Mercato M&A in Italia Settembre 2026

Analisi KPMG per IlSole24Ore

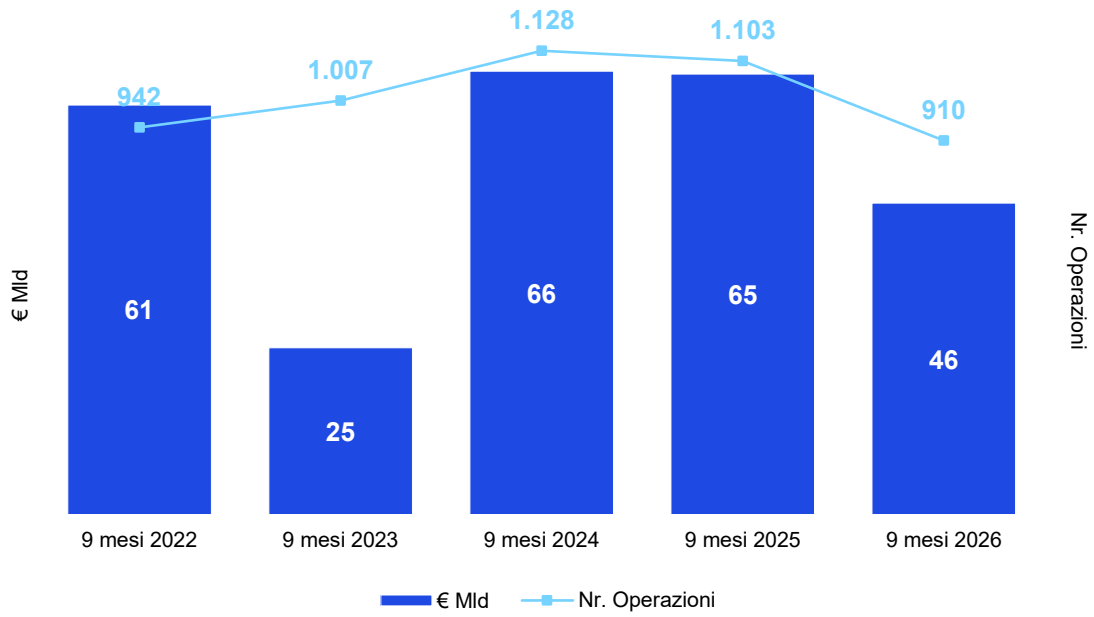
—

Milano, 30 settembre 2026

Trend Mercato M&A – confronto 9 mesi

Mercato M&A in Italia Settembre 2026[(a)]

- **46 miliardi di euro di controvalore**, in calo del 29% circa, rispetto ai 9 mesi del 2025 (€65 mld)
- Contrazione dell'17,5% in termini di volumi con **910** deal conclusi, rispetto ai 1.103 registrati a settembre 2025



Deal annunciati per oltre 50 miliardi principalmente nei settori regolati: Bancario e Energetico e Industriale

Il mercato M&A in Italia, nei 9 mesi chiude con controvalori e volumi in calo, ma sostanzialmente in linea con le aspettative, nonostante un quadro globale e nazionale caratterizzato da forti tensioni geopolitiche e dal persistere di pressioni inflazionistiche legate ai mercati energetici.

