KPMG×WCD日本支部　共催イベント

改訂版CGコードを踏まえた
取締役会実効性向上と
女性取締役活躍の実態

このたび、KPMGの専門的知見とWCD会員の実体験を起点とした対話型プログラムを融合し、参加者の実務に役立つ共催イベントを開催いたします。

コーポレートガバナンス・コードが改訂されたことを踏まえて、取締役会の実効性向上をどのように実現したらよいか、参加者に実践的に考えていただけるプログラムです。WCD会員を対象としたアンケート結果を基にしたパネルディスカッションもご用意しており、女性に限らず、多様性に富む取締役会についてご関心のある男性役員の方にも示唆をご提供できる内容となっています。

多くの役員の皆様のご参加をお待ちしております。

【開催概要】

開催日　2026年12月18日（金）16:00～19:30

会場　KPMG大手町オフィス
大手町フィナンシャルシティサウスタワー
（https://kpmg.com/jp/ja/about/office-list/tokyo-8.html）
JR「東京駅」丸の内北口より徒歩7分
地下鉄　丸ノ内線「大手町駅」A1出口直結
半蔵門線・千代田線・東西線・都営三田線「大手町駅」E1・A4出口

参加費　無料

対象　企業等の取締役・監査役・執行役員およびWCD日本支部会員

申込期限　2026年12月14日（月）

定員　100名（先着順）

【タイムスケジュール】

16:00-16:05　はじめに
16:05-16:10　開会挨拶
16:10-16:40　①KPMG講演
16:40-17:10　②パネルディスカッション
17:10-17:40　③パネルディスカッション
17:40-17:45　閉会挨拶

18:00-19:30　Networking

※詳細は次ページをご覧ください

【申込フォーム】

https://c.m.kpmg.or.jp/261218-kpmgwcd

※申込は先着順です。
定員に達し次第、受付終了いたします。

※WCD会員の方は
会員サイトよりお申込みください。
https://wcd.smartcore.jp/M02/events

【問合せ先】

WCD日本支部事務局
Email：wcdj@jp.kpmg.com

※QRコードは株式会社デンソーウェーブの登録商標です

Program

改訂コーポレートガバナンス・コードを踏まえ、取締役会の実効性向上をどのように実現するか、実践的に考えるプログラムとなっています。

01

KPMG講演　16:10-16:40

2027年の取締役会アジェンダの見通し
～ 米国最新トレンドから考察する～

KPMG米国ボードリーダーシップセンターが毎年公表する取締役会・委員会アジェンダの2027年度版をいち早くご紹介します。米国企業の議論テーマやトレンドを通じて、日本企業の今後の議題設定や取締役会運営の見直しに役立つ示唆を提供します。

KPMG／あずさ監査法人　マネージング・ディレクター　林 拓矢

02

KPMG×WCD　パネルディスカッション　16:40-17:10

取締役会として成長投資をどう後押しするか
～ 機関投資家の期待と取締役会の実務のはざまで～

改訂コーポレートガバナンス・コードおよび成長投資ガイダンスを受け、日本企業には持続的な企業価値向上に向けた成長投資の加速が求められています。その実現に向けて、機関投資家、社外取締役、実務家の視点から、投資家との対話やアクティビスト対応、成長投資を支える取締役会の役割について議論します。

ゲストパネリスト	インベスコ・アセット・マネジメント株式会社 運用本部 日本株式運用部 ヘッド・オブ・ESG　古布 薫 氏 三井物産株式会社 法務統括部長　平 浩明 氏
パネリスト	WCD日本支部 共同幹事　黒田 由貴子
モデレーター	KPMG／あずさ監査法人　パートナー　土屋 大輔

03

WCDメンバーによるパネルディスカッション　17:10-17:40

多様性に富む取締役会はどう機能できるか
～ 女性役員の活動・課題・期待される役割～

WCD会員を対象としたアンケート結果を基に、女性役員の活動や課題、期待される役割について議論します。社外取締役として活躍するWCDメンバーに加え、多様性のある取締役会運営の経験をもつ経営者にもご登壇いただき、実務的な対応のヒントを提供します。

ゲストパネリスト	株式会社第一ライフグループ　取締役会長　稲垣 精二 氏
パネリスト	WCDステアリングコミッティーメンバー　絹川 幸恵
モデレーター	WCDステアリングコミッティーメンバー　茅野 みつる

Networking 18:00-19:30

プログラムの後半では参加者同士の交流の場として、
Networkingの時間をご用意しています。

※ブッフェ形式・アルコールを含むフリードリンク

登壇者紹介



稲垣 精二 氏
株式会社第一ライフグループ　取締役会長

1986年に第一生命保険相互会社へ入社。以来、リスク管理、資産運用、経営企画などをはじめ、国内外の事業ならびにグループ経営に携わる。2017年から2023年まで第一生命ホールディングス株式会社（現・株式会社第一ライフグループ）および第一生命保険株式会社の代表取締役社長を歴任。2023年4月より取締役会長に就任。
経済界では経団連審議員会副議長やOECD諮問委員会委員長、BIAC（Business at OECD）理事等を務めるとともに、GFANZ（Glasgow Financial Alliance for Net Zero）のプリンシパルズ・グループに参画するなど、国際的な金融・経済分野においても幅広く活動。



