ESG and Environmental Risks (ESGと環境リスク)



Mihály Gódor
Partner
KPMG Advisory Ltd.

KPMG. Make the Difference.

21 October 2026

規制の適用範囲の緩和

2025
6月

ESG法

~ 150社
80～90%の減少
ハンガリーの規制

ESG報告書の作成義務対象企業数が大幅に削減
公益性の高い大企業
- サステナビリティ上の影響が大きい業種で事業を営む企業
- 売上高がHUF 900億超
- 従業員数が500名超

中小企業（SMEs）
- 適用対象から除外

ESGデータの提供要請に関する制限
- 零細企業および小規模企業：2027年6月までは当局は、ESGデータの提供を求めることができない。
- 中規模企業：任意



2027
1月

CSRD 2.0

~ 10,000社
80%の減少
EU規制

ウェーブ1および2の要件

下記の両方を満たす場合:
- 従業員1,000人超
- 純売上高EUR 4億5,000万超

ウェーブ3:
EU株式市場に上場している中小企業は、適用対象から除外されます。

ウェーブ4:
非EUグループ:
- EU売上高EUR 4億5千万超
- 収益EUR 2億超のEU支店又は子会社

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

Locally applicable regulations have changed in scope

ESG Act scope

~ 150 companies

80-90 % decrease

Hungarian regulation

The number of companies required to prepare ESG reports is significantly reduced.

Public-interest large companies:

- Operating in sustainability-sensitive sectors
- Revenue > HUF 90 billion
- Employees > 500

SMEs:

- Removed from scope

ESG data request limitations:

- Micro and small enterprises: cannot be requested until June 2027
- Medium-sized enterprises: voluntary

2025
june



2027
january

CSRD 2.0 scope

~ 10.000 companies

80% decrease

EU regulation

Wave 1 & 2 requirements

Both must be met:

- 1,000 employees
- EUR 450 million net turnover

Wave 3:
Listed SMEs on EU regulated markets are removed from scope.

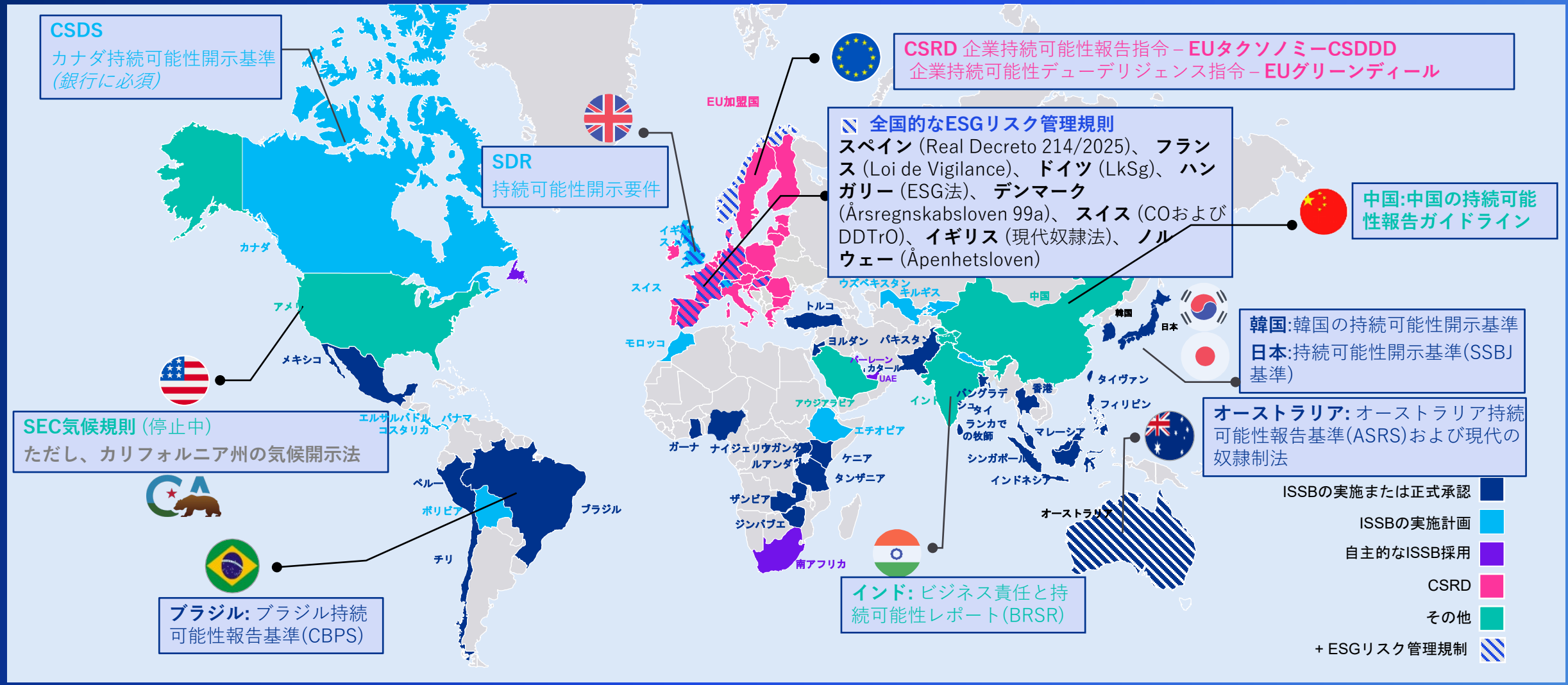
Wave 4:
Non-EU groups:

- EUR 450 million EU turnover
- EU branch or subsidiary with revenue EUR 200 million

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

サステイナビリティ開示は依然としてグローバルな課題

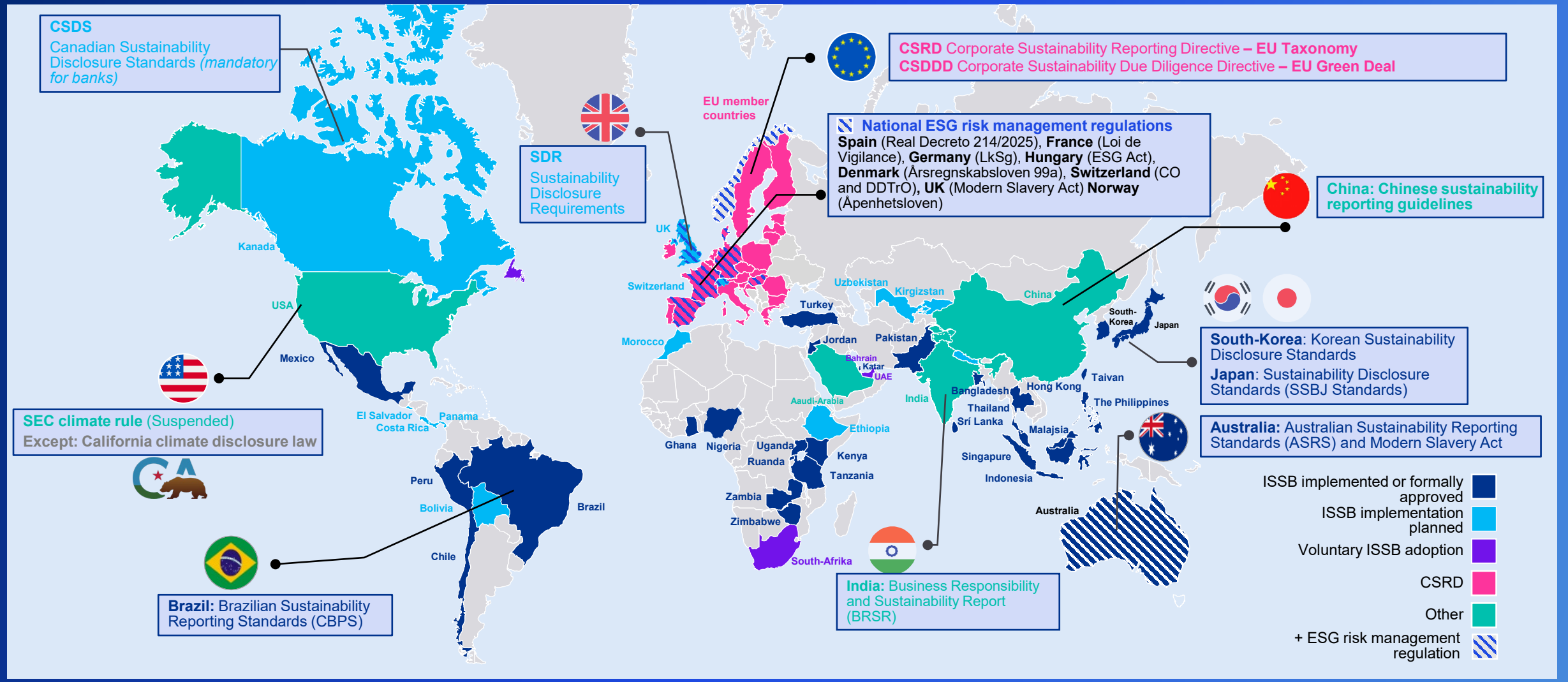
世界中の多くの国が、持続可能性報告およびESGリスク管理の枠組みを最終化または現在開発中



© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

Sustainability obligations remain a global focus

Many countries around the world have finalized or are currently developing sustainability reporting and ESG risk management frameworks.



© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

持続可能性リスクの積極的管理

気候リスク

気候変動
ヨーロッパは1980年代以降、世界平均の2倍の速さで温暖化しており、地球上で最も速い温暖化の大陸となっています。ハンガリーの特定の地域、特にグレートプレーンではさらに速く温暖化しており、干ばつや極端な気象現象でその影響が見られます。

インフラ
飲料水ネットワークやエネルギーシステムの脆弱性は将来的なリスクではありません。現在の改修の進捗では、これらのシステムは徐々に弱体化し、気候ショックに対する耐性が低下しています。

社会
気候変動は物理的な影響だけでなく、深刻な社会的混乱も引き起こします。水の安全保障、食料安全保障、強制移住、人口動態の圧力、そして制度への信頼の低下が社会に増大する負担をかけています。これらのリスクは、経済的影響が目に見える前に国内の安全保障の問題となってしまいます。

経済はどのように対応するか：
組織がプロアクティブな対応を取るか、リアクティブな対応を取るかにかかわらず、まず状況を認識し理解すること自体が価値を生み出します。

積極的なアプローチ
リスクを早期に特定し、適切に管理できる組織は、戦略的優位性、より良い資金調達機会、そして高い柔軟性を獲得できます。そうした組織は、規制当局や市場の動向に振り回されるのではなく、自らのペースで行動することができます。サステナビリティを意思決定に組み込むことは追加コストではなく、長期的な安定性の基盤です。これによりリスクへのエクスポージャーが低減され、サプライヤーやビジネスパートナーとの関係が強化されるとともに、グリーンファイナンスへのアクセスも容易になります。

受動的アプローチ
準備を怠る組織も、いずれは同じ課題に直面します。しかし、その時には利用可能な時間が限られ、コストは高くなり、選択肢も少なくなっています。規制強化、資金調達上の制約、市場からの圧力は同時に押し寄せる傾向があるため、場当たり的な対応は、計画的な行動よりもはるかに大きな負担を伴います。問われているのは、サステナビリティリスクに取り組むべきかどうかではなく、それを「いつ、どのような条件の下で」進めるのかということです。

多重危機の時代

- 地政学的分裂
- サプライチェーンリスク
- AIとITリスク
- パンデミックリスク
- 人口リスク
- 経済的不安定

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

Sustainability risks can be managed proactively

Climate risks

Climate Change
Europe has been warming twice as fast as the global average since the 1980s, making it the fastest-warming continent on Earth. Certain regions of Hungary, especially the Great Plain, are warming even faster, with impacts visible in droughts and extreme weather events.

Infrastructure
The vulnerability of drinking water networks and energy systems is not a future risk. At the current pace of renovation, these systems are gradually weakening and becoming less resilient to climate shocks.

Society
Climate change causes not only physical impacts but also deep social disruptions. Water security, food security, forced migration, demographic pressure, and erosion of trust in institutions are placing growing strain on society. These risks become internal security issues even before their economic consequences become visible.

Age of Polycrises

- Geopolitical fragmentation
- AI and IT risks
- Demographic risks
- Supply chain risks
- Pandemic risks
- Financial instability

How the economy responds:
Awareness alone creates value, irrespective of whether organizations pursue a proactive or reactive response.

Proactive approach
Organizations that identify and manage risks in time gain strategic advantage, better access to financing and greater flexibility. They set their own pace rather than being forced by regulators or markets. Integrating sustainability into decision-making is not an extra cost; it is the foundation of long-term stability. It reduces risk exposure, strengthens supplier and partner relationships, and facilitates access to green financing.

Reactive approach
Organizations that fail to prepare eventually face the same issues, but with less time available, at higher cost and fewer options. Regulatory pressure, financing constraints, and market pressure tend to arrive simultaneously, making reactive adaptation more costly than planned action. The question is not whether to address sustainability risks, but when and under what conditions.

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

ESGは法令順守の問題だけではありません

法令順守が出発点...