13 deal con controvalori ≥1 miliardo di euro

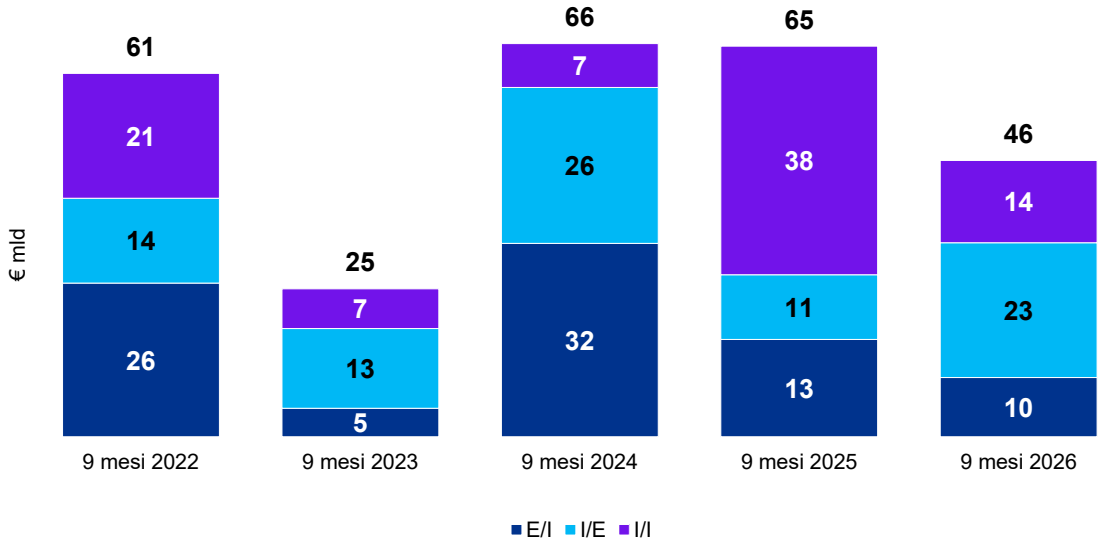
Guidano comparto Bancario, Telco e Farmaceutica

Note: (a) dati preliminari primi 9 mesi 2026
Fonte: Analisi KPMG Corporate Finance

© 2026 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese. Tutti i diritti riservati

La direzione

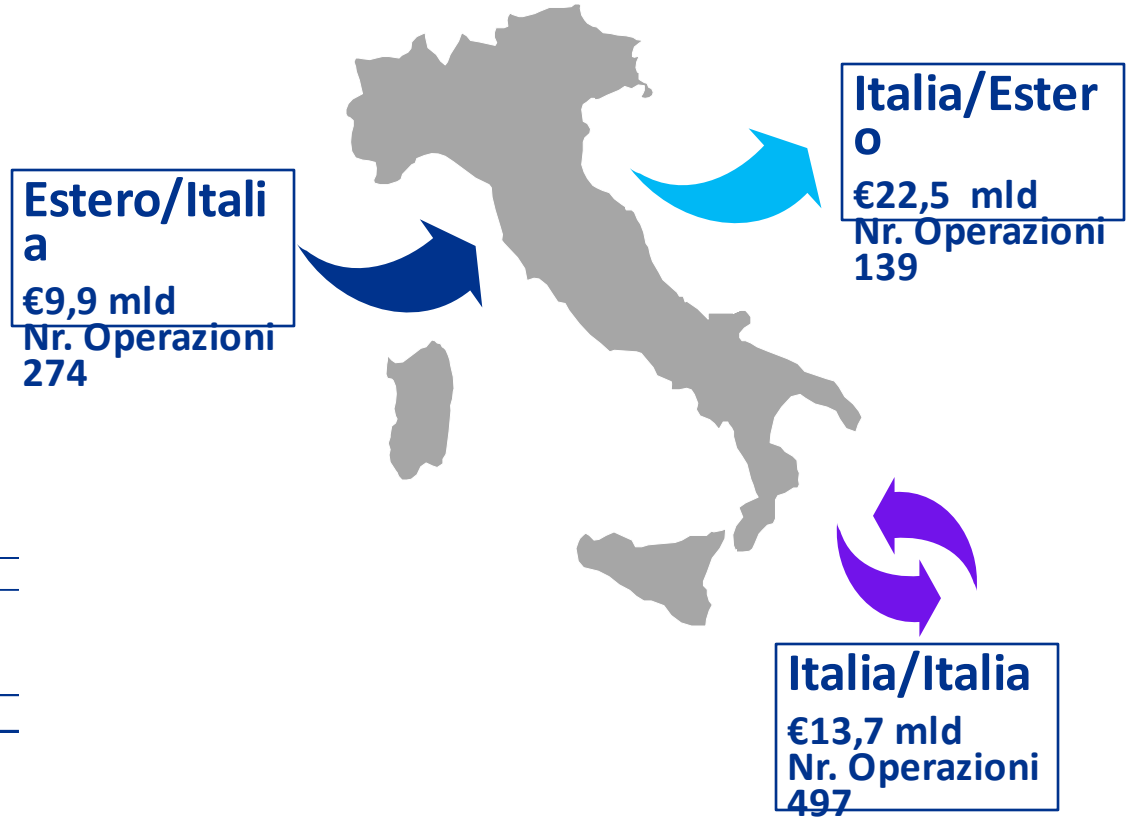
Trend Mercato M&A Italiano 9 mesi 2022-2026



