



あずさ監査法人

Transparency Report 2026/27

2026年10月

目次

KPMG Values	03	7. 独立性と倫理性の保持	18
トップマネジメントからのメッセージ	03	7.1. 誠実な行動と Our Values の実践	
監査品質	04	7.1.1. 倫理的文化構築の推進	
1. 品質の基礎である品質管理システム	04	7.2. 客観性、独立性および倫理性の保持	
1.1. 有限責任 あずさ監査法人の品質管理システムの有効性 (2025年9月30日時点) について		7.2.1. 個人の金銭的利害関係	
2. Our Values に基づく組織文化に根ざした行動	06	7.2.2. 雇用関係	
2.1. 経営陣の方針や姿勢をはじめとする正しい文化の育成		7.2.3. 法人単位の金銭的利害関係	
2.1.1. 経営陣の方針や姿勢		7.2.4. ビジネス上の関係・サプライヤー	
2.1.2. KPMG の multidisciplinary model (監査・保証、税務、 アドバイザリー業務を総合的に提供するビジネスモデル)		7.2.5. 独立性の研修および確認	
2.2. 品質、一貫性、信頼および成長に焦点を当てた明確な戦略		7.2.6. 非監査業務	
2.2.1. 業務内容		7.2.7. 報酬依存度	
2.2.2. 経営戦略		7.2.8. 利益相反の回避	
2.2.3. あずさ監査法人およびその子会社等		7.2.9. 独立性違反	
2.2.4. KPMG ジャパンを構成する各社における品質の確保		7.2.10. パートナー・ローテーション	
2.3. 品質およびリスク管理に関する責任、役割および義務の明確化		7.2.11. インサイダー取引管理	
2.3.1. 品質およびリスク管理に対する経営陣の責任		7.3. 贈収賄および汚職の排除	
2.4. 強固なガバナンス体制の構築		8. 業務の品質の確保	21
2.4.1. ガバナンス体制		8.1. 適切な場合に行う専門的な見解の問合せ	
3. 専門的な技術と知識の活用	11	8.1.1. 専門的な見解を求める組織文化の醸成	
3.1. 職業的専門家としての基準および法令に則したメソドロジー		8.1.2. KPMG グローバルネットワーク内の専門的な見解の問合せ先	
3.1.1. 一貫性のある監査および保証業務のメソドロジーとツール		8.2. 職業的専門家としての判断および 懐疑心を踏まえた監査証拠の批判的な評価	
3.2. テクノロジーを活用して標準化されたメソドロジーおよび ガイダンス		8.3. 指示、コーチング、監督および査閲	
3.2.1. KPMG Delivery Network による一貫性と品質の向上		8.3.1. 継続的なコーチング、監督および査閲	
3.3. 高度で専門的な技術と知識		8.3.2. 審査	
3.3.1. 専門家へのアクセス		8.4. 結論の適切なサポートおよび文書化	
3.3.2. 重要な外部事象および状況への対応を通じた あずさ監査法人の監査および保証の品質に対する取組み		8.4.1. 監査報告	
3.3.3. IFRS 会計基準および米国基準に基づく業務のための 資格および必須要件		8.4.2. 監査調書	
3.3.4. ESG 保証業務の品質		9. 品質に影響を与えるリスクの評価	22
3.4. 適用される要求事項、基準および法令に関する方針		9.1. 品質に対するリスクの識別と理解、および効果的な対応の実施	
4. デジタル技術の採用	13	9.2. 品質に関する指標	
4.1. KPMG Clara		10. 監視および改善	26
4.2. 高度で基準起点の監査および保証のワークフロー		10.1. 品質の厳格な監視および測定	
4.3. AI、データ、進化するテクノロジー		10.1.1. 継続的な改善	
4.3.1. 秘密保持義務、情報セキュリティおよびデータ・プライバシー		10.1.2. 監査法人内部におけるモニタリングおよび コンプライアンスプログラム	
5. スキルを備えた包摂的なチームの育成	14	10.2. ステークホルダーからのフィードバックの入手、評価および対応	
5.1. 多様なスキル、視点、経験を有する適切な人材の採用		10.2.1. 規制当局	
5.1.1. 採用		10.2.2. 監査関与先からのフィードバック	
5.1.2. インクルージョン、ダイバーシティ & エクイティに向けた取組み		10.2.3. 業務の品質に関する連絡等の監視	
5.1.3. 健康とウェルビーイング		10.3. 根本原因分析 (RCA) の実施および有効な改善活動の策定・実施	
5.1.4. 報酬および昇進		11. 効果的なコミュニケーション	28
5.2. 適切なチームメンバーの選任		11.1. インサイトの提供およびオープンかつ率直な双方向の コミュニケーションの継続的な実施	
5.3. 品質向上を図るための役割の明示		11.1.1. 監査役等とのコミュニケーション	
5.4. AI およびデータ処理に関連するスキルへの投資		11.2. 監査事務所間のコミニケーション	
5.5. 専門的な技術、職業的専門家としての見識および リーダーシップ・スキルに焦点を当てた人材育成		11.3. 意識調査 (GPS) の実施および実施後の対応	
5.5.1. 高度な専門性の追求と高品質なサービスの提供		11.4. 市場参加者との対話	
5.5.2. 継続的な人材育成戦略		12. 財務情報	29
5.6. 品質の重視		13. パートナー報酬について	30
5.6.1. 人材開発		14. KPMG ネットワークとの関係	30
6. 適切な関与先との関係	17	14.1. 法的構造	
6.1. 関与先との契約の新規の締結および 更新に係るグローバルの方針の遵守		14.2. KPMG メンバーファームの責任	
6.2. 適切な関与先との適切な新規受嘱契約の締結		14.3. 職業賠償責任保険	
6.2.1. 関与先の評価		14.4. ガバナンス体制	
6.2.2. 契約の評価		14.5. KPMG ネットワークに加入する目的	
6.2.3. 契約の更新プロセス		添付資料	
6.2.4. 契約解除プロセス		A.1 KPMG の日本におけるメンバーファーム	32
6.3. 監査関与先のポートフォリオの管理		A.2 あずさ監査法人の経営陣 (2026年7月1日現在)	32
		A.3 監査法人のガバナンス・コードへの対応	32

KPMG Values

KPMGは、すべての業務において高い品質のサービスを提供することにコミットし、職業的専門家として、また個人としての行動や振舞いを通じて、クライアントからの期待に応え、社会からの信頼の獲得に努めています。

Our Valuesは、我々の日々の行動指針であり、振る舞い方、意思決定の方法、そして同僚、クライアントおよびすべてのステークホルダーとの関わり方を示しています。



Our Values – 私たちの行動指針



Integrity

誠実に行動する



Excellence

自己研鑽を重ね、高品質なサービスを提供し続ける



Courage

正しいことを追求し、新たな価値創造に果敢に挑む



Together

互いに尊重しあい、多様性を強みに変える



For Better

未来を見据え、社会の発展に寄与する

トップマネジメントからのメッセージ

我々あずさ監査法人は、KPMGのメンバーファームの一員として、“Inspire Confidence. Empower Change.”（社会に信頼を、変革に力を）というPurpose（存在意義）をグローバルベースで共有しています。このPurposeに基づき、監査および会計に関するサービスを通じて情報の信頼性を確立するとともに、持続的成長に向けた企業や社会の変革を支援していきたいと考えています。

本報告書では、昨年度と同様、KPMGにおけるグローバルで一貫した品質管理の枠組みを基礎としつつ、あずさ監査法人の監査品質向上への取組みに焦点を当ててご説明しています。

また、本報告書では、公認会計士法の改正を踏まえた追加的な要請、「監査法人の組織的な運営に関する原則」で示された新たな原則、品質管理システムに関する追加的な要求事項への対応を踏まえつつ、あずさ監査法人がどのようにステークホルダーの期待に応え、監査品質の改善に努めているのかについて詳細な説明を記載しています。



あずさ監査法人 理事長

山田 裕行

2026年9月30日

監査品質

監査品質は社会的信頼を維持するための基盤であり、あずさ監査法人の職業的専門家としての評判の基礎となる重要な指標です。

あずさ監査法人は「監査品質」を、強固な品質管理システムの下で、適用される職業的専門家としての基準の要求事項および意図に従って監査が一貫した方法で実施された際の成果として定義しています。

あずさ監査法人が関与する活動はすべて、最高水準の客観性、独立性、倫理および誠実性が確保された環境で実施しています。

1. 品質の基礎である品質管理システム

品質管理システムにおける一貫した強力な統制により、品質に関する問題が減少し、業務の効率化が加速するとともに、透明性や説明責任が強化されています。あずさ監査法人は、品質管理システムの一貫性と堅牢性の継続的な強化にコミットしています。

KPMGメンバーファームはグローバル組織全体で、国際監査・保証基準審議会（IAASB）により公表された国際品質マネジメント基準第1号（ISQM1）の要求事項を満たすために、品質管理システムをより強固で一貫性のあるものへと改善しています。

品質管理システムに対する KPMG インターナショナルのグローバルなアプローチ

	品質管理システム のリスクに対応するように策定された 方針、手続および統制 の一貫性を確立し、KPMGメンバーファームの効果的な品質管理システムを下支える。
	KPMGメンバーファームが特有の品質目標、品質リスクおよび統制を識別する際に使用する、グローバル組織全体で一貫した 反復的リスク評価の枠組み をメンバーファームに提供する。
	効果的で一貫した品質管理システムの運用や年次評価を推進するための ガイダンス、ツールおよび研修 を提供することにより、KPMGメンバーファームを支援する。
	グローバル組織全体における一貫性を推進するために、KPMGメンバーファームの品質管理システムの モニタリング活動 を実施する。

品質管理システムに対するグローバルで一貫したアプローチは、KPMGメンバーファームのプロセスにおけるリスクへの対応をより強固で一貫したものとし、さらなる説明責任を果

たすために、すべてのKPMGメンバーファームで適用されています。

KPMGのグローバルな品質に関する枠組み（Global Quality Framework）

KPMGの監査および保証の品質向上がどのように推進されているかに関する透明性をより高めるため、本報告書はグローバルレベルの品質に関する枠組み（Global Quality Framework）に基づいて構成されています。この枠組みでは、KPMGが高い品質を提供し、それについてKPMGの全構成員が責任を負う方法が説明されています。