- ハンガリー ESG法
- CSRD報告
- オムニバス パッケージ: 適用対象の縮小

...しかし、ESGはもはや単に法令順守の問題ではありません。



ESGのパフォーマンスや事業運営は、実際の環境および気候リスクによってますます影響を受けています。

ESG施策の成功は、規制よりも企業が自社の事業に影響を与える持続可能性や気候リスクをどれだけ効果的に管理するかによって左右されるようになりました。

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

ESG is not only a compliance issue

Compliance was the starting point...



- Hungarian ESG Act
- CSRD reporting requirements
- Omnibus package: reduced scope

...but ESG is no longer only about compliance



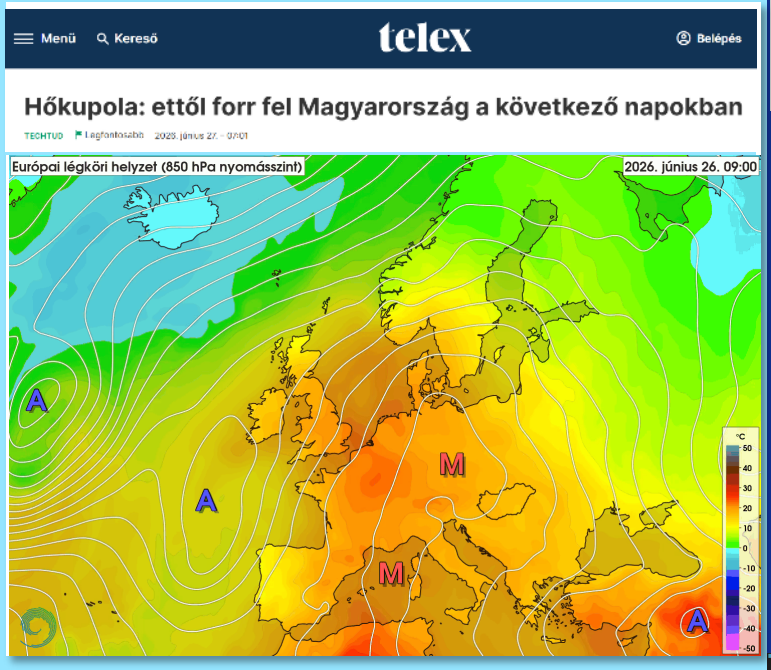
ESG performance and business operations are increasingly influenced by real environmental and climate risks.

The success of local ESG initiatives is now determined less by regulation and more by how effectively businesses manage sustainability and climate risks that affect their operations.

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

記録的な干ばつ、ドナウ川の水位低下、パクシュ原子力発電所の停止

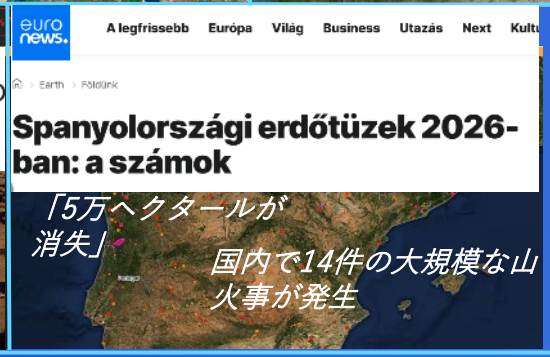
欧州、ハンガリーでの気候リスク報道



「多くの専門家は、地球規模の気候変動がヨーロッパに影響を及ぼす熱波に寄与していることに同意しています。将来的には、これらの熱波はより頻繁で、より長続きし、より激しくなると予想されています。悪影響としては、極端な高温が干ばつを悪化させ、植生に深刻な影響を与える自然災害の悪化が挙げられます。水供給の問題はすでにハンガリーのいくつかの自治体に影響を及ぼしています。」







