Data-driven tax administration in Hungary

ハンガリーにおけるデータを活用した税務行政



KPMG. Make the Difference.

KPMG Advisory Ltd. I 09 October 2026

Data-driven tax administration in Hungary

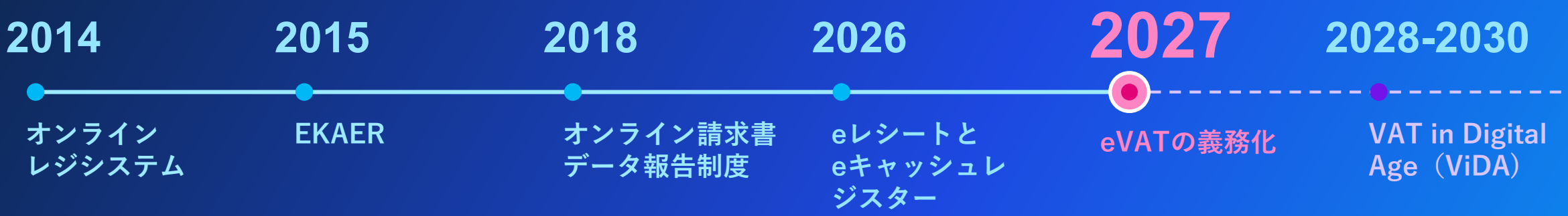
ハンガリーにおけるデータを活用した税務行政



KPMG. Make the Difference.

KPMG Advisory Ltd. I 09 October 2026

ハンガリーにおけるデータを活用した税務行政



2014年 ：**オンラインレジシステム:** 小売販売のリアルタイム報告

2015年 ：**EKAER:** 道路輸送される貨物を追跡する電子システム

2018年 ：**オンライン請求書データ報告**　（販売請求書データのリアルタイム報告）

2026年 ：**eReceipt & eCash レジスター**　（レシートデータのデジタル報告 および電子キャッシュレジスター）

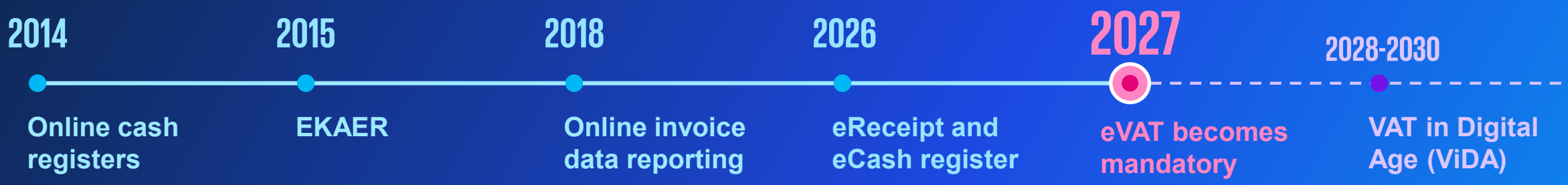
2027年 ：**eVATの義務化（取引レベルのVAT報告）**

2028-2030 ：**ViDA**（EU全域の電子請求書およびデジタル報告）

各施策の導入により、ハンガリー税務当局は、より詳細で迅速かつ相互連携されたデータを活用できるようになりました。eVATの義務化は納税者にとって広範かつ重大な影響を持つ変更であり、これにより、ハンガリーのデータ活用型税務行政への移行がさらに推進されることになります。

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

The emergence of data-driven tax administration in Hungary



2014 | Online cash registers: Real-time reporting of retail sales

2015 | EKAER: Electronic system to track goods transported by road

2018 | Online invoice data reporting: Real-time reporting of sales invoice data

2026 | eReceipt & eCash Registers: Digital reporting of receipt data and e-cash registers

2027 | Mandatory eVAT: Transaction-level VAT reporting

2028-2030 | ViDA: EU-wide e-invoicing and digital reporting

Each milestone has given the Hungarian Tax Authority (NAV) access to more granular, timely and interconnected data. Currently, eVAT represents the most significant and broadly applicable change for taxpayers, marking the next stage of Hungary's transition towards data-driven tax administration.