Global Quality Frameworkに記載されている監査および保証の品質向上の推進要素（ドライバー）は、KPMGメンバーファームの品質管理システムを構成する10の要素およびISQM1に沿ったものとなっています。

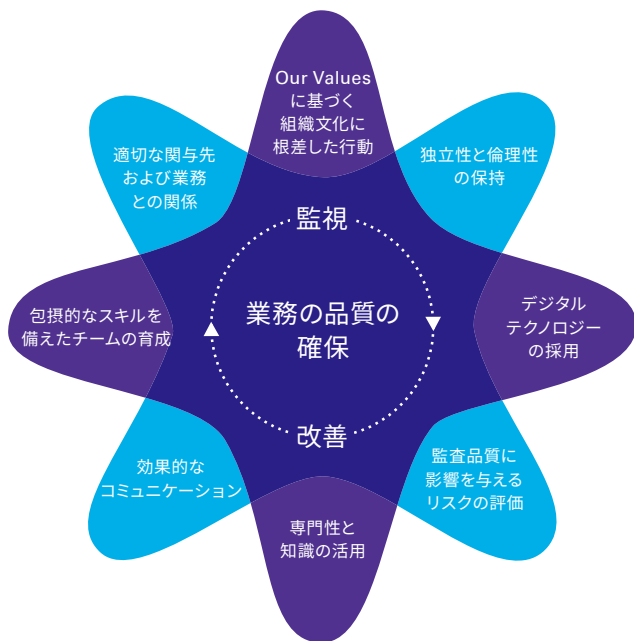
また、あずさ監査法人の品質管理システムは、ISQM1に従い、国際会計士倫理基準審議会（IESBA）が発行した職業会計士のための国際倫理規程（国際独立性基準を含む）にも沿ったものとなっています。

あずさ監査法人の品質管理システムは、KPMGインターナショナルの方針および手続を適用して整備されています。また、あずさ監査法人は、公認会計士法、会社法、金融商品取引法等の関係法令、企業会計審議会が公表する監査基準、監査に関する品質管理基準、監査における不正リスク対応基準（法令により適用が求められる場合に限る）、日本公認会計士協会（JICPA）が公表する監査実務指針、JICPAが公表する会則、倫理規則、独立性に関する指針、その他の倫理に関する規定等に準拠して適切に実施されるように、追加的な方針および手続を適用しています。

Global Quality Frameworkで重視されるのは高品質な業務の実施であり、それは継続的な監視および改善によって支えられています。KPMGメンバーファームの品質管理システム、

統合的な監視および改善プログラムの継続的な改善を通じて、KPMGメンバーファームは業務レベルと品質管理システム全体の双方において、不備事項を識別し、原因分析を行い、目標とする改善計画を実施することができます。本報告書の以下の10セクションは、品質管理システムを構成する要素に沿ってGlobal Quality Frameworkにおける各ドライバーがどのように運用されているかについて説明しています。本報告書は「品質管理システムの有効性について」とともに、あずさ監査法人の品質管理システムが高品質な業務の一貫した遂行をどのように支援しているかについて説明しています。KPMGにおける品質管理システムの特定の側面は、職能の枠を超え、提供されるすべてのサービスに品質の基礎として等しく適用されるため、本報告書はKPMGジャパンを構成するメンバーファームが提供する税務およびアドバイザリーサービスに関心を持つステークホルダーにとっても有用です。

KPMG Global Quality Framework



1.1. 有限責任 あずさ監査法人の品質管理システムの有効性 (2025年9月30日時点) について

国際監査・保証基準審議会(IAASB)による国際品質マネジメント基準(ISQM1)、国内における関連する法令および基準ならびにKPMGインターナショナルによる方針を踏まえ、有限責任 あずさ監査法人(以下「当監査法人」という)は、財務諸表の監査またはレビュー、その他の保証業務、またはその他の関連サービス業務の実施に関する品質管理システムを整備・運用する責任を有しています。品質管理システムの目的は、当監査法人に対して、以下の点について合理的保証を提供することにあります。

(1) 当監査法人およびその専門要員が、職業的専門家としての基準および適用される法令等に従って自らの責任を果たすとともに、当該基準および法令等に従って業務を実施すること

(2) 当監査法人またはその監査責任者が、状況に応じた適切な報告書を発行すること

当監査法人は、2025年9月に発行したTransparency Reportにおいて、品質管理システムがどのように高品質で一貫した業務の実施を支えているかについて説明しています。また、当監査法人は、個別の業務および全体的な品質管理システムの双方について発見事項および不備を識別し、対応することができるよう、品質モニタリング活動とコンプライアンスプログラムを統合的に運用しています。当監査法人は、品質管理システムの年次評価の実施にあたって識別された不備について、その重大性と広範性を評価しています。評価にあたっては、その根本原因を調査するほか、識別された不備が個別にまたは他の不備と組み合わせた場合に品質管理システムに生じ得る影響について、評価基準日までに実施された是正措置を考慮したうえで評価しています。

当監査法人は、2025年9月30日を基準日として品質管理システムの年次評価を実施した結果、品質管理システムは、当該システムの目的が達成されているという合理的な保証を当監査法人に提供していると評価しました。

あずさ監査法人
理事長
山田 裕行
2025年11月28日

2. Our Valuesに基づく組織文化に根ざした行動

- 経営陣の方針や姿勢をはじめとする正しい文化の育成
- 品質、一貫性、信頼および成長に焦点を当てた明確な戦略
- 品質およびリスク管理に関する責任、役割および義務の明確化
- 強固なガバナンス体制の構築

あずさ監査法人の一人ひとりがKPMGで何をするかだけでなく、どのように行動するかも重要です。Our Valuesは我々の信念であり、我々の行動の指針となり、その行動を一体化するものです。Our Valuesはすべての構成員に共有され、KPMGの独自の文化の基盤となっています。

2.1. 経営陣の方針や姿勢をはじめとする正しい文化の育成

2.1.1. 経営陣の方針や姿勢

あずさ監査法人の経営陣は、地域の経営陣およびKPMGインターナショナルの経営陣とともに、品質および最高水準の職業的専門家としての基準や倫理観への取組みを確立するうえで、重要な役割を担っています。誠実性、説明責任、品質、客観性、独立性および倫理を基調とした組織文化は、ステークホルダーが信頼する監査や保証、その他の専門的なサービスを遂行するうえで極めて重要です。

明確なOur Valuesと強固な行動規範

[Our Values](#)はKPMGの運営方法の中核を成しており、我々がどのような場合にも、正しいやり方で、正しい時期に、正しい運営を行うためにあります。また、Our Valuesによって誠実性をもって課題に対応できる、強固で倫理的な組織文化の基盤が形成されるため、我々は公益に資するという主たる責任を見失うことはありません。

あずさ監査法人は、我々が行うすべてにおいて、最高水準の職業的専門家としての行動にコミットしています。倫理と誠実性はあずさ監査法人の中核を成しており、[グローバル行動規範](#)にはKPMGの全構成員が互いに、そしてクライアントおよび社会に対して負う責任が記載されています。行動規範には、KPMG共通の価値観(Our Values) および存在意義(Purpose) がどのように我々に高い志を与え、我々の行動を導いているかが記載されています。また、行動規範には、個人および集団としての責任に加え、KPMGの一員として活躍する意義が定義されています。

KPMGの全構成員には、行動規範に従って行動する責任を負い、行動規範を遵守していることを確認することが求められています。不快に感じるような、または、行動規範あるいはOur Valuesに沿わない態度や行動を目にした場合には、臆せず報告することが強く奨励されています。KPMGの全構成員は、違法

の可能性がある、またはOur Values、KPMGの方針、職業的専門家としての基準および適用される法令、規則に対する違反の可能性のある行為を報告することが求められています。

あずさ監査法人の倫理行動規範

あずさ監査法人の倫理行動規範は「Our Values」に基づき、すべてのパートナーおよび職員に求められる倫理的行動を定めています。本行動規範は、法的基準、職業的専門家としての基準および倫理規則に従う必要があることを規定するとともに、パートナーおよび職員に求められる規定を含んでおり、以下のよう内容が含まれます。

- 適用されるすべての法律、規則、職業的専門家としての基準およびあずさ監査法人の内部規程を遵守すること
- 適切なクライアントおよび第三者との業務の実施
- 品質の重視
- 客観性および独立性の保持
- あずさ監査法人内、あずさ監査法人と関係があるクライアント、サプライヤーや公務員による違法行為または非倫理的行為の排除
- 情報の保護
- 公正な競争
- 卓越した人材の育成
- 責任ある企業市民になること
- 公共の信頼の構築
- 倫理行動規範の遵守の確認

「コンプライアンスを考える日」

コンプライアンス意識のより一層の向上・浸透のために、毎年9月7日を「コンプライアンスを考える日」として定め、公認会計士または職業的専門家として保持すべき倫理観およびコンプライアンス意識の重要性を、すべてのパートナーおよび職員が改めて認識する機会を設けています。コンプライアンスを考える日には、パートナーおよび職員一人ひとりが過去のeラーニングに関する不適切受講や、公認会計士資格誤表記の事案等を思い起こし、改めてコンプライアンスとは何かについて考えることで、コンプライアンス意識のより一層の醸成に努めています。

相互に責任を負うという原則を守るために、KPMGの各メンバーファームは、適用される法令または規則に従ってKPMGの構成員および第三者が報復を恐れることなく、報告すべき事項について問合せ、懸念を提起し、意見を述べ、伝えることができるように、明確なチャネルを整備し、通知し、維持することに合意しています。

KPMGでは、[KPMGインターナショナルのホットライン](#)を設

けています。このホットラインは、KPMGの構成員、メンバーファームのクライアントおよびその他の第三者が利用することができ、KPMGインターナショナル、KPMGメンバーファームまたはその構成員に対する懸念を匿名で報告することができます。KPMGインターナショナルでは、ホットラインで受け取った報告一つひとつに対する回答方法を検討するとともに、必要に応じて調査を行い適切な措置を取っています。

