foncier                           | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté/établissement crédit |
| Compagnie de Saint-Gobain                                  | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| Compagnie Française d'Assurance pour le Commerce Extérieur | KPMG S.A. | Assurances                                                                   |
| CRCA Mutuel de Normandie                                   | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| CRCAM Centre Ouest                                         | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| CRCAM Val de France                                        | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| Crédit Agricole Alpes Provence                             | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé / Etablissement de crédit              |
| Crédit Agricole Centre Est                                 | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| Crédit Foncier de France                                   | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté/établissement crédit |
| Crédit Industriel et Commercial                            | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé / Etablissement de crédit              |
| Crédit Municipal de Nancy                                  | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| Crédit Municipal de Paris                                  | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| Crédit Municipal de Rouen                                  | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| Crédit Municipal de Strasbourg                             | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| Crédit Municipal de Toulouse                               | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| CTE                                                        | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                      |

| Dénomination                            | Titulaire | Type d'EIP                                                                        |
|-----------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Devoteam SA                             | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| DIAC S.A.                               | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                           |
| Digigram SA                             | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| EDF S.A.                                | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Electricité de Strasbourg               | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| EOVI-MCD Mutuelle                       | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                                 |
| Eramet S.A.                             | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Erytech Pharma                          | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Etablissements Maurel & Prom SA         | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Factofrance SAS                         | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                           |
| Figeac Aéro                             | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Fnac Darty S.A                          | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Foncière INEA                           | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Fransabank France                       | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                           |
| Futuren S.A.                            | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| GE Société de Crédit Foncier SCA        | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté / établissement de crédit |
| Getlink S.E.                            | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Groupe Flo S.A.                         | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Groupe France Mutuelle                  | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                                 |
| Groupe SFPI                             | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Groupe Smiso Mutuelle des Cadres (GSMC) | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                                 |
| Guy Degrenne S.A.                       | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Helvetia S.A.                           | KPMG S.A. | Assurances                                                                        |
| Hopscotch Groupe S.A.                   | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Humanis Développement Solidaire         | KPMG S.A. | Assurances                                                                        |
| Humanis Prévoyance                      | KPMG S.A. | Institution de prévoyance                                                         |
| Identités Mutuelle                      | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                                 |
| IGE XAO                                 | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| IMHOTEP Assurances                      | KPMG S.A. | Assurances                                                                        |
| Ingenico Group SA                       | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Intériale Mutuelle                      | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                                 |
| Inventiva S.A.                          | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Ipsen S.A.                              | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Ircem Mutuelle                          | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                                 |
| JCDecaux SA                             | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| Kering S.A.                             | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                             |
| La Banque Postale                       | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté/établissement de crédit   |
| La Banque Postale Assurance IARD        | KPMG S.A. | Assurances                                                                        |

| Dénomination                                        | Titulaire | Type d'EIP                                                         |
|-----------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------|
| La Banque Postale Prévoyance                        | KPMG S.A. | Assurances                                                         |
| La Mondiale                                         | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté/assurances |
| La Mondiale Partenaire SA                           | KPMG S.A. | Assurances                                                         |
| La Mutuelle Interiale Expat                         | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |
| La Poste                                            | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté            |
| La Prévoyance Mutuelle                              | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |
| Lanson BCC                                          | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| Latécoère S.A.                                      | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| Laurent-Perrier                                     | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| LDC SA                                              | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| LECTRA                                              | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| Les Assurances Mutuelles Le Conservateur            | KPMG S.A. | Assurances                                                         |
| Locindus SA                                         | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| Lumibird S.A.                                       | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| Lybernet Assurances                                 | KPMG S.A. | Assurances                                                         |
| Lyonnaise de Banque S.A.                            | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                            |
| Lyxor UCITS ETF Daily double short Bund             | KPMG S.A. | OPCVM coté (ETF)                                                   |
| M comme Mutuelle                                    | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |
| Ma French Bank                                      | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                            |
| MAF                                                 | KPMG S.A. | Assurances                                                         |
| Maisons du Monde S.A.                               | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| Malteries Franco-Belges S.A.                        | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| Manutan International S.A.                          | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| Marie Brizard Wine & Spirits SA                     | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| MEDASYS S.A.                                        | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| MERCIALYS                                           | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| Mersen SA                                           | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| MGEN Filia                                          | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |
| MGEN Vie                                            | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |
| MGPS Mutuelle Générale de la Police Santé           | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |
| MIAG Mutuelle Interprofessionnelle Antilles         | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |
| MMB SCF                                             | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                            |
| Mr Bricolage S.A.                                   | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                              |
| MUT'EST                                             | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |
| Mutualite de la Réunion                             | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |
| Mutuelle de la Dépêche du Midi Complémentaire Santé | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |
| Mutuelle de Mare-Gaillard                           | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |
| Mutuelle De Solidarite Aéronautique Eurocopter      | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                  |