Nr.Operazioni	9 mesi 2021	9 mesi 2022	9 mesi 2023	9 mesi 2024	9 mesi 2025	9 mesi 2026
E/I	268	316	280	341	330	274
I/E	166	170	160	205	186	139
I/I	472	456	567	582	587	497
	906	**942**	**1.007**	**1.128**	**1.103**	**910**

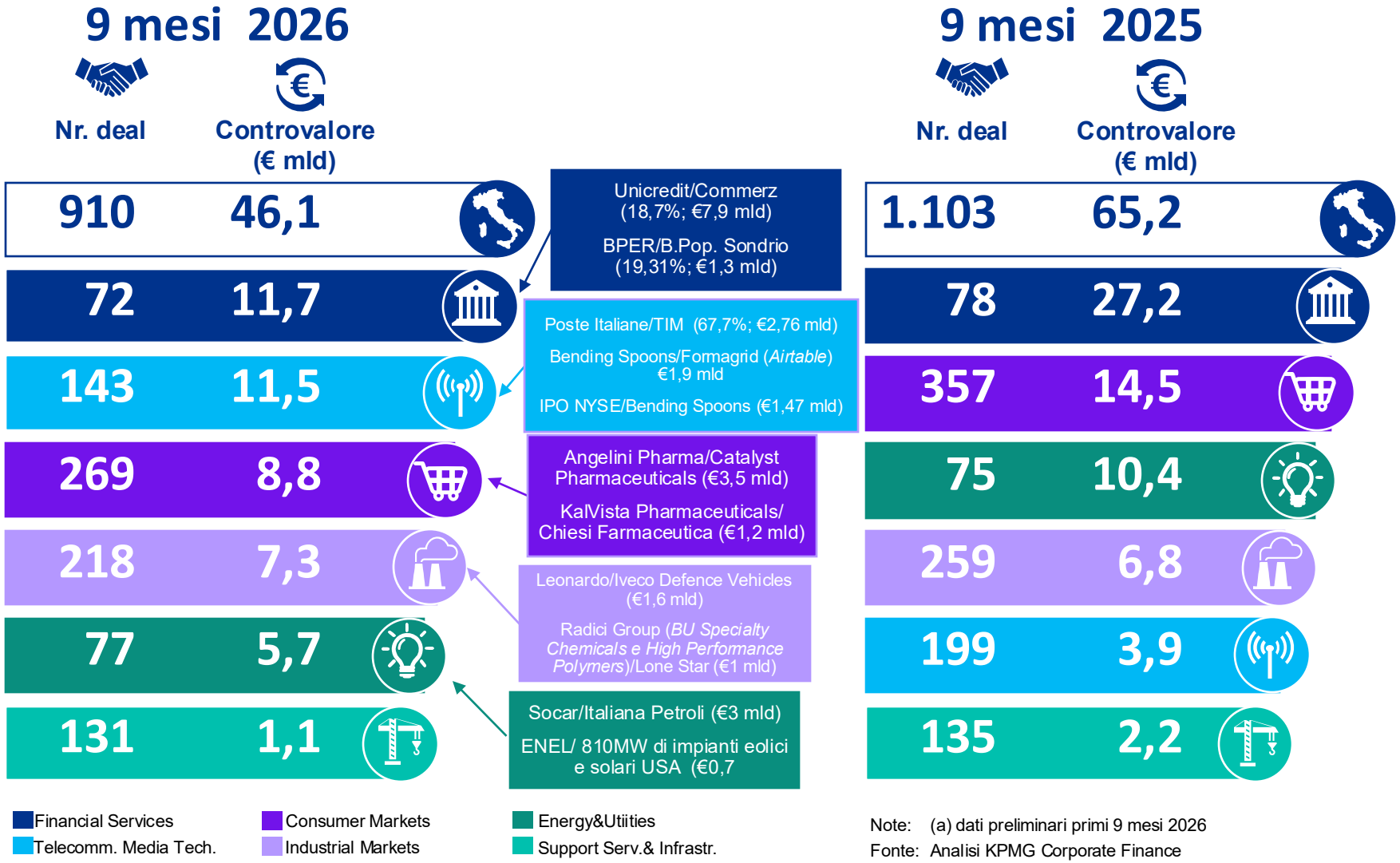
Note: (a) dati preliminari primi 9 mesi 2026
Fonte: Analisi KPMG Corporate Finance