KPMG

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

デジタル化の進展により税務当局が把握可能な企業活動が拡大

ハンガリーでは、VATの管理が、申告書ベースの仕組みからデータ活用型の監督・管理へと移行しています。

- eVATは取引単位でのVATデータの報告および検証を導入し、2027年以降は従来のVAT申告プロセスに代わる仕組みとなります。
- 税務当局は複数のシステムから大量のデータを集約し、取引パターン、異常値およびリスクの兆候を特定します。
- 税務当局は今や、企業に関するすべての取引データを閲覧可能であり、税務申告に記載される集計されたデータのみに依存するのではなく、より詳細な取引レベルのデータに基づいて企業の状況を把握します。
- 不整合や誤りは、納税者の社内のスプレッドシートやシステムの中に埋もれたままにはならず、デジタル報告および検証プロセスを通じて、ますます可視化されるようになります。



VAT報告のデータ活用が進むにつれて、VATコンプライアンスは経理・税務部門だけの課題ではなくなってきております。データ品質とリスク管理に関わる経営課題となっており、企業活動やマネジメントの意思決定に直接影響を及ぼします。

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

How NAV sees your business in the digital era

Hungary is moving from form based VAT to data driven VAT oversight:

- eVAT introduces transaction-level VAT reporting and validation, replacing the traditional VAT return process from 2027.
- NAV consolidates large volumes of data across multiple systems to identify patterns, anomalies and risk indicators.
- NAV now has a 360° data view of companies, no longer relying solely on aggregated tax return figures but increasingly on detailed transaction-level data.
- Inconsistencies are no longer hidden in spreadsheets or internal systems, they are becoming increasingly visible through digital reporting and validation processes.



As VAT reporting becomes increasingly data-driven, VAT compliance is no longer only a back office responsibility. It is rather a data quality and risk management issue that directly affects the business and management decision-making.

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

ビッグデータを活用した税務当局のリスクスコアリング

税務当局は収集したデータを活用してリスクスコアを算定し、その結果に基づいて税務調査対象を選定します。

業種比較： VATの納税ポジションや利益率などの税務・経営指標の同業他社との比較分析

パターン分析： 異常なサプライチェーン、ミッシング・トレーダー詐欺や回転木馬型詐欺を含む、VATリスクを示唆する取引パターンを分析

整合性チェック： eVAT、オンライン請求書、税関および取引先から取得したデータを照合し、不整合や異常を検出

VATリスクを示す典型的な兆候:

- 少人数の従業員や限られた資本規模にもかかわらず、多額の取引を行っていること
- 事業活動に通常と異なる変化が見られること
- 明確な事業上の理由がないにもかかわらず、過去の傾向や業界水準と大きく異なるVAT還付が継続していること
- 修正申告・訂正報告の繰り返し、データの欠落、提出データの却下、またはデータ品質上の問題が継続的に発生していること

同業他社と異なる特徴を有していること自体はリスクではありませんが、その差異について事業上の合理的な理由を説明でき、十分な裏付け資料が整備されている必要があります。

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

From data to action: How NAV uses big data for risk scoring



NAV uses data to assign risk scores and select taxpayers for audits:

Sector comparison: tax and business indicators, such as VAT positions and profit margins compared to industry peers.

Pattern analysis: transaction patterns that may indicate a VAT risk, including unusual supply chains, missing trader or carousel fraud.

Consistency checks: eVAT vs. online invoice vs. customs vs. partner's data.



Typical red flags for VAT:

- Large transaction volumes with minimal staff or capital
- Unusual changes in business activity
- Persistent negative VAT position that significantly differs from historical patterns or industry norms without a clear business reason
- Recurring corrections, missing data, rejected submissions or data quality issues



Being "different" from the sector is not automatically a risk, but it needs to be explainable and documented.

