

CEO OUTLOOK 2026

Croissance, IA, talents, durabilité : les dirigeants entre ambition et exigence de résultats

KPMG. Make the Difference.

Les dirigeants gardent le cap…

69% des dirigeants français **anticipent une croissance annuelle de leurs résultats** d'au moins 2,5 % au cours des trois prochaines années.

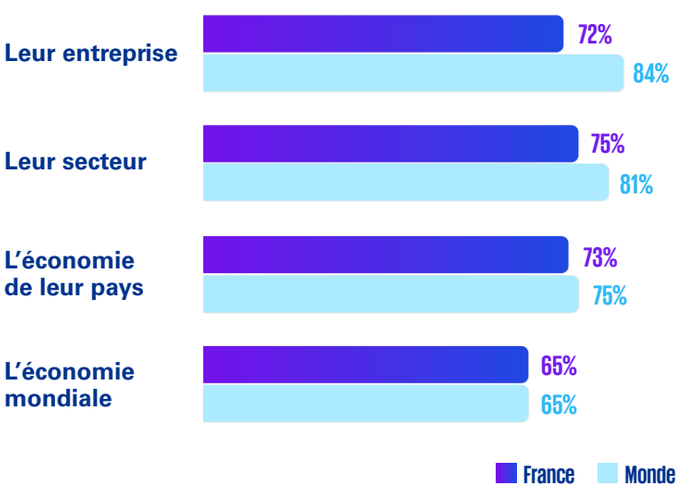
87% projettent **une hausse de leurs effectifs** à cet horizon.

63% entendent **maintenir leur niveau actuel** de prise de risque.

…malgré une confiance plus fragile

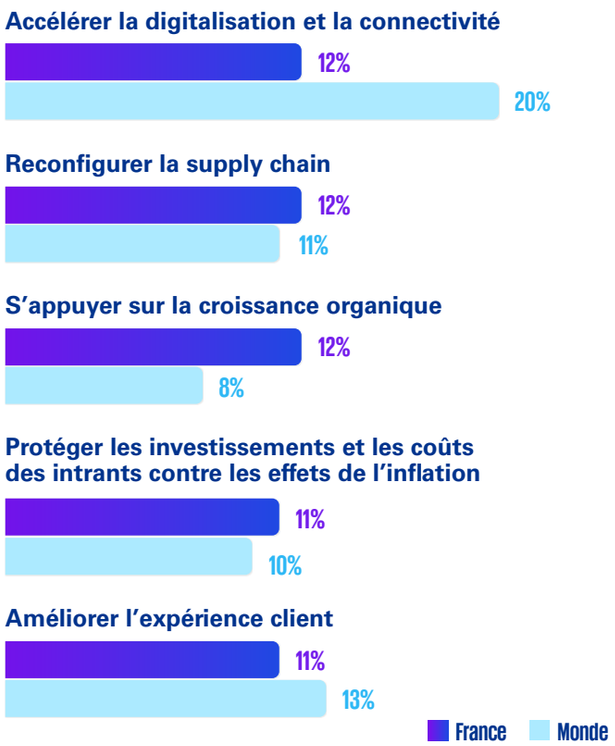
Niveau de confiance des dirigeants à 3 ans dans la croissance de…

En % des réponses « confiant » et « très confiant »



Sécuriser les fondamentaux dans un environnement incertain

Priorités opérationnelles des dirigeants français pour atteindre leurs objectifs de croissance à trois ans

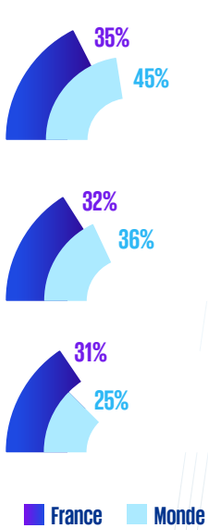


Cybersécurité : un impératif pour accompagner la transformation

45% des dirigeants considèrent la cybersécurité **comme un défi majeur du déploiement de l'IA.**

Face aux risques, la cybersécurité devient la priorité d'investissement

Top 3 des investissements prioritaires des entreprises pour réduire les risques à 3 ans





CEO OUTLOOK 2026

Croissance, IA, talents, durabilité : les dirigeants entre ambition et exigence de résultats

KPMG. Make the Difference.

IA : passer de l'adoption à la création de valeur

72% des dirigeants français font de l'IA une priorité d'investissement pour les trois prochaines années, contre 60 % en 2025.

L'IA redessine les métiers et les organisations

Évolution des stratégies RH face à l'IA en France

89% Redéfinition des rôles, des parcours et des équipes pour intégrer la collaboration humain-IA

83% Fidélisation et formation des talents à haut potentiel

79% Recrutement de talents dotés de compétences IA et technologiques

49% Réduction ciblée des effectifs dans certains domaines

Durabilité : les engagements à l'épreuve des résultats

74% des dirigeants prennent déjà en compte le coût et le ROI de leurs initiatives de développement durable dans tout ou partie de leurs décisions d'investissement.

Prise en compte du coût et du retour sur investissement des initiatives de développement durable dans les décisions d'investissement



Le KPMG CEO Outlook 2026 repose sur une enquête internationale conduite entre le 11 août et le 21 septembre 2026 auprès de 1 400 dirigeantes et dirigeants répartis dans répartis dans 12 pays : Australie, Canada, Chine, France, Allemagne, Inde, Italie, Japon, Pays-Bas, Espagne, Royaume-Uni et États-Unis. En France, 75 CEO ont été interrogés. L'ensemble des entreprises sondées réalise un chiffre d'affaires annuel supérieur à 500 millions de dollars US, et plus d'un tiers dépassent le seuil des 10 milliards de dollars US.
L'étude couvre 13 secteurs clés : automobile, banque, assurance, gestion d'actifs, biens de consommation et distribution, énergie, infrastructures, santé, sciences de la vie, médias, industrie, technologies et télécommunications.
Note : Certaines valeurs peuvent ne pas totaliser 100 % en raison d'arrondis.

© 2026 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

Conception de l'étude et réalisation graphique : Les Echos Etudes - Les Echos Publishing

kpmg.fr