

無形資産経営に向けた IPビジネス推進支援

知財・無形資産を活用した企業変革

環境変化が加速するなか、日本企業は従来の有形資産を中心とした成長モデルから、知財・ブランド・コンテンツをはじめとする無形資産を軸とした経営への転換を求められています。IPビジネスは、無形資産を活用して収益源を多元化させ、事業ポートフォリオの転換を実現するための有力な選択肢です。KPMGは、企業の持続的な成長に向け、IPビジネスの戦略策定から実行まで一貫して支援します。

IPビジネスにおける課題

戦略課題

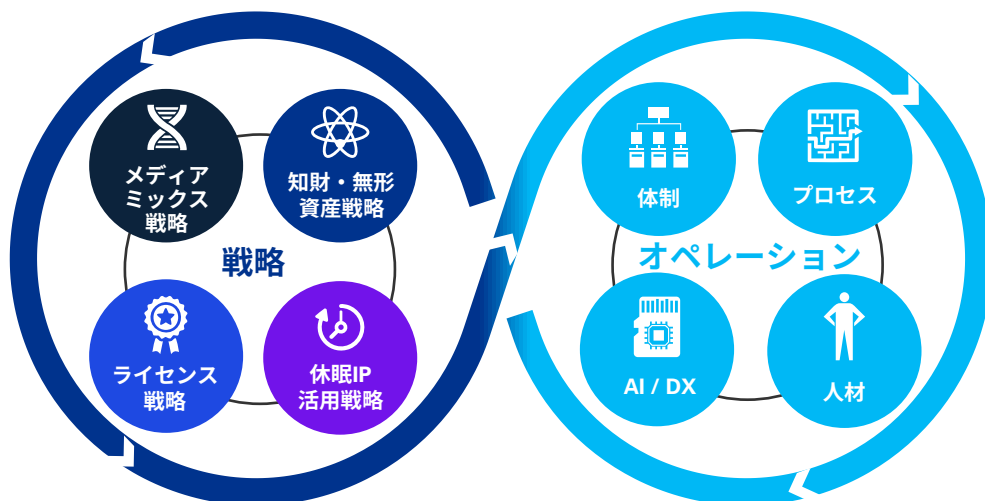
- 偶発的なヒットに依存し、戦略的・計画的なIPコンテンツを生み出せていない
- 単一メディアでの展開にとどまり、顧客接点や収益機会が広がらない
- 作品の世界観や顧客体験が磨けておらず、ファン層の支持強化や新規獲得につなげていない
- IPポートフォリオが可視化されておらず、投資優先度が曖昧

オペレーション課題

- 権利者・利用条件の把握が不十分で、二次利用・グローバル展開が停滞している
- 海外展開を見据えたグローバルコンプライアンス・ガバナンスが構築できていない
- 権利確保が十分でなく、知的財産の調査・確保を計画的に進められていない
- 海賊版・無断利用・生成AIリスクの監視・対応体制が整っていない

KPMGのアプローチ

IPビジネスの特徴を踏まえ、4つの戦略を策定します。さらに、体制・プロセスの整備、人材育成、AI/DXの活用を通じて、新規事業の立ち上げと推進を支援します。



IPビジネスの特徴を踏まえた戦略

IPビジネスの4つの特徴を踏まえ、権利の確保・活用からメディア展開、休眠IPの再活用まで新たなファン層の獲得や収益性の向上につながる方策を具体化します。



IPビジネスのオペレーション支援

体制・プロセス・人材・AI/DXの各領域を連動させ、オペレーションの全体最適を図ることで、戦略を着実に実行できる仕組みを整えます。

体制	➢ 戦略実行に向けたIPビジネスの部門横断的な推進体制の検討・構築 ➢ グローバルIPマネジメントのための役割・責任の明確化
プロセス	➢ 新たなIP企画から権利化・ローンチまでの実行プロセスの構築・改善 ➢ IP活用に向けた著作権等の権利処理プロセスの効率化
人材	➢ IPプロデュースの組織化に向けたスキルマップの整理 ➢ IP人材の育成と、新規IPビジネスの創出を促す組織文化の醸成に向けた施策の設計
AI / DX	➢ 業務プロセスのDX化支援とチェンジマネジメント ➢ IPビジネスにおけるAIリスクマネジメント

提供サービス例

- IPビジネス推進に向けた戦略策定支援
- IPビジネス推進のための知財・無形資産戦略実装支援
- IPビジネスの推進体制構築支援
- IP活用に向けた知財・無形資産ポートフォリオ管理支援
- IPビジネス推進のための権利処理プロセス改善支援
- 著作権等のライセンスのマネジメント支援
- IPのグローバル展開に向けたコンプライアンス・ガバナンス支援
- IPリスク低減に向けたグループガバナンス支援

本リーフレットで紹介するサービスは、公認会計士法、独立性規則及び利益相反等の観点から、提供できる企業や提供できる業務の範囲等に一定の制限がかかる場合があります。詳しくはKPMGコンサルティング株式会社までお問い合わせください。

KPMGコンサルティング株式会社

T: 03-3548-5111

E: kc@jp.kpmg.com

kpmg.com/jp/kc

ここに記載されている情報はあくまで一般的なものであり、特定の個人や組織が置かれている状況に対応するものではありません。私たちは、的確な情報をタイムリーに提供しよう努めておりますが、情報を受け取られた時点及びそれ以降においての正確さは保証の限りではありません。何らかの行動を取られる場合は、ここにある情報のみを根拠とせず、プロフェッショナルが特定の状況を綿密に調査した上で提案する適切なアドバイスをもとにご判断ください。

© 2026 KPMG Consulting Co., Ltd., a company established under the Japan Companies Act and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved. C26-1051

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.