| Dénomination                                                             | Titulaire | Type d'EIP                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------|
| Mutuelle des Employés de la Société Générale                             | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle des Pays de Vilaine                                             | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle des retraités AGF et Allianz                                    | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle du Bâtiment et Travaux Publics                                  | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle du GPMH                                                         | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle du Ministère de la Justice                                      | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle du Personnel des Organismes Sociaux et Similaires Midi-Pyrénées | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle du Personnel IBM                                                | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle Garance                                                         | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle Générale de l'Education Nationale                               | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle Générale des Cheminots                                          | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle MMEI                                                            | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle Nat du Personnel Ets Michelin                                   | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle Renault                                                         | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle Smeno                                                           | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| My Money Bank                                                            | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| Neurones SA                                                              | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| NextStage S.C.A                                                          | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| Oney Bank S.A.                                                           | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté/établissement crédit |
| Orange Bank                                                              | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| Orange S.A.                                                              | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| Orano                                                                    | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| Orano Assurance & Réassurance                                            | KPMG S.A. | Assurances                                                                   |
| Pernod Ricard S.A.                                                       | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| PREPAR Iard                                                              | KPMG S.A. | Assurances                                                                   |
| PREPAR VIE                                                               | KPMG S.A. | Assurances                                                                   |
| Prévifrance Mutualité                                                    | KPMG S.A. | Mutuelle livre II                                                            |
| PRIMA                                                                    | KPMG S.A. | Assurances                                                                   |
| Rallye S.A.                                                              | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| RCI Banque S.A.                                                          | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté/établissement crédit |
| Régie Autonome des Transports Parisiens                                  | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                      |
| Renault SA                                                               | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| Rexel S.A.                                                               | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| Riber                                                                    | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| Rothschild & Co                                                          | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| Rothschild Martin Maurel                                                 | KPMG S.A. | Etablissement de crédit                                                      |
| RTE Réseau de transport d'électricité                                    | KPMG S.A. | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                      |
| Sartorius Stedim Biotech                                                 | KPMG S.A. | Titres admis sur un marché réglementé                                        |

| Dénomination                              | Titulaire                  | Type d'EIP                                              |
|-------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|
| Séché Environnement                       | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| SES-imagotag S.A.                         | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| SMCP S.A. (ex TopSoho S.A.S.)             | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| SMH Mutuelle des Hospitaliers             | KPMG S.A.                  | Mutuelle livre II                                       |
| SOCFIM                                    | KPMG S.A.                  | Etablissement de crédit                                 |
| Société Anonyme de Défense et d'Assurance | KPMG S.A.                  | Assurances                                              |
| Société de Banque et d'Expansion          | KPMG S.A.                  | Etablissement de crédit                                 |
| Société pour l'Informatique Industrielle  | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Sodexo S.A.                               | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| SOFAX Banque                              | KPMG S.A.                  | Etablissement de crédit                                 |
| Sofiag SAS                                | KPMG S.A.                  | Etablissement de crédit                                 |
| Sofider                                   | KPMG S.A.                  | Etablissement de crédit                                 |
| SOITEC                                    | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Somfy S.A.                                | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| SPIR Communication                        | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Ste Marseillaise Tunnel Prado Carénage    | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Tarkett                                   | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Tipiak S.A.                               | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Tivoly S.A.                               | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Total Capital International               | KPMG S.A.                  | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté |
| Total Capital S.A.                        | KPMG S.A.                  | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté |
| Total S.A.                                | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Ubisoft Entertainment S.A.                | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Union Mutualiste Retraite                 | KPMG S.A.                  | Mutuelle livre II                                       |
| UNME Garantie                             | KPMG S.A.                  | Mutuelle livre II                                       |
| Unofi Assurances                          | KPMG S.A.                  | Assurances                                              |
| URM - Union de Réassurance Mutualia       | KPMG S.A.                  | Mutuelle livre II                                       |
| Vallourec S.A.                            | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Veolia Environnement S.A.                 | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Vicat SA                                  | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Vilmorin et Compagnie                     | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| XPO Logistics Europe S.A.                 | KPMG S.A.                  | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| HOLGAT                                    | KPMG Audit Sud-Ouest       | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté |
| Advicenne Pharma SAS                      | KPMG Audit Sud-Est SAS     | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| ADVINI                                    | KPMG Audit Sud-Est sas     | Titres admis sur un marché réglementé                   |
| Dom Security                              | KPMG Audit Paris et Centre | Titres admis sur un marché réglementé                   |