すべてのKPMGメンバーファームおよび構成員は、善意により報告を行った個人に対して報復措置を取ることを禁止されています。報復措置は倫理行動規範に対する重大な違反であり、報復措置を取った者には所属するメンバーファームの懲戒処分の方針が適用されます。

上記のプロセスに加えて、構成員に対する意識調査であるGlobal People Surveyは、あずさ監査法人およびKPMGインターナショナルの経営陣に、Our Valuesの実践に関する重要な洞察を提供しています。また、品質に対する職員およびパートナーの姿勢、リーダーシップ、経営陣の方針や姿勢についての有益な情報も提供しています。

KPMG Global Values Week

– Our Valuesによって推進される未来のファームの構築

2025年5月、KPMGのグローバル組織が所在する国や地域では、KPMGメンバーがともにOur Valuesについて考える一連のイベントが1週間にわたって開催されました。Global Values Weekでの活動、共有されたストーリー、対話を通じて、倫理的な行動によって信頼を高めることに重点を置きながら、5つのValuesと、それらが日々の業務において果たす役割について話し合われました。この組織全体での啓発イベントにおいて、あずさ監査法人では、プレッシャー下でのOur Valuesの実践に焦点を当てたリーダー主導のグループセッションを含む、Values Immersionの活動が行われました。

2.1.2. KPMGのmultidisciplinary model (監査・保証、税務、アドバイザリー業務を総合的に提供するビジネスモデル)

KPMGのグローバル組織は、138の国と地域における276,000人超の構成員が共通の価値観（Our Values）に基づいて連携し、公共領域から金融、ヘルスケアに至るまで、世界で最も重要な組織に対して高品質なサービスを提供するために協力する際に最大の強みを発揮します。いかなるセクターや産業についても、KPMGの構成員は、組織全体で得た幅広い知識と経験を活かし、クライアントおよびステークホルダーに対して監査・保証、税務およびコンサルティング業務を提供し、職業的専門家としての卓越性を提供するというコミットメントを果たすことで信頼を得ています。KPMGのmultidisciplinary modelは、クライアントにサービスを提供する最善の方法であり、高品質な業務を提供するために不可欠であると確信しています。

2.2. 品質、一貫性、信頼および成長に焦点を当てた明確な戦略

2.2.1. 業務内容

あずさ監査法人は、全国主要都市に約7,000名の人員を擁し、監査証明業務をはじめ、財務会計アドバイザリー、CFOアドバイザリー、ガバナンス・リスク・コンプライアンス・内部統制アドバイザリー、サステナビリティ関連アドバイザリー、デジタル関連アドバイザリー、金融機関向けアドバイザリー、パブリックセクター向けアドバイザリー、上場支援アドバイザリー、スタートアップ関連アドバイザリーなどの非監査証明業務を提供しています。

また、金融、テレコム・メディア、テクノロジー、パブリック、消費財・小売、ライフサイエンス、自動車等、産業・業種（セクター）ごとに組織された監査統轄事業部による業界特有のニーズに対応した専門性の高いサービスを提供する体制を有するとともに、KPMGインターナショナルのメンバーファームとして、138の国と地域に広がるネットワークを通じ、グローバルな視点からクライアントを支援しています。

2.2.2. 経営戦略

あずさ監査法人は、監査および会計サービスを通じて情報の信頼性を確立するとともに、良き変革を促し、公正な社会の実現と、経済の健全な発展に貢献していくことを、変えることのない使命だと考えています。

その使命を果たすため、我々が目指す姿を、社会、クライアント、関係する人々から「常に選ばれる存在であること（The Clear Choice）」と定め、それを実現するための戦略を策定しています。

あずさ監査法人の経営戦略は専務理事会において策定され、品質および信頼に対するコミットメントを示しています。あずさ監査法人は、グローバル戦略執行の一部を成す優先事項への重点投資に注力しています。

2.2.3. あずさ監査法人およびその子会社等

公認会計士法では、監査法人が提供可能な業務の範囲が、会計監査および財務に関連する助言業務に限定されています。これを踏まえ、KPMGジャパンは業務内容が異なる複数の会社から構成されています。具体的には、以下7社はあずさ監査法人の子会社です。

- KPMG アドバイザリーホールディングス株式会社
- KPMG コンサルティング株式会社
- 株式会社 KPMG FAS
- 株式会社 KPMG Forensic & Risk Advisory
- KPMG あずさサステナビリティ株式会社
- KPMG ヘルスケアジャパン株式会社
- 株式会社 KPMG Ignition Tokyo

アドバイザリー領域を統轄する新会社の設立について

KPMG ジャパンは、アドバイザリー領域を統轄する KPMG アドバイザリーホールディングス株式会社を設立し、2025年12月1日より事業を開始しました。

KPMG ジャパンの主要アドバイザリー法人の持ち株会社として、また、総合的ソリューションにおけるサービス提供ハブとして、KPMG ジャパンの連携を加速し、新技術の活用および事業規模の拡大に向けた新規投資や施策を推進します。

また、このほかに、KPMG インターナショナルの日本におけるメンバーファームとして、以下のエンティティがあります。

- KPMG 税理士法人
- KPMG 社会保険労務士法人
- KPMG 行政書士法人 2026年9月1日設立

あずさ監査法人および上記7つの子会社、ならびに上記3つのエンティティを加えた11の日本における KPMG メンバーファームが一体となって、KPMG ジャパンとして活動しています。日本における KPMG のメンバーファームの一覧および各メンバーファームに適用される規制、業務内容、業務領域等については、添付資料 A.1 をご覧ください。

2.2.4. KPMG ジャパンを構成する各社における品質の確保

上記11のメンバーファームは KPMG としての基本理念を共有しており、互いに協力して KPMG ジャパンとして質の高いサービスの提供に努めています。

あずさ監査法人の7つの子会社については、あずさ監査法人の役職者が各社の取締役会および監査役の過半を占めることであずさ監査法人を中心とするグループガバナンス体制を構築し、あずさ監査法人との利害の対立を回避しています。また、取締役会や監査役への関与を通じて、子会社が顧客に対して提供する業務が、KPMG ジャパンが目指す高い品質を維持していることを確認しています。さらに、子会社が監査の支援業務を実施するにあたっては、子会社が十分なリソースを適時に配分することにより、提供される業務が、あずさ監査法人が目指す高いレベルの監査品質の水準を満たしていることを常に確認しています。

2.3. 品質およびリスク管理に関する責任、役割および義務の明確化

2.3.1. 品質およびリスク管理に対する経営陣の責任

あずさ監査法人の経営陣は、自らの行動を通じて、誠実性、品質、客観性、独立性および倫理を重視する風土の醸成に取り組んでいます。

あずさ監査法人は、Global Steering Group の活動に最も緊密に関連する職務を担うメンバーの特定の責任者の実績につい

て、関連する Global Steering Group の議長または議長の代理者に意見を求めることに合意しています。年次の業績プロセスの一環として求められるこの意見は、責任者の業績評価に基づくものであり、公益、品質およびリスク管理に関する活動内容を含みます。

(Global Steering Group の詳細は、KPMG インターナショナル「[Transparency Report](#)」の「Governance and leadership」をご覧ください)

あずさ監査法人における品質管理とリスク管理に係る経営陣は次のとおりです。

理事長

あずさ監査法人の理事長、山田裕行は、監査に関する品質管理基準および品質管理基準委員会報告書第1号の規定に準拠し、あずさ監査法人の品質管理システムに関する責任を負うリーダーです。

あずさ監査法人内に品質を重視する文化を確実に浸透させるために、理事長および専務理事会が講じた措置についての詳細は、2.4.1 (ガバナンス体制) に記載されています。

専務理事 (品質管理統轄)

あずさ監査法人における品質管理に関する体制の整備・運用上の責任は、専務理事 (品質管理統轄) に委譲されています。理事長および専務理事 (品質管理統轄) は、品質管理に関する方針および手続ならびに監査業務の品質を重視する行動およびメッセージについて、法人内の各会議やニュースレター等で伝達しています。

他方、個別業務の品質管理については、業務執行社員が最終的な責任を負っています。

リスクマネジメントパートナー (Risk Management Partner)

あずさ監査法人のリスクマネジメントパートナー (RMP) は、法人のリスク管理、法令等の遵守に係る指揮・実施に責任を負っており、法人経営に関する意思決定機関である専務理事会に参加します。

RMP は、必要に応じ、理事長、ASPAC 地域の RMP、グローバルのリスクマネジメントの責任者、ならびに法務部門の責任者または外部の法律専門家に助言を求めます。RMP は、パートナーおよび専門要員から成るチームによってサポートされています。

倫理独立性パートナー (Ethics and Independence Partner)

あずさ監査法人の倫理独立性パートナー (EIP) は、倫理独立性に係る方針および手続の指揮・実施に対する主たる責任を負っており、倫理独立性に関する問題を RMP に報告します。

監査業務の最高責任者およびアドバイザリー業務の最高責任者 (Head of Audit, Head of Advisory)

監査およびアドバイザリー業務の最高責任者は、各業務にお

いて提供するサービスの品質について、理事長に対して説明責任を負っています。また、各責任者は、各業務のリスク管理および品質管理の実施についてRMPが設定した範囲内で責任を負っています。これらの手続には、あずさ監査法人のすべての専門要員が業務レベルでリスク管理および品質管理について責任を負っていることが明記されています。

あずさ監査法人において監査業務の最高責任者（Head of Audit）は、監査の効果的な運営および統制について、以下を含む持続可能で高品質な監査実務を指揮することに責任を負っています。

- コミュニケーション、エンゲージメントサポート、ならびに職業的専門家としての懐疑心、客観性、倫理および誠実性などの職業的専門家として最高の基準を満たすための取組みを通じて、監査品質を支える揺るぎない姿勢や文化を築くこと
- あずさ監査法人において設定した品質に関する要求事項を充足するための監査を策定・実施すること
- RMPと連携し、実務に関する品質およびリスクに関連する事項を監視し、対応すること

