Έκθεση Διαφάνειας 2026

Χτίζουμε εμπιστοσύνη μέσω της ποιότητας και της καινοτομίας



KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.

30 Ιουνίου 2026

kpmg.com/gr

KPMG. Κάνε τη διαφορά.

Οι Αξίες της KPMG

Στην KPMG δεσμευόμαστε για την ποιότητα και την άριστη παροχή υπηρεσιών σε ό,τι κάνουμε, συμβάλλοντας στην καλύτερη δυνατή εξυπηρέτηση των πελατών μας και κερδίζοντας την εμπιστοσύνη του κοινού, μέσω των ενεργειών και των συμπεριφορών μας, τόσο σε επαγγελματικό όσο και σε προσωπικό επίπεδο.

Οι Αξίες μας καθοδηγούν τις καθημερινές μας συμπεριφορές, ορίζοντας τον τρόπο με τον οποίο ενεργούμε, τις αποφάσεις που λαμβάνουμε και τον τρόπο που συνεργαζόμαστε μεταξύ μας, με τους πελάτες μας και με όλους τους συνεργάτες μας.



Οι αξίες μας είναι:

Ακεραιότητα

Κάνουμε αυτό που είναι σωστό.

Αριστεία

Δεν σταματάμε ποτέ να μαθαίνουμε και να βελτιωνόμαστε.

Θάρρος

Σκεφτόμαστε και δρούμε με τόλμη.

Μαζί

Επιδεικνύουμε αλληλοσεβασμό και αντλούμε δύναμη από τις διαφορές μας.

Για το καλύτερο

Κάνουμε αυτό που απαιτείται.

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Περιεχόμενα

Εισαγωγή και Πρόλογος 4

Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας 6

Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας 9

Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση 16

Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία 20

Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες 23

Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις 27

Ανεξαρτησία και δεοντολογία 30

Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους 35

Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα 39

Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες 40

Επικοινωνούμε αποτελεσματικά 44

Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις

- Χρηματοοικονομικές πληροφορίες 46
- Αμοιβές εταίρων 48
- Οργάνωση δικτύου 49
  - Νομική Δομή 49
  - Ευθύνες των εταιρειών της KPMG 50
  - Ασφάλιση επαγγελματικής ευθύνης 50
  - Δομή διακυβέρνησης 50

Παράρτημα 1. Κύριες νομικές οντότητες και τομείς δραστηριότητας 52

Παράρτημα 2. Κατάλογος Μετόχων (εταίροι με μετοχικό κεφάλαιο) 53

Παράρτημα 3. Κατάλογος Υπογράφοντων Εταίρων και Αναπληρωτών Γενικών Διευθυντών (Partners, Directors), Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών 54

Παράρτημα 4. Οντότητες Δημοσίου Ενδιαφέροντος 55

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Μήνυμα από την Senior Partner Partner

Η KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. βρίσκεται στην ευχάριστη θέση να σας παρουσιάσει την Έκθεση Διαφάνειας για τη χρήση που έληξε την 30 Ιουνίου 2026, η οποία συντάχθηκε και δημοσιεύεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014 και του Ν. 4449/2017.

Η ενίσχυση της εμπιστοσύνης στις κεφαλαιαγορές αποτελεί βασικό άξονα του ρόλου δημοσίου ενδιαφέροντος της KPMG. Αναγνωρίζουμε ότι η ποιότητα στον έλεγχο και στην παροχή υπηρεσιών διασφάλισης είναι θεμελιώδης για τη δημιουργία και διατήρηση αυτής της εμπιστοσύνης. Προετοιμαζόμαστε για το μέλλον μετασχηματίζοντας την προσέγγισή μας μέσω συνεχούς καινοτομίας και στρατηγικής ενσωμάτωσης της Τεχνητής Νοημοσύνης (ΤΝ).

Η χρήση της ΤΝ στην πλατφόρμα KPMG Clara διευρύνθηκε με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της ποιότητας, της συνέπειας και της ανταπόκρισης, στο πλαίσιο του προοδευτικού μας οράματος για ελεγκτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες διασφάλισης, με προτεραιότητα στην ψηφιακή τεχνολογία.

Κεντρικό στοιχείο του μετασχηματισμού μας αποτελεί το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (SoQM), το οποίο ευθυγραμμίζεται με το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας (ISQM 1) και ενισχύει τη διακυβέρνηση, τη λογοδοσία και τη συνέπεια σε ολόκληρο τον οργανισμό — στοιχεία κρίσιμα για την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης που ανταποκρίνονται στις κανονιστικές απαιτήσεις και στις προσδοκίες του κοινού.

Κοιτάζοντας προς το μέλλον, παραμένουμε προσηλωμένοι στην υπεύθυνη αξιοποίηση των αναδυόμενων τεχνολογιών, με στόχο την υποστήριξη των επαγγελματιών μας, τη βελτίωση της ποιότητας του ελέγχου και την κάλυψη των συνεχώς εξελισσόμενων αναγκών των κεφαλαιαγορών.

Είμαι βέβαιη ότι θα βρείτε χρήσιμη την Έκθεση Διαφάνειας 2026, η οποία ενισχύει την κουλτούρα μας για διαφάνεια και ακεραιότητα, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση της εταιρείας μας στην ποιότητα του ελεγκτικού έργου προς όφελος των πελατών μας, των εποπτικών αρχών, των ανθρώπων μας, των ενδιαφερόμενων μερών και της κοινωνίας.

30 Οκτωβρίου 2026



Μαρίνα Καπετανάκη
Senior Partner
KPMG in Greece

[1] Σε ολόκληρο το παρόν έγγραφο, οι όροι «KPMG», «εμείς», «μας» και «εμάς» αναφέρονται στην KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. και στους υποπαραχωρησιούχους της.
Οποιαδήποτε αναφορά στον παγκόσμιο οργανισμό της KPMG αναφέρεται στην εταιρεία-μέλος της KPMG International Limited, καθεμία από τις οποίες αποτελεί ξεχωριστή νομική οντότητα. Η KPMG International Limited είναι μια ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές και δεν παρέχει υπηρεσίες σε πελάτες.
Καμία εταιρεία-μέλος δεν έχει το δικαίωμα να υποχρεώνει ή να δεσμεύει την KPMG International Limited ή άλλη εταιρεία-μέλος έναντι τρίτων, ούτε η KPMG International Limited έχει οποιοδήποτε τέτοιο δικαίωμα να υποχρεώνει ή να δεσμεύει οποιαδήποτε εταιρεία-μέλος.
Ο όρος «KPMG International» αναφέρεται στην KPMG International Limited εκτός εάν το πλαίσιο απαιτεί η αναφορά να γίνεται στην KPMG International Services Ltd (η οποία παρέχει υπηρεσίες, προϊόντα και υποστήριξη προς, ή προς όφελος, των εταιρειών-μελών ή της KPMG International Limited αλλά δεν παρέχει υπηρεσίες, προϊόντα και υποστήριξη προς πελάτες) ή στην KPMG International Cooperative (στην οποία ανήκει και αδειοδοτεί το εμπορικό σήμα της KPMG).
Σε ολόκληρο το παρόν έγγραφο, οι αναφορές σε «Εταιρεία», «εταιρεία της KPMG», «εταιρεία-μέλος» και «εταιρεία-μέλος της KPMG» αναφέρονται σε εταιρείες οι οποίες είναι είτε: μέλη της KPMG International Limited; εταιρείες υποπαραχωρησιούχοι της KPMG International Limited; εταιρείες που ανήκουν εξ' ολοκλήρου ή κατά κύριο λόγο και ελέγχονται από εταιρεία που είναι μέλος ή υποπαραχωρησιούχος. Η συνολική δομή διακυβέρνησης της KPMG International Limited παρέχεται στην σελίδα About Us της kpmg.com.

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

Η ποιότητα του ελέγχου

Η ποιότητα του ελέγχου είναι θεμελιώδους σημασίας για τη διατήρηση της εμπιστοσύνης του κοινού και αποτελεί το βασικό μέτρο στο οποίο στηρίζεται η επαγγελματική μας φήμη.

Ορίζουμε την «ποιότητα του ελέγχου» ως το αποτέλεσμα όταν οι έλεγχοι διενεργούνται με συνέπεια, σύμφωνα με τις απαιτήσεις και την πρόθεση των εφαρμοστέων επαγγελματικών προτύπων στο πλαίσιο ενός ισχυρού συστήματος διαχείρισης ποιότητας.

Όλες οι συναφείς δραστηριότητές μας αναλαμβάνονται σε ένα περιβάλλον ύψιστου επιπέδου αντικειμενικότητας, ανεξαρτησίας, δεοντολογίας και ακεραιότητας.

Εισαγωγή και Πρόλογος

Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας

Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας

Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση

Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία

Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες

Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις

Ανεξαρτησία και δεοντολογία

Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους

Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα

Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες

Επικοινωνούμε αποτελεσματικά

Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις

Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας

Συνεπείς και ισχυροί έλεγχοι στο πλαίσιο του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας (SoQM) της εταιρείας μας συμβάλλουν στη μείωση ζητημάτων ποιότητας, στην ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας και στην προαγωγή της διαφάνειας και της λογοδοσίας. Δεσμευόμαστε για τη συνεχή ενίσχυση της συνέπειας και της αξιοπιστίας του SoQM μας.

Σε ολόκληρο τον παγκόσμιο οργανισμό, οι εταιρείες της KPMG έχουν ενισχύσει τη συνέπεια και την αξιοπιστία του συστήματος διαχείρισης ποιότητας τους (SoQM) προκειμένου να συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις του Διεθνούς Προτύπου για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1, το οποίο εκδόθηκε από το Συμβούλιο Διεθνών Προτύπων Ελέγχου και Διασφάλισης (IAASB).

Παγκόσμια προσέγγιση της KPMG International στο SoQM

Θεσπίζει συνεπείς **πολιτικές**, **διαδικασίες και ελέγχους**, σχεδιασμένα ώστε να ανταποκρίνονται στους κινδύνους του SoQM, υποστηρίζοντας την αποτελεσματική λειτουργία του SoQM των εταιρειών της KPMG.

Παρέχει στις εταιρείες της KPMG ένα παγκόσμιο, συνεπές **ανατροφοδοτούμενο πλαίσιο αξιολόγησης κινδύνου** που έχουν συμφωνήσει να χρησιμοποιούν για τον προσδιορισμό των επιπρόσθετων στόχων ποιότητας, των κινδύνων και των ελέγχων που αφορούν συγκεκριμένα τις εταιρείες της KPMG.

Υποστηρίζει τις εταιρείες της KPMG παρέχοντας **καθοδήγηση, εργαλεία και εκπαίδευση** προάγοντας την συνεπή και αποτελεσματική λειτουργία του SoQM και την ετήσια αξιολόγηση.

Περιλαμβάνει **διαδικασίες παρακολούθησης** των SoQM των εταιρειών της KPMG προκειμένου να διασφαλιστεί μια συνεπής εφαρμογή παγκοσμίως.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Η παγκοσμίως συνεπής προσέγγιση στο SoQM εφαρμόζεται από όλες τις εταιρείες της KPMG σε ολόκληρο τον παγκόσμιο οργανισμό, με στόχο την ενίσχυση της συνέπειας, της αξιοπιστίας και της λογοδοσίας στις αποκρίσεις των κινδύνων που ανακύπτουν μέσα από τις διαδικασίες των εταιρειών της KPMG.

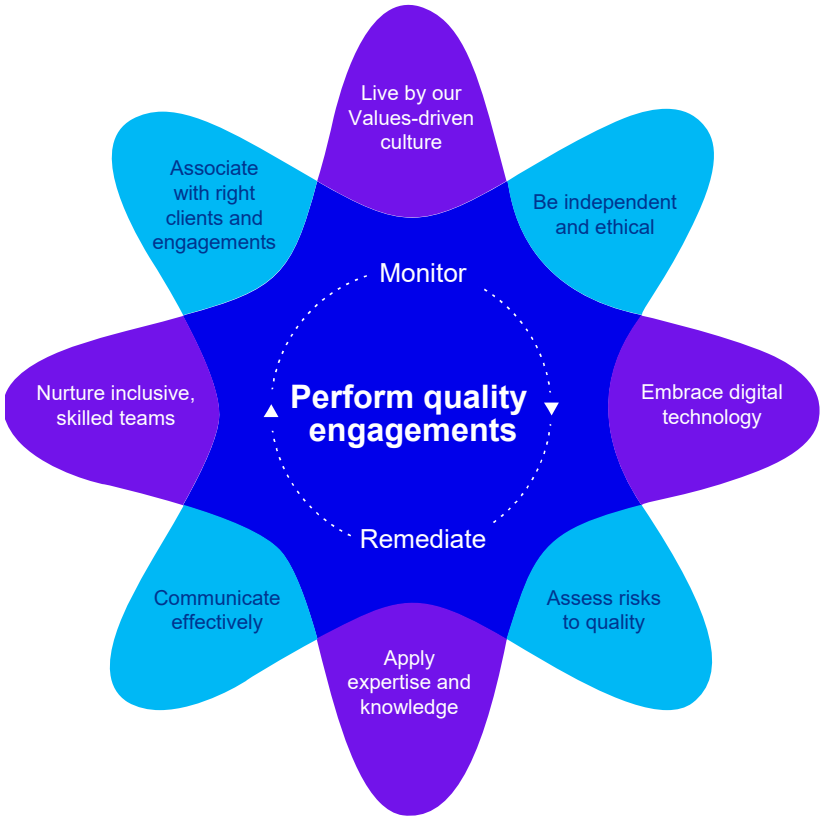
Παγκόσμιο Πλαίσιο Ποιότητας της KPMG

Με σκοπό την παροχή περισσότερης διαφάνειας σχετικά με τους παράγοντες που καθορίζουν την ποιότητα των ελεγκτικών υπηρεσιών και των υπηρεσιών διασφάλισης της KPMG, η παρούσα έκθεση είναι δομημένη με βάση το Παγκόσμιο Πλαίσιο Ποιότητας της KPMG. Για την KPMG, το Παγκόσμιο Πλαίσιο Ποιότητας περιγράφει πώς προσφέρουμε ποιότητα και πώς κάθε επαγγελματίας της KPMG συμβάλλει σε αυτό. Οι άξονες που περιγράφονται στο Παγκόσιο Πλαίσιο Ποιότητας συμβαδίζουν με τα δέκα στοιχεία του SoQM των εταιρειών της KPMG και του ISQM 1.

Στο επίκεντρο του πλαισίου βρίσκεται η εκτέλεση υψηλής ποιότητας αναθέσεων, υποστηριζόμενη από συνεχή παρακολούθηση και αποκατάσταση. Για την προώθηση της συνεχούς βελτίωσης του SoQM των εταιρειών της KPMG, ολοκληρωμένα προγράμματα παρακολούθησης και αποκατάστασης βοηθούν στην αναγνώριση ελλείψεων, την πραγματοποίηση αναλύσεων βασικών αιτιών και την υλοποίηση στοχευμένων σχεδίων αποκατάστασης, τόσο σε επίπεδο ανάθεσης όσο και σε επίπεδο ευρύτερου SoQM.

Οι ακόλουθες 10 ενότητες της Έκθεσης Διαφάνειας περιγράφουν πώς εφαρμόζουμε κάθε παράγοντα του Παγκόσμιου Πλαισίου Ποιότητας, σε ευθυγράμμιση με τα συστατικά στοιχεία του SoQM. Σε συνδυασμό με τη Δήλωση Αποτελεσματικότητας του SoQM της εταιρείας μας, η Έκθεση Διαφάνειας συνοψίζει πώς το SoQM μας υποστηρίζει τη συνεπή εκτέλεση αναθέσεων υψηλής ποιότητας. Η έκθεση μπορεί επίσης να φανεί χρήσιμη σε ενδιαφερόμενα μέρη που επιθυμούν πληροφόρηση σχετικά με τις Φορολογικές και Συμβουλευτικές υπηρεσίες των εταιρειών της KPMG, καθώς ορισμένες πτυχές του SoQM της εταιρείας μας είναι διαλειτουργικές και εφαρμόζονται εξίσου ως θεμέλιο της ποιότητας για όλες τις προσφερόμενες υπηρεσίες.

Παγκόσμιο Πλαίσιο Ποιότητας της KPMG



Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Δήλωση σχετικά με την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. κατά την 30ή Σεπτεμβρίου 2025

Όπως απαιτείται από το Διεθνές Συμβούλιο Προτύπων Ελέγχου και Διασφάλισης (IAASB), το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας (ISQM 1) και την Πολιτική της KPMG International Limited, η KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. (η «Εταιρεία» ή «KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.») έχει την ευθύνη να σχεδιάζει, να υλοποιεί και να λειτουργεί ένα Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας για ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων, καθώς και για άλλες εργασίες διασφάλισης ή συναφείς υπηρεσίες που εκτελεί η Εταιρεία.

Οι στόχοι του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας είναι να παρέχουν στην Εταιρεία εύλογη διασφάλιση ότι:

- Η Εταιρεία και το προσωπικό της εκπληρώνουν τις υποχρεώσεις τους σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και τις εφαρμοστέες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις και διενεργούν αναθέσεις σύμφωνα με τα εν λόγω πρότυπα και απαιτήσεις· και
- Οι αναφορές ανάθεσης που εκδίδονται από την Εταιρεία ή από τους υπεύθυνους εταίρους ανάθεσης είναι κατάλληλες υπό τις περιστάσεις.

Η KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. παρουσιάζει τον τρόπο με τον οποίο το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητάς της υποστηρίζει τη συνεπή εκτέλεση εργασιών υψηλής ποιότητας στην Έκθεση Διαφάνειας 2025.

Ολοκληρωμένα προγράμματα παρακολούθησης ποιότητας και συμμόρφωσης επιτρέπουν στην KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. να εντοπίζει και να ανταποκρίνεται σε ευρήματα και ελλείψεις ποιότητας τόσο σε σχέση με μεμονωμένες αναθέσεις όσο και με το συνολικό Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας.

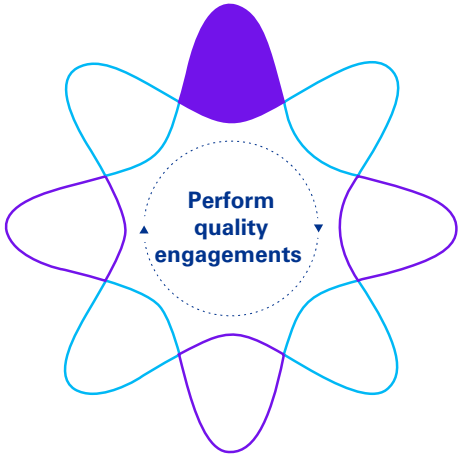
Εάν εντοπιστούν ελλείψεις κατά την ετήσια αξιολόγηση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας από την KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., η KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. αξιολογεί τη σοβαρότητα και την έκταση των εντοπισμένων ελλείψεων, διερευνώντας τις βασικές αιτίες και αξιολογώντας την επίδραση των εντοπισμένων ελλείψεων, μεμονωμένα και συνολικά, στο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, λαμβάνοντας υπόψη τις διορθωτικές ενέργειες που έχουν ληφθεί έως την ημερομηνία της αξιολόγησης.

Με βάση την ετήσια αξιολόγηση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας της Εταιρείας κατά την 30ή Σεπτεμβρίου 2025, το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας παρέχει στην Εταιρεία εύλογη διασφάλιση ότι οι στόχοι του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας επιτυγχάνονται.

Αθήνα, Ελλάδα, 14 Νοεμβρίου 2025

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.



Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας

- **Προώθηση της σωστής κουλτούρας, με παράδειγμα από την ηγεσία**
- **Σαφώς διατυπωμένη στρατηγική με επίκεντρο την ποιότητα, τη συνέπεια, την εμπιστοσύνη και την ανάπτυξη**
- **Καθορισμένες αρμοδιότητες, ρόλοι και ευθύνες σχετικές με τη διαχείριση ποιότητας και κινδύνου**
- **Ισχυρές δομές διακυβέρνησης**

Στην KPMG δεν έχει σημασία μόνο το τι πράττουμε, προσέχουμε επίσης τον τρόπο που πράττουμε.

Οι Αξίες μας είναι οι βασικές μας πεποιθήσεις, που καθοδηγούν και ενοποιούν τις πράξεις και τις συμπεριφορές μας. Κοινές για όλο το προσωπικό, αποτελούν το θεμέλιο της μοναδικής κουλτούρας μας.

2.1 Προώθηση της σωστής κουλτούρας, με παράδειγμα από την ηγεσία

2.1.1 Το παράδειγμα της ηγεσίας (Tone at the top)

Η παγκόσμια ηγεσία της KPMG, σε συνεργασία με τις περιφερειακές ηγεσίες και τις ηγεσίες των εταιρειών της KPMG, διαδραματίζει κρίσιμο ρόλο στην εδραίωση της δέσμευσής μας για την ποιότητα και τα υψηλότερα πρότυπα επαγγελματικής αριστείας και ηθικής.

Μια κουλτούρα βασισμένη στην ακεραιότητα, την υπευθυνότητα, την ποιότητα, την αντικειμενικότητα, την ανεξαρτησία και τη δεοντολογία, είναι ουσιαστικής σημασίας σε έναν οργανισμό που διενεργεί ελεγκτικές υπηρεσίες, υπηρεσίες διασφαλίσεων και άλλες επαγγελματικές υπηρεσίες στις οποίες βασίζονται τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Σαφείς Αξίες και ισχυρός Κώδικας Δεοντολογίας

Στην KPMG, οι Αξίες μας βρίσκονται στο επίκεντρο του τρόπου με τον οποίο ενεργούμε. Να κάνουμε το σωστό, με τον σωστό τρόπο, την κατάλληλη στιγμή. Αποτελούν το θεμέλιο μιας δυναμικής και ηθικής κουλτούρας έτοιμης να αντιμετωπίσει την πρόκληση με ακεραιότητα, ώστε να μην παραβλέπουμε ποτέ την κύρια ευθύνη μας, να εξυπηρετούμε το δημόσιο συμφέρον.

Δεσμευόμαστε στα υψηλότερα πρότυπα επαγγελματικής συμπεριφοράς σε ό,τι κάνουμε. Η ηθική και η ακεραιότητα είναι ο πυρήνας αυτού που είμαστε και στον Παγκόσμιο Κώδικα Δεοντολογίας της KPMG (ο Κώδικας), περιγράφουμε τις ευθύνες που έχουν όλα τα μέλη του προσωπικού της KPMG μεταξύ τους, προς τους πελάτες μας και το κοινό. Δείχνει τον τρόπο με τον οποίο οι Αξίες και ο Σκοπός μας εμπνέουν τις μεγαλύτερες φιλοδοξίες μας και καθοδηγούν όλες τις συμπεριφορές και τις πράξεις μας. Καθορίζει τι σημαίνει να εργάζεσαι και να είσαι μέρος του οργανισμού της KPMG, καθώς και τις ατομικές και συλλογικές μας ευθύνες.

Όλοι στην KPMG αναμένεται να λογοδοτούν για τη συμπεριφορά τους, σύμφωνα με τον Κώδικα, και οφείλουν να επιβεβαιώνουν τη συμμόρφωσή τους με αυτόν. Τα μέλη του προσωπικού μας ενθαρρύνονται να εκφράζουν τους προβληματισμούς τους, όταν βλέπουν κάτι που τους κάνει να αισθάνονται άβολα ή που έρχεται σε αντίθεση με τον Κώδικα ή τις Αξίες μας. Όλοι στην KPMG υποχρεούνται να αναφέρουν κάθε δραστηριότητα που ενδέχεται να είναι παράνομη ή που παραβιάζει τις Αξίες μας, τις πολιτικές της KPMG, τα επαγγελματικά πρότυπα και τους σχετικούς νόμους ή κανονισμούς.

Για να διασφαλιστεί αυτή η αρχή της αμοιβαίας λογοδοσίας, κάθε εταιρεία της KPMG έχει συμφωνήσει να θεσπίσει, να επικοινωνεί και να διατηρεί σαφώς καθορισμένους διαύλους που επιτρέπουν στο προσωπικό της KPMG και σε τρίτους να υποβάλλουν ερωτήματα, να εκφράζουν ανησυχίες, να παρέχουν πληροφορίες και να γνωστοποιούν θέματα προς αναφορά σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία ή τους κανονισμούς, χωρίς το φόβο αντιποίνων.

Η KPMG International Hotline (γραμμή επικοινωνίας) είναι ένας μηχανισμός στη διάθεση του προσωπικού και των πελατών της KPMG, καθώς και άλλων τρίτων μερών για να αναφέρουν εμπιστευτικά τις ανησυχίες που έχουν σχετικά με την KPMG International, τις δραστηριότητες των εταιρειών-μελών της KPMG, ή το προσωπικό της KPMG. Η KPMG International εξετάζει πώς θα ανταποκριθεί σε κάθε αναφορά που λαμβάνεται μέσω της γραμμής επικοινωνίας και, όπου είναι απαραίτητο, διερευνά και λαμβάνει τα κατάλληλα μέτρα.

Απαγορεύεται σε όλες τις εταιρείες και το προσωπικό της KPMG να ασκούν αντίποινα σε άτομα που έχουν το θάρρος να μιλήσουν με καλή πίστη. Τα αντίποινα αποτελούν σοβαρή παραβίαση του Κώδικα και οποιοδήποτε άτομο που προβαίνει σε αντίποινα θα υπόκειται στην πειθαρχική πολιτική της εταιρείας του.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου 4990/2022, η εταιρεία μας λειτουργεί και τοπική τηλεφωνική γραμμή καταγγελιών, εκτός από την KPMG International Hotline.

Αυτή η γραμμή καταγγελιών είναι διαθέσιμη για τους εταίρους και εργαζομένους της KPMG, τους πελάτες και άλλα τρίτα μέρη, ώστε να μπορούν να αναφέρουν εμπιστευτικά ανησυχίες σχετικά με τη συμπεριφορά άλλων (εντός ή εκτός εταιρείας). Η γραμμή καταγγελιών επιτρέπει την υποβολή αναφορών σε ασφαλές ηλεκτρονικό γραμματοκιβώτιο. Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να υποβάλουν τις ανησυχίες τους ανώνυμα και χωρίς φόβο αντιποίνων. Οι αναφορές διερευνώνται υπό την εποπτεία ανεξάρτητου διαμεσολαβητή καταγγελιών (Whistleblowing Ombudsman), ο οποίος αναφέρεται στην Επιτροπή της Γραμμής Καταγγελιών.

Εκτός από τις διαδικασίες που περιγράφονται ανωτέρω, η Παγκόσμια Έρευνα Ικανοποίησης Εργαζομένων παρέχει στην ηγεσία της εταιρείας μας και της KPMG International, τις πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο που υλοποιούνται στην πράξη οι Αξίες της KPMG. Παράλληλα, προσφέρει πολύτιμες ενδείξεις για τις στάσεις των εργαζομένων και των εταίρων ως προς την ποιότητα, την ηγεσία και το παράδειγμα της ηγεσίας.

Παγκόσμια Εβδομάδα Αξιών της KPMG - Χτίζοντας μια εταιρεία του μέλλοντος με επίκεντρο τις αξίες

Τον Μάιο του 2025, χώρες και περιοχές σε ολόκληρο τον παγκόσμιο οργανισμό της KPMG ενώθηκαν για να γιορτάσουν τις Αξίες μας μέσα από μια εβδομάδα εκδηλώσεων. Μέσα από δραστηριότητες, ιστορίες και συζητήσεις κατά τη διάρκεια της Παγκόσμιας Εβδομάδας Αξιών, οι άνθρωποί μας συμμετείχαν σε διάλογο γύρω από τις πέντε Αξίες και τον ρόλο τους στην καθημερινή μας εργασία, με έμφαση στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης μέσω της ηθικής συμπεριφοράς. Αυτός ο εορτασμός σε επίπεδο παγκόσμιου οργανισμού υποστηρίχθηκε από μια πρωτοβουλία εμβάθυνσης στις Αξίες στην εταιρεία μας, η οποία περιλάμβανε ομαδικές συνεδρίες υπό την καθοδήγηση ηγετών, επικεντρωμένες στο πώς ζούμε τις Αξίες μας υπό πίεση.