| Dénomination                                          | Titulaire           | Type d'EIP                                                                     |
|-------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Groupe IRD S.A.                                       | KPMG Audit Nord SAS | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| ALTEN                                                 | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Assistance Publique - Hopitaux de Paris               | KPMG AUDIT IS SAS   | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté                        |
| Bigben Interactive S.A.                               | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Colas                                                 | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Crosswood                                             | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Eiffage S.A                                           | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Elior Group SA                                        | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Foncière Atland                                       | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| HIPAY GROUP SA                                        | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Hexaôm (Maisons France Confort SA)                    | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Nexity                                                | KPMG AUDIT IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Parrot S.A.                                           | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| SRP Groupe SA                                         | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Société Centrale Bois&Scieries de la Manche           | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| STEF SA                                               | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Teleperformance SE                                    | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Vinci                                                 | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Hubwoo                                                | KPMG Audit IS SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Recylex SA                                            | KPMG Audit ID SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Savencia SA                                           | KPMG Audit ID SAS   | Titres admis sur un marché réglementé                                          |
| Agence France Locale                                  | KPMG Audit FS I SAS | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté / établissement crédit |
| Banque BCP S.A.                                       | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Banque de Nouvelle Calédonie                          | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Banque de Tahiti                                      | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Banque Dupuy, de Parseval SA                          | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Banque Edel                                           | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Banque Marze SA                                       | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Banque Palatine S.A.                                  | KPMG Audit FS I SAS | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté/établissement crédit   |
| Banque Populaire du Sud                               | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Banque Populaire Grand Ouest                          | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Banque Pouyanne                                       | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Bred Cofilease                                        | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Bred Gestion                                          | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| BTP Banque                                            | KPMG AuditFS I SAS  | Etablissement de crédit                                                        |
| Caisse d'Epargne Aquitaine Poitou Charentes           | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Caisse d'Epargne HDF Comptabilité générale            | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |
| Caisse Régionale de Crédit Agricole des Côtes d'Armor | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                        |

| Dénomination                                                           | Titulaire           | Type d'EIP                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel Atlantique Vendée           | KPMG Audit FS I SAS | Titres admis sur un marché réglementé/Etablissement de crédit                |
| Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel Charente-Périgord           | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de Paris et d'Ile de France | KPMG Audit FS I SAS | Titres admis sur un marché réglementé/Etablissement de crédit                |
| Caisse Régionale de Crédit Maritime Mutuel Méditerranée                | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| Caisse Régionale du Crédit Mutuel Agricole de Lorraine                 | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| Capitole Finance - Tofinso SA                                          | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| CE Lorraine Champagne Ardenne                                          | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| CEGEREAL S.A.                                                          | KPMG AuditFS I SAS  | Titres admis sur un marché réglementé                                        |
| CIC Iberbanco                                                          | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| Cicobail S.A.                                                          | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| CRCAM Nord de France                                                   | KPMG Audit FS I SAS | Titres admis sur un marché réglementé/ Etablissement de crédit               |
| Crédit Agricole Nord Est                                               | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| Crédit Coopératif S.A.                                                 | KPMG Audit FS I SAS | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté/établissement crédit |
| Crédit Municipal de Bordeaux                                           | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| Crédit Municipal Nantes                                                | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| Ircem Prévoyance                                                       | KPMG Audit FS I SAS | Institution de prévoyance                                                    |
| La Banque Postale Home Loan SFH                                        | KPMG Audit FS I SAS | Emetteur de titre de créance sans titre de capital coté/établissement crédit |
| Mobilis Banque                                                         | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| Mutuelle des Auteurs et Compositeurs Dramatiques                       | KPMG Audit FS I SAS | Mutuelle livre II                                                            |
| Mutuelle Valeo                                                         | KPMG Audit FS I SAS | Mutuelle livre II                                                            |
| Natixis Payment Solutions                                              | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| Quilvest Banque Privée                                                 | KPMG Audit FS I SAS | Etablissement de crédit                                                      |
| Tutelaire                                                              | KPMG Audit FS I SAS | Mutuelle livre II                                                            |
| Veolia Environnement Services RE                                       | KPMG Audit FS I SAS | Assurances                                                                   |