2.4. 強固なガバナンス体制の構築

2.4.1. ガバナンス体制

あずさ監査法人は、日本の公認会計士法第1条の3第4項に定める有限責任監査法人であり、所属するパートナーが100%所有しています。

KPMGの日本におけるメンバーファームは、各事業体の法的形態、規制状況、事業内容および事業領域の詳細と共に、添付資料A.1に記載されています。

あずさ監査法人では、経営／執行の体制として、最高決議機関である社員会、法人経営上の重要な意思決定に対して承認権限を有する経営評議会、法人経営に関する意思決定機関である専務理事会を設置しています。

また、上級審査会を設置して、極めて重要な監査上の論点について最終的な判断を行っています。さらに、法人経営を監視するため、経営監視委員会および独立性を有する監視機関である公益監視委員会を設置しています。

経営／執行の役割を担う理事長、専務理事および常務理事、監視・評価の役割を担う経営監視委員、ならびに上級審査会会長は、パートナー全員による直接選挙または信任投票により選出されます。

経営／執行機関についての詳細は、以下のとおりです（2026年7月1日現在）。

社員会

出資者であるパートナー全員で構成され、最高決議機関として、

あずさ監査法人の重要事項（経営、組織および重要人事に関する事項等）を決議します。定時開催は年に4回とされています。

経営評議会

あずさ監査法人の経営に関する意思決定に直接的に関与しない非執行のメンバー4名（経営監視委員）と執行のメンバー3名（理事長、専務理事（品質管理統轄）およびリスクマネジメントパートナー）により構成され、最も重要な経営上の意思決定を必要とする特定の事項について承認する権限を有しています。

専務理事会

専務理事会では、法人経営の主要な事項に関する議論と意思決定を行っています。専務理事会には、リスクマネジメントパートナー／上級審査会会長を含め、適切な者が参加しています（あずさ監査法人の経営陣：添付資料A.2）。

特に複雑な課題（例えばKPMGのグローバル監査メソドロジーまたは監査ツールへの変更を必要とする可能性があるような課題）については、KPMGインターナショナルのGlobal Audit Steering Group (GASG) に提起され、KPMG Global Solutions Group (KGSG)、Global Audit Methodology Group (GAMG) およびInternational Standards Group (ISG) において解決策の検討が行われます。KGSG、GAMGおよびISGの詳細については、本報告書の8.1.2（KPMGグローバルネットワーク内の専門的な見解の問合せ先）をご覧ください。

監査品質委員会

監査品質委員会は、監査品質の維持および向上に関連する事項を検討します。具体的には、監査品質委員会は、外部および内部品質レビュープロセスで生じた監査品質に関する現在および将来の課題、監査チームから寄せられた質問、品質管理システムの評価、根本原因分析、さまざまな情報源から特定されたその他の監査品質に係る事項、外部規制当局によるレビュー、内部 Quality Performance Review (QPR) プログラム、その他の品質管理プログラムにおける詳細な発見事項（関連する取組みを含む）、および監査品質および改善活動に関するさまざまな側面で取組みが必要となる幅広い課題について検討します。

4つのディフェンスライン

あずさ監査法人では、監査品質を確保するために分類された4つの階層それぞれが責任を果たすことで、マネジメントの考え方や重要な情報の伝達および監査の現場からの必要な情報の吸い上げができる体制（4つのディフェンスライン）を整備しています。特に、パートナーに対しては、法人全体または各部門において、経営施策が必要となった環境や背景を適時かつ詳細に説明することで、必要な情報を組織全体に浸透させています。

上級審査会

上級審査会は、すべてのパートナーによる信任投票により相

当な専門知識および経験を有しているとして選出された上級審査会会長、および上級審査会会長により選任された上級審査会副会長により構成されています。上級審査会は、品質管理本部で検討された監査上の論点のうち、より慎重な判断を必要とする極めて重要な監査上の論点について、客観的な立場から、法人としての監査意見に関する最終的な判断を行います。なお、リスクマネジメントパートナーは上級審査会会長を兼務しています。

経営監視委員会

経営／執行に携わらないパートナーである経営監視委員により構成されています。経営監視委員会は、経営を監視するとともに、マネジメントによる監査品質向上のための取組みの実効性を評価します。

経営監視委員会には、下記の3つの小委員会が設置されており、マネジメントの選任と報酬決定等のプロセスを監視しています。

- 役職候補者審査委員会
専務理事、常務理事、会長、上級審査会会長、経営監視委員、公益監視委員の候補者の適格性について審査
- 監査委員会
会計監査人および内部監査部と連携して、法人（子会社を含む）の業務監査および会計監査を実施
- 報酬諮問委員会
理事長、専務理事、会長、上級審査会会長の報酬等について、パートナーの報酬等決定制度に則って適切に決定されていることを審査

経営監視委員会の委員は、経営／執行の各機関における会議に出席して意見を述べるとともに、定期的に公益監視委員会への報告と意見交換を行います。経営監視委員会には、必要に応じ、社員会の開催を社員会議長に請求できる権限が与えられています。

公益監視委員会

公益監視委員会は、法人の経営について経営監視委員会から報告を受けるとともに、理事長または専務理事から経営方針その他法人の経営に係る重要事項の報告を受け、討議を行うことを通じて、公益性の観点からあずさ監査法人の経営が健全に行われるように監視をしています。公益監視委員会は、独立性を有する3名の外部委員および2名の内部委員（経営監視委員会委員長および副委員長）により構成され、公益性の観点から、法人の経営が健全に行われるように監視します。外部委員は、過去および現在において法人の構成員でないこと等に加え、インサイダー取引に関する規制等を遵守しており、監視機関の外部委員としての独立性を保持しています。

委員会では、外部委員が議長となり会議を進行します。法人の重要な活動・事案について理事長・専務理事および経営監視委

員から報告を受けるとともに、外部委員が自らテーマを設定し、理事長・専務理事との討議を実施します。また、役職候補者審査委員会、監査委員会および報酬諮問委員会を含めた経営監視委員会の監視評価のプロセスについても監視します。

このように幅広い見識に基づいた多様な見解を受領することは、ガバナンスの質を高め、説明責任を強化することにつながると考えられます。このため、資本市場の参加者としての視点、企業における組織的な運営の経験、法律専門家としての経験等を有する多様な人材を、外部委員として選任しています。

リスク・コンプライアンス委員会

あずさ監査法人の常設委員会として、法人内委員10名（理事長、専務理事、リスクマネジメントパートナー）からなるリスク・コンプライアンス委員会を設置しています。同委員会は、リスク・コンプライアンス委員会運営要領に基づき、法人業務に関連したコンプライアンスに関する事項および全社リスク管理に関する事項について監督し、モニタリングを行います。

また、構成員のコンプライアンス意識を高め、「倫理行動規範」の遵守を徹底するために、コンプライアンス統轄室を設置し、下記の活動に積極的に取り組んでいます。

- 倫理行動規範の改定
- 倫理・コンプライアンス研修の実施
- コンプライアンスに関する動画の配信等による啓発活動
- ACSA（AZSA Compliance Self-Assessment）活動による、潜在的リスクの洗い出し
- あずさ監査法人構成員のパワハラやコンプライアンス違反、またはそのおそれがある事案に関する通報窓口として、「コンプライアンス・ホットライン」を設置

KPMGの法的構造については14.1.（法的構造）を、KPMGインターナショナルのガバナンス体制については14.4.（ガバナンス体制）をそれぞれご参照ください。

3. 専門的な技術と知識の活用

- 職業的専門家としての基準および法令に則したメソドロジー
- テクノロジーを活用して標準化されたメソドロジーおよびガイダンス
- 高度で専門的な技術と知識
- 適用される要求事項、基準および法令に関する方針

あずさ監査法人は、高品質の業務を提供するうえでの基本的な役割を理解しつつ、引き続き専門的な技術と知識の強化に取り組んでいます。

3.1. 職業的専門家としての基準および法令に則したメソドロジー

3.1.1. 一貫性のある監査および保証業務のメソドロジーとツール

あずさ監査法人は、監査および保証手続の立案、実施および文書化に関する一貫したアプローチを推進するために、KPMG インターナショナルの監査および保証業務のメソドロジー、ツール、ガイダンスを採用しています。

KPMG の監査および保証業務のメソドロジー、ツール、ガイダンスには以下の特徴があります。

- 国際監査・保証基準審議会 (IAASB)、米国公開会社会計監視委員会 (PCAOB)、米国公認会計士協会 (AICPA) 等の監査基準に準拠しています。また、日本における監査および保証業務の基準や法令に準拠しています。
- 重要な虚偽表示リスクを識別し、これらのリスクに対応するための手続を立案し実施します。
- 適用される監査および保証業務の基準の適用方法について一貫した解釈を推進するため、監査および保証業務の全プラクティス職により使用されています。

あずさ監査法人の監査および保証業務のメソドロジーは、手続の実施において、適切な職業的専門家としての懐疑心の保持を強調するとともに、独立性を含む関連する倫理上の要求事項の遵守を推進しています。

メソドロジーは、新規のおよび改訂された監査基準および要求事項を反映し、品質と効率を向上させる革新的かつ技術的な進展に対応して進化しています。

3.2. テクノロジーを活用して標準化されたメソドロジーおよびガイダンス

KPMG は、AI など最新のテクノロジーを利用する場合の監査および保証の業務プロセスを再定義し、リスクベースでデータを活用した業務の実施を促進します。このデジタル戦略は KPMG Clara がサポートしています。KPMG Clara は、拡張性があり利

便性が高いクラウドベースのプラットフォームであり、世界中の KPMG メンバーファームで一貫した業務の実施を促進します。KPMG Clara は、関連する監査および保証の基準に準じたデータドリブンのワークフローで KPMG の監査および保証の標準化されたメソドロジーを提供し、変化し続ける企業報告ならびに関連する監査および保証の要求事項に対応する監査および保証業務のエンゲージメントチームをサポートします。

3.2.1. KPMG Delivery Network による一貫性と品質の向上

KPMG Delivery Network (KDN) は、一部の KPMG ファームに対して追加のリソースと専門家の能力を提供する、グローバルなデリバリーセンターのネットワークです。KDN は、処理能力を増やすため 2025 年に拡張されており、標準化された一貫性のある手順とソリューションを提供する際にテクノロジーを活用して、監査および保証業務を実施する KPMG メンバーファームをサポートします。