Εισαγωγή και Πρόλογος

Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας

Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας

Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση

Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία

Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες

Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις

Ανεξαρτησία και δεοντολογία

Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους

Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα

Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες

Επικοινωνούμε αποτελεσματικά

Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις

Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

2.1.2 Το πολυεπιστημονικό μοντέλο της KPMG

Η παγκόσμια οργάνωση της KPMG είναι πιο ισχυρή όταν τα πάνω από 276.000 στελέχη της, σε 138 χώρες και περιοχές, ενωμένα πίσω από ένα κοινό σύνολο αξιών, συνεργάζονται για να προσφέρουν ποιοτικές υπηρεσίες σε μερικούς από τους πιο σημαντικούς οργανισμούς στον κόσμο — από τον δημόσιο τομέα έως τον χρηματοοικονομικό και τον τομέα της υγείας. Ανεξαρτήτως του τομέα ή του κλάδου στον οποίο δραστηριοποιούνται, οι άνθρωποι της KPMG αξιοποιούν διεπιστημονική γνώση και εμπειρία από όλο τον οργανισμό για να παρέχουν ανεξάρτητες και με υψηλά πρότυπα ελεγκτικές υπηρεσίες, υπηρεσίες διασφάλισης. φορολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες στους πελάτες και τα ενδιαφερόμενα μέρη, κερδίζοντας την εμπιστοσύνη τους μέσω της δέσμευσής μας για επαγγελματική αριστεία. Πιστεύουμε ακράδαντα ότι το διεπιστημονικό μας μοντέλο είναι ο καλύτερος τρόπος για να εξυπηρετούμε τους πελάτες και είναι απαραίτητο για την παροχή υψηλής ποιότητας.

2.2 Σαφώς διατυπωμένη στρατηγική με επίκεντρο την ποιότητα, τη συνέπεια, την εμπιστοσύνη και την ανάπτυξη

2.2.1 Η επιχείρησή μας

Η εταιρεία μας είναι εταιρεία παροχής επαγγελματικών υπηρεσιών που προσφέρει ελεγκτικές υπηρεσίες, υπηρεσίες διασφάλισης, φορολογικές, συμβουλευτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες λογιστικής και μισθοδοσίας. Λειτουργούμε από την έδρα μας και σε τρία υποκαταστήματα στην Ελλάδα, ενώ είχαμε 987 εταίρους και εργαζομένους στις 30 Ιουνίου 2026 (30 Ιουνίου 2025:827).

Οι δραστηριότητές μας επιβλέπονται από το Διοικητικό Συμβούλιο της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. και αυτό των υποπαραχωρησιούχων της, οι οποίες αποτελούν η κάθε μία και ξεχωριστή νομική οντότητα, εφεξής καλούμενο «Το Διοικητικό Συμβούλιο της KPMG στην Ελλάδα».

Οι ελεγκτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες διασφάλισης στην Ελλάδα παρέχονται μέσω της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε, την ελληνική εταιρεία μέλος της KPMG International Limited. Η πλήρης περιγραφή των υπηρεσιών που παρέχουμε βρίσκεται στην ιστοσελίδα μας kpmg.com/gr.

2.2.2 Η στρατηγική μας

Η στρατηγική μας καθορίζεται από το Συμβούλιο και επιδεικνύει δέσμευση για ποιότητα και εμπιστοσύνη. Στόχος μας είναι να επενδύουμε ιδιαίτερα σε θέματα που έχουν προτεραιότητα, τα οποία αποτελούν μέρος της υλοποίησης μιας παγκόσμιας στρατηγικής.

2.3 Καθορισμένες αρμοδιότητες, ρόλοι και ευθύνες, σχετικά με διαχείριση ποιότητας και κινδύνου

2.3.1 Υποχρεώσεις της ηγεσίας για διαχείριση ποιότητας και κινδύνου

Η ηγετική μας ομάδα είναι αφοσιωμένη στην οικοδόμηση μιας κουλτούρας βασισμένης στην ακεραιότητα, την ποιότητα, την αντικειμενικότητα, την ανεξαρτησία και την ηθική, όπως αποδεικνύεται μέσω των πράξεών της.

Η εταιρεία μας συμφώνησε να ζητήσει τη γνώμη του προέδρου της αρμόδιας Παγκόσμιας Συντονιστικής Ομάδας (Global Steering Group) ή του εκπροσώπου του σχετικά με την απόδοση ορισμένων ηγετών εντός της εταιρείας, των οποίων ο ρόλος ευθυγραμμίζεται περισσότερο με τις δραστηριότητες της Παγκόσμιας Συντονιστικής Ομάδας (Global Steering Group). Τα στοιχεία αναζητούνται ως μέρος της ετήσιας διαδικασίας αξιολόγησης απόδοσης και βασίζονται σε αξιολόγηση της απόδοσης του ηγέτη, η οποία περιλαμβάνει θέματα δημοσίου ενδιαφέροντος, ποιότητας και δραστηριοτήτων διαχείρισης κινδύνων.

Τα ακόλουθα άτομα έχουν ηγετικές ευθύνες για την ποιότητα και τη διαχείριση κινδύνου στην εταιρεία μας.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Senior Partner

Σύμφωνα με τις αρχές του ISQM 1, η Senior Partner μας, Μαρίνα Καπετανάκη, είναι η ηγέτιδα που έχει την τελική ευθύνη για το SoQM μας.

Λεπτομέρειες για ορισμένα από τα μέτρα που έχει λάβει η ίδια και η υπόλοιπη ηγετική ομάδα για να διασφαλίσουν ότι επικρατεί μια κουλτούρα ποιότητας στην εταιρεία μας παρατίθενται κατωτέρω στις επιμέρους ενότητες της Έκθεσης.

Εταίρος Διαχείρισης Κινδύνου

Η Εταίρος Διαχείρισης Κινδύνου (RMP) της εταιρείας μας είναι υπεύθυνη για τον καθορισμό και την υλοποίηση της στρατηγικής της εταιρείας σε θέματα κινδύνου, συμμόρφωσης και ποιότητας. Η Εταίρος Διαχείρισης Κινδύνου είναι μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής της εταιρείας μας και έχει απευθείας γραμμή αναφοράς στην Senior Partner. Η Εταίρος Διαχείρισης Κινδύνου συμβουλεύεται, ανάλογα με την περίπτωση, με την Senior Partner, τον Περιφερειακό Εταίρο Διαχείρισης Κινδύνου, τους παγκόσμιους πόρους διαχείρισης ποιότητας και κινδύνου και τον νομικό σύμβουλο ή εξωτερικό σύμβουλο.

Η Εταίρος Διαχείρισης Κινδύνου έχει θέση στην Εκτελεστική Επιτροπή της εταιρείας μας. Το γεγονός ότι συμμετέχει στην Εκτελεστική Επιτροπή και οι υψηλές γραμμές αναφοράς, υπογραμμίζει τη σημασία που δίνει η εταιρεία σε θέματα κινδύνου και ποιότητας. Η Εταίρος Διαχείρισης Κινδύνου υποστηρίζεται από μια ομάδα εταίρων και επαγγελματιών σε κάθε μία από τις εταιρικές λειτουργίες.

Εταίρος Δεοντολογίας και Ανεξαρτησίας

Η Εταίρος Δεοντολογίας και Ανεξαρτησίας (EIP) της εταιρείας μας έχει την πρωταρχική ευθύνη για την κατεύθυνση και την εκτέλεση των πολιτικών και διαδικασιών δεοντολογίας και ανεξαρτησίας στην εταιρεία μας και αναφέρεται για θέματα δεοντολογίας και ανεξαρτησίας στην Senior Partner και την Εκτελεστική Επιτροπή.

Οι Ελεγκτικές, Φορολογικές και Συμβουλευτικές λειτουργίες – Επικεφαλής Λειτουργιών

Οι τρεις επικεφαλής των τμημάτων παροχής υπηρεσιών προς πελάτες (Ελεγκτικό, Φορολογικό και Συμβουλευτικό) αναφέρονται στην Senior Partner για την ποιότητα της υπηρεσίας που παρέχεται στα αντίστοιχα τμήματά τους. Είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνου και διαχείρισης ποιότητας για τις συγκεκριμένες λειτουργίες, εντός του πλαισίου που ορίζει η Εταίρος Διαχείρισης Κινδύνου. Αυτές οι διαδικασίες καθιστούν σαφές ότι, σε επίπεδο δέσμευσης, η διαχείριση κινδύνου και η διαχείριση ποιότητας είναι τελικά ευθύνη όλων των επαγγελματιών της εταιρείας.

Ο Επικεφαλής του Ελεγκτικού Τμήματος είναι υπεύθυνος για την αποτελεσματική διαχείριση και έλεγχο του Ελεγκτικού Τμήματος. Αυτό περιλαμβάνει την:

- Δημιουργία ισχυρού τόνου και κουλτούρας υποστήριξης της ποιότητας του ελέγχου μέσω επικοινωνίας, υποστήριξης των αναθέσεων και δέσμευσης στα υψηλότερα πρότυπα επαγγελματικής αριστείας, συμπεριλαμβανομένου του επαγγελματικού σκεπτικισμού, της αντικειμενικότητας και της δεοντολογίας και της ακεραιότητας,
- Ανάπτυξη και εφαρμογή ελέγχου που είναι ευθυγραμμισμένοι με τις απαιτήσεις ποιότητας της εταιρείας,
- Συνεργασία με την Εταίρο Διαχείρισης Κινδύνου για την παρακολούθηση και την αντιμετώπιση θεμάτων ποιότητας και κινδύνου που σχετίζονται με την ελεγκτική πρακτική.

Ομάδα Ηγεσίας Ελεγκτικού Τμήματος

Η Ομάδα Ηγεσίας Ελεγκτικού Τμήματος διεξάγει τακτικές συζητήσεις για να συμφωνήσει σε ενέργειες σχετικά με τρέχοντα και αναδυόμενα ζητήματα ποιότητας του ελέγχου που προκύπτουν από εξωτερικές και εσωτερικές διαδικασίες ποιοτικού ελέγχου, ερωτήματα που εγείρονται από ομάδες ανάθεσης, από την αξιολόγησή μας του SoQM, διαδικασίες ανάλυσης γενεσιουργών αιτιών και άλλα θέματα ποιότητας που προσδιορίζονται από διάφορες πηγές.

Πιο πολύπλοκα ζητήματα (τα οποία ενδέχεται να απαιτούν τροποποιήσεις στην παγκόσμια μεθοδολογία ελέγχου ή στα εργαλεία ελέγχου της KPMG) παραπέμπονται στις Παγκόσμιες Ελεγκτικές Ομάδες της KPMG International για εξέταση και πιθανή ανάπτυξη λύσεων από την Παγκόσμια Ομάδα Λύσεων της KPMG (KGSG), την Παγκόσμια Ομάδα Ελεγκτικής Μεθοδολογίας (GAMG) και την Ομάδα Διεθνών Προτύπων (ISG). Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το KGSG, το GAMG και το ISG, ανατρέξτε στην ενότητα 8.1.2.

Επιτροπή Ποιότητας Ελέγχου

Επιπλέον, στο πλαίσιο λειτουργίας του τμήματος ελέγχου και διασφάλισης, η Επιτροπή Ποιότητας Ελέγχου εξέτασε θέματα σχετικά με τη διατήρηση και τη βελτίωση της ποιότητας του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων των λεπτομερών ευρημάτων (και σχετικών ενεργειών) από την αξιολόγηση SoQM, εξωτερικές κανονιστικές επισκοπήσεις, το εσωτερικό Πρόγραμμα Επισκόπησης Ποιοτικού Ελέγχου και άλλα προγράμματα ποιοτικού ελέγχου, καθώς και έγγραφα για μια σειρά θεμάτων σχεδιασμένα ώστε να μας επιτρέπεται να προκαλούμε τους εαυτούς μας σε διάφορες πτυχές της ποιότητας και της βελτίωσης του ελέγχου.

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

2.4 Καθιέρωση ισχυρών δομών διακυβέρνησης

2.4.1 Νομική δομή και δομή διακυβέρνησης

Η KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.είναι Ανώνυμη Εταιρεία και ιδρύθηκε σύμφωνα με την Ελληνική Εταιρική Νομοθεσία, έχει καταχωρηθεί στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕ.ΜΗ.) με αριθμό 148599601000, και διέπεται από το Ελληνικό Δίκαιο.

Οι μέτοχοι και τα αντίστοιχα ποσοστά συμμετοχής τους στις 30 Ιουνίου 2026 έχουν ως εξής:

- KPMG Σύμβουλοι Α.Ε.: 3,676%
- Οι λοιπές μετοχές ανήκουν σε 7 εταίρους - ορκωτούς ελεγκτές (οι οποίοι κατέχουν ποσοστό συμμετοχής 62,174%) και σε 9 εταίρους – μη ορκωτούς ελεγκτές (οι οποίοι κατέχουν ποσοστό συμμετοχής 34,151%).

Στο Παράρτημα 1 παρατίθεται κατάλογος οντοτήτων που αποτελούν την KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. και τους υποπαραχωρησιούχους της, μαζί με λεπτομέρειες σχετικά με την εταιρική τους δομή, το κανονιστικό καθεστώς, τη φύση των δραστηριοτήτων τους και τον τομέα δραστηριοποίησής τους.

Η εταιρεία KPMG ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Μονοπρόσωπη Α.Ε., με αριθμό Γενικού Εμπορικού Μητρώου (Γ.Ε.ΜΗ.) 003467701000, απορροφήθηκε από τη μητρική της εταιρεία KPMG ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., με αριθμό Γενικού Εμπορικού Μητρώου (Γ.Ε.ΜΗ.) 148595001000, στις 30 Ιουνίου 2026, η οποία μετονομάστηκε σε KPMG Σύμβουλοι Α.Ε..

Ο κατάλογος των φυσικών προσώπων-μετόχων παρατίθεται στο Παράρτημα 2.

Κατά τη χρήση που έληξε την 30 Ιουνίου 2026, υπήρχαν κατά μέσο όρο 10 εταίροι στο ελεγκτικό τμήμα της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. (2025:11)

Ο κατάλογος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών με δικαίωμα υπογραφής παρατίθεται στο Παράρτημα 3.

Στην KPMG εφαρμόζουμε υψηλά πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης.

Το Συμβούλιο

Η Senior Partner μας προεδρεύει του Συμβουλίου, διασφαλίζοντας ότι τα μέλη του Συμβουλίου λαμβάνουν ακριβείς, έγκαιρες και σαφείς πληροφορίες καθώς και ότι υφίσταται αποτελεσματική επικοινωνία και σχέσεις με τα υπόλοιπα μέλη. Η Senior Partner συναντά επίσης τα Μη-Εκτελεστικά μέλη σε τριμηνιαία βάση (χωρίς την παρουσία της Εκτελεστικής Διοικητικής Ομάδας) .

Η παρούσα Senior Partner, Μαρίνα Καπετανάκη, εξελέγη στις 13 Μαρτίου 2024 με ισχύ από 1 Ιουλίου 2024, μετά από μια ανταγωνιστική προεκλογική εκστρατεία και μυστική ψηφοφορία των μετόχων.

Το κύριο όργανο διακυβέρνησης και εποπτείας της εταιρείας μας είναι το Συμβούλιο της KPMG στην Ελλάδα, το οποίο ηγείται της Εταιρείας και είναι υπεύθυνο για τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη και βιωσιμότητά μας, καθορίζοντας τη στρατηγική μας και επιβλέποντας την εφαρμογή της, παρακολουθώντας την απόδοση σε σχέση με το επιχειρηματικό μας σχέδιο, και προστατεύοντας και ενισχύοντας το όνομα της KPMG.

Το Συμβούλιο της KPMG στην Ελλάδα

Το Συμβούλιο της KPMG στην Ελλάδα κατά την 30 Ιουνίου 2026 αναφέρεται στα ακόλουθα Διοικητικά Συμβούλια της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. και των υποπαραχωρησιούχων της:

- KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., όπου προεδρεύει η Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος, Μαρίνα Καπετανάκη (Senior Partner), η οποία είναι και η νόμιμη εκπρόσωπος. Το Συμβούλιο αποτελείται από 6 μέλη πέραν της Senior Partner.
- KPMG Σύμβουλοι Α.Ε. (στις 30 Ιουνίου 2026-πρώην KPMG Συμμετοχών Α.Ε.) όπου προεδρεύει η Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος Μαρίνα Καπετανάκη (Senior Psrtner), η οποία είναι και η νόμιμη εκπρόσωπος. Το Συμβούλιο αποτελείται από 2 μέλη πέραν του Προέδρου και της Senior Partner.
- KPMG Λογιστές Μονοπρόσωπη Α.Ε., όπου προεδρεύει ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Κωνσταντίνος Σταματόπουλος, ο οποίος είναι και ο νόμιμος εκπρόσωπος. Το Συμβούλιο αποτελείται από 2 μέλη πέραν του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Το Συμβούλιο της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.

Το Συμβούλιο της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. αποτελείται από την Πρόεδρο και Διευθύνουσα Σύμβουλο, καθώς και από έξι επιπλέον μέλη τα οποία παρατίθενται κατωτέρω.

Η σύνθεση του Συμβουλίου καθορίζεται από το ελληνικό εταιρικό δίκαιο και σύμφωνα με την ελεύθερη βούληση των μελών του Συμβουλίου.

Το τελευταίο Δικοικητικό Συμβούλιο της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. εκλέχθηκε την 13 Φεβρουαρίου 2026 και συγκροτήθηκε σε σώμα την 13 Φεβρουαρίου 2026.

Τα μέλη ήταν και εξακολουθούν να είναι ως την 30 Ιουνίου 2026 τα ακόλουθα:

- Μαρίνα Καπετανάκη, Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος
- Φίλιππος Κάσσος, Μέλος
- Δημήτριος Τανός, Μέλος
- Χάρης Συρούνης, Μέλος
- Αναστάσιος Κυριακούλης, Μέλος
- Αλέξανδρος - Πέτρος Βελδέκης, Μέλος
- Νικόλαος Βουνισέας, Μέλος

Πριν την 14 Νοεμβριου 2025, το Συμβούλιο αποτελείτο από δύο μέλη (Χάρης Συρούνης και Ιωάννης Τσαβλακίδης) μαζί με την Μαρίνα Καπετανάκη, Πρόεδρο και Διευθύνουσα Σύμβουλο.

Τα ακόλουθα νέα μέλη εξελέγησαν στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά την περίοδο από 1 Ιουλίου 2025 έως 30 Ιουνίου 2026:

- Ο Φίλιππος Κάσσος εξελέγη στις 14 Νοεμβρίου 2025 (επανεκλέγη στις 13 Φεβρουαρίου 2026).
- Ο Δημήτριος Τανός εξελέγη στις 14 Νοεμβρίου 2025 (επανεκλέγη στις 13 Φεβρουαρίου 2026).
- Ο Αναστάσιος Κυριακούλης εξελέγη στις 14 Νοεμβρίου 2025 (επανεκλέγη στις 13 Φεβρουαρίου 2026).
- Ο Αλέξανδρος - Πέτρος Βελδέκης εξελέγη στις 14 Νοεμβρίου 2025 (επανεκλέγη στις 13 Φεβρουαρίου 2026).
- Ο Νικόλαος Βουνισέας εξελέγη στις 13 Φεβρουαρίου 2026

Τα ακόλουθα μέλη παραιτήθηκαν από το Συμβούλιο κατά την περίοδο από 1 Ιουλίου 2025 έως 30 Ιουνίου 2026:

- Ο Ιωάννης Τσαβλακίδης παραιτήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 14 Νοεμβρίου 2025
- Ο Βασίλειος Καμινάρης παραιτήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 13 Φεβρουαρίου 2026

Καμία άλλη παραίτηση δεν έλαβε χώρα από 1 Ιουλίου 2025 έως 30 Ιουνίου 2026.

Επιπλέον, υπάρχουν τρία κύρια όργανα που ασχολούνται με βασικές πτυχές της εταιρικής διακυβέρνησης του ομίλου και λογοδοτούν στο Συμβούλιο της KPMG στην Ελλάδα. Αυτά είναι τα εξής:

- Εκτελεστική Επιτροπή (Executive Committee)
- Επιτροπή Ποιότητας Ελέγχου (Audit Quality Committee)
- Επιτροπή Αποδοχών (Remuneration Committee)

Η Εκτελεστική Επιτροπή

Η Εκτελεστική Επιτροπή είναι υπεύθυνη για τη διαχείριση των καθημερινών δραστηριοτήτων της εταιρείας, τη σύσταση πολιτικής προς το Συμβούλιο και την ανάπτυξη του επιχειρηματικού σχεδίου στο πλαίσιο της συνολικής στρατηγικής που έχει καθοριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο, μαζί με την επακόλουθη εφαρμογή του. Ασχολείται με λειτουργικά ζητήματα που επηρεάζουν την εταιρεία (συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης της λειτουργικής και οικονομικής απόδοσης, των προϋπολογισμών, των νέων επιχειρηματικών προτάσεων, του μάρκετινγκ, της τεχνολογικής ανάπτυξης, της πρόσληψης και της διατήρησης προσωπικού και των γενικών αποδοχών, της ιεράρχησης και κατανομής των πόρων και των επενδύσεων και της διαχείρισης του προφίλ κινδύνου της εταιρείας).

Τα μέλη της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι όλοι εταίροι της εταιρείας και διορίζονται από την Senior Partner. Στις 30 Ιουνίου 2026, πέραν της Senior Partner, η Εκτελεστική Επιτροπή περιλάμβανε τον Επικεφαλής του Ελεγκτικού Τμήματος, του Φορολογικού και του Συμβουλευτικού Τμήματος, τον Επικεφαλής του Τμήματος Τεχνολογίας, τον Επικεφαλής Ανθρώπινου δυναμικού και την Εταίρο Ποιότητας και Διαχείρισης Κινδύνου.

Επιτροπή Ποιότητας Ελέγχου

Η Επιτροπή Ποιότητας Ελέγχου, της οποίας προεδρεύει η Εταίρος Διαχείρισης Κινδύνου, αναφέρεται στην Senior Partner και διασφαλίζει ότι τα θέματα κινδύνου και ποιότητας αποτελούν προτεραιότητα για την ηγεσία του Ελεγκτικού τμήματος.

Συγκεκριμένα, οι αρμοδιότητές της περιλαμβάνουν:

- Την επανεξέταση των προτεινόμενων σημαντικών πρωτοβουλιών ελέγχου, διασφαλίζοντας ότι οι στόχοι και τα αποτελέσματα ευθυγραμμίζονται με τη διατήρηση ή τη βελτίωση της ποιότητας του ελέγχου.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

- Την εισήγηση για τη στρατηγική ιεράρχηση, την κατανομή πόρων και τον προγραμματισμό των πρωτοβουλιών ελέγχου, καθώς αυτές επηρεάζουν την ποιότητα του ελέγχου σε όλα τα γραφεία.
- Την επιβεβαίωση της αξιοπιστίας των δραστηριοτήτων παρακολούθησης, ώστε να είναι συνεπείς με τις προτεραιότητες μας για την ποιότητα του ελέγχου.

Επιτροπή Αμοιβών

Η Επιτροπή Αμοιβών είναι υπεύθυνη για τον καθορισμό της αμοιβής της Senior Partner και τη διατύπωση συστάσεων σχετικά με τις πολιτικές αμοιβών των εταίρων. Είναι επίσης αρμόδια για την έγκριση της διαδικασίας καθορισμού της αμοιβής των εταίρων και για την ακρόαση των ενστάσεων από τους εταίρους σχετικά με την αμοιβή τους.

Στα πλαίσια των δραστηριοτήτων της, η Επιτροπή Αμοιβών λαμβάνει και εξετάζει μια έκθεση από την Εταίρο Διαχείρισης Κινδύνου σχετικά με (i) την προσέγγιση για τη διασφάλιση ότι τα ζητήματα ποιότητας λαμβάνονται δεόντως υπόψη στην επαγγελματική καθοδήγηση των εταίρων και (ii) εάν υπάρχουν ή όχι οποιεσδήποτε ανησυχίες για την ποιότητα σχετικά με συγκεκριμένους εταίρους.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις αμοιβές των εταίρων παρατίθενται στην ενότητα 13.

Βλέπετε ενότητα 14.1 για πληροφορίες σχετικά με τη νομική δομή της KPMG και ενότητα 14.4 για πληροφορίες σχετικά με τη δομή διακυβέρνησης της KPMG International.

Λοιποί Τομείς

Παρατίθενται οι εταίροι/διευθυντές ελέγχου που είναι υπεύθυνοι για διάφορους τομείς:

- Δεοντολογία, Ανεξαρτησία και Διαχείριση Κινδύνου - Δήμητρα Καραβέλη και Μαρίνα Καπετανάκη
- Μεθοδολογία Ελέγχου - Ιάσμη Θανασά
- Επιμόρφωση και Ανάπτυξη - Αλέξανδρος - Πέτρος Βελδέκης και Ιάσμη Θανασά
- Ποιοτικοί Έλεγχοι - Δήμητρα Καραβέλη
- Επαγγελματική Πρακτική - Γεωργία Μανιάτη
- Κανονιστικά θέματα και συμμόρφωση - Δήμητρα Καραβέλη και Μαρίνα Καπετανάκη
- Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης (Πρόληψη και καταστολή της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας) - Φίλιππος Κάσσος

Εισαγωγή και Πρόλογος

Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας

Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας

Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση

Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία

Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες

Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις

Ανεξαρτησία και δεοντολογία

Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους

Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα

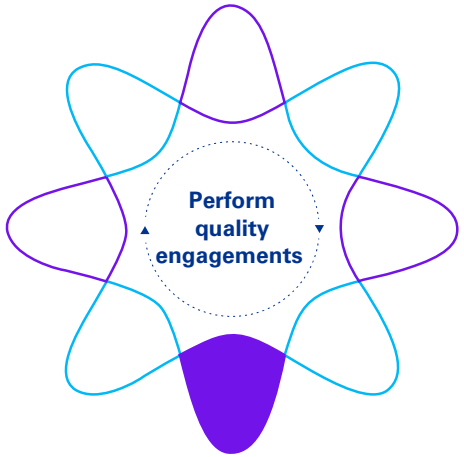
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες

Επικοινωνούμε αποτελεσματικά

Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις

Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.



Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση

- **Μεθοδολογία εναρμονισμένη με τα επαγγελματικά πρότυπα, τους νόμους και τους κανονισμούς**
- **Τυποποιημένη μεθοδολογία και καθοδήγηση με τη βοήθεια της τεχνολογίας**
- **Βαθιά τεχνική εξειδίκευση και γνώση**
- **Πολιτικές σχετικά με τις εφαρμοστέες απαιτήσεις, πρότυπα και νόμους**

Δεσμευόμαστε στη συνεχή ανάπτυξη της τεχνικής μας εξειδίκευσης και γνώσης, αναγνωρίζοντας τον θεμελιώδη ρόλο αυτών στην παροχή ποιοτικών υπηρεσιών

3.1 Μεθοδολογία εναρμονισμένη με τα επαγγελματικά πρότυπα, τους νόμους και τους κανονισμούς

3.1.1 Συνεπής μεθοδολογία και εργαλεία ελέγχου και διασφάλισης

Χρησιμοποιούμε τη μεθοδολογία ελέγχου και διασφάλισης, τα εργαλεία και την καθοδήγηση της KPMG International για να κατευθύνουμε μια συνεπή προσέγγιση στο σχεδιασμό, την εκτέλεση και την τεκμηρίωση των ελεγκτικών διαδικασιών και διαδικασιών διασφάλισης. Τα βασικά στοιχεία περιλαμβάνουν:

- Τήρηση των εφαρμοστέων προτύπων, συμπεριλαμβανομένων των προτύπων που εκδίδονται από το Συμβούλιο Διεθνών Προτύπων Ελέγχου και Διασφάλισης (IAASB), το Συμβούλιο Εποπτείας Λογιστικών Εταιρειών Δημοσίου Ενδιαφέροντος (PCAOB) και το Αμερικανικό Ινστιτούτο Ορκωτών Λογιστών (AICPA), καθώς και

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

των τοπικών προτύπων ελέγχου και διασφάλισης και των κανονιστικών ή νομοθετικών απαιτήσεων.