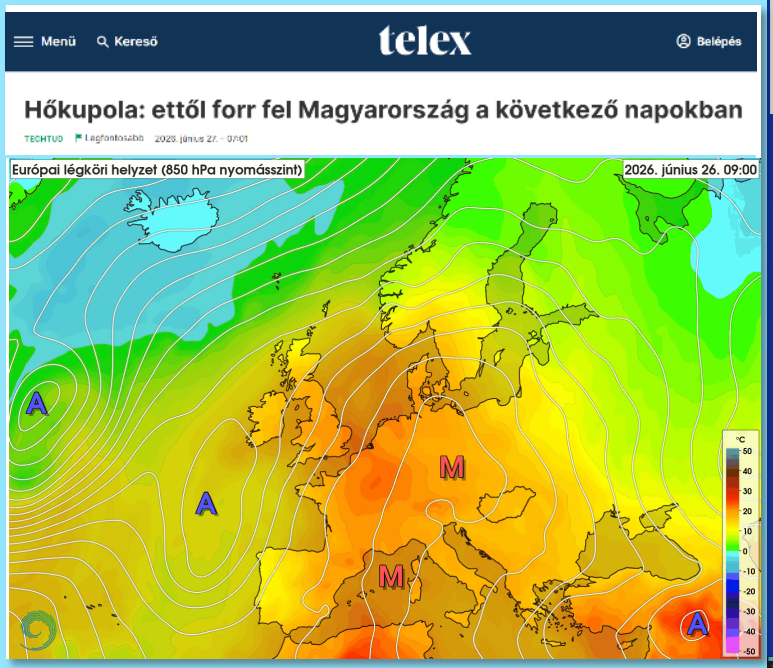


「この現象はスペインに限ったものではなく、欧州連合全体で焼失した面積はすでに約130,400ヘクタールに達しており、これはこの時期の平均水準より16%高い数字となっている。」

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

Record Drought, falling Danube water levels, Paks shutdown

Climate risks in European and Hungarian News



"All experts agree that global climate change is contributing to the heatwaves affecting Europe. In the future, these heatwaves are expected to become more frequent, longer-lasting, and more intense. Negative consequences include worsening natural disasters, as extreme heat intensifies drought conditions that severely impact vegetation. Water supply issues are already affecting several municipalities in Hungary."









"The phenomenon is not limited to Spain. Across the European Union, the burned area has already reached approximately 130,400 hectares, which is 16% above the average level for this time of year."

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

経営者の意思決定にけるESGリスクの重要性

ビジネスリスクの評価



- 事業運営は、当然に業界ごとに異なりますが、ESGリスクは常に企業戦略に組み込んで考慮されるべきです。
- ESGリスクは資金調達にも影響を及ぼします。銀行業界では、従来型の融資であっても、企業に対するESG関連の要求水準がますます厳格化しています。
- ESGリスク管理自体は新しい概念ではありませんが、その事業上の重要性は近年大幅に高まっています。

ESGリスク管理は、規制だけでなく、その直接的なビジネスへの影響からも不可欠になりつつあります。

ハンガリー新政府は環境問題への取組みを強化



- **新たな意思決定アプローチが形成されつつあり、重要なポジションに就く意思決定者の間で、高度な専門知識を有する人材の割合が増加しています。**
- **環境・気候関連の課題を専門に担当する省庁（生活環境省）が新たに設置されました。**
- **任命された指導者には、気候政策の専門家、環境NGOの元代表者、国際的なエネルギー企業の上級幹部経験者などが含まれています。**

持続可能性と気候政策は、政府の意思決定において独立した戦略的重みを持つようになりました。

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

ESG risks are more relevant in executive decision making

Business relevant risk assessment



- Business operations differ across sectors, but ESG risks should always be integrated into corporate strategy.
- ESG risks can affect financing as well; the banking sector is imposing increasingly strict expectations even for traditional financing arrangements.
- ESG risk management is not new, but its business relevance has increased significantly.

Local ESG risk management is becoming essential not only because of regulation but also because of its direct business impact.

Hungary's new government has stronger environmental focus



- A new decision-making approach is emerging, with a growing proportion of decision-makers in key positions possessing deep professional expertise.
- A dedicated ministry has been established specifically for environmental and climate-related issues (Ministry Responsible for the Living Environment).
- Appointed leaders include climate policy experts, former environmental NGO leaders, and senior executives from international energy companies.

Sustainability and climate policy now carry independent strategic weight in governmental decision-making.

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。

ご清聴ありがとうございました。

Contact



Péter Vajda
Manager

KPMG Tanácsadó Kft.
1134 Budapest, Váci út 31.

M: +36 70 198 1291
E: peter2.vajda@kpmg.hu

© 2026年 KPMG Advisory Ltd.はハンガリーの有限責任会社であり、KPMGインターナショナル・リミテッド(保証有限責任のイギリス企業)に関連する独立会員企業のグローバル組織の会員企業です。無断転載を禁じます。



kpmg.com/socialmedia

kpmg.hu

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.

© 2026 KPMG Advisory Ltd., a Hungarian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.