3.3. 高度で専門的な技術と知識

3.3.1. 専門家へのアクセス

現代の監査および保証業務において、専門家の経験は、ますます重要な要素となっており、これは multidisciplinary model (監査・保証部門とアドバイザリー部門の一体運営) の重要な特徴でもあります。あずさ監査法人の監査チームは、あずさ監査法人を含む KPMG メンバーファームの専門家のネットワークにアクセスして助言を求めることができます。

これらの専門家は、監査および保証業務で役割を適切に果たすための能力、手腕および客観性を保持できるようにするために必要な研修を受講しています。

契約の受嘱・更新段階や監査計画や監査実施の期間を通じて、専門家 (例えば、情報、テクノロジー、税務、財務、年金、フォレンジック、バリュエーション、さまざまなサステナビリティのトピック等) の関与の必要性について検討を行っています。

3.3.2. 重要な外部事象および状況への対応を通じたあずさ監査法人の監査および保証の品質に対する取組み

地政学的変化、自然災害、気候変動の影響、インフレ圧力から生じる影響などの重要な外部事象および状況は、財務諸表に重大な影響を与えるビジネスリスクにつながる可能性があります。このような潜在的な財務諸表への影響は、資産の減損、資産の評価、経営者の継続企業の前提に関する評価など、会計上の見積りや重要な判断を行う際に、複雑性、主観性、不確実性を増大させる場合があります。KPMG では、エンゲージメントチームがこれらの重要な外部事象および状況により生じる

潜在的な影響に対応するためのガイダンスがリリースされています。

あずさ監査法人は、KPMGが提供する「Insights into IFRS®」等のガイダンスにアクセスすることができます。これらのガイダンスは、重要な外部事象および状況から生じる可能性がある問題の財務諸表への潜在的な影響のほか、監査および報告への潜在的な影響に対処する監査品質のツールキットを明示しており、会計、監査および報告に関する重要な問題が新たに発生するたびに更新されます。

3.3.3. IFRS会計基準および米国基準に基づく業務のための資格および必須要件

あずさ監査法人のすべての専門要員は、専門家としてのライセンスの定めに準拠するほか、業務を実施する国において必要とされている継続的な専門的研修要件を満たすことが義務付けられています。KPMGインターナショナルおよびあずさ監査法人は、それらの資格要件への準拠を促進するための方針と手順を構築しています。

あずさ監査法人は、監査、会計、産業、財務報告フレームワーク（日本基準）に関する適切な知識および経験を有している監査専門要員を監査業務に従事させるよう取り組んでいます。

IFRS会計基準および米国会計基準に基づく業務に関する要件
加えてKPMGインターナショナルは、IFRS会計基準が主たる財務報告フレームワークではない国においてIFRS会計基準による業務を提供する監査責任者*、マネジャー、および審査員に対して、特定の要件を定めています。

また、米国以外で実施される米国会計基準に基づく財務諸表等の米国監査基準に基づく監査報告（企業の財務報告に関する内部統制の有効性に関する報告を含む）にも、同様の方針が適用されます。

このような方針には、少なくとも、これらの業務にアサインされたすべての監査責任者、マネジャー、および選任された場合は審査員（米国会計基準または米国監査基準に基づき実施する業務については、これらの業務にアサインされた監査責任者、監査業務の担当マネジャー、インチャージおよび選任された場合は審査員）が関連する研修を完了し、監査チームが業務を行うために十分な経験を有していること、またはその要件を満たしていない場合にはそれに対応するための適切なセーフガードを講じることが含まれています。

3.3.4. ESG保証業務の品質

KPMGは、投資家からの信頼性およびステークホルダーの信頼をサポートする保証業務の提供によって、公益的な役割を果たすことにコミットしています。

これに関してKPMGは、主に以下を実施しました。

- メソドロジの改訂：企業サステナビリティ報告指令（CSRD）、欧州サステナビリティ報告基準（ESRS）およびEUタクソノミーの開示要求事項など、すべてのサステナビリティ報告基準に対応する保証業務の提供に適合するようにメソドロジを改訂しました。
- 研修プログラムの拡充：最新の国際サステナビリティ基準審議会（ISSB™）基準およびESRSに焦点をあて、一貫性を保持し品質を確保できるように、KPMG Clara workflowに統合するエンゲージメントチーム向けの研修プログラムを拡充しました。
- グローバルな専門知識の強化：ESGに関する知識のある人材に投資してグローバルな専門知識を強化し、KPMGの組織全体で保証分野の専門家へのアクセスを増強しました。
- 「[ESG保証成熟度指数2025](#)」から得たインサイトの共有：ESG報告および保証の知識を持つ1,320名のシニア・エグゼクティブと取締役会メンバーを対象に実施した調査において、準備を進め、透明性を高め、継続的に改善を図ることの重要性が示されました。

3.4. 適用される要求事項、基準および法令に関する方針

あずさ監査法人では、全構成員がKPMGインターナショナルやあずさ監査法人が定めた方針および手続（独立性に関する方針を含む）を遵守することが求められており、それらを支援するためのさまざまなツールやガイダンスが提供されています。監査および保証業務に関する我々の方針や手続きは、ISQM1に準拠した会計、監査、保証、倫理、品質およびリスク管理に関する基準およびその他関連する法令の定めに準拠しています。

*監査責任者（監査基準報告書220第12項（1））

監査事務所に選任された、監査業務の実施の責任者、すなわち、専門要員のうち、監査業務とその実施および発行する監査報告書に対する責任を負う社員等をいう。

業務執行責任者（保証業務実務指針3000第12項（4））

監査事務所に選任された、専門業務の実施の責任者、すなわち、専門要員のうち、専門業務とその実施および発行する報告書に対する責任を負う社員等をいう。

4. デジタル技術の採用

- KPMG Clara
- 高度で基準起点の監査および保証のワークフロー
- AI、データ、進化するテクノロジー

KPMGのミッションは明確です。これからの時代を築く大胆なイノベーションを推進する技術に目を向けた活動に取り組みながら、業界をリードし、迅速に行動し、責任を持って対応することです。専門要員および監査関与先の監査および保証体験に変革をもたらす続けています。最先端テクノロジーの利用は、KPMGの専門要員が重要な問題を識別して対処し、監査品質を向上させていくことに寄与しています。

4.1. KPMG Clara

高度な監査および保証のテクノロジープラットフォームであるKPMG Claraは、データサイエンス、監査の自動化およびデータの可視化などを実現する高度な機能やエマージングテクノロジーを搭載し、人工知能（AI）の力を活用しています。KPMG Claraは、監査人によるビジネス全体の傾向分析、リスク評価、複雑な収益プロセスにおける取引の追跡、あるいは勘定科目の簡潔な照合の実施を支援することで、新たな気付きをもたらします。

全面的にデジタル化されたアプローチは、KPMGメンバーファームが高品質の監査および保証業務を実施し、監査および保証業務関与先とコラボレーションするために、ますます不可欠になっており、監査に役立つテクノロジーの開発、評価、テスト、活用および支援に関する適切なプロセスと統制を確立し維持するための方針とガイダンスが整備されています。

4.2. 高度で基準起点の監査および保証のワークフロー

監査および保証業務の規模および複雑性に応じてスケーリン

グ可能で直感的なクラウドベースのプラットフォームとして、KPMG ClaraはKPMGメンバーファーム全体を通じてグローバルで一貫した監査の実施を推進しています。データ主導によるワークフローを通じて、適用される基準に準拠したKPMGの監査および保証業務のメソッドロジーが提供されるため、監査人はより充実したシームレスな体験を得ることが可能です。

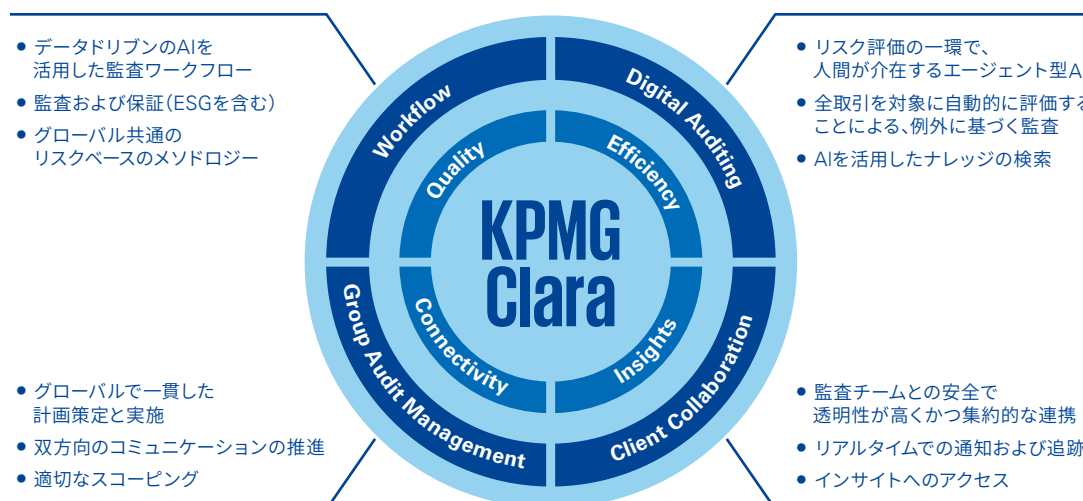
4.3. AI、データ、進化するテクノロジー

監査におけるAI活用の現在と未来

資本市場で信頼を構築することは、KPMGの公益的な役割において重要です。2025年に、KPMG Clara内でのAI活用が拡がり、未来志向のデジタルを優先した監査および保証のビジョンの一環として、品質、一貫性、対応力がさらに高まりました。

あず監査法人は、生成AIおよびAIエージェントの導入を進め、人によるレビューと併せて監査タスクを実施しています。AIエージェントは現在、監査調書のレビュー、潜在的な不正リスクの検知、KPMGのメソッドロジーに則した実証手続の策定および実施で、監査および保証チームを支援しています。さらに、トランザクションスコアリングを通じて、KPMGの監査人は高度な自動化されたアルゴリズムを活用し、（サンプルベースではなく）取引の母集団を分析し、リスク評価を行い、外れ値や追加調査が必要な領域を識別することができます。このような高度化により、世界の95,000名を超える監査人が高リスク領域に焦点を当て、最も必要とされる場面で職業的専門家としての判断および懐疑心を行使し、監査品質を向上させることができます。