- Εντοπισμός κινδύνων ουσιωδών ανακριβειών και σχεδιασμός και διενέργεια ελεγκτικών διαδικασιών για την αντιμετώπιση των κινδύνων αυτών.
- Χρήση από τους επαγγελματίες μας στον έλεγχο και τη διασφάλιση, με σκοπό την επίτευξη συνεπούς ερμηνείας κατά την εφαρμογή των ισχύοντων προτύπων.

Οι μεθοδολογίες ελέγχου και διασφάλισής μας δίνουν έμφαση στην εφαρμογή κατάλληλου επαγγελματικού σκεπτικισμού κατά την εκτέλεση των διαδικασιών και απαιτούν συμμόρφωση με τις σχετικές δεοντολογικές απαιτήσεις, συμπεριλαμβανομένης της ανεξαρτησίας. Οι μεθοδολογίες εξελίσσονται ώστε να αντανακλούν τα νέα και αναθεωρημένα πρότυπα και απαιτήσεις ελέγχου, καθώς και να συμβαδίζουν με τις καινοτομίες και τεχνολογικές εξελίξεις που ενισχύουν την ποιότητα και την αποδοτικότητα.

3.2 Τυποποιημένη μεθοδολογία και καθοδήγηση με τη βοήθεια της τεχνολογίας

Η KPMG επαναπροσδιορίζει τη διαδικασία ελέγχου και διασφάλισης μέσω της χρήσης προηγμένης τεχνολογίας, συμπεριλαμβανομένης της τεχνητής νοημοσύνης (ΤΝ), με στόχο τη διευκόλυνση ελέγχων που βασίζονται στον κίνδυνο και στην ανάλυση δεδομένων. Η ψηφιακή αυτή στρατηγική υποστηρίζεται από την KPMG Clara, μια επεκτάσιμη και φιλική προς τον χρήστη πλατφόρμα υπολογιστικού νέφους, η οποία διευκολύνει τη συνεπή εφαρμογή των διαδικασιών σε όλα τα μέλη του δικτύου KPMG παγκοσμίως. Η KPMG Clara παρέχει τις τυποποιημένες μεθοδολογίες ελέγχου και διασφάλισης της KPMG μέσω ροών εργασίας που βασίζονται σε δεδομένα, οι οποίες συμμορφώνονται με τα σχετικά πρότυπα ελέγχου και διασφάλισης και υποστηρίζουν τις ομάδες μας στην κάλυψη των συνεχώς εξελισσόμενων απαιτήσεων εταιρικής πληροφόρησης και των σχετικών απαιτήσεων ελέγχου και διασφάλισης.

3.2.1. Προώθηση συνέπειας και ποιότητας μέσω του Δικτύου Παροχής Υπηρεσιών της KPMG (KPMG Delivery Network)

Το KPMG Delivery Network (KDN) είναι ένα δίκτυο παγκόσμιων κέντρων παροχής υπηρεσιών που προσφέρει πρόσθετους πόρους, εξειδικευμένη δυναμικότητα και τεχνογνωσία σε ορισμένες εταιρείες της KPMG. Το KDN επεκτάθηκε το 2025 για την ενίσχυση της δυναμικότητάς του και αξιοποιεί την τεχνολογία για την παροχή συνεπών και τυποποιημένων διαδικασιών και λύσεων, προκειμένου να υποστηρίζει ορισμένες εταιρείες της KPMG στις ελεγκτικές εργασίες και εργασίες διασφάλισης.

3.3 Εις βάθος τεχνική εξειδίκευση και γνώση

3.3.1 Πρόσβαση σε εξειδικευμένους επαγγελματίες

Η εμπειρία εξειδικευμένων επαγγελματιών αποτελεί ολοένα και πιο σημαντικό μέρος των σύγχρονων ελεγκτικών αναθέσεων και αναθέσεων διασφάλισης και είναι βασικό χαρακτηριστικό του πολυεπιστημονικού μας μοντέλου. Οι ομάδες ανάθεσης μπορούν να συμβουλευτούν ένα δίκτυο εξειδικευμένων επαγγελματιών της KPMG — είτε εντός της εταιρείας τους είτε σε άλλες εταιρείες της KPMG. Οι εξειδικευμένοι αυτοί επαγγελματίες λαμβάνουν την εκπαίδευση που χρειάζονται, ώστε να διασφαλίζεται ότι διαθέτουν τις απαιτούμενες δεξιότητες, ικανότητες και την απαραίτητη αντικειμενικότητα για να εκπληρώνουν σωστά τον ρόλο τους στις ελεγκτικές αναθέσεις και αναθέσεις διασφάλισης.

Η ανάγκη για την ανάθεση εξειδικευμένων επαγγελματιών σε έργα ελέγχου σε τομείς όπως η πληροφορική, η τεχνολογία, η φορολογία, η διαχείριση χαρτοφυλακίου, η αναλογιστική επιστήμη, η δικανική και η αποτίμηση θεωρείται μέρος της διαδικασίας αποδοχής και της συνέχισης των ελεγκτικών έργων καθώς και κατά τον σχεδιασμό και τη διεξαγωγή του έργου.

3.3.2 Η δέσμευσή μας για ποιοτικό έλεγχο και διασφάλιση αποτυπώνεται στην ανταπόκρισή μας σε σημαντικά εξωτερικά γεγονότα και συνθήκες

Σημαντικά εξωτερικά γεγονότα και συνθήκες, όπως οι επιπτώσεις που προκύπτουν από τις γεωπολιτικές μεταβολές, φυσικές καταστροφές, την κλιματική αλλαγή και τις πληθωριστικές πιέσεις ενδέχεται να δημιουργήσουν επιχειρηματικούς κινδύνους που μπορούν να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Αυτές οι δυνητικές επιπτώσεις στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ενδέχεται να περιλαμβάνουν αυξημένη πολυπλοκότητα, υποκειμενικότητα και αβεβαιότητα κατά τη διαμόρφωση λογιστικών εκτιμήσεων και βασικών κρίσεων, όπως απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων, αποτιμήσεις περιουσιακών στοιχείων και την αξιολόγηση της δυνατότητας ομαλής συνέχισης της δραστηριότητας από τη διοίκηση. Υπάρχει διαθέσιμη καθοδήγηση για να βοηθήσει τις ομάδες ανάθεσης της εταιρείας μας στην αντιμετώπιση των πιθανών επιπτώσεων που προκύπτουν από αυτά τα σημαντικά εξωτερικά γεγονότα και συνθήκες.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Έχουμε πρόσβαση σε ένα διαδικτυακό κέντρο πόρων χρηματοοικονομικής αναφοράς που διατηρείται για λογαριασμό της KPMG, το οποίο υπογραμμίζει τις πιθανές επιπτώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των θεμάτων που ενδέχεται να προκύψουν από σημαντικά εξωγενή γεγονότα και συνθήκες, καθώς και ένα σύνολο εργαλείων διασφάλισης της ποιότητας του ελέγχου, το οποίο αντιμετωπίζει τις δυνητικές επιπτώσεις στον έλεγχο και στην χρηματοοικονομική αναφορά.

Η καθοδήγηση αυτή ενημερώνεται συνεχώς καθώς ανακύπτουν νέα σημαντικά θέματα στον τομέα της λογιστικής, ελεγκτικής και χρηματοοικονομικής αναφοράς.

3.3.3 Αδειοδοτήσεις και απαιτήσεις για αναθέσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και τις Γενικώς Αποδεκτές Λογιστικές Αρχές των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής (US GAAP)

Αδειοδοτήσεις

Όλοι οι επαγγελματίες της KPMG στην εταιρεία μας υποχρεούνται να συμμορφώνονται με τους ισχύοντες κανόνες επαγγελματικής άδειας και να πληρούν τις απαιτήσεις Συνεχιζόμενης Επαγγελματικής Ανάπτυξης στη δικαιοδοσία όπου ασκούν το επάγγελμά τους.

Οι πολιτικές και διαδικασίες της KPMG International και της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. έχουν σχεδιαστεί ώστε να διευκολύνουν τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις αδειοδότησης. Είμαστε υπεύθυνοι να διασφαλίζουμε ότι οι ελεγκτές που εργάζονται σε αναθέσεις διαθέτουν κατάλληλες γνώσεις στον τομέα της ελεγκτικής, της λογιστικής και του εκάστοτε επιχειρηματικού κλάδου, καθώς και εμπειρία στο κυρίαρχο τοπικό πλαίσιο χρηματοοικονομικής αναφοράς – Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα.

Απαιτήσεις — Αναθέσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και τις Γενικώς Αποδεκτές Λογιστικές Αρχές των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής (US GAAP)

Επιπλέον, η KPMG International έχει συγκεκριμένες απαιτήσεις για εταίρους, διευθυντές και Εταίρους Επισκόπησης Ποιοτικού Ελέγχου (EQC reviewers) που απασχολούνται σε αναθέσεις με πλαίσιο αναφοράς τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) σε χώρες όπου τα Δ.Π.Χ.Α. δεν αποτελούν το κυρίαρχο πλαίσιο χρηματοοικονομικής αναφοράς.

Παρόμοιες πολιτικές εφαρμόζονται σε αναθέσεις που διενεργούνται εκτός των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής για την έκθεση επί χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή χρηματοοικονομικών πληροφοριών που έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τις Γενικώς Αποδεκτές Λογιστικές Αρχές των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής (US GAAP) και/ή έχουν ελεγχθεί σύμφωνα με τα ελεγκτικά πρότυπα των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής, συμπεριλαμβανομένης της έκθεσης για την αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της οντότητας επί της χρηματοοικονομικής αναφοράς (ICOFR).

Αυτές οι πολιτικές προβλέπουν ότι, τουλάχιστον, όλοι οι εταίροι ανάθεσης[2], διευθυντές ανάθεσης και, εφόσον έχουν οριστεί, οι Εταίροι Επισκόπησης Ποιοτικού Ελέγχου (EQC reviewers) — και για αναθέσεις που διενεργούνται σύμφωνα με τις Γενικώς Αποδεκτές Λογιστικές Αρχές των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής (US GAAP) και/ή τα ελεγκτικά πρότυπα των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής, ο εταίρος της ανάθεσης, ο διευθυντής της ανάθεσης, ο υπεύθυνος της ανάθεσης και, εφόσον έχουν οριστεί, οι Εταίροι Επισκόπησης Ποιοτικού Ελέγχου (EQC reviewers) στους οποίους έχει ανατεθεί το έργο — έχουν ολοκληρώσει την κατάλληλη εκπαίδευση, και ότι η ομάδα της ανάθεσης συνολικά, διαθέτει επαρκή εμπειρία για να εκτελέσει την ανάθεση ή έχει εφαρμόσει κατάλληλα μέτρα προστασίας για να αντιμετωπίσει τυχόν ελλείψεις.

3.3.4 Διασφάλιση ποιότητας ESG

Η KPMG έχει δεσμευτεί να εκπληρώνει τον ρόλο μας στο δημόσιο συμφέρον παρέχοντας ισχυρή διασφάλιση που μπορεί να ωφελήσει τους επενδυτές και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη.

Το 2025, συνεχίζουμε να ενισχύουμε τις δυνατότητές μας στην παροχή διασφάλισης ESG, ώστε να ανταποκρινόμαστε στις εξελισσόμενες τάσεις της αγοράς, συμπεριλαμβανομένης της ολοκλήρωσης του πρώτου κύματος έργων διασφάλισης στο πλαίσιο της Οδηγίας για την Υποβολή Εκθέσεων Εταιρικής Βιωσιμότητας (CSRD).

[2] Εταίρος ανάθεσης (στο πλαίσιο των ISA, όπως ορίζεται στο ISA 220 (Αναθεωρημένο)[12]) — Ο εταίρος ή άλλο άτομο, ορισμένο από την ελεγκτική εταιρεία, που είναι υπεύθυνος για την ανάθεση και την εκτέλεσή της, καθώς και για την έκθεση ελέγχου που εκδίδεται εκ μέρους της εταιρείας, και ο οποίος, όπου απαιτείται, διαθέτει την κατάλληλη εξουσιοδότηση από επαγγελματικό, νομικό ή εποπτικό φορέα.
Εταίρος ανάθεσης (στο πλαίσιο του ISAE 3000 (Αναθεωρημένο)[13]) — Ο εταίρος ή άλλο άτομο, ορισμένο από την εταιρεία, που είναι υπεύθυνος για την ανάθεση και την εκτέλεσή της, καθώς και για την έκθεση διασφάλισης που εκδίδεται εκ μέρους της εταιρείας, και ο οποίος, όπου απαιτείται, διαθέτει την κατάλληλη εξουσιοδότηση από επαγγελματικό, νομικό ή εποπτικό φορέα.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Οι βασικές εξελίξεις περιλάμβαναν:

- Επικαιροποιημένη μεθοδολογία κατάλληλη για την παροχή διασφάλισης επί όλων των προτύπων αναφοράς βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων της Οδηγίας για την Υποβολή Εκθέσεων Εταιρικής Βιωσιμότητας (CSRD), των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS) και των γνωστοποιήσεων που απαιτούνται βάσει της Ταξινομίας της ΕΕ (EU Taxonomy).
- Διευρυμένα προγράμματα εκπαίδευσης για τις ομάδες ανάθεσης μας, με επίκεντρο τα πιο πρόσφατα πρότυπα ISSB και ESRS, ενσωματωμένα στη ροή εργασιών της KPMG Clara, ώστε να διασφαλίζεται η συνέπεια και η ποιότητα.
- Ενίσχυση της παγκόσμιας τεχνογνωσίας μέσω επενδύσεων σε ανθρώπινο δυναμικό στον τομέα του ESG και διεύρυνσης της πρόσβασης σε εξειδικευμένους επαγγελματίες και εμπειρογνώμονες σε ολόκληρο το δίκτυο της KPMG.

Μοιραστήκαμε πληροφορίες από τον δείκτη ωριμότητας διασφάλισης ESG (ESG Assurance Maturity Index 2025), βασισμένο σε έρευνα 1.320 ανώτερων στελεχών και μελών διοικητικών συμβουλίων με γνώση θεμάτων αναφοράς και διασφάλισης ESG. Τα ευρήματα υπογράμμισαν τη σημασία της ετοιμότητας, της διαφάνειας και της συνεχούς βελτίωσης.

3.4 Πολιτικές σχετικά με τις εφαρμοστέες απαιτήσεις, πρότυπα και νόμους

Στην εταιρεία μας, αναμένεται από όλο το προσωπικό να συμμορφώνεται με τις πολιτικές και διαδικασίες της KPMG International και της εταιρείας μας, συμπεριλαμβανομένων των πολιτικών ανεξαρτησίας, και τους παρέχεται ένα εύρος εργαλείων και καθοδήγησης για την υποστήριξή τους. Οι πολιτικές και διαδικασίες μας για ελεγκτικές εργασίες και εργασίες διασφάλισης ενσωματώνουν τις σχετικές απαιτήσεις των προτύπων λογιστικής, ελέγχου, διασφάλισης, δεοντολογίας, ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων, οι οποίες είναι σύμφωνες με το πρότυπο ISQM 1, καθώς και με άλλους σχετικούς τοπικούς νόμους και κανονισμούς.

Εισαγωγή και Πρόλογος

Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας

Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας

Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση

Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία

Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες

Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις

Ανεξαρτησία και δεοντολογία

Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους

Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα

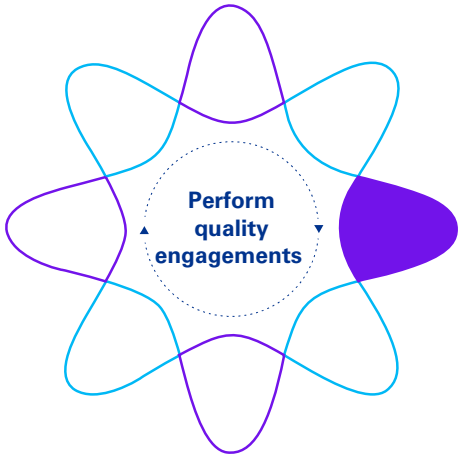
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες

Επικοινωνούμε αποτελεσματικά

Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις

Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.



Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία

- **KPMG Clara**
- **Έξυπνη, καθοδηγούμενη από πρότυπα, ροή εργασίας ελέγχου και διασφάλισης**
- **ΤΝ, ψηφιακά δεδομένα και αναδυόμενες τεχνολογίες**

Στην KPMG, η αποστολή μας είναι ξεκάθαρη: να ηγούμαστε με τόλμη, να κινούμαστε με ταχύτητα και να ενεργούμε με υπευθυνότητα, καθώς προβλέπουμε τις τεχνολογίες που θα διαμορφώσουν το άμεσο μέλλον μας και υλοποιούμε ένα φιλόδοξο πρόγραμμα καινοτομίας.

Συνεχίζουμε να μεταμορφώνουμε την εμπειρία του ελέγχου και της διασφάλισης για τους επαγγελματίες και τους πελάτες μας. Οι κορυφαίες τεχνολογίες που χρησιμοποιούνται στον παγκόσμιο οργανισμό KPMG ενισχύουν την ποιότητα του ελέγχου αυξάνοντας την ικανότητά μας να εντοπίζουμε και να ανταποκρινόμαστε στα ζητήματα που έχουν σημασία.

4.1 KPMG Clara

Η δέσμευση της KPMG για συνεχή εξέλιξη της ποιότητας καθοδηγεί τις επενδύσεις μας στην τεχνολογία και την καινοτομία. Το 2025, η ενσωμάτωση τεχνητής νοημοσύνης στην KPMG Clara, την παγκόσμια έξυπνη πλατφόρμα μας ελέγχου και διασφάλισης, επεκτάθηκε και επιταχύνθηκε, ώστε να βοηθήσει τους ελεγκτές μας να ανταποκρίνονται πιο αποτελεσματικά στους κινδύνους και να παρέχουν βαθύτερες αναλύσεις.

Η KPMG Clara λειτουργεί ως το ψηφιακό, βασισμένο στο υπολογιστικό νέφος (cloud-based), θεμέλιο για παγκοσμίως συνεπείς και υψηλής ποιότητας ελέγχους, οι οποίοι αξιοποιούν τις πιο πρόσφατες τεχνολογίες και καινοτομίες, όπως η τεχνητή νοημοσύνη και άλλες αναδυόμενες τεχνολογίες.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

4.2 Έξυπνη, καθοδηγούμενη από πρότυπα, ροή εργασίας ελέγχου και διασφάλισης

Ως μια προσαρμόσιμη, διαισθητική πλατφόρμα που βασίζεται σε υπολογιστικό νέφος (cloud-based), η KPMG Clara προωθεί την παγκόσμια συνεπή εκτέλεση σε όλες τις εταιρείες της KPMG. Επιτρέπει την παράδοση μεθοδολογιών ελέγχου και διασφάλισης της KPMG, μέσω ροών εργασίας με δυνατότητα χρήσης δεδομένων, οι οποίες είναι ευθυγραμμισμένες με τα ισχύοντα πρότυπα, παρέχοντας μια ενδυναμωμένη και απρόσκοπτη εμπειρία στους ελεγκτές.

4.3 ΤΝ, ψηφιακά δεδομένα και αναδυόμενες τεχνολογίες

Η Τεχνητή Νοημοσύνη στον έλεγχο σήμερα και στο μέλλον

Η οικοδόμηση εμπιστοσύνης στις κεφαλαιαγορές αποτελεί βασικό στοιχείο του ρόλου δημόσιου συμφέροντος της KPMG. Το 2025, η χρήση της τεχνητής νοημοσύνης στην KPMG Clara επεκτάθηκε με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της ποιότητας, της συνέπειας και της ανταπόκρισης, στο πλαίσιο του προοδευτικού μας οράματος για ελεγκτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες διασφάλισης, με προτεραιότητα στην ψηφιακή τεχνολογία.

Συνεχίζουμε την ανάπτυξη και αξιοποίηση της παραγωγικής τεχνητής νοημοσύνης και των “AI agents”, οι οποίοι εκτελούν ελεγκτικές εργασίες σε συνδυασμό με ανθρώπινη επισκόπιση. Οι AI agents μπορούν πλέον να υποστηρίζουν τις ομάδες ελέγχου και διασφάλισης μέσω της ανασκόπησης της τεκμηρίωσης των έργων, του εντοπισμού πιθανών κινδύνων απάτης και του σχεδιασμού και της εκτέλεσης ουσιαστικών ελεγκτικών διαδικασιών σύμφωνα με τη μεθοδολογία της KPMG. Επιπλέον, μέσω της βαθμολόγησης συναλλαγών (transaction scoring), οι ελεγκτές της KPMG αξιοποιούν προηγμένους αυτοματοποιημένους αλγορίθμους για την ανάλυση και βαθμολόγηση κινδύνου επί του συνόλου των συναλλαγών (αντί δειγματοληψίας), εντοπίζοντας ασυνήθεις συναλλαγές και περιοχές που απαιτούν περαιτέρω διερεύνηση.

Αυτές οι βελτιώσεις επιτρέπουν σε περισσότερους από 95.000 ελεγκτές παγκοσμίως να επικεντρώνονται σε θέματα υψηλού κινδύνου, να ασκούν επαγγελματική κρίση και σκεπτικισμό εκεί όπου έχει τη μεγαλύτερη σημασία και να ενισχύουν την ποιότητα του ελέγχου.

Όλες οι δυνατότητες τεχνητής νοημοσύνης στην KPMG Clara αναπτύσσονται σύμφωνα με το πλαίσιο “Trusted AI” της KPMG, διασφαλίζοντας μια προσέγγιση με συμμετοχή ανθρώπου (human-in-the-loop), η οποία συμβάλλει στη διαφύλαξη της ποιότητας, της ακεραιότητας των δεδομένων, της ακρίβειας, της αξιοπιστίας, της

- Data-driven & AI-enabled audit workflows
- Audit & Assurance including ESG
- Global, risk-based methodology



- Human-guided agentic AI as part of risk assessment
- Exception-based audit via automated scoring of complete transaction populations
- AI-enabled knowledge search

- Globally consistent planning & execution
- Enhanced two-way communication
- Tailored scoping

- Secure, transparent, & centralized interaction with the audit team
- Real-time alerts & tracking
- Access to insights

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

ασφάλειας και των ηθικών προτύπων.

Αυτές οι δυνατότητες αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του οράματός μας για έναν αναδιαμορφωμένο έλεγχο, με προτεραιότητα στην τεχνητή νοημοσύνη και επίκεντρο τον άνθρωπο, ο οποίος παρέχει βαθύτερες πληροφορίες και ενισχύει την εμπιστοσύνη στην ακεραιότητα των χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών.

Κοιτώντας προς το μέλλον, παραμένουμε προσηλωμένοι στη υπεύθυνη αξιοποίηση και ανάπτυξη των αναδυόμενων τεχνολογιών, με στόχο την υποστήριξη των επαγγελματιών μας, την περαιτέρω ενίσχυση της ποιότητας του ελέγχου και την αποτελεσματική ανταπόκριση στις διαρκώς εξελισσόμενες ανάγκες των κεφαλαιαγορών.

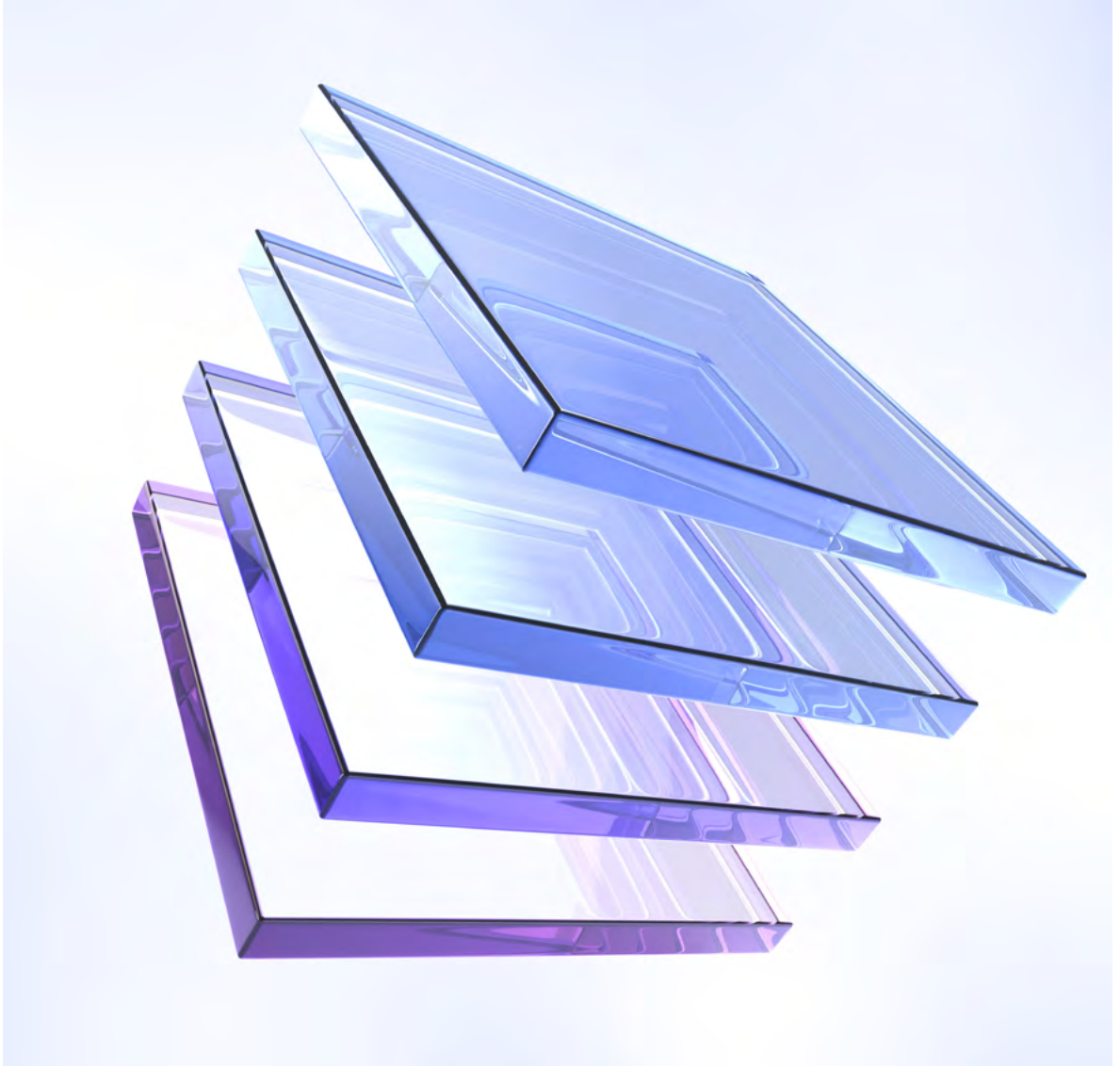
4.3.1 Εμπιστευτικότητα των πελατών, ασφάλεια των πληροφοριών και το απόρρητο των δεδομένων

Η σημασία της τήρησης της εμπιστευτικότητας έναντι των πελατών υπογραμμίζεται μέσω ποικίλων μηχανισμών, συμπεριλαμβανομένου του Παγκόσμιου Κώδικα Δεοντολογίας της KPMG.

Έχουμε πολιτικές για την ασφάλεια των πληροφοριών, την εμπιστευτικότητα, τις προσωπικές πληροφορίες και το απόρρητο των δεδομένων.