# Annexe 2

Liste des personnes physiques du cabinet KPMG exerçant des missions de contrôle légal en leur nom propre en France

- Ansart Leboucq Corinne
  - Beaumeunier Jacky
  - Bonnefoy Joël
  - Boulange Bertrand
  - Breal Gerard
  - Castaings Jacques
  - Damaisin Frederic
  - Dedieu Michel
  - Dufour Jacques
  - Fabre Guillaume
  - Granjon De Lepiney Francois
  - Ho Si Fat Jean-Albert
- Lambert Francois
  - Lequint Patrick
  - Liberos Christian
  - Maire Pascal
  - Marange Denis
  - Noiret Frederic
  - Ollevier Alain
  - Pallud Sandrine
  - Rosier Philippe
  - Valensi Jean-Pierre
  - Varitto Thierry

# Annexe 3

Liste des membres du réseau KPMG exerçant des missions de contrôle légal au sein de l’Union européenne et de l’Espace Économique Européen

| Pays               | Nom d'entreprise                                                                     |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Autriche           | KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft (Wien)        |
| Autriche           | KPMG Alpen-Treuhand GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft (Wien) |
| Autriche           | KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft (Linz)        |
| Autriche           | KPMG Niederösterreich GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft      |
| Autriche           | Plan Treuhand GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft (Linz)       |
| Autriche           | Securitas Revisions- und Treuhandgesellschaft m.b.H.                                 |
| Autriche           | T&A Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft mbH                         |
| Belgique           | KPMG Bedrijfsrevisoren/KPMG Réviseurs d’Entreprises                                  |
| Bulgarie           | KPMG Bulgaria OOD                                                                    |
| Croatie            | KPMG Croatia d.o.o. za reviziju                                                      |
| Chypre             | KPMG                                                                                 |
| Chypre             | KPMG Limited                                                                         |
| Chypre             | G.Syrimis & Co                                                                       |
| Chypre             | Metaxas Loizides Syrimis & Co                                                        |
| République tchèque | KPMG Ceska republika Audit, s.r.o.                                                   |
| Danemark           | KPMG P/S                                                                             |
| Estonie            | KPMG Baltics OÜ                                                                      |
| Finlande           | KPMG Oy Ab                                                                           |
| Finlande           | KPMG Julkishallinnon Palvelut Oy                                                     |
| France             | Pas de mandat CAC                                                                    |
| France             | KPMG Audit DFA S.A.S.                                                                |
| France             | KPMG Audit Est S.A.S                                                                 |
| France             | KPMG Audit FS I S.A.S.                                                               |
| France             | KPMG Audit ID S.A.S.                                                                 |
| France             | KPMG Audit IS S.A.S.                                                                 |
| France             | KPMG Audit Nord S.A.S.                                                               |
| France             | KPMG Audit Normandie S.A.S.                                                          |
| France             | KPMG Audit Ouest S.A.S.                                                              |
| France             | KPMG Audit Paris et Centre S.A.S.                                                    |