KPMG Claraに導入されているAIの機能はすべてKPMG Trusted AIのフレームワークに基づいて開発され、ヒュー



マン・イン・ザ・ループ (HITL: 人が介入する仕組み) アプローチで品質、データの完全性、正確性、信頼性、安全性および倫理基準を確保することができます。

このような機能は、AI主導としつつ、人間を中心に据えた変革的な監査というあずさ監査法人のビジョンに不可欠であり、深い洞察を提供し、財務情報と非財務情報の完全性への信頼を高めます。

あずさ監査法人は今後も責任を持って新しいテクノロジーの導入に取り組み、専門家を支援し、監査品質を高め、進化する資本市場のニーズに対応していきます。

4.3.1. 秘密保持義務、情報セキュリティおよびデータ・プライバシー

KPMGおよびあずさ監査法人の倫理規範などさまざまな方法

を通じて、関与先の機密を保持することの重要性が強調されています。

あずさ監査法人は、情報セキュリティ、秘密保持義務、個人情報およびデータ・プライバシーに関する方針を有しています。あずさ監査法人は、適用される法令および職業的専門家としての基準に従い、監査調書その他の業務に関連する記録の保存期間について、調書等保存に関する方針を定めています。

KPMGは、構成員全員を対象に、秘密保持義務、情報保護、データ・プライバシー要件に関する研修を毎年実施しています。

5. スキルを備えた包摂的なチームの育成

—— 多様なスキル、視点、経験を有する適切な人材の採用

—— 適切なチームメンバーの選任

—— 品質向上を図るための役割の明示

—— AIおよびデータ処理に関連するスキルへの投資

—— 専門的な技術、職業的専門家としての見識およびリーダーシップ・スキルに焦点を当てた人材育成

—— 品質の重視

あずさ監査法人の構成員は、KPMGの監査および保証の将来を形づくるうえで重要な役割を果たしています。あずさ監査法人は、監査品質と誠実性を実務の中核と位置付けています。また、エンゲージメントチームは、複雑な問題へ対処できる多様なスキルと能力を有しています。

5.1. 多様なスキル、視点、経験を有する適切な人材の採用

高品質な監査・保証業務を提供するためには、KPMGの専門要員が、適切な能力、経験、動機および目的意識を保持することが必要です。そのためには、適切な採用、人材開発、報酬、昇進制度、人事管理のプロセスが必要です。

5.1.1. 採用

あずさ監査法人は、主として公認会計士試験合格者を採用しています。また、会計、その他の専門能力を有する中途採用も行っています。

志望者は、応募要件審査、書類審査、能力・スキルに関する複数名のインタビュー、心理的特性・能力検査（必要に応じ）、お

よび資格の確認等を経て採用されます。こうしたプロセスにより、志願者が業務を遂行するための適切なスキルおよび経験と各役職に最も適した資質を有することを、公正で職務に関連した基準により担保することができます。

あずさ監査法人は、2026年6月期に282名の新人を採用しました（2025年6月期：424名）。

5.1.2. インクルージョン、ダイバーシティ&エクイティに向けた取り組み

KPMGはあらゆる人を例外なく受け入れる文化を育むことにコミットしています。このコミットメントは長年にわたりKPMGの文化の中核を成しており、Our Valuesおよび事業戦略に沿ったものとなっています。業務を行うコミュニティの多様性を反映しつつ、帰属意識を育み、さまざまな視点や経験がもたらす力を活用して構成員、クライアントおよび社会によりよいサービスを提供しています。信頼に基づく包摂的な文化を築くためのKPMGインターナショナルのコミットメントについては、[Our Impact Plan](#)をご参照ください。

5.1.3. 健康とウェルビーイング

あずさ監査法人は、構成員の心身の健康を守り、また構成員が成長し、高品質なサービスをクライアントに提供できるよう、共感と支援に満ちた環境を提供することに取り組んでいます。プロフェッショナルサービスはスピードが求められる厳しい環境であるため、構成員が自身のウェルビーイングについてオープンに話し、必要なときに支援を得られる組織文化を創り上げています。

5.1.4. 報酬および昇進

報酬

あずさ監査法人では、パフォーマンス評価プロセスとリンクし、市場データに基づいた明確でわかりやすく、公正な報酬制度および昇進に関する方針を定めています。これにより、あずさ監査法人のパートナーおよび職員は、ロールプロファイル（各職階の役割）に記載されている監査品質に対する説明責任およびKPMGインターナショナルがグローバルに発行する監査品質目標等、何を期待されているのかを認識することができます。報酬は、同等の被考課者グループにおける相対的評価のうえ、個人のパフォーマンスおよび各法人の業績の両方の結果に基づいて決定されます。

構成員の報酬に対する満足度は、あずさ監査法人の構成員に対する意識調査（Global People Survey (GPS)）により測定され、その結果に応じて行動計画が策定されます。

昇進

業績評価の結果を踏まえ、パートナーおよび職員の昇進と報酬が決定されるほか、継続して在籍するかどうかにも影響を与えます。

5.2. 適切なチームメンバーの選任

品質管理の重要なドライバーの1つは、効果的かつ高品質な監査および保証業務を提供するエンゲージメントチームの選定です。KPMGでは、業務執行社員および専門要員をそれぞれのスキル、業界に関する経験および業務の性質を踏まえて、業務にアサインする方針および手続を定め、業務に適用しています。

統轄事業部長は、業務執行社員の選任について責任を負っています。業務執行社員の選任にあたっては、エンゲージメントの規模、複雑性やリスクの度合い、専門家の関与の度合いなど（すなわち、エンゲージメントチームの構成や専門家の関与）を考慮し、業務実施のための経験、能力および資格があるかどうかといった点がパートナーポートフォリオレビューに基づき考慮されます。

監査責任者および保証業務責任者は、監査または保証業務の性質および状況、KPMGの方針および手続、職業的専門家としての基準、適用される法令および規制上の要件、業務実施中に発生し得る変更等を考慮し、業務を実施するための十分かつ適切なリソースがエンゲージメントチームに適時に割り当てられているか、または利用可能であるかどうかを判断する責任を負っています。これには、あずさ監査法人やKPMGメンバーファームの専門家または外部の専門家の関与を含みます。

あずさ監査法人内で適切な人材が確保できない場合には、他のKPMGメンバーファームに所属する熟練した専門要員のネットワークを利用しています。同時に、KPMGでは、すべての監査および保証専門要員が当該業務に適した知識および経

験を有していることを求めています。エンゲージメントチーム全体としての能力および適性を判断するにあたって監査責任者および保証業務責任者が検討する事項は、以下のとおりです。

- 業務内容と複雑性が類似した監査業務および保証業務への従事や適切な訓練を通じて得られた、エンゲージメントへの理解の程度とこれまでの実務経験
- 職業的専門家としての基準および適用される法令等についての理解
- 情報技術 (IT) や特殊な領域の会計処理や監査または保証の能力を含む、適切な専門能力
- 監査関与先が属する産業に関する知識
- 職業的専門家としての懐疑心の発揮
- KPMGの定める品質管理に関する方針および手続についての理解
- 内部レビューの結果や外部検査の結果

5.3. 品質向上を図るための役割の明示

品質に対する一貫したアプローチを推進するために、我々はKPMGインターナショナルが各職階の役割を明示した文書を整備しています。当該文書には、監査品質および品質管理システムに貢献するための専門性および行動面での資質、ならびに監査品質および品質管理システムの維持に向けて個々が果たすべき説明責任が明記されています。同文書は継続的な改善を進めるために毎年見直しがされており、監査業務に従事するKPMGの構成員に対して各人の役割および責任を明確に示しています。責任の定めを目標設定に結び付けるために、対象者には必須の監査品質目標が設定されています。

5.4. AIおよびデータ処理に関連するスキルへの投資

KPMGは、主要な教育・研修機関と連携して有望な人材への戦略的な投資を行うとともに、データドリブンのAIを活用した監査環境に必要なスキルを身に付けた将来に向けた人材の育成に投資しています。

あずさ監査法人は、ソフトウェア、クラウドおよびAI関連のプロフェッショナルや、我々が使用している洗練された監査および保証プラットフォームに先端テクノロジーの機能を搭載するための人材の採用・育成を行っています。また、業務に携わる専門要員が職業的専門家としての基準を高い水準で満たすだけでなく、新たなテクノロジーについて学べるよう、幅広いテクノロジーに関する研修を提供しています。このアプローチにより、適切なスキルを有する人材と適切なテクノロジーを融合し、優れた監査業務を提供しています。

5.5. 専門的な技術、職業的専門家としての見識およびリーダーシップ・スキルに焦点を当てた人材育成

5.5.1. 高度な専門性の追求と高品質なサービスの提供

あずさ監査法人は、すべての専門要員に、職務遂行のために必要となる専門的研修およびサポートを提供しています。このサポートには、内部専門家および品質管理に関する各部署への相談を含んでいます。

5.5.2. 継続的な人材育成戦略

あずさ監査法人は、生涯にわたり学習機会を提供するため、継続的な学習文化の浸透に取り組んでいます。KPMGのパートナーおよび職員は、機能的、倫理的かつ効果的な学習を通じて自身の能力とスキルを継続的に向上させることができます。高品質の追求に重点を置いた我々の継続的な学習文化は、クライアントと構成員の両者に重要な影響を与えています。

研修

テクノロジーの急速な進展により、教育とスキルの再習得はこれまで以上に重要になっています。構成員に学びとキャリア構築の機会を提供することは、KPMGのグローバル人材戦略の重要な柱の1つです。

年次研修の優先順位は、グローバル、地域、および該当する場合はあずさ監査法人の監査分野のLearning and Development (L&D) グループによって決められています。