Διαθέτουμε πολιτική διατήρησης εγγράφων σχετικά με την περίοδο διατήρησης της ελεγκτικής τεκμηρίωσης και άλλων αρχείων που σχετίζονται με μια ανάθεση σύμφωνα με ισχύοντες νόμους, κανονισμούς και επαγγελματικά πρότυπα.

Η KPMG παρέχει ετησίως εκπαίδευση σχετικά με τις απαιτήσεις περί εμπιστευτικότητας, προστασίας των πληροφοριών και του απορρήτου των δεδομένων σε όλο το προσωπικό της KPMG.



Εισαγωγή και Πρόλογος

Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας

Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας

Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση

Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία

Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες

Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις

Ανεξαρτησία και δεοντολογία

Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους

Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα

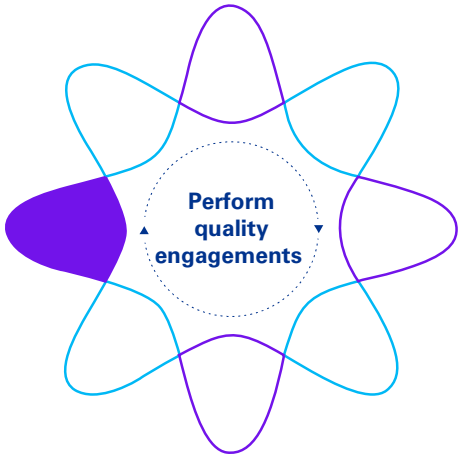
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες

Επικοινωνούμε αποτελεσματικά

Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις

Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.



Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες

- **Στελέχωση κατάλληλα καταρτισμένων και εξειδικευμένων ατόμων, με ποικίλες εξειδικεύσεις, προοπτικές και εμπειρίες**
- **Ανάθεση ομάδας με τα κατάλληλα προσόντα**
- **Επένδυση σε δεξιότητες τεχνητής νοημοσύνης και σε δεξιότητες με επίκεντρο τα δεδομένα**
- **Εστιασμένη μάθηση και εξέλιξη στην τεχνική εξειδίκευση, την επαγγελματική διορατικότητα, και τις ηγετικές δεξιότητες**
- **Αναγνωρίζοντας την ποιότητα**

Οι άνθρωποί μας κάνουν την πραγματική διαφορά και διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στη διαμόρφωση του μέλλοντος του ελέγχου και της διασφάλισης στην KPMG.

Θέτουμε την ποιότητα και την ακεραιότητα στον πυρήνα της πρακτικής μας. Οι ομάδες ανάθεσης μας, διαθέτουν ποικίλες δεξιότητες και ικανότητες για την αντιμετώπιση σύνθετων προβλημάτων.

5.1 Στελέχωση κατάλληλα καταρτισμένων και εξειδικευμένων ατόμων, με ποικίλες εξειδικεύσεις, προοπτικές και εμπειρίες

Μία από τις βασικές κινητήριες δυνάμεις της ποιότητας είναι η εξασφάλιση ότι οι επαγγελματίες της KPMG διαθέτουν τις κατάλληλες δεξιότητες και την εμπειρία, το κίνητρο και τον σκοπό για την επίτευξη υψηλής ποιότητας ελεγκτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διασφάλισης. Αυτό απαιτεί την σωστή πρόσληψη, εξέλιξη, ανταμοιβή, προαγωγή, διατήρηση και τοποθέτηση των επαγγελματιών.

5.1.1 Στελέχωση

Έχουμε επενδύσει στην κατανόηση του τρόπου προσέλκυσης ταλέντων που χρειαζόμαστε τώρα και στο μέλλον σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Η στρατηγική πρόσληψής μας εστιάζει στην προσέλκυση ταλαντούχων νέων εργαζομένων από

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

μια ευρεία βάση ταλέντων, και συμπεριλαμβάνει συνεργασίες με εγνωσμένης αξίας πανεπιστήμια, κολλέγια και σχολές διοίκησης επιχειρήσεων βοηθώντας στην οικοδόμηση σχέσεων με μια νεότερη ομάδα διαφορετικών ταλέντων σε νεαρή ηλικία. Προσλαμβάνουμε επίσης σημαντικό αριθμό ατόμων σε επίπεδο έμπειρων επαγγελματιών και εταίρων.

Όλοι οι υποψήφιοι υποβάλλουν αίτηση και προσλαμβάνονται μετά από ποικίλες διαδικασίες επιλογής, οι οποίες μπορεί να περιλαμβάνουν έλεγχο των αιτήσεων, συνεντεύξεις βάσει ικανοτήτων, ψυχομετρικά τεστ και τεστ ικανοτήτων, και ελέγχους των προσόντων/συστάσεων. Οι διαδικασίες αυτές αξιοποιούν δίκαια και συναφή με τη θέση εργασίας κριτήρια ώστε να διασφαλίζεται ότι οι υποψήφιοι διαθέτουν τις κατάλληλες δεξιότητες και την κατάλληλη εμπειρία για να αποδώσουν επαρκώς, και ότι είναι οι κατάλληλοι και τοποθετούνται με τον καλύτερο δυνατό τρόπο για τους ρόλους τους.

Η KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. και οι υποπαραχωρισιούχοι κατά το έτος που έληξε στις 30 Ιουνίου 2026, προσλάβαμε 295 άτομα (2025: 249).

Όταν προσλαμβάνονται άτομα σε ανώτερες βαθμίδες, διεξάγεται μια επίσημη συζήτηση περί ανεξαρτησίας μαζί τους από την Εταίρο Δεοντολογίας και Ανεξαρτησίας ή έναν εκπρόσωπό της. Δεν αποδεχόμαστε εμπιστευτικές πληροφορίες που ανήκουν στην πρώην εταιρεία/στον πρώην εργοδότη του υποψηφίου.

5.1.2 Ένταξη και πρόσβαση σε ίσες ευκαιρίες

Η KPMG δεσμεύεται να καλλιεργεί μια κουλτούρα που υποδέχεται όλους. Αυτή η δέσμευση αποτελεί βασικό στοιχείο της κουλτούρας μας εδώ και πολλά χρόνια και ευθυγραμμίζεται με τις Αξίες και τη στρατηγική της επιχείρησής μας.

Θα συνεχίσουμε να αντικατοπτρίζουμε τις διαφορετικές κοινότητες μέσα στις οποίες εργαζόμαστε, ενώ παράλληλα θα ενισχύουμε το αίσθημα του ανήκειν και θα αξιοποιούμε τη συλλογική δύναμη των διαφορετικών μας οπτικών και εμπειριών, ώστε να εξυπηρετούμε καλύτερα τους ανθρώπους μας, τους πελάτες μας και την κοινωνία.

Μάθετε περισσότερα για τη δέσμευση της KPMG να δημιουργήσει μια κουλτούρα συμπερίληψης, βασισμένη στην εμπιστοσύνη, στο KPMG International: Our Impact Plan.

5.1.3 Υγεία και ευεξία

Στην εταιρεία μας, δεσμευόμαστε να προστατεύουμε την υγεία των ανθρώπων μας - τόσο σωματικά όσο και ψυχικά - και να παρέχουμε ένα περιβάλλον ενσυναίσθησης και υποστήριξης που τους επιτρέπει να ευημερούν και να προσφέρουν εργασία υψηλής ποιότητας στους πελάτες μας. Οι επαγγελματικές υπηρεσίες μπορεί να είναι ένα απαιτητικό και γρήγορο περιβάλλον, γι' αυτό δημιουργούμε μια κουλτούρα όπου οι άνθρωποι μπορούν να μιλούν ανοιχτά για την ευεξία τους - και να ζητούν υποστήριξη όταν τη χρειάζονται.

5.1.4 Επιβράβευση και προαγωγή

Επιβράβευση

Διαθέτουμε μισθολογική πολιτική και πολιτική εξέλιξης/προαγωγής, οι οποίες ενημερώνονται από τα δεδομένα της αγοράς και είναι σαφείς, απλές, δίκαιες και συνδέονται με τη διαδικασία αξιολόγησης της απόδοσης. Αυτό βοηθά τους εταίρους και τους υπαλλήλους μας να γνωρίζουν τι αναμένεται από αυτούς, συμπεριλαμβανομένων των ευθυνών για την ποιότητα του ελέγχου που περιγράφονται σε παγκόσμια προφίλ ρόλων και του στόχου ποιότητας του ελέγχου που εκδίδεται παγκοσμίως από την KPMG International. Η σύνδεση μεταξύ απόδοσης και ανταμοιβής επιτυγχάνεται με την αξιολόγηση της απόδοσης σε μια ομάδα ομότιμων για την ενημέρωση των αποφάσεων ανταμοιβής.

Οι αποφάσεις αμοιβών καθορίζονται από την εξέταση τόσο της ατομικής όσο και της εταιρικής απόδοσης.

Ο βαθμός στον οποίο οι άνθρωποί μας αισθάνονται ότι η απόδοσή τους αντανακλάται στην αμοιβή τους μετράται μέσω της ετήσιας Παγκόσμιας Έρευνας Ικανοποίησης Εργαζομένων, με σχέδια δράσης που αναπτύσσονται όπως απαιτείται.

Προαγωγή

Τα αποτελέσματα των αξιολογήσεων της απόδοσης επηρεάζουν άμεσα την προαγωγή και την αμοιβή των εταίρων και των υπαλλήλων και, σε ορισμένες περιπτώσεις, τη συνεχιζόμενη συνεργασία τους με την KPMG.

5.2 Συγκρότηση ομάδας ανάθεσης με τα κατάλληλα προσόντα

Ένας κρίσιμος παράγοντας για τη διαχείριση της ποιότητας είναι η επιλογή της ομάδας ανάθεσης για την παροχή αποτελεσματικών και υψηλής ποιότητας ελεγκτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διασφάλισης. Στην KPMG διαθέτουμε πολιτικές, διαδικασίες και δικλίδες ελέγχου για την ανάθεση των εταίρων και των λοιπών μελών του επαγγελματικού προσωπικού σε συγκεκριμένο έργο με βάση τις δεξιότητές τους, τη κατάλληλη επαγγελματική εμπειρία και εμπειρία των επιχειρηματικών κλάδων και τη φύση της εργασίας ή της ανάθεσης.

Οι επικεφαλής των λειτουργιών είναι υπεύθυνοι για τη διαδικασία ανάθεσης εργασιών στους εταίρους. Οι βασικοί παράγοντες που λαμβάνονται υπόψη για

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

αυτή τη διαδικασία περιλαμβάνουν την εμπειρία των εταίρων και την ικανότητά τους - με βάση την ετήσια επισκόπηση του χαρτοφυλακίου των εταίρων - για να εκτελέσουν το έργο λαμβάνοντας υπόψη το μέγεθος, την πολυπλοκότητα και το προφίλ κινδύνου του έργου και το είδος της υποστήριξης που πρέπει να παρασχεθεί (δηλαδή, η σύνθεση της ομάδας ελέγχου και η συμμετοχή εξειδικευμένου προσωπικού).

Οι Εταίροι Ανάθεσης των ελεγκτικών αναθέσεων και αναθέσεων διασφάλισης είναι υπεύθυνοι να καθορίζουν ότι επαρκείς και κατάλληλοι πόροι για την εκτέλεση της ανάθεσης έχουν διατεθεί ή είναι διαθέσιμοι στην ομάδα ανάθεσης εγκαίρως, λαμβάνοντας υπόψη τη φύση και τις συνθήκες της ελεγκτικής ανάθεσης ή της ανάθεσης διασφάλισης, τις πολιτικές και διαδικασίες της KPMG, τα επαγγελματικά πρότυπα και τις ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις, καθώς και οποιεσδήποτε αλλαγές μπορεί να προκύψουν κατά τη διάρκεια της ανάθεσης. Αυτό μπορεί να περιλαμβάνει τη συμμετοχή ειδικών από τη δική μας εταιρεία, άλλες εταιρείες της KPMG ή εξωτερικούς εμπειρογνώμονες.

Όταν οι κατάλληλοι πόροι δεν είναι διαθέσιμοι εντός της δικής μας εταιρείας, έχουμε πρόσβαση σε δίκτυο ιδιαίτερα εξειδικευμένων επαγγελματιών της KPMG σε άλλες εταιρείες της KPMG. Ταυτόχρονα, οι πολιτικές απαιτούν όλοι οι επαγγελματίες ελέγχου και διασφάλισης της KPMG να διαθέτουν τις κατάλληλες γνώσεις και εμπειρία για τις αναθέσεις που τους ανατίθενται.

Κατά την εξέταση της κατάλληλης επάρκειας και των ικανοτήτων που αναμένονται από την ομάδα ανάθεσης συνολικά, οι παράγοντες που μπορεί να λάβει υπόψη ο εταίρος ανάθεσης περιλαμβάνουν τα εξής:

- Κατανόηση και πρακτική εμπειρία ελεγκτικών αναθέσεων και αναθέσεων διασφάλισης παρόμοιας φύσης και πολυπλοκότητας, μέσω της κατάλληλης εκπαίδευσης και συμμετοχής.
- Κατανόηση των επαγγελματικών προτύπων, των νομοθετικών και κανονιστικών απαιτήσεων.
- Κατάλληλες τεχνικές δεξιότητες, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που αναφέρονται στη σχετική τεχνολογία πληροφοριών και εξειδικευμένων τομέων της λογιστικής, ελεγκτικής ή διασφάλισης.
- Γνώση των σχετικών επιχειρηματικών κλάδων στους οποίους δραστηριοποιείται ο πελάτης.
- Ικανότητα εφαρμογής επαγγελματικού σκεπτικισμού.
- Κατανόηση των πολιτικών και διαδικασιών ποιοτικού ελέγχου της KPMG, των αποτελεσμάτων του προγράμματος Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχου (Quality Performance Review - QPR) και των αποτελεσμάτων των κανονιστικών ελέγχων.

5.3 Προφίλ ρόλων για την ενίσχυση της ποιότητας

Για την ενίσχυση μιας συνεπούς προσέγγισης στην ανάληψη ευθύνης για την ποιότητα, διαθέτουμε ένα σύνολο προφίλ ρόλων, τα οποία εκδίδονται από την KPMG International και περιγράφουν τις τεχνικές και συμπεριφορικές δεξιότητες, καθώς και τα ατομικά επίπεδα ευθύνης για τη συμβολή στην ποιότητα του ελέγχου και στο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (SoQM). Τα προφίλ ρόλων αναθεωρούνται ετησίως για να υποστηρίζουν τη συνεχή βελτίωση και προσφέρουν στο προσωπικό της KPMG που συμμετέχει στην παροχή ελεγκτικών υπηρεσιών μια σαφή περιγραφή του ρόλου τους και των ευθυνών τους. Για να συνδεθούν τα προφίλ ρόλων με τον καθορισμό στόχων, έχει τεθεί σε εφαρμογή ένας υποχρεωτικός στόχος ποιότητας ελέγχου για όσους εντάσσονται σε αυτά τα προφίλ ρόλων.

5.4 Επένδυση σε δεξιότητες τεχνητής νοημοσύνης και δεδομένων

Ο οργανισμός της KPMG επενδύει στρατηγικά στην ανάπτυξη μελλοντικών ταλέντων μέσω συνεργασιών με κορυφαία εκπαιδευτικά ιδρύματα, ενώ παράλληλα επενδύει στη δημιουργία ενός ανθρώπινου δυναμικού έτοιμου για το μέλλον, εξοπλισμένου με τις δεξιότητες που απαιτούνται για να επιτύχει σε ένα ελεγκτικό περιβάλλον που βασίζεται στα δεδομένα και ενισχύεται από την τεχνητή νοημοσύνη.

Στην εταιρεία μας προσλαμβάνουμε και εκπαιδεύουμε επαγγελματίες που ειδικεύονται στο λογισμικό, τις δυνατότητες υπολογιστικού νέφους (cloud) και την τεχνητή νοημοσύνη και οι οποίοι μπορούν να προσφέρουν κορυφαίες τεχνολογικές δυνατότητες στην έξυπνη πλατφόρμα ελέγχου και διασφάλισης που χρησιμοποιούμε. Παρέχουμε εκπαίδευση σε ένα ευρύ φάσμα τεχνολογιών για να διασφαλισουμε ότι οι επαγγελματίες του χώρου, όχι μόνο πληρούν τα υψηλότερα επαγγελματικά πρότυπα, αλλά είναι επίσης καλύτερα καταρτισμένοι με τη νέα τεχνολογία. Με αυτήν την προσέγγιση, συγκεντρώνουμε τους κατάλληλους ανθρώπους με τις κατάλληλες δεξιότητες και την κατάλληλη τεχνολογία, προκειμένου να πραγματοποιήσουμε εξαιρετικούς ελέγχους.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

5.5 Εστιασμένη μάθηση και εξέλιξη στην τεχνική εξειδίκευση, την επαγγελματική διορατικότητα και τις ηγετικές δεξιότητες

5.5.1 Δέσμευση για την τεχνική αρτιότητα και την ποιότητα παροχής υπηρεσιών

Σε όλα τα μέλη του προσωπικού μας παρέχεται η τεχνική εκπαίδευση και υποστήριξη που χρειάζεται για την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

Αυτό περιλαμβάνει την πρόσβαση σε εξειδικευμένους εσωτερικούς συμβούλους και στο τμήμα Επαγγελματικής Άσκησης για διαβούλευση.

5.5.2 Στρατηγική της Δια Βίου μάθησης

Στην εταιρεία μας, δεσμευόμαστε να αναπτύσουμε μια κουλτούρα συνεχούς μάθησης, σύμφωνα με την επιθυμία μας να παρέχουμε πρόσβαση σε δια βίου μάθηση - όπου οι εταίροι και οι εργαζόμενοι της KPMG μπορούν να ενισχύουν συνεχώς τις ικανότητες και τις δεξιότητές τους μέσω λειτουργικής, ηθικής και εξελισσόμενης μάθησης. Με έμφαση στην επίτευξη της αριστείας, η κουλτούρα συνεχούς μάθησης βοηθά τους ανθρώπους μας να κάνουν τη διαφορά - τόσο για τους πελάτες όσο και για τους ίδιους.

Επίσημη εκπαίδευση

Οι ραγδαίες εξελίξεις στην τεχνολογία έχουν καταστήσει την εκπαίδευση και την επανεκπαίδευση πιο σημαντικές από ποτέ. Η παροχή ευκαιριών στους ανθρώπους μας για μάθηση και εξέλιξη της καριέρας τους αποτελεί βασικό πυλώνα της Παγκόσμιας Στρατηγικής Ανθρώπινου Δυναμικού της KPMG.

Συνεχής Καθοδήγηση και εκπαίδευση στην εργασία

Η μάθηση δεν περιορίζεται σε μια μόνο προσέγγιση - πλούσιες μαθησιακές εμπειρίες είναι διαθέσιμες όταν χρειάζονται μέσω της καθοδήγησης και της άμεσης μάθησης, και ευθυγραμμίζονται με τα προφίλ ρόλων και τα μαθησιακά μονοπάτια συγκεκριμένων θέσεων εργασίας.

Η καθοδήγηση και η εμπειρία στην εργασία διαδραματίζουν βασικούς ρόλους στην ανάπτυξη των προσωπικών δεξιοτήτων που είναι σημαντικές για μια επιτυχημένη καριέρα στον τομέα του ελέγχου και της διασφάλισης, συμπεριλαμβανομένης της επαγγελματικής κρίσης, της τεχνικής αριστείας και του ενστίκτου.

Υποστηρίζουμε ένα περιβάλλον συνεχούς μάθησης, όπου οι εταίροι και οι υπάλληλοι της KPMG συμβάλλουν στην ενίσχυση της δυναμικής της ομάδας, καθοδηγούν άλλα μέλη της ομάδας και μοιράζονται τις εμπειρίες τους.

5.6 Αναγνωρίζοντας την ποιότητα

5.6.1 Προσωπική εξέλιξη

Η προσέγγισή μας για την ανάπτυξη απόδοσης 'Open Performance Development', βασίζεται στις αρχές επιδόσεων 'Everyone a Leader', οι οποίες συμπληρώνονται από τις «βασικές τεχνικές δεξιότητες διεθνούς ελέγχου» για να παρέχουν μια ολιστική εικόνα των προσδοκιών για όσους συμμετέχουν σε ελεγκτικές αναθέσεις και αναθέσεις διασφάλισης.

Η προσέγγιση ανάπτυξης απόδοσης περιλαμβάνει:

- Προφίλ ρόλων για την ποιότητα του ελέγχου (συμπεριλαμβανομένων των προφίλ ρόλων που αφορούν ειδικά τις ευθύνες και τις αρμοδιότητες για την ποιότητα του ελέγχου).
- Μια βιβλιοθήκη στόχων (συμπεριλαμβανομένων ενός υποχρεωτικού στόχου ποιότητας ελέγχου που εφαρμόζεται σε όλους όσους καλύπτονται από τα προφίλ ρόλων ελέγχου και ενός επιπλέον προαιρετικού στόχου περιεχομένου για την ποιότητα του ελέγχου).
- Τυποποιημένες φόρμες αξιολόγησης (με πρόβλεψη για αξιολογήσεις της ποιότητας του ελέγχου).

Το 'Open Performance Development' συνδέεται με τις Αξίες της KPMG και έχει σχεδιαστεί για να διασαφηνίζει τι απαιτείται για την επιτυχία - τόσο ατομικά όσο και συλλογικά. Γνωρίζουμε ότι με το να είμαστε σαφείς και συνεπείς σχετικά με τη συμπεριφορά που αναμένουμε και να επιβραβεύουμε αυτούς που την επιδεικνύουν, θα συνεχίσουμε την επίμονη εστίασή μας στην ποιότητα.

Ταυτόχρονα, οδηγούμε σε μια αλλαγή στην κουλτούρα μας με γνώμονα την απόδοση, υποστηριζόμενη και θεσμοθετημένη μέσω κορυφαίας τεχνολογίας που παρέχεται από την KPMG International, που μας επιτρέπει να ενσωματώνουμε την ποιότητα του ελέγχου στην αξιολόγηση της απόδοσης και τις αποφάσεις σχετικά με την ανταμοιβή, καθώς και την προώθηση της συνέπειας σε όλο τον παγκόσμιο οργανισμό.

Λαμβάνουμε υπόψη τις μετρήσεις ποιότητας και συμμόρφωσης κατά την εκτίμηση της συνολικής αξιολόγησης, της προαγωγής και της αμοιβής των εταίρων, διευθυντών και διευθυντικών στελεχών . Οι αξιολογήσεις αυτές διεξάγονται από υπεύθυνους διευθυντές και εταίρους που είναι σε θέση να αξιολογήσουν την απόδοση.

Εισαγωγή και Πρόλογος

Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας

Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας

Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση

Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία

Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες

Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις

Ανεξαρτησία και δεοντολογία

Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους

Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα

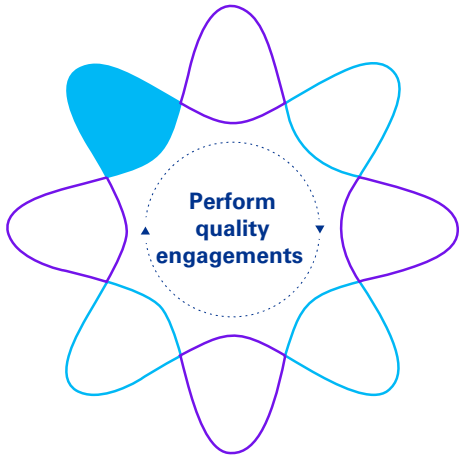
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες

Επικοινωνούμε αποτελεσματικά

Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις

Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.



Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις

- **Παγκόσμιες πολιτικές αποδοχής και διατήρησης των πελατών και αναθέσεων**
- **Αποδοχή κατάλληλων πελατών και αναθέσεων**
- **Διαχείριση χαρτοφυλακίου πελατών**

Οι αυστηρές παγκόσμιες πολιτικές αποδοχής και διατήρησης των πελατών και των αναθέσεων είναι ζωτικής σημασίας για την παροχή επαγγελματικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας

6.1 Παγκόσμιες πολιτικές αποδοχής και διατήρησης των πελατών και αναθέσεων

Οι παγκόσμιες πολιτικές και διαδικασίες αποδοχής και διατήρησης των πελατών και των αναθέσεων της KPMG International έχουν σχεδιαστεί για να βοηθούν την εταιρεία μας και όλες τις άλλες εταιρείες της KPMG να εντοπίζουν και να αξιολογούν πιθανούς κινδύνους πριν από την αποδοχή ή την διατήρηση μιας σχέσης με έναν πελάτη ή την διενέργεια συγκεκριμένης ανάθεσης.

Κάθε εταιρεία της KPMG αξιολογεί εάν θα αποδεχθεί ή θα διατηρήσει την σχέση με έναν πελάτη ή θα πραγματοποιήσει ένα συγκεκριμένο έργο. Οι αρχές της KPMG για πελάτες και αναθέσεις, **ACCEPT**, υποστηρίζουν τη διαδικασία λήψης αποφάσεων σχετικά με το ποιους πελάτες αποδεχόμαστε και ποια εργασία θα αναλάβουμε για αυτούς.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Οι αρχές ACCEPT είναι διαθέσιμες στις εταιρείες της KPMG και μπορούν να τις υποστηρίξουν στον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τη διαχείριση κινδύνων που σχετίζονται με πελάτες και αναθέσεις.

Οι αρχές ACCEPT επιτρέπουν τη λήψη ηθικών αποφάσεων και συμπληρώνει το παγκόσμιο πλαίσιο ηθικής λήψης αποφάσεων CARE. Όταν οι αποφάσεις αποδοχής (ή συνέχισης) πελάτη/ανάθεσης ενέχουν σημαντικούς κινδύνους, απαιτούνται πρόσθετες εγκρίσεις.

Κάθε γράμμα του ACCEPT μας καθοδηγεί να εξετάσουμε:

A **All stakeholders are important:**
Could the client (or entity) and/or engagement erode stakeholder trust?

C **Conflicts of interest and objectivity:**
Are there any objectivity or Independence concerns or any potential conflicts?

C **Client (or entity) considerations:**
Do we want to work with them?

E **Engagement considerations:**
Can we successfully deliver the product or service?

P **Public interest:**
Is the client (or entity) and/or engagement consistent with protecting the public interest?

T **Terms & commercial considerations:**
Can we comply with contractual obligations and manage financial outcomes?

6.2 Αποδοχή κατάλληλων πελατών και αναθέσεων

6.2.1 Αξιολόγηση πελάτη

Η αξιολόγηση κάθε υποψήφιου πελάτη περιλαμβάνει την εκτίμηση του προφίλ κινδύνου του πελάτη και την παροχή πληροφοριών σχετικά με τον πελάτη, τα διευθυντικά στελέχη του, τους διευθυντές και τους ιδιοκτήτες του. Εφόσον απαιτείται, η αξιολόγηση περιλαμβάνει τη συλλογή και την ανάλυση επιπλέον πληροφοριών που απαιτούνται για την ικανοποίηση των εφαρμοστέων νομικών/κανονιστικών απαιτήσεων.

6.2.2 Αξιολόγηση ανάθεσης

Λαμβάνουμε υπόψη μια σειρά από παράγοντες κατά την αξιολόγηση κάθε πιθανής ανάθεσης, όπως:

- Πιθανά θέματα ανεξαρτησίας και σύγκρουσης συμφερόντων,
- Τον επιδιωκόμενο σκοπό και χρήση των παραδοτέων,
- Την αντίληψη του κοινού,
- Κατά πόσον οι υπηρεσίες θα ήταν ανήθικες ή ασυμβίβαστες με τις Αξίες μας.

Επιπλέον, η αξιολόγηση μιας ελεγκτικής ανάθεσης ή ανάθεσης διασφάλισης περιλαμβάνει την εξέταση της ικανότητας της ομάδας χρηματοοικονομικής διαχείρισης του πελάτη και τις δεξιότητες, εμπειρία και ικανότητα των επαγγελματιών της KPMG.