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

eVATとM2M：法令遵守対応を超えた戦略的データ変革プロジェクト

eVATおよびM2Mは単なる新たな報告義務ではなく、実際には以下のような取組みです：



従来のVAT申告書中心の報告方式から、取引レベルのデータ報告および検証へと移行すること



ERPシステムとマスターデータの品質**の検証**

M2Mの利点:

- 自動化により、人為的ミスの削減と税務調査対応工数の低減が期待できる。
- 事前検証により、提出前にシステム上の誤りや構造的な問題を特定できる。
- 自主的な修正加算税の軽減や、より効率的な税務調査につながる可能性がある。

適切に管理されない場合のリスク:

- データ品質の低さやデータの不整合により、税務当局のリスクスコアが高まる可能性がある。
- より対象を絞り込んだ税務調査や追加的なコンプライアンス対応につながる可能性がある。
- ペナルティ、「高リスク納税者」への分類、さらにはレピュテーションへの悪影響を招くおそれがある。

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

eVAT & M2M: Beyond compliance – A strategic data project

eVAT and M2M are often seen as new reporting obligations, but they are actually:



Shift from return-based VAT reporting to transaction-level data reporting and validation.



A test of your ERP and master data quality

M2M benefits:

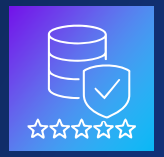
- Automation reduces human error and audit effort
- Pre validation helps identify systemic mistakes before submission
- Potential reduction in self audit surcharge and more efficient audits.

Risks if not managed well:

- Poor or inconsistent data may lead to higher NAV risk scores
- More targeted audits and additional compliance effort
- Potential penalties, classification as a high-risk taxpayer and reputational impact

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

データ活用型税務環境をリスク管理上の優位性へ転換



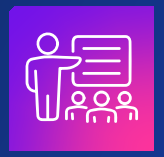
VATデータ品質に関する責任の所在を明確化する。

システム間で管理されるVAT関連データの正確性および整合性について、誰が責任を負うのか。



システム統合とデータの可視化

ERP、請求書発行システム、電子インボイスシステム、およびeVAT／M2Mソリューションは適切に連携されているか。



VATのデジタル化を経営アジェンダの一つとして位置付ける。

eVAT／M2Mへの対応準備とデータ品質を、IT戦略、リスク管理およびCFOレポーティングの中核テーマとして位置付ける必要があります。

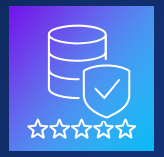


外部の専門家の活用が推奨される。

eVAT／M2Mは単なるIT導入ではなく、税務・財務・IT・事業部門を横断する変革プロジェクトです。データ、業務プロセスおよび責任体制について、組織横断的かつ連携した見直しが必要となります。

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

Turning data-driven tax environment into a risk advantage



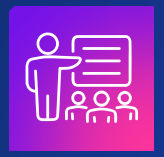
Assign clear ownership of VAT data quality

Who is responsible for the accuracy and consistency of VAT relevant data across systems?



Ensure system integration and data visibility

Are ERP, invoicing, e invoice, eVAT/M2M solutions properly integrated?



Make VAT digitalization a board level topic

Include eVAT/M2M readiness and data quality in IT roadmap, risk management and CFO reporting.



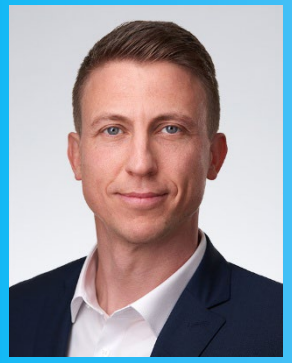
Bring in outside expert help

eVAT/M2M is not just an IT implementation. It requires coordinated changes to data, processes and responsibilities across tax, finance, IT and operations.

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

ご清聴ありがとうございました。

eVAT、M2M、税務デジタル化に関するあらゆるテーマについて、さらに詳しくご説明いたします。ご関心やご質問がございましたら、どうぞお気軽にお問い合わせください。



Zsolt Srankó
Partner
+36 70 370 1794
zsolt.sranko@kpmg.hu



Zsuzsanna Ablonczy
Manager
+36 70 479 1715
zsuzsanna.ablonczy@kpmg.hu

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

Some or all of the services described herein may not be permissible for KPMG audit clients and their affiliates or related entities.



kpmg.com/socialmedia

kpmg.hu

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2025 KPMG Advisory Ltd., a Hungarian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.