| Pays          | Nom d'entreprise                                                                                                       |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| France        | KPMG Audit Rhône Alpes Auvergne S.A.S.                                                                                 |
| France        | KPMG Audit Sud-Est S.A.S.                                                                                              |
| France        | KPMG Audit Sud-Ouest S.A.S.                                                                                            |
| France        | SALUSTRO REYDEL S.A.                                                                                                   |
| Allemagne     | KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft                                                                                |
| Allemagne     | ATH Allgemeine Treuhandgesellschaft mbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft                                                |
| Allemagne     | EUREVISIO GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft                                             |
| Allemagne     | KPMG Bayerische Treuhandgesellschaft Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft    |
| Allemagne     | KPMG Prüfungs-und Beratungsgesellschaft für den Öffentlichen Sektor Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft |
| Gibraltar     | KPMG Limited                                                                                                           |
| Grèce         | KPMG Certified Auditors A.E.                                                                                           |
| Grèce         | KPMG Auditing A.E.                                                                                                     |
| Hongrie       | KPMG Hungária Kft./KPMG Hungary Ltd.                                                                                   |
| Islande       | KPMG ehf.                                                                                                              |
| Irlande       | KPMG                                                                                                                   |
| Italie        | KPMG S.p.A.                                                                                                            |
| Italie        | KPMG Audit S.p.A.                                                                                                      |
| Lettonie      | KPMG Baltics SIA                                                                                                       |
| Liechtenstein | KPMG (Liechtenstein) AG                                                                                                |
| Lituanie      | ‘KPMG Baltics’ UAB                                                                                                     |
| Luxembourg    | KPMG Luxembourg                                                                                                        |
| Malte         | KPMG                                                                                                                   |
| Pays-Bas      | KPMG Accountants N.V.                                                                                                  |
| Norvège       | KPMG Holding AS                                                                                                        |
| Norvège       | KPMG AS                                                                                                                |
| Pologne       | KPMG Audyt Services Sp z.o.o.                                                                                          |
| Pologne       | KPMG Audyt Sp. z.o.o.                                                                                                  |
| Pologne       | KPMG Audyt Sp. z.o.o. Sp. Komandytowa                                                                                  |
| Portugal      | KPMG & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, S.A.                                                    |

| Pays        | Nom d'entreprise                                |
|-------------|-------------------------------------------------|
| Roumanie    | KPMG Audit SRL                                  |
| Slovaquie   | KPMG Slovensko spol. s r.o.                     |
| Slovénie    | KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o. |
| Espagne     | KPMG Auditores, S.L.                            |
| Suède       | KPMG AB                                         |
| Royaume-Uni | KPMG LLP                                        |
| Royaume-Uni | KPMG Audit Holdings Limited                     |
| Royaume-Uni | KPMG Audit Plc                                  |
| Royaume-Uni | KPMG Holdings Limited                           |
| Royaume-Uni | KPMG Overseas Services Limited                  |

Le chiffre d’affaires total réalisé par les contrôleurs légaux membres du réseau situés dans l’Union européenne et l’Espace Economique Européen, relatif au contrôle légal des comptes annuels et consolidés s’est élevé à 2,9 milliards d’euros pour l’exercice clos le 30 septembre 2019.



Les informations contenues dans ce document sont d'ordre général et ne sont pas destinées à traiter les particularités d'une personne ou d'une entité. Bien que nous fassions tout notre possible pour fournir des informations exactes et appropriées, nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Elles ne peuvent ni ne doivent servir de support à des décisions sans validation par les professionnels ad hoc. KPMG S.A. est le membre français du réseau KPMG International constitué de cabinets indépendants adhérents de KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse (« KPMG International »). KPMG International ne propose pas de services aux clients. Aucun cabinet membre n'a le droit d'engager KPMG International ou les autres cabinets membres vis-à-vis des tiers. KPMG International n'a le droit d'engager aucun cabinetmembre.

© 2020 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants adhérents de KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse. Tous droits réservés. Le nom KPMG et le logo sont des marques déposées ou des marques de KPMG International. Imprimé en France.

Conception - Réalisation : Marketing et Communication - OLIVER - Janvier 2020.

Crédit photos : IStock

**KPMG S.A.**

Tour EQHO

2 avenue Gambetta

92066 Paris La Défense Cedex France

Tél. : +33 (0)1 55 68 86 66

**kpmg.fr**



@KPMG\_France



KPMG France



KPMG Recrute



KPMG France