Όταν πρόκειται να παρασχεθούν ελεγκτικές υπηρεσίες για πρώτη φορά, διενεργούνται επιπρόσθετες διαδικασίες αξιολόγησης της ανεξαρτησίας, συμπεριλαμβανομένης της επισκόπησης τυχόν μη ελεγκτικών υπηρεσιών που παρέχονται στον πελάτη και άλλων σχετικών επιχειρηματικών, οικονομικών και προσωπικών σχέσεων.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Αντίστοιχες αξιολογήσεις ανεξαρτησίας διενεργούνται όταν ένας υφιστάμενος πελάτης ελέγχου και διασφάλισης καθίσταται οντότητα δημοσίου ενδιαφέροντος ή εφαρμόζονται επιπλέον περιορισμοί ανεξαρτησίας μετά από αλλαγή στις συνθήκες του πελάτη.

Τυχόν θέματα ανεξαρτησίας ή σύγκρουσης συμφερόντων απαιτείται να τεκμηριώνονται και να επιλύονται πριν από την αποδοχή.

Ένας υποψήφιος πελάτης ή μια υποψήφια ανάθεση θα απορρίπτεται σε περίπτωση που τυχόν θέμα ανεξαρτησίας ή σύγκρουσης συμφερόντων δεν μπορεί να επιλυθεί ικανοποιητικά σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και τις πολιτικές μας, ή εάν υπάρχουν άλλα θέματα ποιότητας και κινδύνου που δεν μπορούν να μετριαστούν κατάλληλα.

6.2.3 Διαδικασία διατήρησης πελατών και αναθέσεων

Διενεργούμε τακτικές επαναξιολογήσεις για όλους τους πελάτες στους οποίους παρέχουμε ελεγκτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες διασφάλισης για να προσδιορίσουμε κινδύνους σχετικά με την συνεχιζόμενη σχέση μας και τις διαδικασίες μετριασμού που πρέπει να εφαρμοστούν.

Επιπλέον, οι πελάτες και οι αναθέσεις απαιτείται να επαναξιολογούνται εφόσον υπάρχει ένδειξη ότι μπορεί να υπάρξει μια αλλαγή στο προφίλ κινδύνου.

6.2.4 Διαδικασία αποσύνδεσης

Εάν καταλήξουμε σε συμπέρασμα που υποδεικνύει ότι θα πρέπει να αποσυνδεθούμε από μια ανάθεση ή σχέση με πελάτη, διαβουλευόμαστε εσωτερικά και προσδιορίζουμε τυχόν απαιτούμενες νομικές, επαγγελματικές και κανονιστικές υποχρεώσεις που σχετίζονται με αυτή τη σχέση. Εξετάζουμε επίσης περαιτέρω επικοινωνίες με τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση και οποιαδήποτε άλλη αρμόδια αρχή, όπως απαιτείται βάσει των επαγγελματικών μας υποχρεώσεων.

6.3 Διαχείριση χαρτοφυλακίου πελατών

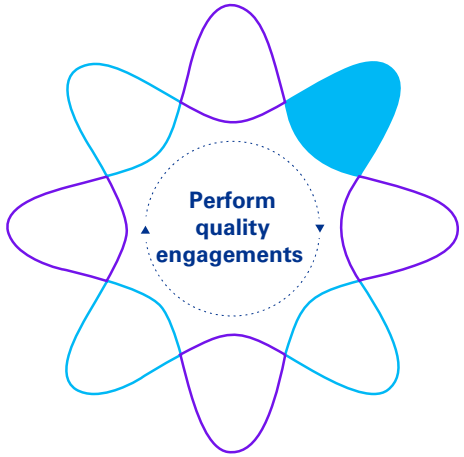
Διαθέτουμε πολιτικές και διαδικασίες που επιτρέπουν στην εταιρεία μας να παρακολουθεί τον φόρτο εργασίας και τη διαθεσιμότητα των εταίρων, των διευθυντών και του προσωπικού της ανάθεσης ώστε να υπάρχει επαρκής χρόνος για την ολοκλήρωση των καθηκόντων τους.

Οι εταίροι ανάθεσης της εταιρείας μας είναι υπεύθυνοι για τον καθορισμό ότι τα μέλη της ομάδας ανάθεσης έχουν συλλογικά τις κατάλληλες ικανότητες και δεξιότητες, καθώς και επαρκή χρόνο, για την επιτυχή εκτέλεση της ανάθεσης σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές και νομικές απαιτήσεις. Βλέπε ενότητα «Ανάθεση ομάδας με τα κατάλληλα προσόντα» για περισσότερες πληροφορίες.

Το χαρτοφυλάκιο πελατών κάθε εταίρου ελέγχου επανεξετάζεται σε τακτική βάση, ώστε να διασφαλίζεται ότι διαθέτει επαρκή χρόνο για τη διαχείρισή του και ότι οι σχετικοί κίνδυνοι αντιμετωπίζονται και διαχειρίζονται καταλλήλως.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.



Ανεξαρτησία και δεοντολογία

- **Ενεργώντας με ακεραιότητα και βιώνοντας τις Αξίες μας**
- **Διατηρώντας μια αντικειμενική, ανεξάρτητη και ηθική νοοτροπία, σύμφωνα με τον κώδικα δεοντολογίας μας και τις πολιτικές**
- **Μηδενική ανοχή στην δωροδοκία και διαφθορά**

Η ανεξαρτησία του ελεγκτή αποτελεί ακρογωνιαίο λίθο των διεθνών επαγγελματικών προτύπων και των κανονιστικών απαιτήσεων

7.1 Ενεργώντας με ακεραιότητα και βιώνοντας τις Αξίες μας

Γνωρίζουμε ότι η εμπιστοσύνη κερδίζεται κάνοντας το σωστό. Δεσμευόμαστε για τα υψηλότερα πρότυπα επαγγελματικής συμπεριφοράς σε όλη την εταιρεία μας, σε ό,τι κάνουμε. Η ηθική και η ακεραιότητα είναι ο πυρήνας αυτού που είμαστε. Μέσα στον Παγκόσμιο Κώδικα Δεοντολογίας μας, περιγράφουμε τις ευθύνες που έχουν τα άτομα της KPMG μεταξύ τους, έναντι των πελατών μας και του κοινού. Δείχνει πώς οι Αξίες μας εμπνέουν τις μεγαλύτερες φιλοδοξίες μας και καθοδηγούν όλες τις συμπεριφορές και τις πράξεις μας.

Στην εταιρεία μας, παρέχουμε ετήσια εκπαίδευση σε όλους τους εταίρους και εργαζομένους σχετικά με τον Παγκόσμιο Κώδικα Δεοντολογίας, την καταπολέμηση της δωροδοκίας και της διαφθοράς, καθώς και τη συμμόρφωση με νόμους, κανονισμούς και επαγγελματικά πρότυπα.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

CARE

Ethical decision-making framework



Source: KPMG International OIP

7.1.1 Προώθηση μιας ηθικής κουλτούρας

Μια κουλτούρα βασισμένη στην ακεραιότητα, την υπευθυνότητα, την ποιότητα, την αντικειμενικότητα, την ανεξαρτησία και την ηθική είναι ουσιώδης σε μια εταιρεία που παρέχει ελεγκτικές υπηρεσίες, υπηρεσίες διασφάλισης και άλλες επαγγελματικές υπηρεσίες στις οποίες βασίζονται οι ενδιαφερόμενοι. Συνεπή θεμελιώδη στοιχεία ηθικής συμπεριφοράς στην KPMG στηρίζουν μια ηθική κουλτούρα και ενισχύουν την εμπιστοσύνη. Η εταιρεία μας έχει συμφωνήσει να θεσπίσει και να διατηρήσει ένα θεμέλιο για ηθική συμπεριφορά, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης αξιολογήσεων εκπαίδευσης και της υιοθέτησης και διατήρησης ενός πλαισίου ηθικής λήψης αποφάσεων.

Το ηθικό πλαίσιο λήψης αποφάσεων της KPMG, CARE (Consider, Assess, Respond, Evolve - Εξέτασε, Αξιολόγησε, Ανταποκρίσου, Εξέλιξε), επικεντρώνεται στην οικοδόμηση και ενίσχυση της εμπιστοσύνης και υποστηρίζει τον Σκοπό, τις Αξίες και τον Κώδικα Δεοντολογίας μας. Το μοντέλο αυτό, το οποίο εφαρμόζεται σε ολόκληρο τον οργανισμό, βοηθά τους ανθρώπους μας να λαμβάνουν ηθικές αποφάσεις, ιδιαίτερα όταν αντιμετωπίζουν δύσκολες καταστάσεις ή ηθικά διλήμματα, και τους υπενθυμίζει ότι δεν χρειάζεται να παίρνουν αυτές τις αποφάσεις μόνοι τους.

7.2 Διατηρώντας μια αντικειμενική, ανεξάρτητη και ηθική νοοτροπία

Οι πολιτικές και διαδικασίες ανεξαρτησίας της KPMG International, ενσωματώνουν τον Κώδικα Δεοντολογίας IESBA και καλύπτουν τομείς όπως η ανεξαρτησία της εταιρείας, η προσωπική ανεξαρτησία, οι χρηματοοικονομικές σχέσεις της εταιρείας, οι σχέσεις απασχόλησης, η εναλλαγή εταίρων, και η έγκριση ελεγκτικών και μη ελεγκτικών υπηρεσιών.

Οι πολιτικές αυτές συμπληρώνονται ώστε να διασφαλίζεται η συμμόρφωση με τα πρότυπα που εκδίδονται από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών της Ελλάδος (Σ.Ο.Ε.Λ.) και την Επιτροπή Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (Ε.Λ.Τ.Ε.).

Η Εταίρος Δεοντολογίας και Ανεξαρτησίας (EIP) είναι υπεύθυνη για την επικοινωνία και την εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών της KPMG για την διασφάλιση της θέσπισης και αποτελεσματικής εφαρμογής επιπρόσθετων τοπικών διαδικασιών και πολιτικών ανεξαρτησίας συμπεριλαμβανομένων των σχετικών δικλίδων ελέγχου.

Αυτοματοποιημένα εργαλεία εντοπίζουν πιθανά ζητήματα ανεξαρτησίας και σύγκρουσης συμφερόντων και διευκολύνουν τη συμμόρφωση με αυτές τις απαιτήσεις. Η συμμόρφωση της KPMG με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας αποτελεί μέρος του παγκόσμιου προγράμματος Πρόγραμμα Αξιολόγησης Ποιότητας και Συμμόρφωσης της KPMG (KQCE) (για περισσότερες πληροφορίες, βλ. την ενότητα 10.1.2).

7.2.1 Προσωπική χρηματοοικονομική ανεξαρτησία

Οι εταιρείες της KPMG και το προσωπικό της οφείλουν να είναι απαλλαγμένοι από απαγορευμένα χρηματοοικονομικά συμφέροντα και απαγορευμένες οικονομικές σχέσεις με πελάτες των εταιρειών της KPMG, στους οποίους παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες διασφάλισης (εξ ορισμού «πελάτης στον οποίο παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες» περιλαμβάνει τις θυγατρικές και τις συνδεδεμένες εταιρείες του), τις διοικήσεις τους, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τους, και όπου απαιτείται, τους κύριους ιδιοκτήτες τους.

Όλοι οι εταίροι της KPMG – ανεξάρτητα από την εταιρεία και τον τομέα τους – απαγορεύεται γενικά να κατέχουν τίτλους οποιουδήποτε πελάτη στον οποίο

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες οποιασδήποτε εταιρείας της KPMG.

Οι εταιρείες της KPMG, χρησιμοποιούν ως βοηθητικό εργαλείο για τους επαγγελματίες της KPMG ένα διαδικτυακό σύστημα συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας ώστε να συμμορφώνονται με τις πολιτικές ανεξαρτησίας στις προσωπικές επενδύσεις τους. Το σύστημα διευκολύνει την παρακολούθηση με τον εντοπισμό και την αναφορά μη επιτρεπόμενων επενδύσεων και άλλων μη συμμορφούμενων δραστηριοτήτων (π.χ. καθυστερημένη αναφορά απόκτησης μιας επένδυσης).

Παρακολουθούμε τη συμμόρφωση των εταίρων και διευθυντών με αυτή την απαίτηση ως μέρος του προγράμματος ελέγχου της συμμόρφωσης ανεξαρτησίας των επαγγελματιών. Η KPMG International παρέχει καθοδήγηση και απαιτούμενες διαδικασίες σχετικά με τον έλεγχο και την επιθεώρηση από εταιρείες της KPMG σχετικά με την προσωπική συμμόρφωση με τις πολιτικές ανεξαρτησίας της KPMG. Αυτό περιλαμβάνει δείγματα κριτηρίων, συμπεριλαμβανομένου του ελάχιστου αριθμού επαγγελματιών που πρέπει να ελέγχονται ετησίως.

Το 2026, 47 από τους εταίρους και υπαλλήλους της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. και τους υποπαραχωρησιούχους της υποβλήθηκαν σε αυτούς τους ελέγχους (αυτό αντιστοιχεί περίπου στο 30% των εταίρων μας).

7.2.2 Σχέσεις απασχόλησης

Οποιοσδήποτε επαγγελματίας της KPMG παρέχει υπηρεσίες σε πελάτη ελέγχου ή διασφάλισης, ανεξαρτήτως λειτουργίας, πρέπει να γνωστοποιήσει στην Εταίρο Δεοντολογίας και Ανεξαρτησίας (EIP) της Εταιρείας εάν σκοπεύει να εισέλθει σε διαπραγματεύσεις απασχόλησης με αυτόν τον πελάτη. Για εταίρους, αυτή η απαίτηση επεκτείνεται σε οποιονδήποτε πελάτη ελέγχου οποιασδήποτε εταιρείας της KPMG που είναι οντότητα δημοσίου ενδιαφέροντος. Ειδικές απαγορεύσεις, και σε ορισμένες περιπτώσεις, περίοδοι αποχής ισχύουν για την αποδοχή ορισμένων ρόλων σε πελάτες ελέγχου και διασφάλισης.

7.2.3 Χρηματοοικονομική ανεξαρτησία της Εταιρείας

Οι εταιρείες της KPMG απαιτείται επίσης να μην έχουν απαγορευμένα συμφέροντα ή απαγορευμένες σχέσεις, με πελάτες στους οποίους παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες, τις διοικήσεις τους, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τους, και, όπου απαιτείται, τους κύριους ιδιοκτήτες τους.

Το σύστημα συμμόρφωσης με την ανεξαρτησία της KPMG καταγράφει άμεσες και ουσιώδεις έμμεσες επενδύσεις σε εισηγμένες οντότητες και αμοιβαία κεφάλαια (ή παρόμοια επενδυτικά οχήματα) καθώς και σε μη εισηγμένες οντότητες ή αμοιβαία κεφάλαια. Αυτό περιλαμβάνει επενδύσεις που κατέχονται σε συναφή προγράμματα συνταξιοδότησης και παροχών εργαζομένων.

Οι σχέσεις δανεισμού και κεφαλαιακής χρηματοδότησης των εταιρειών της KPMG, καθώς και οι λογαριασμοί θεματοφυλακής, καταπιστευμάτων και χρηματομεσιτικών εταιρειών που κατέχουν περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας- μέλους πρέπει επίσης να καταγράφονται.

Σε ετήσια βάση, επιβεβαιώνουμε τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας, ως μέρος του προγράμματος KQCE (για περισσότερες πληροφορίες, βλ. την ενότητα 10.1.2).

7.2.4 Επιχειρηματικές σχέσεις/προμηθευτές

Έχουμε θεσπίσει πολιτικές και διαδικασίες οι οποίες έχουν σχεδιαστεί για να εξασφαλίζουν ότι οι επιχειρηματικές σχέσεις με πελάτες στους οποίους παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες διασφάλισης, διατηρούνται σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας της IESBA και άλλες ισχύουσες απαιτήσεις ανεξαρτησίας όπως αυτές που εκδίδονται από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς των Η.Π.Α.

Αυτές περιλαμβάνουν τη θέσπιση και διατήρηση μιας διαδικασίας αξιολόγησης πιθανών σχέσεων τρίτων μερών (για παράδειγμα επιχειρηματικές συμμαχίες και συμφωνίες συνεργασίας, σχέσεις προμηθειών και δραστηριότητες μάρκετινγκ και δημοσίων σχέσεων) ιδίως όσον αφορά στο εάν έχουν αντίκτυπο στην ανεξαρτησία του ελεγκτή.

Όλες οι υποψήφιες επιχειρηματικές σχέσεις αξιολογούνται για να εκτιμηθούν οι κίνδυνοι σύνδεσης και να προσδιοριστούν τυχόν ζητήματα ανεξαρτησίας του ελεγκτή και σύγκρουσης συμφερόντων. Μια σχέση που αφορά έναν τρίτο πάροχο υπηρεσιών – τον οποίο μια εταιρεία της KPMG θα χρησιμοποιήσει για να συνδράμει σε έργα με πελάτες ή στην εκπλήρωση άλλων σκοπών – απαιτείται επίσης να αξιολογείται για να διαπιστωθεί εάν το τρίτο μέρος έχει την ικανότητα να παρέχει τις σχετικές υπηρεσίες. Τα άτομα που παρέχουν τις υπηρεσίες υποχρεούνται να επιβεβαιώνουν ότι κατανοούν και θα συμμορφώνονται με τις ισχύουσες απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας, και απαιτείται επίσης να ολοκληρώνουν εκπαίδευση σε ζητήματα δεοντολογίας.

Τα τρίτα μέρη που παρέχουν ελεγκτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες διασφάλισης σε πελάτες υποχρεούνται επίσης να ολοκληρώνουν εκπαίδευση σε ζητήματα ανεξαρτησίας.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

7.2.5 Επιχειρηματικές εξαγορές, αποδοχές και επενδύσεις

Κάθε εξαγορά μιας επιχείρησης ή επένδυση σε αυτή, απαιτεί τη διενέργεια επαρκών διαδικασιών δέουσας επιμέλειας για να προσδιοριστούν και να αντιμετωπιστούν τα όποια ζητήματα ανεξαρτησίας και διαχείρισης κινδύνων πριν την οριστικοποίηση της συναλλαγής. Απαιτούνται συγκεκριμένες διαβουλεύσεις με την KPMG International για να αντιμετωπισθούν ζητήματα ανεξαρτησίας και άλλα ζητήματα που πρέπει να αντιμετωπιστούν, κατά την ενσωμάτωση της εταιρείας στον ευρύτερο παγκόσμιο οργανισμό.

7.2.6 Εκπαίδευση και δηλώσεις ανεξαρτησίας

Όλοι οι εταίροι της KPMG και το προσωπικό που συναλλάσσεται με πελάτες, καθώς και ορισμένα άλλα άτομα υποχρεούνται να ολοκληρώνουν την εκπαίδευση σχετικά με την ανεξαρτησία κατά την ένταξή τους στην KPMG και σε ετήσια βάση εφεξής, ενώ υποχρεούνται να υπογράφουν μια ετήσια διαβεβαίωση συμμόρφωσης.

7.2.7 Μη ελεγκτικές υπηρεσίες

Όλες οι εταιρείες της KPMG έχουν συμφωνήσει να συμμορφώνονται τουλάχιστον με τον Κώδικα Δεοντολογίας της IESBA και με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς, οι οποίοι αφορούν το εύρος των υπηρεσιών που μπορούν να προσφερθούν σε πελάτες στους οποίους παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες.

Το υποχρεωτικό σύστημα ελέγχου συγκρούσεων και ανεξαρτησίας της KPMG υποστηρίζει τη συμμόρφωσή μας με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας. Κατά τη διαδικασία αποδοχής ανάθεσης, το σύστημα απαιτεί την καταχώριση συγκεκριμένων πληροφοριών για κάθε πιθανή ανάθεση, συμπεριλαμβανομένης λεπτομερούς περιγραφής των υπηρεσιών, των παραδοτέων και των εκτιμώμενων αμοιβών. Όταν η ανάθεση αφορά έναν πελάτη στον οποίο παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες, απαιτείται επίσης να καταχωρηθεί και αξιολόγηση των πιθανών απειλών ανεξαρτησίας και διασφαλίσεων.

Οι επικεφαλής εταίροι των ελεγκτικών έργων είναι υποχρεωμένοι να διατηρούν τις δομές των ομίλων για εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος και ορισμένους άλλους πελάτες στους οποίους παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιρειών τους. Είναι επίσης υπεύθυνοι να προσδιορίζουν και να αξιολογούν τυχόν απειλές ανεξαρτησίας που ενδέχεται να προκύψουν από την παροχή μιας προτεινόμενης μη ελεγκτικής υπηρεσίας καθώς και τις διαθέσιμες εξασφαλίσεις για την αντιμετώπιση των εν λόγω απειλών.

Απαγορεύεται στις εταιρείες της KPMG να αξιολογούν ή να αμοίβουν τους εταίρους βάσει της επιτυχίας τους στην πώληση μη ελεγκτικών υπηρεσιών σε πελάτες στους οποίους παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες.

7.2.8 Εξάρτηση από τη αμοιβή

Οι εταιρείες της KPMG απαιτείται να παρακολουθούν το σύνολο των αμοιβών που λαμβάνουν από πελάτες ελέγχου που αποτελούν οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος και να ακολουθούν τις απαιτούμενες διαδικασίες διαβούλευσης, επικοινωνίας και γνωστοποίησης εάν οι αμοιβές αυτές υπερβούν τα καθορισμένα όρια.

7.2.9 Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Όλες οι εταιρείες της KPMG και το προσωπικό της KPMG είναι υπεύθυνοι για τον προσδιορισμό και τη διαχείριση των συγκρούσεων συμφερόντων, δηλαδή συνθήκες ή καταστάσεις που θεωρούνται ή μπορεί να θεωρηθούν ότι έχουν επίδραση στην ικανότητα μιας εταιρείας και/ή των εταίρων ή υπαλλήλων της να είναι αντικειμενικοί ή άλλως να δρουν αμερόληπτα.

Οι εταιρείες της KPMG χρησιμοποιούν το υποχρεωτικό σύστημα ελέγχου συγκρούσεων και ανεξαρτησίας για τον εντοπισμό πιθανών συγκρούσεων, έτσι ώστε αυτές να μπορούν να αντιμετωπιστούν σύμφωνα με τις νομικές και επαγγελματικές απαιτήσεις.

Απαγορεύεται στο προσωπικό της KPMG και στις εταιρείες της KPMG να προσφέρουν ή να αποδέχονται κίνητρα, συμπεριλαμβανομένων των δώρων και της φιλοξενίας προς ή από πελάτες στους οποίους παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες διασφάλισης, εκτός εάν η αξία είναι ασήμαντη και επουσιώδης.

7.2.10 Παραβιάσεις της ανεξαρτησίας

Το σύνολο του προσωπικού της KPMG είναι υποχρεωμένο να αναφέρει κάθε παραβίαση ανεξαρτησίας στην Εταίρο Δεοντολογίας και Ανεξαρτησίας (EIP) αμέσως μόλις αυτή υποπέσει στην αντίληψή του. Όλες οι παραβιάσεις των κανόνων ανεξαρτησίας του Κώδικα Δεοντολογίας της IESBA ή άλλων εξωτερικών κανόνων ανεξαρτησίας απαιτείται να αναφέρονται στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση το συντομότερο δυνατό, εκτός εάν έχει συμφωνηθεί εναλλακτικός χρόνος για λιγότερο σημαντικές παραβιάσεις με τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση.

Διαθέτουμε πολιτική πειθαρχικών μέτρων για παραβιάσεις των πολιτικών ανεξαρτησίας, η οποία περιλαμβάνει κλιμακούμενες κυρώσεις ανάλογα με τη σοβαρότητα κάθε παράβασης.

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

7.2.11 Εναλλαγή εταίρων και εταιρειών

Εναλλαγή εταίρων

Οι εταίροι μας υποχρεούνται σε περιοδική εναλλαγή των αρμοδιοτήτων τους για τους πελάτες στους οποίους παρέχουν ελεγκτικές υπηρεσίες.

Αυτές οι απαιτήσεις περιορίζουν τον αριθμό των διαδοχικών ετών κατά τα οποία οι εταίροι με συγκεκριμένους ρόλους μπορούν να παρέχουν ελεγκτικές υπηρεσίες σε πελάτη, και ακολουθεί μια περίοδο διακοπής ("time-out" period) κατά την οποία περίοδο αυτοί οι εταίροι δεν μπορούν να αναλάβουν συγκεκριμένους ρόλους. Αυτό σημαίνει ότι συμμορφωνόμαστε επίσης με την Επιτροπή Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και με τον Νόμο 4449/2017 αναφορικά με τους υποχρεωτικούς ελέγχους. Η εταιρεία μας διαθέτει διαδικασίες για την παρακολούθηση και τη διαχείριση της εναλλαγής (rotation).

Εναλλαγή εταιρειών

Σε ορισμένες δικαιοδοσίες, οι εταιρείες της KPMG επιτρέπεται να ενεργούν ως ελεγκτές για έναν συγκεκριμένο πελάτη ελέγχου μόνο για μια καθορισμένη χρονική περίοδο και στη συνέχεια δεν πρέπει να ενεργούν ως ελεγκτές για αυτόν τον πελάτη για μια συγκεκριμένη χρονική περίοδο. Οι εταιρείες της KPMG σε αυτές τις δικαιοδοσίες απαιτείται να διαθέτουν διαδικασίες για την παρακολούθηση και τη διαχείριση της συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις εναλλαγής ελεγκτικών εταιρειών.

Σύμφωνα με τη νομοθεσία της ΕΕ για τον υποχρεωτικό έλεγχο, η εταιρεία μας δύναται να ενεργεί ως νόμιμος ελεγκτής οντότητας δημοσίου ενδιαφέροντος για μέγιστη περίοδο δέκα (10) ετών και δεν επιτρέπεται να αναλάβει εκ νέου τον έλεγχο της εν λόγω οντότητας για τα επόμενα τέσσερα (4) έτη (η λεγόμενη «περίοδος αποχής» ή cooling-off period). Η εταιρεία μας διαθέτει διαδικασίες για την παρακολούθηση και τη διαχείριση της συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις που αφορούν την υποχρεωτική εναλλαγή των ελεγκτικών εταιρειών (audit firm rotation).

7.3 Μηδενική ανοχή στη δωροδοκία και τη διαφθορά

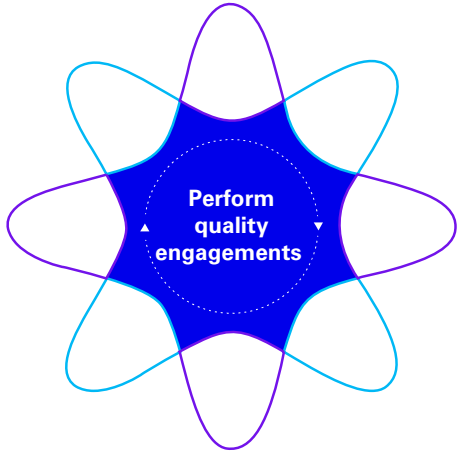
Έχουμε μηδενική ανοχή στη δωροδοκία και τη διαφθορά.

Όλοι οι εταίροι και οι υπάλληλοι της KPMG υποχρεούνται να παρακολουθούν εκπαίδευση που καλύπτει τη συμμόρφωση με τους νόμους, τους κανονισμούς και τα επαγγελματικά πρότυπα που σχετίζονται με την καταπολέμηση της δωροδοκίας και της διαφθοράς, συμπεριλαμβανομένης της αναφοράς ύποπτης ή πραγματικής μη συμμόρφωσης.

Περισσότερες πληροφορίες για την πολιτική της KPMG International σε θέματα δωροδοκίας και διαφθοράς υπάρχουν στην αντίστοιχη ιστοσελίδα για θέματα δωροδοκίας και διαφθοράς.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.



Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους

- **Διαβούλευση όταν χρειάζεται**
- **Κριτική αξιολόγηση των ελεγκτικών τεκμηρίων χρησιμοποιώντας επαγγελματική κρίση και σκεπτικισμό**
- **Καθοδήγηση, εκπαίδευση, επίβλεψη και επισκόπηση**
- **Κατάλληλη υποστήριξη και τεκμηρίωση των συμπερασμάτων**

Ο τρόπος με τον οποίο διεξάγεται ένας έλεγχος είναι εξίσου σημαντικός με το αποτέλεσμα. Όλοι στην KPMG αναμένεται να επιδεικνύουν συμπεριφορές σύμφωνες με τις Αξίες μας και να ακολουθούν όλες τις πολιτικές και διαδικασίες για τη διενέργεια αποτελεσματικών και αποδοτικών ελέγχων.

8.1 Διαβούλευση όποτε απαιτείται

8.1.1 Ενθαρρύνοντας μια κουλτούρα διαβουλεύσεων

Η KPMG ενθαρρύνει μια κουλτούρα διαβουλεύσεων η οποία υποστηρίζει τις ομάδες ανάθεσης στις εταιρείες της KPMG καθ' όλη τη διάρκεια των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και συνεισφέρει θεμελιωδώς στην ποιότητα του ελέγχου και της διασφάλισης. Στην εταιρεία μας, οι ομάδες ανάθεσης υποχρεούνται να διαβουλεύονται εντός της εταιρείας όταν προκύπτουν δύσκολα ή αμφιλεγόμενα ζητήματα σε μια ανάθεση.

Προκειμένου να συνδράμει σε αυτό, η εταιρεία μας διαθέτει καθιερωμένα πρωτόκολλα διαβούλευσης και τεκμηρίωσης σημαντικών θεμάτων, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών για τη διευκόλυνση της επίλυσης των διαφορών μεταξύ απόψεων επί θεμάτων ανάθεσης.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Επίσης, τα εγχειρίδια της KPMG σχετικά με ελεγκτικές υπηρεσίες, υπηρεσίες διασφάλισης, αναφορά και διαχείριση κινδύνων περιλαμβάνουν υποχρεωτικές απαιτήσεις διαβούλευσης για ορισμένα θέματα.

8.1.2 Τεχνική διαβούλευση και παγκόσμιοι πόροι

Η υποστήριξη σε τεχνικά θέματα λογιστικής, ελεγκτικής και διασφάλισης, είναι διαθέσιμη σε όλες τις εταιρείες της KPMG μέσω μιας σειράς εξειδικευμένων παγκόσμιων ομάδων σε διάφορα θέματα.

Παγκόσμια Ομάδα Ελεγκτικής Μεθοδολογίας (GAMG)

Αναπτύσσει τη μεθοδολογία ελέγχου και διασφάλισης της KPMG με βάση τις απαιτήσεις των ισχυόντων προτύπων ελέγχου και διασφάλισης των IAASB, PCAOB και AICPA.

Παγκόσμια Ομάδα Λύσεων της KPMG (KGSG)

Αναπτύσσει και υλοποιεί παγκόσμιες λύσεις ελέγχου και διασφάλισης, συμπεριλαμβανομένων των καινοτομιών νέας τεχνολογίας και αυτοματισμού.

Οι ομάδες GAMG και KGSG φέρνουν διαφορετικές εμπειρίες και καινοτόμους τρόπους σκέψης, για την περαιτέρω εξέλιξη των δυνατοτήτων ελέγχου και διασφάλισης των εταιρειών της KPMG.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη μεθοδολογία παγκόσμιου ελέγχου και διασφάλισης της KPMG και τα εργαλεία που βασίζονται στην τεχνολογία περιλαμβάνονται στην ενότητα Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία της παρούσας έκθεσης.

Ομάδα Διεθνών Προτύπων (ISG):

Αναπτύσσει παγκόσμιες οδηγίες για την συνοχή στην ερμηνεία των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS), Προτύπτων Γνωστοποίησης Βιωσιμότητας των ΔΠΧΑ (IFRS Sustainability Disclosure Standards) και Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (European Sustainability Reporting Standards) από τις εταιρείες της KPMG, καθώς και για την προώθηση μιας συνεπούς αντιμετώπισης αναδυόμενων λογιστικών και ελεγκτικών ζητημάτων.

Η ISG και η GAMG συντονίζουν επίσης τις ακόλουθες ομάδες, προκειμένου να διευκολύνεται η ανταλλαγή πληροφοριών εντός του δικτύου DPP και να διασφαλίζεται ότι τα ζητήματα που αφορούν συγκεκριμένους κλάδους αντιμετωπίζονται προληπτικά.

- Η Παγκόσμια Συμβουλευτική Ομάδα Μεθοδολογίας της KPMG (KPMG Global Methodology Advisory Group - πρώην ISA Panel), υπό την προεδρία του Επικεφαλής της Παγκόσμιας Ομάδας Ελεγκτικής Μεθοδολογίας (GAMG), περιλαμβάνει ανώτερους εταίρους DPP από κύριες εταιρείες της KPMG και είναι υπεύθυνη για την παροχή εισηγήσεων προς την GAMG σχετικά με τις επιπτώσεις προτεινόμενων αλλαγών στη μεθοδολογία της KPMGI και την ανταπόκριση σε νέα πρότυπα, την παροχή εισηγήσεων προς την ISG σχετικά με οδηγίες που αφορούν θέματα εκθέσεων ελέγχου, τη διατύπωση σχολίων προς την ISG επί προτεινόμενων οδηγιών της KPMGI που σχετίζονται με θέματα εκθέσεων ελέγχου και συναφείς επικοινωνίες, και την παροχή εισηγήσεων προς την ISG για την υποστήριξη της κατάρτισης επιστολών ανταπόκρισης της KPMGI προς το Διεθνές Συμβούλιο Προτύπων Ελέγχου και Διασφάλισης (International Auditing and Assurance Standards Board - IAASB) και/ή τις εποπτικές αρχές.
- Οι Παγκόσμιες Θεματικές Ομάδες (Global Topic Teams) καταρτίζουν οδηγίες σχετικά με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS Accounting Standards) και τα Πρότυπα Γνωστοποιήσεων Βιωσιμότητας των ΔΠΧΑ (IFRS Sustainability Disclosure Standards) για ειδικούς τομείς δραστηριότητας ή εξειδικευμένα τεχνικά ζητήματα και λειτουργούν ως κεντρικά σημεία επαφής για τις περιφέρειες και τις εταιρείες της KPMG, με σκοπό τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση αναδυόμενων ζητημάτων που σχετίζονται με τα οικεία θεματικά πεδία.

Η Παγκόσμια Επιτροπή IFRS (Global IFRS Panel) είναι υπεύθυνη για την παρακολούθηση της ανάπτυξης οδηγιών που αφορούν την ερμηνεία των IFRS Accounting Standards και των IFRS Sustainability Disclosure Standards, καθώς και των επιστολών ανταπόκρισης προς το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (International Accounting Standards Board - IASB), το Συμβούλιο Διεθνών Προτύπων Βιωσιμότητας (International Sustainability Standards Board - ISSB) και/ή τις εποπτικές αρχές, οι οποίες εκπονούνται από την ISG και τις Παγκόσμιες Θεματικές Ομάδες. Η επιτροπή προεδρεύεται από τον Παγκόσμιο Επικεφαλής IFRS (Global IFRS Leader) και απαρτίζεται από τους επικεφαλής των Παγκόσμιων Θεματικών Ομάδες και ανώτερους εταίρους DPP από βασικές εταιρείες της KPMG.

Ομάδα Προτύπων PCAOB (PSG)

Προάγει τη συνεπή ερμηνεία των ελεγκτικών προτύπων PCAOB που εφαρμόζονται στους ελέγχους εταιρειών της KPMG για εκδότες κινητών αξιών εκτός ΗΠΑ που υπάγονται στην εποπτεία της SEC, καθώς και για μη αμερικανικά μέρη (components) εκδοτών που υπάγονται στην εποπτεία της SEC, όπως ορίζονται από τους κανονισμούς της SEC.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Η PSG συνεισφέρει επίσης στην ανάπτυξη εκπαιδευτικού υλικού για ελεγκτές που εργάζονται σε ελεγκτικά έργα του PCAOB και, όπου είναι πρακτικό, διευκολύνει την παροχή σχετικής εκπαίδευσης.

Πόροι επαγγελματικής πρακτικής της εταιρείας-μέλους

Παρέχουν συμβουλευτική υποστήριξη σε θέματα ελέγχου, διασφάλισης και τεχνικά λογιστικά θέματα στους επαγγελματίες ελεγκτές τους που περιλαμβάνουν περιφερειακές ή παγκόσμιες ομάδες, όταν απαιτείται.

Σε όλη την εταιρεία μας, ο ρόλος του Τμήματος Επαγγελματικής Πρακτικής (DPP) είναι καθοριστικής σημασίας όσον αφορά την υποστήριξη που παρέχει στη λειτουργία του Ελέγχου. Το τμήμα παρέχει τεχνική καθοδήγηση στους επαγγελματίες εξυπηρέτησης πελατών για συγκεκριμένα ζητήματα που σχετίζονται με αναθέσεις έργων, αναπτύσσει και κοινοποιεί καθοδήγηση για ειδικά θέματα που αφορούν αναδυόμενα τοπικά τεχνικά και επαγγελματικά ζητήματα και διαχέει τη διεθνή καθοδήγηση σχετικά με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS Accounting Standards), τα Πρότυπα Γνωστοποιήσεων Βιωσιμότητας των ΔΠΧΑ (IFRS Sustainability Disclosure Standards) και τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ISAs).

Η διαβούλευση με μέλος της ομάδας που κατέχει υψηλότερο επίπεδο ευθύνης από τα δύο μέρη που διαφωνούν συνήθως επιλύει τις διαφορές απόψεων. Σε άλλες περιπτώσεις, το ζήτημα μπορεί να κλιμακωθεί μέσω της ιεραρχικής αλυσίδας ευθύνης για επίλυση από τεχνικούς εμπειρογνώμονες. Σε εξαιρετικές περιστάσεις, ένα θέμα μπορεί να παραπεμφθεί στον Επικεφαλής Ελέγχου (Head of Audit), στον Επικεφαλής του DPP (Head of DPP), στον Εταίρο Διαχείρισης Κινδύνων (Risk Management Partner) ή, τελικά, στον Ανώτερο Εταίρο (Senior Partner).

8.2 Κριτική αξιολόγηση των ελεγκτικών τεκμηρίων χρησιμοποιώντας επαγγελματική κρίση και σκεπτικισμό

Σε όλους τους ελέγχους της KPMG, σχεδιάζουμε και εφαρμόζουμε ελεγκτικές διαδικασίες, η φύση, ο χρόνος διεξαγωγής και η έκταση των οποίων, βασίζονται στους εκτιμώμενους κινδύνους και ανταποκρίνονται σε αυτούς. Λαμβάνουμε υπόψη όλα τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν κατά τη διάρκεια αυτού, συμπεριλαμβανομένων των αντιφατικών ή ασυνεπών ελεγκτικών τεκμηρίων.

Κάθε μέλος της ομάδας οφείλει να ασκεί επαγγελματική κρίση και να διατηρεί τον επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ελεγκτικής ανάθεσης. Ο επαγγελματικός σκεπτικισμός συνεπάγεται διερευνητικό πνεύμα και εγρήγορση για αντιφατικά ή ασυνεπή ελεγκτικά τεκμήρια. Η επαγγελματική κρίση περιλαμβάνει την ανάγκη επίγνωσης και επαγρύπνησης για προκαταλήψεις που μπορεί να θέσουν σε κίνδυνο τις ορθές κρίσεις.

8.3 Συμβουλή, καθοδήγηση, επίβλεψη και επισκόπηση

8.3.1 Ενσωμάτωση της συνεχούς καθοδήγησης, επίβλεψης και επισκόπησης

Προάγουμε μια κουλτούρα καθοδήγησης ως μέρος της δυνατότητας των επαγγελματιών μας να αξιοποιήσουν πλήρως τις δυνατότητές τους.

Οι βασικές αρχές της καθοδήγησης είναι ενσωματωμένες στο εκπαιδευτικό πρόγραμμα ελέγχου, ενώ προάγουμε ένα περιβάλλον συνεχούς επιμόρφωσης όπου οι εταίροι και οι επαγγελματίες της KPMG συμβάλλουν στην ενίσχυση της ικανότητας της ομάδας, καθοδηγούν τα άλλα μέλη της ομάδας και μοιράζονται εμπειρίες, ενώ κατευθύνουν, επιβλέπουν και αξιολογούν την εργασία τους.

8.3.2 Επισκόπηση Ποιοτικού Ελέγχου Ανάθεσης (EQC)

Η Επισκόπηση Ποιοτικού Ελέγχου Ανάθεσης (EQC review) αποτελεί σημαντικό μέρος της προσέγγισής μας για τη διαχείριση της ποιότητας. Έχουμε συμφωνήσει να ορίσουμε έναν Εταίρο Επισκόπησης Ποιοτικού Ελέγχου Ανάθεσης (EQC reviewer) για κάθε έλεγχο, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών επισκοπήσεων των ενδιάμεσων οικονομικών πληροφοριών, όλων των εισηγμένων εταιρειών, των μη εισηγμένων εταιρειών με σημαντικό δημόσιο προφίλ, των αναθέσεων που απαιτούν επισκόπηση ποιοτικού ελέγχου (EQC review) σύμφωνα με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς και άλλων αναθέσεων, συμπεριλαμβανομένων ορισμένων αναθέσεων διασφάλισης, όπως ορίζονται από την Εταίρο Διαχείρισης Κινδύνου ή τον Επικεφαλής του Ελεγκτικού Τμήματος.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Η επισκόπηση ποιοτικού ελέγχου (EQC review) είναι μια αντικειμενική αξιολόγηση των σημαντικών κρίσεων της ομάδας ανάθεσης και των σχετικών συμπερασμάτων της, η οποία διενεργείται από τον Εταίρο Επισκόπησης Ποιοτικού Ελέγχου (EQC reviewer) και ολοκληρώνεται κατά ή πριν από την ημερομηνία της έκθεσης.

Η αξιολόγηση των σημαντικών κρίσεων από τον Εταίρο Επισκόπησης Ποιοτικού Ελέγχου (EQC reviewer) περιλαμβάνει αξιολόγηση της εκτίμησης των σημαντικών κινδύνων από την ομάδα ανάθεσης, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων απάτης, των σχετικών απαντήσεων και του κατά πόσον τα σχετικά συμπεράσματα είναι κατάλληλα. Η επισκόπηση ποιοτικού ελέγχου (EQC review) ολοκληρώνεται μόνο αφού ο Εταίρος Επισκόπησης Ποιοτικού Ελέγχου (EQC reviewer) ικανοποιηθεί ότι όλα τα σημαντικά θέματα που έχει θέσει έχουν επιλυθεί.

Διασφαλίζουμε ότι ο ρόλος που επιτελεί ο Εταίρος Ποιοτικού Ελέγχου Ανάθεσης λαμβάνεται επίσης υπόψη κατά τη διενέργεια της διαδικασίας Επισκόπησης Χαρτοφυλακίου Εταίρων ((βλ. ενότητα 5.2), προκειμένου να διασφαλίζεται ότι διατίθεται επαρκή χρόνος και το κατάλληλο σύνολο δεξιοτήτων για την άσκηση ρόλων, καθώς και να πραγματοποιείται ανακατανομή αρμοδιοτήτων όπου απαιτείται. Στο πλαίσιο του Προγράμματος Ποιοτικής Επισκόπησης, αξιολογούμε την εργασία του Εταίρου Ποιοτικού Ελέγχου Ανάθεσης, καθώς και την επάρκεια της συμμετοχής του, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών συζητήσεων που πραγματοποιούνται μαζί του.

8.4 Κατάλληλη υποστήριξη και τεκμηρίωση των συμπερασμάτων

8.4.1 Αναφορά

Οι εταίροι ανάθεσης διαμορφώνουν όλες τις γνώμες και τα συμπεράσματα για τις ελεγκτικές αναθέσεις, αναθέσεις διασφάλισης και επισκόπησης με βάση την εργασία που έχει εκτελεστεί και τα αποκτηθέντα αποδεικτικά στοιχεία. Για τη σύνταξη των εκθέσεων ελέγχου και των εκθέσεων διασφάλισης, οι εταίροι ανάθεσης έχουν πρόσβαση σε καθοδήγηση για την αναφορά και τεχνική υποστήριξη μέσω διαβουλεύσεων με το Τμήμα Επαγγελματικής Πρακτικής (DPP) μας.

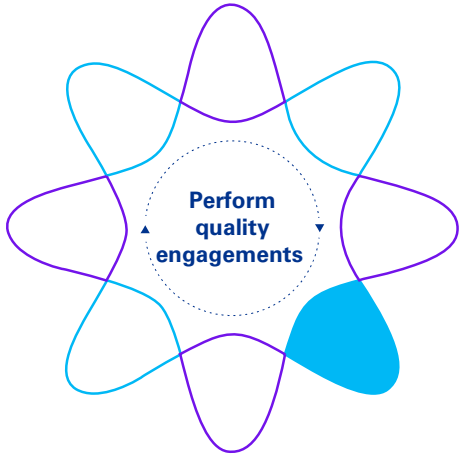
8.4.2 Τεκμηρίωση ελεγκτικού έργου

Η τεκμηρίωση του ελέγχου της εταιρείας μας ολοκληρώνεται και οριστικοποιείται σύμφωνα με την πολιτική της KPMG International και τα ισχύοντα πρότυπα ελέγχου και διασφάλισης.

Έχουμε εφαρμόσει δικλείδες ασφαλείας για την προστασία του απορρήτου και της ακεραιότητας των πληροφοριών του πελάτη και της εταιρείας, και έχουμε μειώσει το χρονικό διάστημα που προβλέπεται για τη συγκέντρωση της ελεγκτικής τεκμηρίωσης.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.



Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα

- **Προσδιορισμός και κατανόηση των κινδύνων ποιότητας και εφαρμογή αποτελεσματικών λύσεων**

Η ποιότητα των ελεγκτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διασφάλισης της KPMG βασίζεται στο θεμελιώδες SoQM. Η προσέγγισή μας στο SoQM, συμπεριλαμβανομένου του ISQM 1, δίνει έμφαση στη διεθνή συνέπεια και την στιβαρότητα των ελέγχων στις διαδικασίες μας.

9.1 Προσδιορισμός των κινδύνων ποιότητας και εφαρμογή αποτελεσματικών λύσεων

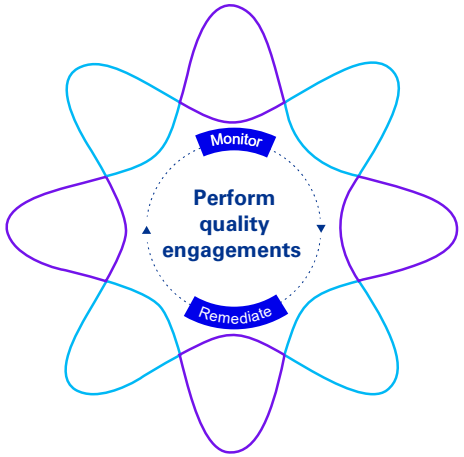
Η KPMG International εκτελεί μια ετήσια επαναληπτική διαδικασία αξιολόγησης κινδύνου (I-RAP) για να καθορίσει τους βασικούς αναμενόμενους ποιοτικούς στόχους, τους κινδύνους ποιότητας, τα σημεία κινδύνου στις διαδικασίες (και των αντίστοιχων αποκρίσεων, συμπεριλαμβανομένων των δικλίδων ελέγχου) που συμφωνούν όλες οι εταιρείες της KPMG να εφαρμόζουν και να λειτουργούν. Αναγνωρίζοντας ότι φέρουμε την ευθύνη για τη συμμόρφωση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας (SoQM) μας με το πρότυπο ISQM 1 και με τυχόν τοπικά εφαρμοστέα πρότυπα ή κανονισμούς, διενεργούμε επίσης το δικό μας I-RAP, ετησίως, λαμβάνοντας υπόψη τα δεδομένα και τις συνθήκες της εταιρείας μας για να προσδιορίσουμε εάν υπάρχουν πρόσθετοι στόχοι ποιότητας, κίνδυνοι ποιότητας, σημεία κινδύνου στις διαδικασίες ή αποκρίσεις σε αυτούς τους κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των δικλίδων ελέγχου.

Η συνεπής παγκόσμια προσέγγιση:

- Ορίζει τις ελάχιστες δικλίδες ελέγχου που πρέπει να εφαρμόζονται σε όλες τις διαδικασίες SoQM των εταιρειών της KPMG ως απάντηση σε παγκόσμιους κινδύνους για την επίτευξη των ποιοτικών στόχων SoQM.
- Καθορίζει τη μεθοδολογία SoQM που χρησιμοποιείται από τις εταιρείες της KPMG στην ετήσια αξιολόγηση του SoQM με σκοπό την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των δικλίδων ελέγχου του SoQM και της επίτευξης των στόχων του.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.



Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες

- **Αυστηρή εποπτεία και μέτρηση της ποιότητας**
- **Λήψη αξιολογήσεων και ανάληψη δράσης βάσει ανατροφοδότησης από ενδιαφερόμενα μέρη**
- **Ανάλυση των γενεσιουργών αιτιών και σχεδιασμός και εφαρμογή σχεδίων διορθωτικών ενεργειών**

Τα ολοκληρωμένα προγράμματα εποπτείας της ποιότητας και συμμόρφωσης επιτρέπουν στις εταιρείες της KPMG να εντοπίζουν τις ελλείψεις ποιότητας, να επιτελούν ανάλυση των γενεσιουργών αιτιών, και να αναπτύσσουν, να εφαρμόζουν και να αναφέρουν σχέδια διορθωτικών ενεργειών τόσο σε σχέση με μεμονωμένες ελεγκτικές αναθέσεις όσο και σε σχέση με το συνολικό σύστημα διαχείρισης ποιότητας (SoQM).

10.1 Αυστηρή εποπτεία και μέτρηση της ποιότητας

10.1.1 Δέσμευση για συνεχή βελτίωση

Οι εταιρείες της KPMG έχουν δεσμευτεί να βελτιώνουν συνεχώς την ποιότητα, τη συνέπεια και την αποτελεσματικότητα των ελέγχων που διενεργούν.

Τα προγράμματα εποπτείας της ποιότητας και συμμόρφωσης είναι παγκοσμίως εναρμονισμένα ως προς την προσέγγισή τους σε όλες τις εταιρείες της KPMG, συμπεριλαμβανομένης της φύσης και της έκτασης των ελέγχων και των αναφορών. Στην εταιρεία μας συγκρίνουμε τα αποτελέσματα των εσωτερικών προγραμμάτων εποπτείας με τα αποτελέσματα των προγραμμάτων εξωτερικών εποπτικών ελέγχων, και λαμβάνουμε τα κατάλληλα μέτρα.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

10.1.2 Προγράμματα εσωτερικής εποπτείας και συμμόρφωσης

Οι εταιρείες της KPMG έχουν συμφωνήσει να χρησιμοποιούν προγράμματα παρακολούθησης ποιότητας και συμμόρφωσης που έχουν αναπτυχθεί από την KPMG International, για να εντοπίζουν θέματα ποιότητας, να αναλύουν τις γενεσιουργές αιτίες και να αναπτύσσουν διορθωτικές ενέργειες, τόσο για μεμονωμένους ελέγχους όσο και για το σύστημα διαχείρισης ποιότητας (SoQM) γενικά.

Τα προγράμματα αξιολογούν:

- Την απόδοση της ανάθεσης σύμφωνα με τα ισχύοντα επαγγελματικά πρότυπα, τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς, και τις βασικές πολιτικές και διαδικασίες της KPMG International,
- Τη συμμόρφωση της εταιρείας μας με τις βασικές πολιτικές και διαδικασίες της KPMG International και τη συνάφεια, την επάρκεια και την αποτελεσματική λειτουργία των βασικών πολιτικών και διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας.
- Τα εσωτερικά προγράμματα εποπτείας και συμμόρφωσης συμβάλλουν επίσης στην αξιολόγηση του κατά πόσον το σύστημα διαχείρισης ποιότητας (SoQM) λειτουργεί αποτελεσματικά.

Τα προγράμματα αυτά περιλαμβάνουν:

- Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχου (QPR)
- Πρόγραμμα Αξιολόγησης Ποιότητας και Συμμόρφωσης (KQCE)
- Παγκόσμιο Πρόγραμμα Ελέγχου Ποιότητας και Συμμόρφωσης (GQCR).

Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχου (QPR)

Το Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχου (Audit QPR) αξιολογεί την απόδοση σε επίπεδο ανάθεσης και προσδιορίζει ευκαιρίες βελτίωσης της ποιότητας των αναθέσεων.

Προσέγγιση βασισμένη στον κίνδυνο

Κάθε εταίρος ανάθεσης κάθε εταιρείας της KPMG αξιολογείται τουλάχιστον μία φορά κατά τη διάρκεια ενός τετραετούς κύκλου (τριετούς κύκλου για εταίρους ανάθεσης που συμμετέχουν σε ελέγχους PCAOB). Για την επιλογή των έργων χρησιμοποιείται η προσέγγιση βάσει κινδύνου.

Το Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχου (Audit QPR) έχει σχεδιαστεί από το Global Quality and Risk Management. Εφαρμόζουμε το ετήσιο Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχου (QPR) σύμφωνα με τις Διεθνείς Οδηγίες QPR, οι οποίες προωθούν τη συνέπεια σε ολόκληρο τον οργανισμό της KPMG.

Οι επισκοπήσεις παρακολουθούνται από έναν ανεξάρτητο έμπειρο επικεφαλής ελεγκτή από άλλη εταιρεία της KPMG. Τα αποτελέσματα του QPR γνωστοποιούνται στην KPMG International.

Αξιολογήσεις από το Πρόγραμμα Ποιοτικής Επισκόπησης Ελέγχου (Audit QPR)

Σε ολόκληρο τον παγκόσμιο οργανισμό, χρησιμοποιούνται συνεκτικά κριτήρια για την αξιολόγηση του έργου και την αξιολόγηση της ελεγκτικής πρακτικής της εταιρείας.

Τα έργα ελέγχου που επιλέγονται για αξιολόγηση βαθμολογούνται ως «Συμμορφούμενα», «Συμμορφούμενα- Απαιτείται Βελτίωση» ή «Μη Συμμορφούμενα».

Πρόγραμμα Αξιολόγησης Ποιότητας και Συμμόρφωσης (KQCE)

Το πρόγραμμα KQCE περιλαμβάνει τις απαιτήσεις δοκιμών και αξιολόγησης του SoQM μιας εταιρείας KPMG που είναι απαραίτητες ως βάση για κάθε εταιρεία της KPMG για την υποστήριξη της συμμόρφωσής της με το ISQM 1 και τη συμμόρφωση με τις πολιτικές ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου. Οι απαιτήσεις του προγράμματος KQCE πρέπει να πληρούνται από όλες τις εταιρείες της KPMG.

Το ετήσιο πρόγραμμα KQCE καλύπτει την περίοδο από 1 Οκτωβρίου έως 30 Σεπτεμβρίου και συμβάλλει στην υποστήριξη των συμπερασμάτων μας σχετικά με τη λειτουργική αποτελεσματικότητα του SoQM κατά την 30 Σεπτεμβρίου και τη συμμόρφωση με τις πολιτικές ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου.

Παγκόσμιο Πρόγραμμα Ελέγχου Ποιότητας & Συμμόρφωσης (GQCR)

Το πρόγραμμα GQCR είναι ένα πρόγραμμα παρακολούθησης της KPMG International. Ο στόχος του προγράμματος GQCR είναι να αξιολογήσει τη συμμόρφωση μιας εταιρείας με επιλεγμένες πολιτικές της KPMG International, συμπεριλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τη διακυβέρνηση και το SoQM.