監査および保証の専門要員に向けた必須研修の最低限満たすべき要件は、KPMGの組織全体で年次で設定されています。研修は、さまざまな手法を用いています。

キャリアマネジメントおよびOJT

キャリアマネジメントおよびOJTは、単一のアプローチにとどまらず、面談や現場における教育を通じ、キャリアパスに応じた研修や学習機会を提供しています。

面談やOJTでの経験は、職業的専門家としての判断や専門性等、監査上および保証上必要な個人の能力を育成するうえで重要な役割を果たします。

あずさ監査法人は、継続的に、すべてのKPMGのパートナーおよび職員が、チーム力の向上、チームメンバーの育成および経験の共有に貢献できる環境を整備しています。

5.6. 品質の重視

5.6.1. 人材開発

あずさ監査法人は、KPMGの“Everyone a Leader”という人材育成原則に則した人材育成理念を掲げ、真のプロフェッショナルの育成に取り組んでいます。

- プラクティス職に対して、監査におけるキャリア・アップの基盤を形成するスキル、行動および個人的資質を開発するための機会を提供しています。自己能力を高め、専門的スキル、リーダーシップ・スキルおよびビジネス・スキルを開発する多様なコースが提供されています。
- 職業的懐疑心を向上させ、監査を通じて保持・発揮することの重要性を改めて徹底するとともに、不正に関する教育・訓練の適切な機会を提供することを目的とした研修を、パートナーおよび職員に実施しています。
- OJTにおけるコーチングの活用、ストレッチ・アサインメント（能力が試される業務を担当すること）、グローバルベースでの異動の機会を介して、構成員が高い成果を実現できるようにしています。
- Our Valuesに紐づいた目標設定および実績評価（ともに監査品質の評価を含む）を導入しており、パートナーおよび職員が個人や組織として成功するために目指すべき行動を明確にかつ一貫して示し、その行動を実践した構成員に報いることで、監査品質に対するたゆまぬ努力をしています。

あずさ監査法人は、パートナーおよび職員の総括的な評価、昇進、報酬において、品質およびコンプライアンス指標を考慮しています。これらの評価は、パフォーマンス評価を行えるパフォーマンス・マネジャーおよびパートナーにより実施されます。

6. 適切な関与先との関係

—— 関与先との契約の新規の締結および更新に係るグローバルの方針の遵守

—— 適切な関与先との適切な新規受嘱契約の締結

—— 監査関与先のポートフォリオの管理

関与先との契約の新規の締結および更新に関する厳格なグローバルの方針は、あずさ監査法人が高品質な職業的専門家としてのサービスを提供するために不可欠なものです。

6.1. 関与先との契約の新規の締結および更新に係るグローバルの方針の遵守

関与先との契約の新規の締結および更新に係るKPMGインターナショナルの方針や手続は、あずさ監査法人およびその他のすべてのKPMGメンバーファームが関与先との契約の締結や更新の前に、潜在的なリスクを識別・評価できるように設計されています。

各KPMGメンバーファームは、関与先との契約を新規に締結するかもしくは更新するか否かを判断します。KPMGの関与先および新規契約の原則である「ACCEPT」は、どの関与先と契約を締結するのか、関与先のためにどのような業務を実施するかに関する意思決定の過程で有用です。ACCEPT原則はKPMGのメンバーファームが利用でき、クライアントや契約関連のリスクの特定、評価、管理をサポートします。ACCEPTにより、倫理的な意思決定が可能となり、KPMGインターナショナルが策定した倫理的意決定フレームワークである「CARE」を補完しています。重要なリスクが存在すると判断される場合には、追加の承認を得ることが義務付けられています。

KPMGメンバーファームが考慮すべきACCEPTのガイダンス

- A** All stakeholders are important (すべてのステークホルダーが重要): クライアント（または事業体）や業務がステークホルダーの信頼を毀損させる可能性があるか
- C** Conflicts of interest and objectivity (利益相反および客観性): 客観性あるいは独立性の懸念または潜在的な利益相反が存在するか
- C** Client (or entity) considerations (クライアント（または事業体）に関する考慮事項): このクライアントとの協力を望むか
- E** Engagement considerations (業務に関する考慮事項): 製品やサービスを適切に提供できるか
- P** Public interest (公共の利益): クライアント（または事業体）や業務は、公共の利益の保護と整合的であるか
- T** Terms and commercial considerations (契約条件および商業面の考慮事項): 契約上の義務を遵守し、財務成果を管理できるか

6.2. 適切な関与先との適切な新規受嘱契約の締結

6.2.1. 関与先の評価

新規受嘱予定の関与先の評価には、関与先のリスク要因や関与先、主要な経営者、取締役および株主に関する背景情報の評価が含まれます。

必要に応じ、適用すべき法的要件および規制要件を満たすために必要となる追加情報の入手および評価を行います。

6.2.2. 契約の評価

あずさ監査法人は新規受嘱予定の契約を評価する際に、以下を含む幅広い要因について検討を行います。

- 潜在的な独立性および利益相反の問題
- 成果物の本来の目的や使用
- 社会的通念
- 業務の倫理性およびOur Valuesとの整合性

また、監査および保証の契約の評価では、関与先の財務管理チームの能力、KPMG専門要員の経験やスキル、能力を検討します。

監査業務を新規に受嘱する場合、その関与先にすでに提供されている非監査業務やその他の関連するビジネス、金銭的および人的関係をレビューする等、独立性を評価するための追加手続を実施します。

監査および保証の関与先が上場した場合や、追加的な独立性規則が適用される場合も同様に、独立性を評価するための追加手続を実施する必要があります。

すべての潜在的な独立性または利益相反の問題は文書化され、受嘱前に解決される必要があります。

職業的専門家としての基準および適用される法令等、ならびにあずさ監査法人の方針に照らして、潜在的な独立性もしくは利益相反の問題が解決できない場合、またはその他重要な品質上の問題やリスクが存在し、そのリスクを適切に低減させることができない場合、あずさ監査法人は新規の受嘱は行いません。

6.2.3. 契約の更新プロセス

あずさ監査法人は、すべての監査および保証の関与先に対して定期的にリスクの再評価を行い、継続的な関与に関するリスクを特定し、その問題に対応するために必要な軽減措置を実施しています。

また、監査関与先および契約リスク要因に変化の兆候がある場合、当該関与先および契約に関する再評価を行っています。

6.2.4. 契約解除プロセス

関与先との関係を解消すべきとする暫定的な結論に達した場合、あずさ監査法人では、内部の協議を経て、当該関係に関する必要な法的、職業専門的、および規制上の責務等への対応の必要性を検討しなければなりません。また、職業的専門家としての義務に基づき要求される場合は、関与先の監査役等との協議や、その他の適切な規制当局への連絡について、さらに検討します。

6.3. 監査関与先のポートフォリオの管理

あずさ監査法人は、業務執行社員、マネジャー、スタッフおよびその他の構成員に自らの責任を果たす十分な時間を与える目的で、作業負荷と稼働状況を監視するための方針および手続を整備しています。

あずさ監査法人の業務執行社員は、エンゲージメントチームのメンバーが集団として、職業的専門家としての基準および適用される法令等に準拠し、業務を実施するための十分な時間が確保できるかどうかを含めた適切な能力および適性を有しているかどうかを判断する責任を負っています。詳細については「適切なチームメンバーの選任」をご覧ください。

7. 独立性と倫理性の保持

—— 誠実な行動と Our Values の実践

—— 客観性、独立性および倫理性の保持

—— 贈収賄および汚職の排除

監査人の独立性は、職業的専門家としての国際的な基準および規制要件にとっての基礎となるものです。

7.1. 誠実な行動と Our Values の実践

あずさ監査法人は、信頼は正しいことを追求することで得られると理解しています。また、すべての業務において、職業的専門家としての卓越した行動にコミットしています。倫理と誠実性は、我々の中核を成しています。あずさ監査法人の倫理行動規範には、KPMGの構成員が互いに、そしてクライアントおよび社会に対して負う責任、ならびに、Our Valuesが我々の目指す姿を支え、あらゆる振舞いと行動の指針となることを示しています。あずさ監査法人では、すべてのパートナーおよび職員に対して、あずさ監査法人の倫理行動規範、贈収賄および汚職防止ならびに法令や職業的専門家としての基準の遵守に関する年次トレーニングを実施しています。

7.1.1. 倫理的文化構築の推進

誠実性、説明責任、品質、客観性、独立性および倫理を基調とした組織文化は、ステークホルダーが信頼する監査や保証、その他の専門的なサービスを遂行するうえで極めて重要です。KPMGにおける倫理的行動の一貫した基礎的要素は、倫理的文化を下支えし、信頼を強化します。あずさ監査法人では、研修評価テストのモニタリング、倫理的意思決定フレームワークの導入および保持など、倫理的行動を支える基盤の確立および維持に取り組んでいます。

KPMGの倫理的意思決定フレームワークである「CARE」（Consider（検討）、Assess（評価）、Respond（対応）、Evolve

（進化））では信頼の構築と強化に焦点が当てられており、KPMGのPurpose、Our Valuesおよび倫理行動規範を支えています。組織全体で共有されているモデルであるCAREは、特に構成員が困難な状況や倫理的なジレンマに直面した際に、倫理的な意思決定を行ううえで役立ちます。また、これらの意思決定を一人で行う必要がないことを想起させる役割も果たします。

CARE – 倫理的意思決定フレームワーク

Consider

何が問題なのか考える



Assess

対処するための選択肢を評価する



Respond

判断して対処する



Evolve

振り返り進化する



7.2. 客観性、独立性および倫理性の保持

KPMG インターナショナルの独立性に関する方針および手続は、法人の独立性、個人レベルでの独立性、法人の経済的利害関係、雇用関係、パートナー・ローテーション、監査関与先への監査および非監査業務の提供の承認等の領域を対象とし、

IESBAの倫理規程を組み込んでいます。

上述の方針は、公認会計士法に規定される基準および日本公認会計士協会（JICPA）が発行する倫理規則が確実に遵守されるよう追加で整備されています。

倫理独立性パートナー（EIP）は、KPMGの方針および手続を報告・導入するほか、各国の独立性に関する追加的な方針および手続（関連する統制を含む）が整備され、効果的に実施されているか確認する責任を負います。

自動化されたツールにより、潜在的な独立性と利益相反の問題が特定され、上述の要求事項の遵守が促進されます。KPMGメンバーファームによる独立性に関する要求事項への遵守は、KPMGクオリティ＆コンプライアンス評価プログラム（KQCE）の一部を成しています。