古布 薫 氏
インベスコ・アセット・マネジメント株式会社
運用本部 日本株式運用部 ヘッド・オブ・ESG

JPモルガン証券会社投資銀行部門入社後、JPモルガン・アセット・マネジメント株式会社へ転籍、日本株運用部門のアナリストとしてテクノロジー業界を担当。2014年インベスコ・アセット・マネジメント株式会社入社。日本株式運用部のリサーチ・アナリストとしてテクノロジー及び金融業界を担当すると同時に、ヘッド・オブ・ESG としてスチュワードシップ活動を統括する。金融庁公認会計士監査審査会委員、30% Club Japan インベスターグループChairを務める。著書に『女性活躍で切り拓く企業の未来』（中央経済社, 2024年）『機関投資家によるスチュワードシップの実践–スチュワードシップ・コード10年の総括と展望– 』（同文館出版, 2025年）（いずれも共著）



平 浩明 氏
三井物産株式会社 法務統括部長

1994年三井物産（株）文書部法務第一室入社。中部支社（名古屋）、米国法務研修（University of Pennsylvania, Law School, LLM）、豪州三井物産勤務（在シドニー）等を経て、2016年法務部アジア・大洋州法務室長、2017年同金属・エネルギー法務室長、2018年アジア・大洋州本部Chief Legal Officer（在シンガポール）。2024年4月より法務統括部長。
ニューヨーク州弁護士、英国事務弁護士（Solicitor）。



土屋 大輔
有限責任 あずさ監査法人　アドバイザリー統轄事業部　パートナー

1999年に大手都市銀行に入行後、2001年にIR・SRコンサルティング会社へ転じる。2013年に取締役IR・SRコンサルティング本部長に就任。2015年にKPMG／あずさ監査法人に入所。現在はCFOアドバイザリーの責任者として、CFO組織・機能改革をリードしている。ストラテジック・レビュー、ROIC経営、事業ポートフォリオマネジメント、キャピタルアロケーション、気候移行戦略等を通じて、CFOが意思決定の中核として企業価値向上を牽引するための財務戦略の立案および組織変革を支援している。



林 拓矢
有限責任 あずさ監査法人　アドバイザリー統轄事業部
マネージング・ディレクター

国内損害保険会社での業務経験を経て、2002年1月に朝日監査法人（現・あずさ監査法人）に入所。22年間にわたり、一貫してコーポレートガバナンス、リスクマネジメントに関するコンサルティングに従事し、KPMGジャパンにおけるコーポレートガバナンスに関するコンサルティングサービスの立ち上げにも関与。クライアントのCEO、取締役会との対話を通じたアドバイザリーを得意とし、数々の日本企業のコーポレートガバナンスの改革や取締役会の運用の改善、取締役会実効性評価などの数多くのアドバイザリー業務経験を有する。「サステナビリティ経営を支えるコーポレートガバナンスとリスクマネジメント」をテーマに、コンサルティングを通じた社会課題解決に取り組む。

WCDについて

WCDとは

WomenCorporateDirectors Foundation（略称：WCD）は、各国企業の取締役会に所属する女性取締役のための世界最大のグローバル・ネットワークです。
米国フロリダ州に本部を置き、強い影響力のある意思決定者の女性たちから成る当組織は、既に世界56箇所に支部をもち、2,500名以上がメンバーとなっています。WCDではコーポレートガバナンスの側面から企業のビジネスを推進していくためのベストプラクティスを共有することを目的として、各国メンバー間のネットワーキングや研鑽の場を提供し、グローバル化するビジネスをリードする女性取締役たちを支援しています。
WCD日本支部は、グローバルパートナーであるKPMG ジャパン（あずさ監査法人）の協力により、2013年4月、WCD日本支部として正式に活動を開始致しました。「より多くの女性役員の活躍を促進することで、日本のコーポレートガバナンスの向上、企業価値向上に貢献する」というミッションのもと、取締役・監査役として必要な情報の共有と研鑽を行っています。

WCD日本支部 ステアリングコミッティーメンバーの紹介



共同幹事
黒田 由貴子
株式会社ピープルフォーカス・コンサルティング
顧問・ファウンダー
株式会社大林組 社外取締役
積水ハウス株式会社 社外取締役
参天製薬株式会社 社外取締役
日本オラクル株式会社 社外取締役



共同幹事
江川 雅子
学校法人成蹊学園 学園長
三井物産株式会社 社外取締役
三菱電機株式会社 社外取締役



斎藤 聖美
かどや製油株式会社 社外取締役
JPH株式会社 社外取締役



小出 寛子
J.フロントリテイリング株式会社
取締役会議長、社外取締役
大成建設株式会社 社外取締役



絹川 幸恵
株式会社名古屋銀行 社外取締役
日産化学株式会社 社外監査役
リケンテクノス株式会社
社外取締役 監査等委員
高千穂交易株式会社 社外取締役



茅野 みつる
伊藤忠商事株式会社
常務執行役員 広報部長
カリフォルニア州弁護士



柴田 美鈴
NS綜合法律事務所 弁護士
デリカフーズホールディングス株式会社
社外取締役
SOMPOホールディングス株式会社
社外取締役
株式会社パイロットコーポレーション
社外取締役



髙倉 千春
高倉&Company合同会社共同代表Co-CEO
日本特殊陶業株式会社 社外取締役
野村不動産ホールディングス株式会社
社外取締役
三井住友海上火災保険株式会社
社外取締役



志賀 恭子
KPMG／あずさ監査法人
パートナー 公認会計士
経営評議会副議長
経営監視委員会副委員長