



KPMG
accompagne
les acteurs du
secteur social
et médico-social

Une offre de services adaptée

aux enjeux actuels et futurs
du secteur social et médico-social

1 Vos enjeux



Garantir

la qualité au bénéfice
des usagers
mais aussi des
professionnels



Sécuriser

vos financements
de manière à allier
efficacité, efficience
et pertinence



Identifier

les besoins du
territoire pour
développer votre
activité



Piloter

l'activité pour atteindre
vos objectifs et
assurer l'équilibre
financier de votre
structure

Nos atouts

> Des experts pluridisciplinaires

Des experts du secteur social et médico-social (personnes âgées, handicap, enfance, insertion...) qui savent travailler efficacement ensemble et avec vos équipes, grâce à des méthodes et outils innovants et performants

Des compétences multiples (stratégie, organisation, RH, fiscalité, juridique, innovation...) avec plus de 30 ans d'expérience dans le secteur SMS auprès de gestionnaires publics, privés non lucratifs et privés commerciaux

> Reconnus

Un savoir-faire reconnu et une capacité à identifier et transmettre les meilleures pratiques par une présence auprès de plus de 1500 acteurs du secteur

De nombreuses missions d'accompagnement auprès des pouvoirs publics (autorités de contrôle et de tarification, CNSA, DGCS...)

De nombreuses publications et études dédiées au secteur SMS

> Proches de vous

Plus de 250 spécialistes des ESMS implantés sur tout le territoire métropolitain et outre-mer

De nombreux partenariats avec des fédérations du secteur

Membre du groupe de travail SMS et Sanitaire de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes

Nos publications



Baromètre des Ehpad (2021)



Guide de la transformation de l'offre d'accompagnement - Secteur du handicap (2020)



Protection de l'enfance - Nouveaux modes de prise en charge (2018)



Les CPOM à l'épreuve de la réalité (2017)



Ehpad : vers de nouveaux modèles (2015)



Evaluation externe des ESSMS (2015)



Observatoire des EHPAD (2014)

2

Nos expertises pluridisciplinaires



Accompagner la définition de votre stratégie

- Evolution des modèles socio-économiques et diversification des ressources
- Appui aux dirigeants
- Cartographie stratégique de votre offre
- Appui à la mise en œuvre des politiques inclusives
- Elaboration de votre CPOM, de vos projets d'établissement et services
- Réponse aux appels à projets et études de faisabilité économique
- Analyse dynamique du mode de gouvernance



Apporter une expertise financière, fiscale et immobilière

- Diagnostic financier, simulations financières et impact sur le coût de la prise en charge
- Conseil en gestion du patrimoine immobilier
- Etablissement des états financiers et budgétaires (EPRD, PPI, PGFP, ERRD)
- Comptabilité analytique et contrôle de gestion
- Benchmark d'indicateurs de gestion et financiers (EHPAD, SAAD, etc.)
- Cartographie des risques et contrôle interne
- Appui à la diversification des financements (outils financiers innovants, mécénat, crowdfunding, etc.)
- Audit légal et contractuel, certification des comptes



Accompagner les rapprochements

- Identification des opportunités
- Définition d'une feuille de route
- Accompagnement des négociations
- Due diligence / Audit réglementaire, financier, juridique et fiscal
- Valorisation de l'actif
- Structuration juridique et fiscale
- Assistance à l'acquisition
- Etablissement de partenariats publics/privés



Accompagner l'innovation

- Evolution de vos systèmes d'information
- Evaluation et gestion des risques liés aux SI
- Accompagnement de vos projets de transformation technologique/digitale
- Data Analytics (analyse de données internes et externes)
- Mise en conformité au règlement sur la protection des données (RGPD)
- Benchmark de pratiques innovantes



Optimiser votre organisation et accompagner le changement

- Diagnostic financier, simulations financières et impact sur le coût de la prise en charge
- Conseil en gestion du patrimoine immobilier
- Etablissement des états financiers et budgétaires (EPRD, PPI, PGFP, ERRD)
- Comptabilité analytique et contrôle de gestion
- Benchmark d'indicateurs de gestion et financiers (EHPAD, SAAD, etc.)
- Cartographie des risques et contrôle interne
- Appui à la diversification des financements (outils financiers innovants, mécénat, crowdfunding, etc.)
- Audit légal et contractuel, certification des comptes



Mesurer la qualité de vos prestations

- Evaluation interne
- Appui méthodologique à l'évaluation interne
- Démarche d'amélioration continue de la qualité (RBPP HAS/ANESM)
- Démarche de mesure de l'impact social
- Démarche RSE



KPMG Academy accompagne la montée en compétences de vos équipes

- Des formations inter-entreprises dédiées au secteur SMS
- Des formations inter-entreprises conçues « sur mesure »
- Des CerKles trimestriels qui traitent l'actualité et un thème particulier du secteur SMS