Οι εταιρείες επιλέγονται για έλεγχο χρησιμοποιώντας μια προσέγγιση βασισμένη στον κίνδυνο, η οποία λαμβάνει υπόψη έναν αριθμό παραγόντων, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών συνθηκών, των κινδύνων χώρας, των αποτελεσμάτων των προγραμμάτων παρακολούθησης και της έρευνας απόψεων προσωπικού, με κάθε εταιρεία να υπόκειται σε ένα GQCR τουλάχιστον μία φορά σε έναν τετραετή κύκλο.

Η ομάδα GQCR αποτελείται από εταίρους και διευθυντές που είναι ανεξάρτητοι από την εταιρεία που υπόκειται σε έλεγχο.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Αποτελέσματα προγράμματος εσωτερικής παρακολούθησης και συμμόρφωσης

Τα ευρήματα από τα προγράμματα παρακολούθησης και συμμόρφωσης γνωστοποιούνται στους επαγγελματίες μας μέσω γραπτών επικοινωνιών, εργαλείων εσωτερικής εκπαίδευσης και περιοδικών συναντήσεων με την ηγεσία.

Τα ευρήματα τονίζονται επίσης σε μεταγενέστερα προγράμματα παρακολούθησης και συμμόρφωσης για να μετρηθεί η έκταση της συνεχούς βελτίωσης.

Οι κύριοι εταίροι ανάθεσης ελέγχου ενημερώνονται για τις αξιολογήσεις μη συμμόρφωσης του Audit QPR, εάν σχετίζονται με τις αντίστοιχες διασυνοριακές τους αναθέσεις.

Αποκατάσταση και παρακολούθηση

Στην εταιρεία μας, αναπτύσσουμε σχέδια διορθωτικής δράσης για να ανταποκριθούμε στα ευρήματα που προσδιορίζονται μέσω των προγραμμάτων παρακολούθησης και συμμόρφωσης. Η πρόοδος στα σχέδια δράσης παρακολουθείται και τα αποτελέσματα αναφέρονται, ανάλογα με την περίπτωση, στην περιφερειακή και παγκόσμια ηγεσία.

10.2 Λήψη και αξιολόγηση πληροφοριών από ενδιαφερόμενα μέρη και αντίστοιχη ανάληψη δράσης

10.2.1 Εποπτικές Αρχές

Το 2024, η Επιτροπή Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (Ε.Λ.Τ.Ε.) ολοκλήρωσε την επιθεώρηση ελεγκτικών έργων της εταιρείας μας. Οι τελικές εκθέσεις για τα ελεγκτικά έργα εκδόθηκαν τον Σεπτέμβριο και Οκτώβριο 2026.

Είμαστε επίσης εγγεγραμμένοι στο Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB) των Ηνωμένων Πολιτειών. Τον Μάρτιο του 2026 λάβαμε ειδοποίηση από το PCAOB για τη διενέργεια κοινής επιθεώρησης με την Επιτροπή Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (Ε.Λ.Τ.Ε.), η οποία πρόκειται να πραγματοποιηθεί τον Οκτώβριο του 2026.

Η KPMG International έχει τακτική αμφίδρομη επικοινωνία με το Διεθνές Φόρουμ των Ανεξάρτητων Κανονιστικών Αρχών Ελέγχου (International Forum of Independent Audit Regulators – “IFIAR”), κυρίως μέσω της Παγκόσμιας Ομάδας Εργασίας Ποιότητας Ελέγχου (GAQWG) του IFIAR για να συζητάει θεματικά ζητήματα ποιότητας του ελέγχου καθώς και στοχευμένες στρατηγικές βελτίωσης. Εκτιμούμε τον ανοιχτό, ειλικρινή και διαφανή διάλογο τον οποίο διευκολύνει το Διεθνές Φόρουμ των Ανεξάρτητων Κανονιστικών Αρχών Ελέγχου (International Forum of Independent Audit Regulators – “IFIAR”) για τα παγκόσμια θέματα ποιότητας ελέγχου.

Κάθε εταιρεία της KPMG αναμένεται να διατηρεί επαγγελματικές και με σεβασμό σχέσεις με τις κανονιστικές αρχές, συμπεριλαμβανομένης της προληπτικής συνεργασίας, της έγκαιρης απάντησης σε ερωτήσεις και της λήψης κατάλληλων διορθωτικών μέτρων.

Στην Ελλάδα, η εταιρεία μας διατηρεί τακτική αμφίδρομη επικοινωνία με την τοπική εποπτική αρχή, την Επιτροπή Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ), με σκοπό τη συζήτηση κανονιστικών εξελίξεων και άλλων θεμάτων που αφορούν την ελεγκτική μας δραστηριότητα.

10.2.2 Σχόλια των πελατών

Τα σχόλια των πελατών είναι επίσης σημαντικά. Αναζητούμε σχόλια από τους πελάτες μέσω διαπροσωπικών συνομιλιών και ερευνών τρίτων για να παρακολουθούμε την ικανοποίησή τους από τις παρεχόμενες υπηρεσίες.

10.2.3 Παρακολούθηση παραπόνων

Διαθέτουμε διαδικασίες για την παρακολούθηση και την αντιμετώπιση παραπόνων που λαμβάνονται σχετικά με την ποιότητα της εργασίας μας. Αυτές οι διαδικασίες αναφέρονται με λεπτομέρεια στους γενικούς όρους επιχειρηματικής μας δραστηριότητας.

10.2.4 Λοιπές αξιολογήσεις της ποιότητας του ελέγχου

Η εταιρεία μας διαθέτει πρόσθετες διαδικασίες για την αξιολόγηση της ποιότητας του ελέγχου, όπως:

- Επισκόπηση ως δεύτερη γραμμή άμυνας (2LoD)
  Οι εταίροι επισκόπησης του 2LoD υποστηρίζουν συγκεκριμένες ομάδες ελέγχου κατά τη διεξαγωγή της εργασίας τους και πλοηγούνται σε βασικούς τομείς ελέγχου του ελεγκτικού έργου, συμπεριλαμβανομένων των εσόδων. Όλοι οι εταίροι επισκόπησης του 2LoD είναι ανώτερα στελέχη ή συνεργάτες υψηλής απόδοσης. Καθοδηγούν τις ομάδες να αναπτύξουν και να τεκμηριώσουν με σθένος την αξιολόγηση κινδύνου, την προσέγγιση ελέγχου και την εκτέλεση βασικών ελεγκτικών διαδικασιών. Στόχος τους είναι να βελτιώσουν την ποιότητα του ελέγχου σε αυτούς τους συγκεκριμένους τομείς πριν από την έκδοση της γνώμης, και ευρύτερα, συλλέγοντας δεδομένα που θα ληφθούν υπόψη ως μέρος της αξιολόγησης του κινδύνου ποιότητας και των πρωτοβουλιών συνεχούς βελτίωσης.
- Επισκόπηση των οικονομικών καταστάσεων του πελάτη πριν από την έκδοση
  Επιπλέον, διενεργούνται επισκοπήσεις των οικονομικών καταστάσεων των πελατών πριν από την έκδοση.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

10.3 Διεξαγωγή ανάλυσης των γενεσιουργών αιτιών (RCA) και σχεδιασμός και εφαρμογή αποτελεσματικών διορθωτικών ενεργειών

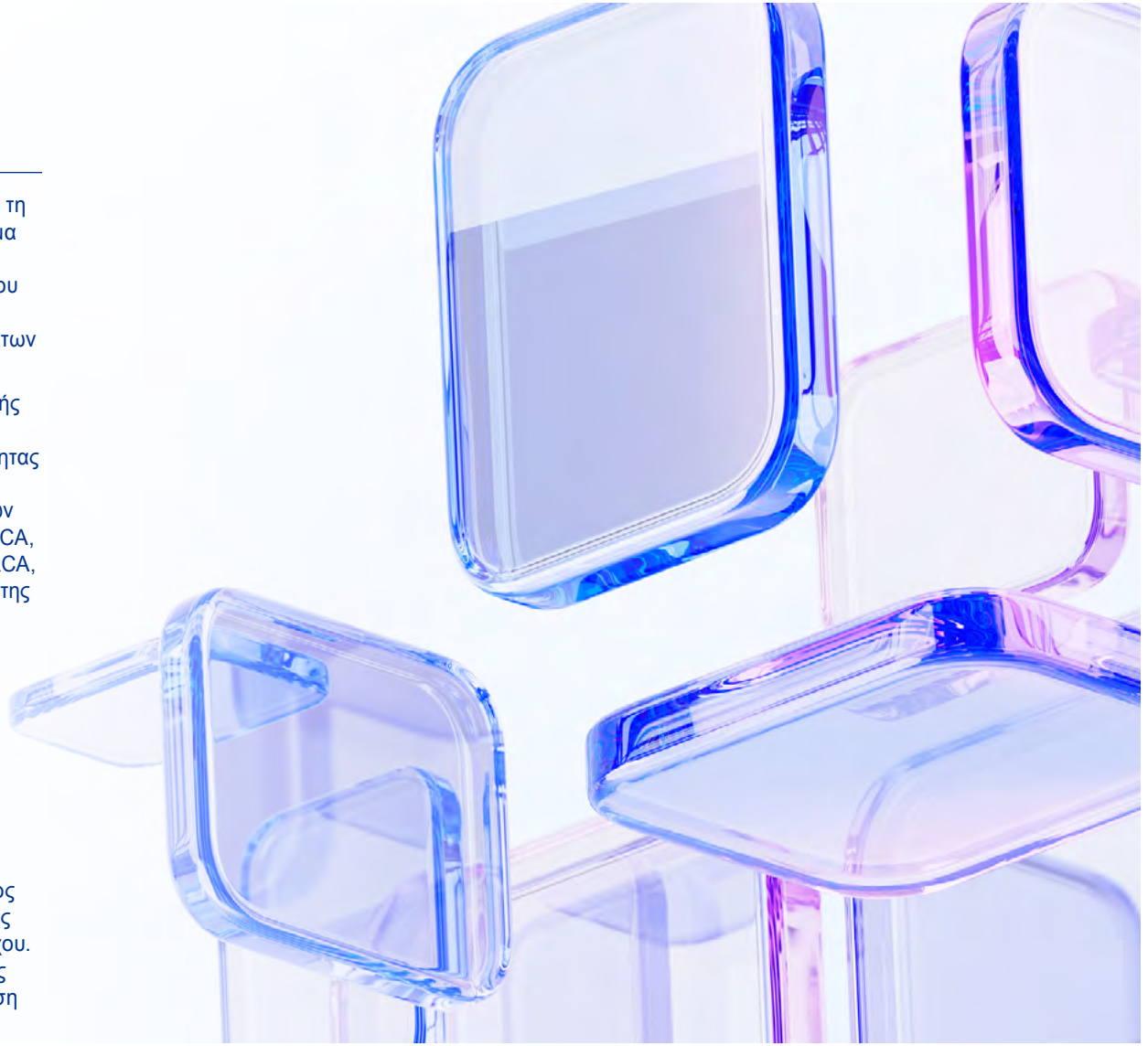
Στην εταιρεία μας, το SoQM μας παρέχει τη βάση για τη συνεπή παροχή ποιοτικών αναθέσεων. Το πρόγραμμα Ανάλυσης Γενεσιουργών Αιτιών (RCA) είναι κεντρικό στοιχείο της παρακολούθησης και αποκατάστασης του SoQM, οδηγώντας σε βελτιώσεις στην ποιότητα του ελέγχου, καθώς επιτρέπει τον εντοπισμό των ζητημάτων και την αντιμετώπιση των υποκείμενων αιτιών τους.

Αξιοποιώντας τις εισροές από προγράμματα εσωτερικής παρακολούθησης, εξωτερικές επιθεωρήσεις και άλλες σχετικές δραστηριότητες, εντοπίζουμε ζητήματα ποιότητας ελέγχου και αναλαμβάνουμε ανάλυση γενεσιουργών αιτιών που αντιστοιχεί στη φύση και τη σοβαρότητα των θεμάτων. Συνεχίζουμε να ενισχύουμε το πρόγραμμα RCA, αξιοποιώντας τη διεθνώς ανεπτυγμένη μεθοδολογία RCA, καθώς και την εκπαίδευση, τις οδηγίες και τα εργαλεία της KPMG International.

Σχεδιάζουμε και υλοποιούμε διορθωτικές ενέργειες που ανταποκρίνονται στην υποκείμενη αιτία των ζητημάτων ποιότητας του ελέγχου και στη συνέχεια παρακολουθούμε την αποτελεσματικότητα τέτοιων ενεργειών.

Το πρόγραμμα RCA μας, τα αποτελέσματα παρακολούθησης και οι διορθωτικές ενέργειες αναφέρονται στην KPMG International.

Ο Επικεφαλής Ελέγχου της εταιρείας είναι υπεύθυνος για την ποιότητα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένης της αποκατάστασης ζητημάτων ποιότητας του ελέγχου. Η Εταίρος Διαχείρισης Κινδύνου (RMP) της εταιρείας μας παρακολουθεί την εφαρμογή και την ολοκλήρωση των σχεδίων αποκατάστασης.



Εισαγωγή και Πρόλογος

Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας

Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας

Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση

Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία

Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες

Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις

Ανεξαρτησία και δεοντολογία

Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους

Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες

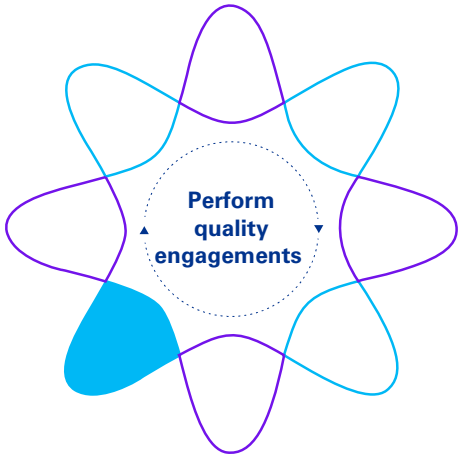
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες

Επικοινωνούμε αποτελεσματικά

Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις

Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.



Επικοινωνούμε αποτελεσματικά

- **Διορατική, ανοιχτή και ειλικρινής αμφίδρομη επικοινωνία**
- **Διεξαγωγή και παρακολούθηση της Παγκόσμιας Έρευνας Ικανοποίησης Εργαζομένων (Global People Survey)**

Αναγνωρίζουμε ότι ένας άλλος σημαντικός παράγοντας που συμβάλλει στη διατήρηση της ποιότητας του ελέγχου και της διασφάλισης είναι η λήψη πληροφοριών από τα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη και η αντίστοιχη έγκαιρη ανάληψη δράσης.

11.1 Διορατική, ανοιχτή και ειλικρινής αμφίδρομη επικοινωνία

11.1.1 Επικοινωνίες με τα πρόσωπα που έχουν την ευθύνη διακυβέρνησης

Τονίζουμε τη σημασία της ενημέρωσης των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση για τα θέματα που προκύπτουν κατά την διάρκεια του ελέγχου μέσω καθοδήγησης και υποστηρικτού υλικού. Αυτό το επιτυγχάνουμε με τον συνδυασμό αναφορών και παρουσιάσεων, με την παρουσία μας σε συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου ή του Διοικητικού Συμβουλίου και με συνεχείς συζητήσεις με τη Διοίκηση και τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Ο ρόλος της Επιτροπής Ελέγχου είναι καθοριστικός για την υποστήριξη του ποιοτικού ελέγχου επιβλέποντας τη σχέση μεταξύ της εταιρείας και του ελεγκτή και θέτοντας υπό αμφισβήτηση το τι κάνουν οι ελεγκτές και πώς το κάνουν.

Παγκόσμιο Ινστιτούτο Εταιρικής Πληροφόρησης

Το Παγκόσμιο Ινστιτούτο Εταιρικής Πληροφόρησης της KPMG παρέχει πληροφορίες και πόρους για να βοηθά τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, τα στελέχη, τη διοίκηση, τα ενδιαφερόμενα μέρη και τους κυβερνητικούς εκπροσώπους να αποκτήσουν γνώση και πρόσβαση σε τεχνογνωσία σχετικά με τα εξελισσόμενα παγκόσμια πλαίσια χρηματοοικονομικής αναφοράς και αναφοράς της βιωσιμότητας.

11.2 Διεξαγωγή και παρακολούθηση της Παγκόσμιας Έρευνας Ικανοποίησης Εργαζομένων (Global People Survey (GPS))

Μόνο με αφοσιωμένα, ταλαντούχα άτομα μπορούμε να πραγματοποιήσουμε ελεγκτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες διασφάλισης, σύμφωνα με τις προσδοκίες της για την ποιότητα του ελέγχου, στη βάση ενός αποτελεσματικού SoQM. Καθώς επιδιώκουμε διαρκώς τη βελτίωση, το προσωπικό μας καλείται ετησίως να συμμετάσχει στην Παγκόσμια Έρευνα Ικανοποίησης Εργαζομένων (Global People Survey - GPS) της KPMG για να μοιραστεί την άποψή του σχετικά με την εμπειρία του να εργάζεται στην KPMG. Τα αποτελέσματα μπορούν να αναλυθούν με βάση διάφορους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων της λειτουργικής ή γεωγραφικής περιοχής, βαθμίδες και δημογραφικά στοιχεία, ώστε να δοθεί πρόσθετη έμφαση για δράση.

Μέσω της Παγκόσμιας Έρευνας Ικανοποίησης Εργαζομένων (GPS), η εταιρεία μας μετρά τη δέσμευση των ανθρώπων μας και αποκτά επιπλέον πληροφορίες σχετικά με το τι καθορίζει τη δέσμευση των ανθρώπων της KPMG. Η έρευνα περιλαμβάνει συγκεκριμένες ερωτήσεις σχετικές με την ποιότητα του ελέγχου στις οποίες καλούνται να απαντήσουν όλα τα άτομα που συμμετείχαν σε ανάθεση ελέγχου, διασφάλισης, επισκόπησης ή βεβαιωτική, τους προηγούμενους 12 μήνες, δίνοντάς μας ένα συγκεκριμένο σύνολο δεδομένων για θέματα που σχετίζονται με την ποιότητα του ελέγχου.

Η έρευνα παρέχει επίσης στην ηγεσία της εταιρείας μας και της KPMG International, τις πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο που υλοποιούνται στην πράξη οι Αξίες της KPMG. Παράλληλα, προσφέρει πολύτιμες ενδείξεις για τις στάσεις των εργαζομένων και των εταίρων ως προς την ποιότητα, την ηγεσία και το παράδειγμά της.

Συμμετέχουμε στην Παγκόσμια Έρευνα Ικανοποίησης Εργαζομένων (GPS), παρακολουθούμε τα αποτελέσματα και λαμβάνουμε τις κατάλληλες δράσεις για την επικοινωνία και την ανταπόκριση στα ευρήματα της έρευνας. Τα αποτελέσματα της Παγκόσμιας Έρευνας Ικανοποίησης Εργαζομένων (GPS) και οι κατάλληλες δράσεις για την επικοινωνία και την ανταπόκριση στα ευρήματα, συγκεντρώνονται για ολόκληρο τον παγκόσμιο οργανισμό και παρουσιάζονται κάθε χρόνο στο Παγκόσμιο Συμβούλιο.

Πραγματοποιείται επίσης ειδική ανάλυση των αποτελεσμάτων της Παγκόσμιας Έρευνας Ικανοποίησης Εργαζομένων (GPS) για τον έλεγχο, με ιδιαίτερη έμφαση στην ποιότητα του ελέγχου. Τα αποτελέσματα και τα βασικά θέματα παρουσιάζονται στην Παγκόσμια Συντονιστική Ομάδα Ελέγχου (Global Audit Steering Group) σε ετήσια βάση με σκοπό την εξέταση κατάλληλων διορθωτικών μέτρων, εάν χρειάζεται. Ένα παγκόσμιο σχέδιο δράσης GPS για τα τμήματα ελέγχου επικοινωνείται επίσης ετησίως.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Χρηματοοικονομικές πληροφορίες

Ο κύκλος εργασιών της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. για την οικονομική χρήση η οποία έληξε την 30 Ιουνίου 2026, όπως προκύπτει από τα βιβλία και στοιχεία του 2026, αναλύεται ως εξής:

Πίνακας Α: Αναφορά ανά τομέα, για 30 Ιουνίου 2026 και 30 Ιουνίου 2025. Τα ποσά είναι σε χιλιάδες ευρώ

Υπηρεσίες	Έσοδα 30 Ιουνίου 2026	Συνολικά έσοδα (Βλ αναλυση Πίνακα Β) 30 Ιουνίου 2025
Υπηρεσίες υποχρεωτικών ελέγχων των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων των Οντοτήτων Δημοσίου Ενδιαφέροντος και εταιρειών που ανήκουν σε όμιλο του οποίου η μητρική εταιρεία είναι Οντότητα Δημοσίου Ενδιαφέροντος	11 674	11 635
Υπηρεσίες υποχρεωτικών ελέγχων των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων άλλων οντοτήτων (οντοτήτων μη δημοσίου ενδιαφέροντος)	5 419	5 898
Επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες σε εταιρείες στις οποίες παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες	5 432	4 380
Μη ελεγκτικές υπηρεσίες σε εταιρείες στις οποίες δεν παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες	481	2 019
Σύνολο	**23 006**	**23 932**

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Τα συνολικά έσοδά της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. για την οικονομική χρήση η οποία έληξε την 30 Ιουνίου 2025, όπως προκύπτει από τα βιβλία και στοιχεία του 2025 αναλύονται ως εξής:

Πίνακας Β: Αναφορά ανά τομέα/υπηρεσία, για 30 Ιουνίου 2025 - συνολικά έσοδά (Τα ποσά είναι σε χιλιάδες ευρώ)

Υπηρεσίες	KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. Έσοδα 1 Ιουλίου 2024 - 31 Ιανουαρίου 2025	KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. Έσοδα 1 Φεβρουαρίου 2025 - 30 Ιουνίου 2025	KPMG Ελεγκτική Α.Ε. Έσοδα 1 Ιουλίου 2024 - 31 Ιανουαρίου 2025	KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. Συνολικά Έσοδα 30 Ιουνίου 2025
Υπηρεσίες υποχρεωτικών ελέγχων των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων των Οντοτήτων Δημοσίου Ενδιαφέροντος και εταιρειών που ανήκουν σε όμιλο του οποίου η μητρική εταιρεία είναι Οντότητα Δημοσίου Ενδιαφέροντος	5 828	5 807	-	11 635
Υπηρεσίες υποχρεωτικών ελέγχων των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων άλλων οντοτήτων (οντοτήτων μη δημοσίου ενδιαφέροντος)	2 178	3 720	-	5 898
Επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες σε εταιρείες στις οποίες παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες	1 344	3 036	-	4 380
Μη ελεγκτικές υπηρεσίες σε εταιρείες στις οποίες δεν παρέχονται ελεγκτικές υπηρεσίες	907	1 031	81	2 019
Συνολικά Έσοδα	**10 257**	**13 594**	**81**	**23 932**

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Αμοιβές Εταίρων

Αμοιβές

Οι αμοιβές των εταίρων της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. και των υποπαραχωρησιούχων της, καθορίζονται από την Senior Partner σε συνεργασία με τα μέλη της αρμόδιας Εκτελεστικής Επιτροπής και Επιτροπής Αμοιβών βάσει των καθορισμένων στόχων που έχουν τεθεί για κάθε εταίρο σε διάφορα θέματα σχετικά με το ρόλο του στην ομάδα. Αυτά τα θέματα περιλαμβάνουν την ποιότητα της εργασίας, την άριστη εξυπηρέτηση των πελατών, την ανάπτυξη των εσόδων και της κερδοφορίας, την ηγεσία και την ενσωμάτωση των Αξιών της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. και των υποπαραχωρησιούχων της. Οι εταίροι που παρέχουν ελεγκτικές υπηρεσίες, δεν επιτρέπεται να έχουν στόχους που σχετίζονται με την πώληση μη ελεγκτικών υπηρεσιών στους πελάτες ελέγχου τους ή να λαμβάνουν οποιαδήποτε αμοιβή από αυτήν.

Επιπλέον, ένα μέρος της συνιστώσας που σχετίζεται με την απόδοσή τους βασίζεται σε αξιολόγηση της ικανότητάς τους να παρέχουν ποιοτικό έλεγχο.

Υπάρχουν τρία στοιχεία σχετικά με τον καθορισμό της αμοιβής των εταίρων:

- Βασικό μέρος - σταθερό ποσό ως βασικό μέρος. Αυτό αποτελεί ουσιαστικά τον μισθό του μέλους. Το ποσό του βασικού μέρους αντικατοπτρίζει τον ρόλο και την αρχαιότητα κάθε εταίρου.
- Παροχή σχετιζόμενη με την απόδοση - επιβραβεύει την απόδοση του κάθε εταίρου έναντι των ατομικών στόχων του κατά τη διάρκεια της χρήσης.
- Ποσοστό κερδών - ένα ποσοστό των κερδών που δεν κρατούνται για μελλοντική επένδυση στην επιχείρηση.

Προκαταβολές

Κατά τη διάρκεια του έτους, οι εταίροι που εργάζονται εντός της KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. και των υποπαραχωρησιούχων της ενδέχεται να λαμβάνουν προκαταβολές από καιρό σε καιρό.

Το επίπεδο και ο χρόνος καταβολής των προκαταβολών αποφασίζονται από την Senior Partner λαμβάνοντας υπόψη τις ταμειακές απαιτήσεις για λειτουργικές και επενδυτικές δραστηριότητες.

Όλες αυτές οι προκαταβολές προς τους εταίρους αντιπροσωπεύουν πληρωμές προκαταβολικά και μπορούν να ζητηθούν από τους εταίρους έως ότου κατανεμηθούν τα κέρδη. Οποιαδήποτε υπερδιανομή κερδών κατά τη διάρκεια του έτους είναι επίσης ανακτήσιμη από τους εταίρους.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Οργάνωση Δικτύου

- **Νομική δομή**
- **Ευθύνες των εταιρειών της KPMG**
- **Ασφάλιση επαγγελματικής ευθύνης**
- **Δομή διακυβέρνησης**

14.1 Νομική δομή

Νομική δομή

Σε πολλά μέρη του κόσμου, οι ρυθμισμένες οντότητες (όπως οι ελεγκτικές και νομικές εταιρείες) απαιτείται από το νόμο να είναι εγκατεστημένες στην χώρα αυτή και να είναι ανεξάρτητες. Οι εταιρείες-μέλη της KPMG δεν λειτουργούν και δεν μπορούν να λειτουργούν ως πολυεθνική εταιρική οντότητα. Οι εταιρείες-μέλη της KPMG ανήκουν γενικά και διοικούνται σε κάθε κράτος που έχουν συσταθεί. Κάθε εταιρεία-μέλος της KPMG είναι υπεύθυνη για τις δικές της υποχρεώσεις και ευθύνες. Η KPMG International και άλλες εταιρείες-μέλη δεν ευθύνονται για τις υποχρεώσεις ή τις ευθύνες μιας εταιρείας-μέλους.

Οι εταιρείες-μέλη μπορούν να αποτελούνται από περισσότερες από μία ξεχωριστές νομικές οντότητες. Σε αυτήν την περίπτωση, κάθε ξεχωριστή νομική οντότητα θα είναι υπεύθυνη μόνο για τις δικές της υποχρεώσεις ή ευθύνες, εκτός εάν έχει ρητά συμφωνήσει διαφορετικά.

Η εταιρεία μας και όλες οι άλλες εταιρείες της KPMG είναι συμβαλλόμενα μέρη σε έγγραφα περί ιδιότητας μέλους και άλλα σχετικά έγγραφα, με βασικό επακόλουθο ότι όλες οι εταιρείες-μέλη της KPMG στον παγκόσμιο οργανισμό της KPMG είναι μέλη της, ή έχουν άλλες νομικές συνδέσεις με την KPMG International Limited, μια Αγγλική ιδιωτική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές.

Η KPMG International Limited είναι η συντονιστική οντότητα για το συνολικό όφελος των εταιρειών-μελών της KPMG. Δεν παρέχει, άμεσα ή έμμεσα, επαγγελματικές υπηρεσίες σε πελάτες. Οι επαγγελματικές υπηρεσίες σε πελάτες παρέχονται αποκλειστικά από τις εταιρείες-μέλη, οι οποίες παραμένουν αποκλειστικά υπεύθυνες και υπόλογες για αυτές τις υπηρεσίες.

