



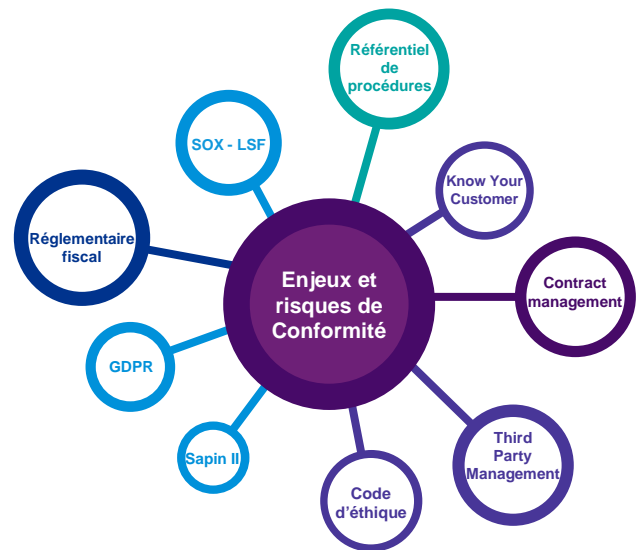
Continuous Control Monitoring



Des contrôles automatisés conçus pour adresser les enjeux de conformité et de performance des processus

Hétérogénéité des enjeux réglementaires

Sapin II, GDPR, Sarbanes-Oxley, ... les cadres et exigences réglementaires évoluent et se renforcent constamment. Le risque de non-conformité est un enjeu de gouvernance dont les zones d'impact sont multiples : états financiers, image de marque, responsabilité personnelle des dirigeants... Pour se prémunir de ce risque autant que possible, il est nécessaire de faire évoluer les pratiques, voire de transformer les processus pour une prise en compte des contrôles « by design ».



Un outil de GRC pour piloter les enjeux de conformité et mieux gérer les anomalies

Mettre en œuvre une solution de GRC (Gouvernance, Risque & Conformité) en tant que **plate-forme centrale de gestion des différents enjeux de conformité**, est pour le Management de l'entreprise le moyen de disposer d'un outil de **contrôle en temps réel** (Continuous Control Monitoring) des opérations. C'est également l'opportunité **d'améliorer les délais de prise de décisions** via une **communication (workflow) plus efficiente** entre les différents services.

“ 63% des entreprises estiment qu'outiller le Contrôle Interne permet de satisfaire leur priorité de renforcer la collaboration entre le contrôle interne, les métiers et l'IT. ”

Enquête sur les approches GRC en entreprise, KPMG France, 2018

Les trois priorités des organisations pour un dispositif GRC performant



Optimiser l'efficacité et le coût des contrôles

L'automatisation, voire la **robotisation**, d'activités de contrôle permet de **s'affranchir de tâches manuelles** chronophages, répétitives ou à faible valeur ajoutée.



S'aligner avec la stratégie métier

Disposer d'un cadre de contrôles adaptable pour suivre l'évolution des **risques prioritaires pour l'Organisation**, et lui donner les moyens de connaître son niveau de maîtrise et de conformité réel.



Renforcer la gestion des risques

Tenir compte des **schémas émergents de risque**, des évolutions réglementaires et garantir un niveau de fiabilité des résultats élevés (élimination des faux positifs) via le **data & analytics**.

La conformité : vecteur de performance et d'innovation technologique



Une approche orientée outil permet l'identification automatique et en temps réel des seules anomalies. Ce traitement par exception permet de dégager du temps pour les vrais irritants.



Le recours au process mining, aux algorithmes prédictifs, voire aux technologies d'intelligence artificielle, permet de renforcer l'acuité des résultats et de mettre en œuvre un dispositif où le risque tend à être prévenu plutôt que détecté.



Centralisées dans des solutions de data visualisation standards, ces analyses nourrissent les indicateurs de conformité et de performance et permettent aux instances de gouvernance, tout comme aux opérationnels, de mieux répondre à leurs enjeux.

Nos services

Trajectoire de Digitalisation GRC

- Identification des leviers d'automatisation sur la base des référentiels de contrôles existants & cibles
- Construction de business case & définition de la trajectoire projet associée

Transformation de la stratégie de conformité

- Définition & mise en place de nouvelles stratégies GRC au sein des directions Métier : Direction Fiscale, Direction du Contrôle Interne, Direction Financière
- Alignement et rationalisation de l'approche d'outillage GRC pour répondre aux enjeux réglementaires : GDPR, SOX, LSF, Sapin II

GRC Analytics

- Optimisation des contrôles automatiques en environnement HANA grâce aux nouvelles possibilités analytiques permises par la plateforme (SAP Analytics Cloud, FIORI, etc.)
- Utilisation de solutions de process mining en complément des outils GRC pour associer l'investigation des déficiences à l'automatisation des contrôles

Nos atouts

Pour délivrer ces services, KPMG s'appuie sur une équipe pluridisciplinaire combinant d'une part ses compétences en Conformité et d'autre part son expertise dans le domaine de l'innovation numérique et de la nouvelle économie.



Contacts

Pauline ECKERT
Associée Advisory

Tel: +33 1 55 68 89 15
Mob: +33 6 01 65 09 90
Email: peckert@kpmg.fr

Yohann VERMEREN
Associé Advisory

Tel: +33 1 55 68 66 86
Mob: +33 6 23 25 69 87
Email: yvermeren@kpmg.fr

Samuel GARNIER
Senior Manager Advisory

Tel: +33 1 55 68 28 19
Mob: +33 6 25 34 29 18
Email: sgarnier@kpmg.fr

Les informations contenues dans ce document sont d'ordre général et ne sont pas destinées à traiter les particularités d'une personne ou d'une entité. Bien que nous fassions tout notre possible pour fournir des informations exactes et appropriées, nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Elles ne peuvent ni ne doivent servir de support à des décisions sans validation par les professionnels ad hoc. KPMG S.A. est le membre français du réseau KPMG International constitué de cabinets indépendants adhérents de KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse (« KPMG International »). KPMG International ne propose pas de services aux clients. Aucun cabinet membre n'a le droit d'engager KPMG International ou les autres cabinets membres vis-à-vis des tiers. KPMG International n'a le droit d'engager aucun cabinet membre.

© 2018 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants adhérents de KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse. Tous droits réservés. Le nom KPMG et le logo sont des marques déposées ou des marques de KPMG International.