KPMG, Leader de l'audit, du conseil et de l'expertise comptable en France



+250
Spécialistes du secteur



238
Implantations sur tout le territoire métropolitain et outre-mer



+1500

Clients du secteur sanitaire, social et médico-social accompagnés



Vos contacts régionaux

1

Isabelle Le Loroux

Paris
01 55 68 22 11
ileloroux@kpmg.fr

Irène Scolan

Paris
01 55 68 94 53
iscolan@kpmg.fr

Anthony Gesret

Paris
01 55 68 22 42
agesret@kpmg.fr

2

Thierry Champion

Caen
02 14 37 55 44
tchampion@kpmg.fr

Olivier Lenoel

Cherbourg
02 33 88 36 42
olenoel@kpmg.fr

Florian de Praeter

Bois Guillaume
02 35 52 36 09
fdepraeter@kpmg.fr

3

Jocelyn Scamps

Lille
03 20 20 67 25
jscamps@kpmg.fr

Stephane Poreye

Lille
03 20 20 67 81
sporeye@kpmg.fr

4

Sandrine Demesse

Metz
03 87 39 02 20
sdemesse@kpmg.fr

Valérie Philippe

Metz
03 87 39 02 16
vphilippe@kpmg.fr

9

Mathilde Epiard

Nantes
02 28 24 11 13
mepiard@kpmg.fr

Mohammed El Yamani

Limoges
05 55 11 37 32
melyamani@kpmg.fr

Dominique Grignon

Angers
02 72 79 52 38
dgrignon@kpmg.fr

Thierry Gallier

Limoges
05 55 11 37 92
tgallier@kpmg.fr

7

Carole Donat

Martinique
05 96 71 92 72
cdonat@kpmg.fr

6

Florence Gabriel

Montpellier
04 67 99 14 63
fgabriel@kpmg.fr

Philippe Levert

Valbonne
04 92 96 88 20
plevert@kpmg.fr

8

Loïc Borda

Dax
05 24 62 30 36
lborda@kpmg.fr

Marianne Caule

Mérignac
05 56 42 43 51
mcaule@kpmg.fr

Laurent Combes

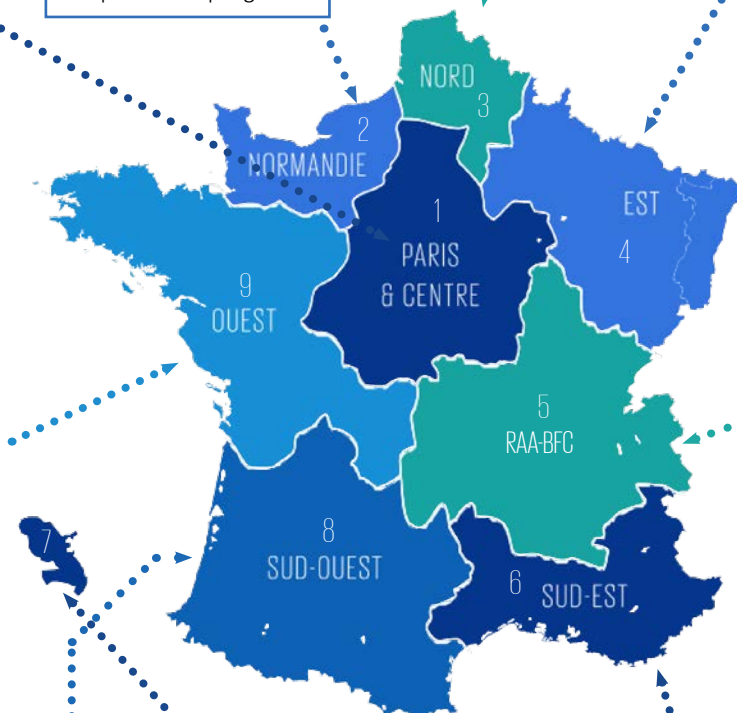
Labège
05 82 52 00 18
lcombes@kpmg.fr

Gilles Charles

Marseille
04 96 20 53 68
gcharles@kpmg.fr

Cédric Corselle

Marseille
04 96 20 54 22
ccorselle@kpmg.fr



Vos contacts nationaux



Bernard Bazillon

Associé, Directeur national
Economie Sociale et Solidaire
01 55 68 94 59
ecosociale@kpmg.fr



Cyrille Billaud

Associé, Responsable national
Social & Médico-social
01 86 21 18 97
cbillaud@kpmg.fr



Benoît Roucher

Avocat Associé
KPMG Avocats
01 55 68 49 58
broucher@kpmgavocats.fr



Charlotte Percot

Chargée de projets
Social & Médico-social
01 55 68 08 29
cpercot@kpmg.fr

kpmg.fr/socialmedia



kpmg.fr



Sandrine Demesse

Associée, Responsable nationale
Social & Médico-social
03 87 39 02 20
sdemesse@kpmg.fr



Mohammed El Yamani

Senior manager, Responsable
national Social & Médico-social
05 55 11 37 32
melyamani@kpmg.fr



Christian Gau

Expert Technologies et
systèmes d'information
04 96 20 53 24
cgau@kpmg.fr