La Direzione del Mercato M&A 9 mesi 2026



© 2026 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese. Tutti i diritti riservati

I settori Target (rispetto a 9 mesi 2026)



Note: (a) dati preliminari primi 9 mesi 2026
Fonte: Analisi KPMG Corporate Finance

Prosegue il consolidamento nel comparto bancario italiano
Il macro comparto Consumer Markets è trainato dal *pharma*

il 56% del totale dei deal conclusi è rappresentato dal Consumer&Industrial Markets con investimenti per oltre 21 miliardi di euro

© 2026 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese. Tutti i diritti riservati

I principali deal dei primi 9 mesi 2026

	Target	Bidder	%	€mld	Cross border	Settore
1	Commerzbank AG	Unicredit S.p.A.	17,6%	7,9	☑	
2	Catalyst Pharmaceuticals, Inc.	Angelini Pharma S.p.A.	100%	3,5	☑	
3	Italiana Petroli S.p.A. (Gruppo API) Fam. Brachetti-Peretti)	Socar (State Oil Company of Azerbaijan Rep.)	100%	3,0	☑	
4	Telecom Italia S.p.A.	Poste Italiane S.p.A.	67,718%(a)	2,7		
5	Formagrid Inc (Airtable)	Bending Spoons S.p.A.	100%	1,9	☑	
6	Iveco Defence Vehicles S.p.A.	Leonardo S.p.A.	100%	1,6		
7	Bending Spoons S.p.A.	Mercato (IPO – Nasdaq)	IPO	1,5	☑	
8	Banca Popolare di Sondrio S.p.A.	BPER Banca S.p.A	19,31%	1,3		
9	KalVista Pharmaceuticals, Inc.	Chiesi Farmaceutica S.p.A.	100%	1,2	☑	
10	AOL Inc.	Bending Spoons S.p.A.	100%	1,2	☑	

Note: dati preliminari primi 9 mesi 2025;

(a) Risultati provvisiori agg. Ultimo comunicato del 28/09/2026, Poste Italiane S.p.A. verrà a detenere complessivamente nr. 1.832.917.988 azioni TIM pari a circa l'85,822% del capitale sociale Telecom Italia

Financial Services | Consumer Markets | Energy&Utiities
Telecomm. Media Tech. | Industrial Markets | Support Serv.& Infrastr.

Fonte: Analisi KPMG Corporate Finance

© 2026 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese. Tutti i diritti riservati

Il mercato M&A in Italia: le principali operazioni nella pipeline

	Target	Bidder	%	€mld	Cross border	Settore
1	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	Intesa Sanpaolo S.p.A	100%	30,6		
2	Banco BPM S.p.A.	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	100%	25,3		
3	Recordati Industria Chimica e Farmaceutica S.p.A.	Respighi BidCo S.p.A.	94,9%	10,1	☑	
4	Banca Genenerali S.p.A.	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	100%	8,6		
5	Saipem 7	Saipem S.p.A. e Subsea 7 S.A.	100%	4,6	☑	
6	Iveco Group N.V.	TML CV Holdings B.V. (Tata Motors)	100%	3,8	☑	
7	MPS (compendio Unipol 635 filiali)	Unipol Assicurazioni S.p.A.	100%	3,5		
8	Atkore International Inc..	Prysmian S.p.A.	100%	3,3	☑	
9	GN Store Nord A/S (business Hearing marchio GN Hearing)	Amplifon S.p.A.	100%	2,3	☑	
10	Mediobanca S.p.A.	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	13,7%	1,9		

Note: dati preliminari primi 9 mesi 2026;
Fonte: Analisi KPMG Corporate Finance

© 2026 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese. Tutti i diritti riservati

Grazie

Contatti

Maximilian P. Fiani

Partner KPMG

M +39 348 30 80 622
E mfiani@kpmg.it

kpmg.com/socialmedia

© 2026 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese. Tutti i diritti riservati

Denominazione e logo KPMG sono marchi e segni distintivi utilizzati su licenza dalle entità indipendenti dell'organizzazione globale KPMG.