Κάθε εταιρεία είναι μέρος μίας από τις τρεις περιοχές (Αμερική, ASPAC και EMA). Κάθε περιοχή διαθέτει ένα Περιφερειακό Διοικητικό Συμβούλιο που αποτελείται από έναν περιφερειακό πρόεδρο, έναν περιφερειακό διευθυντή λειτουργιών, εκπροσώπους από τυχόν υπο-περιοχές και άλλα μέλη, ανάλογα με την περίπτωση. Κάθε Περιφερειακό Διοικητικό Συμβούλιο επικεντρώνεται ειδικά στις ανάγκες των εταιρειών-μελών εντός της περιοχής του και συμβάλλει στην εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών της KPMG International στην περιοχή.

Το «KPMG» αποτελεί κατατεθειμένο εμπορικό σήμα της KPMG International και είναι η ονομασία με την οποία οι εταιρείες-μέλη είναι κοινώς γνωστές. Το δικαίωμα των εταιρειών-μελών να χρησιμοποιούν το όνομα και τα σήματα της KPMG εμπεριέχονται σε συμφωνίες με την KPMG International.

Η KPMG International Limited και οι εταιρείες-μέλη της KPMG δεν αποτελούν παγκόσμιο συνεταιρισμό, ενιαία εταιρεία, πολυεθνική εταιρεία, κοινοπραξία, ούτε υφίσταται μεταξύ τους εταιρική σχέση ή σχέση αντιπροσώπευσης. Καμία εταιρεία-μέλος δεν έχει το δικαίωμα να υποχρεώνει ή να δεσμεύει την KPMG International, οποιαδήποτε από τις συνδεδεμένες εταιρείες της ή οποιαδήποτε άλλη εταιρεία-μέλος έναντι τρίτων, ούτε η KPMG International ή οποιαδήποτε από τις συνδεδεμένες εταιρείες της έχει οποιοδήποτε τέτοιο δικαίωμα να υποχρεώνει ή να δεσμεύει οποιαδήποτε εταιρεία-μέλος.

Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις αναθεωρημένες νομικές και ρυθμίσεις διακυβέρνησης για τον παγκόσμιο οργανισμό της KPMG βρίσκονται στη σελίδα About us της kpmg.com.

Το όνομα κάθε ελεγκτικής εταιρείας που είναι μέλος του οργανισμού και οι χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (EU) και του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (EEA) στις οποίες κάθε εταιρεία είναι πιστοποιημένη ως ελεγκτική εταιρεία που διενεργεί υποχρεωτικούς ελέγχους ή διατηρεί την έδρα, την κεντρική διοίκηση ή τον κύριο χώρο δραστηριότητας είναι διαθέσιμα στον Κατάλογο ελεγκτικών εταιρειών που είναι εγκατεστημένες σε χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) και του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΕΟΧ).

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Ο συνολικός κύκλος εργασιών που πραγματοποιήθηκε από ελεγκτικές εταιρείες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (EU) και του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΕΕΑ) που προκύπτει από τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων*.

Τα συνολικά έσοδα των εταιρειών της KPMG από Κράτη Μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης (EU) και του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΕΕΑ) που πραγματοποιήθηκαν από τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ανήλθαν σε ΕΥΡΩ 2.7 δισεκατομμύρια κατά τη χρήση που έληξε την 30 Σεπτεμβρίου 2025.

Τα στοιχεία των συνολικών εσόδων υποχρεωτικών ελέγχων της Ευρωπαϊκής Ένωσης (EU) και του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΕΕΑ) παρουσιάζονται με τον καλύτερο δυνατό τρόπο που μπορούν να υπολογιστούν επί του παρόντος και μεταφράζονται με τη μέση συναλλαγματική ισοτιμία που ίσχυε κατά τους 12 μήνες που έληξαν την 30 Σεπτεμβρίου 2025.

** Οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες που παρουσιάζονται αντιπροσωπεύουν συνδυασμένες πληροφορίες των ξεχωριστών εταιρειών της KPMG από τα Κράτη Μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης (EU) και του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΕΕΑ) που παρέχουν επαγγελματικές υπηρεσίες σε πελάτες.*
Οι πληροφορίες συνδυάζονται εδώ αποκλειστικά για λόγους παρουσίασης. Η KPMG International δεν παρέχει υπηρεσίες σε πελάτες ούτε, παράλληλα, παράγει έσοδα από πελάτες.

14.2 Ευθύνες των εταιρειών-μελών της KPMG

Βάσει συμφωνιών με την KPMG International, οι εταιρείες-μέλη υποχρεούνται να συμμορφώνονται με τις πολιτικές της KPMG International, συμπεριλαμβανομένων των προτύπων ποιότητας που διέπουν τον τρόπο λειτουργίας τους και τον τρόπο με τον οποίο παρέχουν υπηρεσίες στους πελάτες ώστε να ανταγωνίζονται αποτελεσματικά.

Αυτό περιλαμβάνει την ύπαρξη επαγγελματικής και οικονομικής σταθερότητας, μιας εταιρικής δομής ιδιοκτησίας, διακυβέρνησης και διοίκησης που να διασφαλίζει τη συνέχεια και τη σταθερότητα, και μακροπρόθεσμη επιτυχία, καθώς και να είναι σε θέση να συμμορφώνεται με τις πολιτικές που εκδίδει η KPMG International, υιοθέτησης παγκόσμιων στρατηγικών, διαμοιρασμού πόρων (εισερχόμενων και εξερχόμενων), εξυπηρέτησης πολυεθνικών πελατών, διαχείρισης κινδύνου, και εφαρμογής παγκόσμιων μεθοδολογιών και εργαλείων.

Κάθε εταιρεία της KPMG αναλαμβάνει την ευθύνη για τη διαχείρισή της και την ποιότητα της εργασίας της. Οι εταιρείες- μέλη δεσμεύονται σε ένα κοινό σύνολο Αξιών της KPMG.

Η ιδιότητα μιας εταιρείας ως εταιρεία-μέλος της KPMG και η συμμετοχή της στον παγκόσμιο οργανισμό της KPMG μπορεί να ανακληθεί εάν, μεταξύ άλλων, δεν συμμορφώνεται με τις πολιτικές που έχει καθορίσει η KPMG International ή με οποιαδήποτε από τις συμφωνίες της με την KPMG International.

14.3 Ασφάλιση επαγγελματικής ευθύνης

Διατηρείται ασφαλιστική κάλυψη για αξιώσεις από επαγγελματική αμέλεια. Η ασφαλιστική κάλυψη παρέχει εδαφική κάλυψη σε παγκόσμια βάση.

14.4 Δομή διακυβέρνησης

Τα διοικητικά όργανα της KPMG International αποτελούνται από την Παγκόσμια Επιτροπή, το Παγκόσμιο Συμβούλιο (συμπεριλαμβανομένων των επιτροπών του), την Παγκόσμια Ομάδα Διαχείρησης και τις Παγκόσμιες Συντονιστικές Ομάδες.

Παγκόσμια Επιτροπή

Η Παγκόσμια Επιτροπή επικεντρώνεται σε υψηλού επιπέδου καθήκοντα διακυβέρνησης και παρέχει τη δυνατότητα για ανοικτό διάλογο και επικοινωνία μεταξύ των εταιρειών-μελών.

Μεταξύ άλλων, η Παγκόσμια Επιτροπή εκλέγει τον Παγκόσμιο Πρόεδρο και εγκρίνει επίσης τον διορισμό των μελών του Παγκόσμιου Συμβουλίου. Περιλαμβάνει εκπροσώπηση από 47 εταιρείες-μέλη της KPMG.

Παγκόσμιο Συμβούλιο

Το Παγκόσμιο Συμβούλιο είναι το κύριο όργανο διακυβέρνησης και εποπτείας της KPMG International.

Οι βασικές αρμοδιότητες του Παγκόσμιου Συμβουλίου περιλαμβάνουν την έγκριση της παγκόσμιας στρατηγικής, την προστασία και ενίσχυση της επωνυμίας και της φήμης της KPMG, την επίβλεψη της Παγκόσμιας Ομάδας Διαχείρισης και την έγκριση των πολιτικών με τις οποίες απαιτείται να συμμορφώνονται οι εταιρείες της KPMG.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Επίσης εγκρίνει την είσοδο στον παγκόσμιο οργανισμό ή τον τερματισμό συνεργασιών των εταιρειών της KPMG από τον παγκόσμιο οργανισμό.

Τελεί υπό την ηγεσία του Παγκόσμιου Προέδρου Bill Thomas και περιλαμβάνει επίσης τον Πρόεδρο κάθε μιας από τις περιφέρειες [Αμερικανικής Ηπείρου (Americas), Ασίας- Ειρηνικού (ASPAC) και Ευρώπης, Μέσης Ανατολής και Αφρικής (EMA)] καθώς και ορισμένα μέλη που είναι επίσης ανώτεροι εταίροι (Senior Partners) εταιρειών-μελών. Ο κατάλογος των σημερινών μελών του Παγκοσμίου Συμβουλίου παρατίθεται στην ενότητα Leadership στην ιστοσελίδα kpmg.com.

Επιτροπές Παγκοσμίου Συμβουλίου

Το Παγκόσμιο Συμβούλιο υποστηρίζεται στις αρμοδιότητές του για την επίβλεψη και τη διακυβέρνηση από διάφορες επιτροπές, μεταξύ των οποίων:

- Εκτελεστική Επιτροπή,
- Επιτροπή Διακυβέρνησης,
- Παγκόσμια Επιτροπή Ποιότητας και Διαχείρισης Κινδύνου και
- Παγκόσμια Επιτροπή Ποιότητας Ελέγχου.

Κάθε μια από αυτές τις επιτροπές αποτελείται από Μέλη του Παγκόσμιου Συμβουλίου και αναφέρεται απευθείας στο Παγκόσμιο Συμβούλιο.

Η πρωταρχική ευθύνη της Παγκόσμιας Επιτροπής Ποιότητας Ελέγχου είναι να επιδιώκει μια παγκοσμίως συνεπή ποιότητα ελέγχου σε όλες τις εταιρείες και να επιβλέπει εκείνες τις δραστηριότητες της KPMG International που αφορούν τη βελτίωση και τη διατήρηση της συνέπειας και της ποιότητας των ελέγχων, των αναθέσεων διασφάλισης και του συστήματος διαχείρισης ποιότητας που παρέχουν οι εταιρείες της KPMG.

Ο Παγκόσμιος Επικεφαλής Ελέγχου και ο Παγκόσμιος Επικεφαλής Ποιότητας Ελέγχου (ο τελευταίος είναι υπεύθυνος για την επίβλεψη της ποιότητας του ελέγχου σε όλοκληρο τον οργανισμό της KPMG για την KPMG International) αναφέρουν θέματα ποιότητας ελέγχου σε αυτήν την επιτροπή.

Παγκόσμια Ομάδα Διαχείρισης

Το Παγκόσμιο Συμβούλιο έχει αναθέσει ορισμένες αρμοδιότητες στην Παγκόσμια Ομάδα Διαχείρισης. Οι αρμοδιότητες αυτές περιλαμβάνουν την ανάπτυξη της παγκόσμιας στρατηγικής σε συνεργασία με την Εκτελεστική Επιτροπή και την από κοινού υποβολή της παγκόσμιας στρατηγικής στο Παγκόσμιο Συμβούλιο προς έγκριση.

Η Παγκόσμια Ομάδα Διαχείρισης υποστηρίζει επίσης τις εταιρείες της KPMG στην εκτέλεση της παγκόσμιας στρατηγικής και των πολιτικών της KPMG International από τις εταιρείες-μέλη.

Η Παγκόσμια Ομάδα Διαχείρισης επιβλέπει επίσης τις δραστηριότητες των Παγκόσμιων Συντονιστικών Ομάδων.

Της ομάδας ηγείται ο Παγκόσμιος Πρόεδρος, Bill Thomas.

Ο κατάλογος των σημερινών μελών της Παγκόσμιας Ομάδας Διαχείρισης, διατίθεται στην ενότητα Leadership στην ιστοσελίδα kpmg.com.

Παγκόσμιες Συντονιστικές Ομάδες

Για κάθε βασική λειτουργία και τομέα υποδομής υπάρχει μια Παγκόσμια Συντονιστική Ομάδα, της οποίας προεδρεύει το αρμόδιο μέλος της Παγκόσμιας Ομάδας Διαχείρισης και, από κοινού, βοηθούν την Παγκόσμια Ομάδα Διαχείρισης στην άσκηση των αρμοδιοτήτων της. Ενεργούν υπό την εξουσιοδότηση του Παγκοσμίου Συμβουλίου και την επίβλεψη της Παγκόσμιας Ομάδας Διαχείρισης.

Ειδικότερα, η Παγκόσμια Συντονιστική Ομάδα Ελέγχου και η Παγκόσμια Συντονιστική Ομάδα Ποιότητας και Διαχείρισης Κινδύνου συνεργάζονται στενά με την περιφερειακή ηγεσία και την ηγεσία των εταιρειών-μελών για:

- Την θέσπιση και την διασφάλιση της επικοινωνίας των κατάλληλων πολιτικών ελέγχου, ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων.
- Τη θέσπιση και την υποστήριξη αποτελεσματικών και αποδοτικών διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων για την προαγωγή της ποιότητας ελέγχου.
- Την προώθηση και την υποστήριξη της εφαρμογής της στρατηγικής στις ελεγκτικές λειτουργίες των εταιρειών- μελών, συμπεριλαμβανομένων των προτύπων ποιότητας του ελέγχου.
- Την αξιολόγηση και την παρακολούθηση των ζητημάτων ποιότητας του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από το SoQM, επισκοπήσεις ποιοτικών επιδόσεων και κανονιστικές επισκοπήσεις, και την επικέντρωση στις βέλτιστες πρακτικές για τη μείωση των ευρημάτων ποιότητας του ελέγχου.

Οι ρόλοι της Παγκόσμιας Συντονιστικής Ομάδας Ελέγχου και της Παγκόσμιας Συντονιστικής Ομάδας Ποιότητας και Διαχείρισης Κινδύνων περιγράφονται λεπτομερώς στην ενότητα «Διακυβέρνηση και ηγεσία» της Έκθεσης Διαφάνειας της KPMG International.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Παράρτημα 1
Κύριες νομικές οντότητες και τομείς δραστηριότητας

Επωνυμία Οντότητας	Νομική μορφή	Εποπτεύοντες φορείς	Τομείς δραστηριότητας	Περιοχή δραστηριοποίησης
KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. ΓΕΜΗ 148599601000	Εταιρεία-μέλος, ανώνυμη εταιρεία	Μέλος του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών της Ελλάδος (Σ.Ο.Ε.Λ) και του Συμβουλίου Λογιστικής Εποπτείας των Εταιρειών Δημοσίου Ενδιαφέροντος των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής (PCAOB), Μέλος του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών	Ελεγκτικές Υπηρεσίες, Φορολογικές Υπηρεσίες, Συμβουλευτικές Υπηρεσίες	Ελλάδα
KPMG Σύμβουλοι Α.Ε. ΓΕΜΗ 148595001000	Υποπαραχωρησιούχος, ανώνυμη εταιρεία	Μέλος του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών	Φορολογικές Υπηρεσίες, Λογιστικές Υπηρεσίες, Συμβουλευτικές Υπηρεσίες, Εξωτερικές αναθέσεις	Ελλάδα
KPMG Λογιστές Μονοπρόσωπη Α.Ε. ΓΕΜΗ 000541301000	Υποπαραχωρησιούχος, ανώνυμη εταιρεία	Μέλος του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών	Φορολογικές συμβουλές, εξωτερικές αναθέσεις, συμβουλευτικές υπηρεσίες, λογιστικές υπηρεσίες, τήρηση βιβλίων, μισθοδοσία	Ελλάδα
Κ. Παπακωστόπουλος και Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρεία	Ανεξάρτητη, Υπο-παραχωρησιούχος, Δικηγορική Εταιρεία	Μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών ΑΜ ΔΣΑ 80027	Δικηγορικές Υπηρεσίες	Ελλάδα

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Παράρτημα 2
Κατάλογος Μετόχων (εταίροι με μετοχικό κεφάλαιο)

Μέτοχοι/Εταίροι, Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές, με ποσοστό ιδιοκτησίας 62,174%	Μέτοχοι/Εταίροι, Μη-Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές, με ποσοστό ιδιοκτησίας 34,151%
Μαρίνα Καπετανάκη	Έφη Αδαμίδου
Νικόλαος Βουνισέας	Νικόλαος Δημάκος
Χάρης Συρούνης	Χρήστος Κρέστας
Φίλιππος Κάσσος	Ευθυμία Κατσούλη
Αναστάσιος Κυριακούλης	Παναγιώτα Βελλιώτου
Δημήτριος Τανός	Δημήτριος Λαμπρόπουλος
Αλέξανδρος - Πέτρος Βελδέκης	Διονύσιος Διαμαντόπουλος
	Ευγάγγελος Αποστολάκης (αποχωρήσας εταίρος)
	Κωνσταντίνος Ζαφείρης (αποχωρήσας εταίρος)

Εισαγωγή και Πρόλογος

Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας

Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας

Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση

Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία

Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες

Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις

Ανεξαρτησία και δεοντολογία

Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους

Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα

Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες

Επικοινωνούμε αποτελεσματικά

Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις

Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Παράρτημα 3

Κατάλογος Υπογράφοντων Εταίρων και Αναπληρωτών Γενικών Διευθυντών (Partners, Directors), Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Μέτοχοι, Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές	Εταίροι, Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές	Αναπληρωτοί Γενικοί Διευθυντές (Directors), Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές
Μαρίνα Καπετανάκη	Σοφία Ανυφαντάκη	Κωνσταντίνα Αλεξανδρίνου
Νικόλαος Βουνισέας	Ανδριανή Κάρτου	Παναγιώτης Μπούντρος
Χάρης Συρούνης		Ευαγγελία Καρατσώρη
Αλέξανδρος - Πέτρος Βελδέκης		Ιωάννης Κοττίνης
Φίλιππος Κάσσος		Γεώργιος Μητρέλλος
Αναστάσιος Κυριακούλης		Θεμιστοκλής Δεσίκος
Δημήτριος Τανός		Γεώργιος Ανδρούτσος
		Μαρία Ακαμάτη
		Νικόλαος Διαμαντουλάκης
		Κωνσταντίνος Πιστέλας
		Γεωργία Μανιάτη
		Ιάσμη Θανασά
		Μαρίνα Βαρδαλαχάκη
		Εμμανουήλ Μεντζάκης
		Ευαγγελία Διαμαντουλάκη

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

Παράρτημα 4
Οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος

Ο κατάλογος των ελεγχόμενων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος, για τις οποίες η KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. υπέγραψε έκθεση ελέγχου/επισκόπησης κατά τη χρήση που έληξε στις 30 Ιουνίου 2026, παρατίθεται κατωτέρω.

Για τους σκοπούς του παρόντος, ως οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος νοούνται οι οντότητες που εμπίπτουν στον σχετικό ορισμό του Ν. 4449/2017, ήτοι, όσον αφορά τις οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος στην Ευρωπαϊκή Ένωση, εκδότες των οποίων οι κινητές αξίες είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση σε ρυθμιζόμενη αγορά της Ευρωπαϊκής Ένωσης, πιστωτικά ιδρύματα, ασφαλιστικές και αντασφαλιστικές επιχειρήσεις, καθώς και οντότητες που χαρακτηρίζονται από τη νομοθεσία ως οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος λόγω της φύσης της επιχειρηματικής τους δραστηριότητας, του μεγέθους τους ή του αριθμού των εργαζομένων τους.

Επωνυμία Οντότητας	Χρήση
AS Company S.A. (1)	31 Δεκεμβρίου
Aegean Airlines S.A. (1)	31 Δεκεμβρίου
Cars Motorcycles and Marine Engine Trade and Import Company S.A. (Motodynamics S.A.) (1)	31 Δεκεμβρίου
Eurobank S.A. (2)	31 Δεκεμβρίου
Gr Sarantis S.A. (1)	31 Δεκεμβρίου
Motor Oil (Hellas) Corinth Refineries S.A. (1)	31 Δεκεμβρίου
Plastika Kritis S.A. (1)	31 Δεκεμβρίου
Thessaloniki Port Authority S.A. (1)	31 Δεκεμβρίου
Eurobank Ergasias Services & Holdings S.A.(3)	31 Δεκεμβρίου

(1) Εισηγμένη – υποχρεωτικός εξαμηνιαίος έλεγχος (30 Ιουνίου 2025) και ετήσιος έλεγχος (31 Δεκεμβρίου 2025)
(2) Εισηγμένη – υποχρεωτικός ετήσιος έλεγχος (31 Δεκεμβρλιου 2025)
(3) Εισηγμένη – υποχρεωτικός 'εξαμηνιαίος έλεγχος (30 Ιουνίου 2025)

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

Παράρτημα 4
Οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος (συνέχεια)

Ο κατάλογος των ελεγχόμενων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος, για τις οποίες η KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. υπέγραψε έκθεση ελέγχου/επισκόπησης κατά τη χρήση που έληξε στις 30 Ιουνίου 2026, παρατίθεται κατωτέρω.

Για τους σκοπούς του παρόντος, ως οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος νοούνται οι οντότητες που εμπίπτουν στον σχετικό ορισμό του Ν. 4449/2017, ήτοι, όσον αφορά τις οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος στην Ευρωπαϊκή Ένωση, εκδότες των οποίων οι κινητές αξίες είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση σε ρυθμιζόμενη αγορά της Ευρωπαϊκής Ένωσης, πιστωτικά ιδρύματα, ασφαλιστικές και αντασφαλιστικές επιχειρήσεις, καθώς και οντότητες που χαρακτηρίζονται από τη νομοθεσία ως οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος λόγω της φύσης της επιχειρηματικής τους δραστηριότητας, του μεγέθους τους ή του αριθμού των εργαζομένων τους.

Επωνυμία Οντότητας	Χρήση
Aegean Baltic Bank S.A. (4)	31 Δεκεμβρίου
Generali Hellas Insurance Company S.A. (5)	31 Δεκεμβρίου
NN Hellenic Life Insurance Company S.A. (4)	31 Δεκεμβρίου

(4) Μη εισηγμένη οντότητα – υποχρεωτικός ετήσιος έλεγχος (31 Δεκεμβρίου 2024 και 31 Δεκεμβρίου 2025)

(5) Μη εισηγμένη οντότητα – υποχρεωτικός ετήσιος έλεγχος (31 Δεκεμβρίου 2025)

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Παράρτημα 4
Οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος (συνέχεια)

Ο κατάλογος των ελεγχόμενων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος, για τις οποίες η KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. υπέγραψε έκθεση ελέγχου/επισκόπησης κατά τη χρήση που έληξε στις 30 Ιουνίου 2026, παρατίθεται κατωτέρω.

Για τους σκοπούς του παρόντος, ως οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος νοούνται οι οντότητες που εμπίπτουν στον σχετικό ορισμό του Ν. 4449/2017, ήτοι, όσον αφορά τις οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος στην Ευρωπαϊκή Ένωση, εκδότες των οποίων οι κινητές αξίες είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση σε ρυθμιζόμενη αγορά της Ευρωπαϊκής Ένωσης, πιστωτικά ιδρύματα, ασφαλιστικές και αντασφαλιστικές επιχειρήσεις, καθώς και οντότητες που χαρακτηρίζονται από τη νομοθεσία ως οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος λόγω της φύσης της επιχειρηματικής τους δραστηριότητας, του μεγέθους τους ή του αριθμού των εργαζομένων τους.

Επωνυμία Οντότητας	Χρήση
Independent Power Transmission Operator- I.P.T.O. S.A (ADMIE A.E.) (6)	31 Δεκεμβρίου
Grid Telecom Single Member S.A. (6)	31 Δεκεμβρίου
Great Sea Interconnector S.A. (6)	31 Δεκεμβρίου
IPTO Training Center S.A. (6)	31 Δεκεμβρίου

(6) Μη εισηγμένη οντότητα – υποχρεωτικός εξαμηνιαίος έλεγχος (30 Ιουνίου 2025) και ετήσιος έλεγχος (31 Δεκεμβρίου 2025)

Εισαγωγή και Πρόλογος
Ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας ως το θεμέλιο της ποιότητας
Εφαρμόζουμε μια κουλτούρα καθοδηγούμενη από τις αξίες μας
Εφαρμόζουμε τεχνογνωσία και γνώση
Υιοθετούμε την ψηφιακή τεχνολογία
Αναπτύσσουμε συμπεριληπτικές και εξειδικευμένες ομάδες
Συνεργαζόμαστε με τους σωστούς πελάτες και αναλαμβάνουμε τις σωστές αναθέσεις
Ανεξαρτησία και δεοντολογία
Διενεργούμε ποιοτικούς ελέγχους
Αξιολογούμε τους κινδύνους για την ποιότητα
Εποπτεύουμε και προβαίνουμε σε διορθωτικές ενέργειες
Επικοινωνούμε αποτελεσματικά
Διακυβέρνηση και Γνωστοποιήσεις
Παραρτήματα

© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

This Transparency Report 2026 contains copyright © material of the IFRS® Foundation. All rights reserved. Reproduced by KPMG International with the permission of the IFRS® Foundation. Reproduction and use rights are strictly limited. For more information about the IFRS® Foundation and rights to use its material please visit www.ifrs.org.

Disclaimer: To the extent permitted by applicable law, the Board and the IFRS® Foundation expressly disclaims all liability howsoever arising from this publication or any translation thereof whether in contract, tort or otherwise (including, but not limited to, liability for any negligent act or omission) to any person in respect of any claims or losses of any nature including direct, indirect, incidental or consequential loss, punitive damages, penalties or costs.

Information contained in this publication does not constitute advice and should not be substituted for the services of an appropriately qualified professional.

IFRS® Foundation is a registered Trade Mark of the IFRS® Foundation and is used by KPMG International under licence subject to the terms and conditions contained therein. Please contact the IFRS® Foundation for details of countries where its Trade Marks are in use and/or have been registered.

ΑΘΗΝΑ
Λεωφόρος Συγγρού 44
117 42 Αθήνα
Τηλ.: +30 210 6062100

ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ
Αγίας Αναστασίας & Λαέρτου
Θέρμη, 55535 Πυλαία
Τηλ.: +30 2310 55 09 96

ΚΡΗΤΗ
Λεωφ. Εθνικής Αντιστάσεως 121 & Τενέδου
713 06 Ηράκλειο
Τηλ: +30 210 60 62 420

e-mail: info@kpmg.gr
kpmg.com/gr

kpmg.com/socialmedia



ΓΕΜΗ 148599601000
© 2026 KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.
Οι πληροφορίες που περιέχονται στο παρόν είναι γενικής φύσης και δεν προορίζονται να αντιμετωπίσουν τις περιστάσεις οποιουδήποτε συγκεκριμένου ατόμου ή οντότητας. Παρόλο που καταβάλλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια να παρέχουμε ακριβείς και έγκαιρες πληροφορίες, δεν μπορούμε να εγγυηθούμε ότι αυτές οι πληροφορίες είναι ακριβείς την ημερομηνία παραλαβής τους ή ότι θα συνεχίσουν να είναι ακριβείς στο μέλλον. Κανένας δεν πρέπει να ενεργεί βάσει αυτών των πληροφοριών χωρίς κατάλληλη επαγγελματική συμβουλή και χωρίς ενδελεχή εξέταση της συγκεκριμένης κατάστασης.
Το όνομα και το λογότυπο της KPMG είναι εμπορικά σήματα που χρησιμοποιούνται με άδεια του διεθνούς οργανισμού της KPMG από τις ανεξάρτητες εταιρείες-μέλη.