7.2.1. 個人の金銭的利益関係

KPMGメンバーファームおよびKPMGの構成員は、KPMGメンバーファームの監査ならびに保証業務の関与先（「監査関与先」には関係会社を含む）およびその経営者層、必要とされる場合は主要株主と金銭的利益関係を有することを制限されています。すべてのKPMGのパートナーについては、所属ファームまたは職務に関わらず、すべてのKPMGメンバーファームの監査関与先への投資が原則禁止されます。

KPMGメンバーファームは、専門要員が投資に関する独立性の方針を遵守していることを確保するために、ウェブを基盤とする独立性に関するコンプライアンスシステムを利用しています。

このシステムは、規制対象投資ならびにその他の違反行為（投資の取得に関する報告遅延等）を特定し報告することにより、モニタリングを可能としています。

あずさ監査法人は、専門要員の独立性に関するコンプライアンス調査プログラムの一環として、パートナーおよびマネージャーの独立性に関する遵守状況をモニタリングしています。

KPMGインターナショナルは、KPMGのメンバーファームによる上記調査に関するガイダンスおよび要求される手続（年次調査を実施する専門要員の最低人数等を含む）を可能にしています。

7.2.2. 雇用関係

あずさ監査法人のパートナーおよび職員は、所属する事業部に関わらず、関与先と雇用に関する交渉を始める意向がある場合には、あずさ監査法人の倫理独立性パートナー（EIP）、監査責任者、人事部門等にその旨を通知することが求められています。監査および保証業務の関与先において特定の役職等に就任する場合には、特定の禁止事項が適用され、場合によってはクーリングオフ期間が適用されます。

7.2.3. 法人単位の金銭的利益関係

KPMGメンバーファームが、監査関与先、その経営陣および必要とされる場合は主要株主と、禁止されている利害関係および禁止されているその他の関係を有することは許容されません。KPMGの独立性に関するコンプライアンスシステム（KICS）には、法人による上場企業、ファンド（または類似の投資ビークル）、非上場企業、非上場ファンドへの、直接および重要な間接投資ならびに関連する年金基金・従業員給付制度への投資に関する情報が登録されます。

また、KPMGメンバーファームの資産の保管口座、信託口座、証券口座およびすべての借入・資金調達先もKICSに登録する必要があります。

あずさ監査法人では、KQCEプログラムの一環として、独立性規則の遵守状況の確認を年に1度実施しています。

7.2.4. ビジネス上の関係・サプライヤー

あずさ監査法人は、監査および保証業務のクライアントと我々とのビジネス上の関係がIESBAの倫理規程およびSECの独立性規則等を遵守していることを確かめるための方針および手続を定めています。

7.2.5. 独立性の研修および確認

KPMGのすべてのパートナー、クライアントに対応する専門要員およびその他の特定の個人は、入社時点およびそれ以降は年次で独立性研修の受講を義務付けられており、独立性に関する方針を遵守していることの宣誓が義務付けられています。

7.2.6. 非監査業務

すべてのKPMGメンバーファームは、監査関与先に提供可能な業務の範囲について、少なくとも、IESBA倫理規程やその他関係する法令等を遵守することに合意しています。

KPMGの利益相反および独立性を確認するKPMGの必須のシステムは、独立性に関する要求事項への遵守をサポートしています。受嘱手続の一環として、KPMGメンバーファームのすべての業務において、詳細な業務内容や成果物、見積報酬額等の情報をシステムに入力することが要求されています。監査関与先に業務を提供する場合は、潜在的な独立性に対する阻害要因やセーフガードの評価も提出することが求められています。

監査責任者（Lead Audit Engagement Partner）は、社会的影響度の高い事業体等の監査関与先（その関連事業体を含む）の情報を登録・維持することが義務付けられており、非監査業務の提供から生じる独立性に対する阻害要因の識別および評価、ならびにそれらの阻害要因を軽減するためのセーフガードの適用についての責任を負っています。

KPMGメンバーファームでは、監査パートナーが監査関与先

に対して非監査業務を提供したことにより評価される、または報酬を受けることは禁じられています。

7.2.7. 報酬依存度

KPMG メンバーファームは、社会的影響度の高い事業体からの報酬の合計金額をモニタリングし、当該報酬が想定された基準を上回る場合、専門的な見解、コミュニケーション、開示要件に従うことが求められます。

7.2.8. 利益相反の回避

すべてのKPMGメンバーファームおよび構成員は、メンバーファームとそのパートナーや職員の客観的な判断を毀損するおそれがあるような利益相反となる取引を特定し、管理する責任があります。KPMGメンバーファームは、法的小および専門的要件に従い潜在的な利益相反を識別するために、利益相反および独立性に関する必須の確認システムを使用しています。

KPMGの構成員やメンバーファームが贈答・接待等の勧誘を監査および保証関与先に申し出ること、または監査および保証関与先から受け入れることは禁止されています（ただし、贈答・接待が社会通念上許容される範囲である場合はその限りではありません）。

7.2.9. 独立性違反

KPMGの構成員は、独立性規則に対する違反事項を認識した場合、倫理独立性パートナー（EIP）に速やかに報告する必要があります。IESBAの倫理規程またはその他の独立性に関する法令諸規則への違反は、軽微な違反の報告時期について監査役等と合意している場合を除き、可能な限り速やかに監査役等に報告する必要があります。

あずさ監査法人では、独立性規則に対する違反についての方針および違反の程度に応じた処分のルールを設けています。

7.2.10. パートナー・ローテーション

あずさ監査法人のローテーションに関する方針は、KPMG インターナショナルの方針に加え、公認会計士法および日本公認会計士協会（JICPA）の倫理規則等に整合しています。一部、IESBA倫理規程より厳格なルールを適用しています。

あずさ監査法人のパートナーは、監査業務に関与するパートナーとしての定期的なローテーションの対象となっています。この規制は、特定の役割を担うパートナーが、監査関与先に監査業務を提供できる年数に制約を設けています。パートナーは、監査業務への関与を終了した後のクーリングオフ期間において、遂行できる役割が制限されています。

上記に加え、日本公認会計士協会（JICPA）から公表された会長通牒2020年第1号「『担当者（チームメンバー）の長期的関与とローテーション』に関する取扱い」を踏まえ、あずさ監査法人では社会的影響度が特に高い会社の監査における、長期

の連続関与に係る追加のルールを制定しています。

また、監査補助者についても、連続関与期間を踏まえ、独立性に対する脅威が許容可能な水準まで軽減できるかの評価を行うこととしています。

あずさ監査法人では、監査業務に従事する主要な者（監査責任者、審査員、およびローテーションが要求される、監査業務のその他の主要な担当社員等）のローテーション状況を監視しており、監査関与先に対して一貫した品質のサービスを提供するために必要な能力および手腕を有するパートナーの交代計画を立案しています。

7.2.11. インサイダー取引管理

あずさ監査法人では、インサイダー取引を未然に防止し、証券市場における信頼を確保することを目的とした内規において、あずさ監査法人の監査関与先の株式等の原則保有禁止、日本国内の上場会社が発行する株式等を保有する場合の株式保有監視ツールへの登録等、ルールや手続等を定めています。

また、あずさ監査法人のすべてのパートナーおよび職員は、インサイダー取引規制に関する研修の受講により、あずさ監査法人の規制を理解し、その遵守に同意する旨の宣誓を行っています。

7.3. 贈収賄および汚職の排除

あずさ監査法人は、贈収賄や汚職については、いかなる違反も許容しません。

あずさ監査法人の構成員は、贈収賄や汚職の防止に関連する法令・諸規制および職業的専門家としての基準の遵守（違反またはその疑いの報告も含む）に関する研修の受講を義務付けられています。

KPMG インターナショナルの贈収賄・汚職防止に関する方針については、[KPMG インターナショナルのウェブサイト](#)をご覧ください。

8. 業務の品質の確保

- 適切な場合に行う専門的な見解の問合せ
- 職業的専門家としての判断および懐疑心を踏まえた監査証拠の批判的な評価
- 指示、コーチング、監督および査閲
- 結論の適切なサポートおよび文書化

監査をどのように実施するのかは、適切な監査結果を導くことと同様に重要です。KPMGでは、誰もが効果的かつ効率的な監査の実施にあたり、Our Valuesに一致した行動様式、すべての方針や手続に従うことが期待されています。

8.1. 適切な場合に行う専門的な見解の問合せ

8.1.1. 専門的な見解を求める組織文化の醸成

KPMGは、エンゲージメントチームが、意思決定の過程において、専門的な見解の問合せを行う組織文化を醸成しており、監査および保証品質はこの組織文化に支えられています。

エンゲージメントチームは、業務で発生した難しい論点や議論のある論点について、専門的な見解の問合せを行う必要があります。

エンゲージメントチームの判断に困難が伴う事項や、見解が定まっていない事項に対応するために、あずさ監査法人は、判断の相違を解決する手続等、重要事項に関する専門的な見解の問合せおよびその文書化に関する手続を設けています。また、KPMGの監査、保証、報告およびリスク管理に関するマニュアルには、特定の問題に対する具体的で専門的な見解の問合せの要件も含まれています。

8.1.2. KPMGグローバルネットワーク内の専門的な見解の問合せ先

すべてのKPMGメンバーファームは、多くのグローバルの専門家チームを通じ、会計基準、監査基準および保証基準についてサポートを受けることができます。

グローバル監査メソッドロジー・グループ (GAMG) は、国際監査・保証基準審議会 (IAASB)、米国公開会社会計監視委員会 (PCAOB) および米国公認会計士協会 (AICPA) が定める監査および保証基準の規定に基づき、KPMG全体の監査および保証メソッドロジーを構築しています。

KPMG Global Solutions Group (KGSG) は、新たなテクノロジーや自動化のイノベーションなどのグローバル監査および保証ソリューションの開発および展開を担当しています。

KGSGおよびGAMGチームは、多様な経験や革新的思考をもたらし、KPMGメンバーファームの監査および保証機能をさ

らに発展させます。

KPMGのグローバル監査および保証メソッドロジーならびにテクノロジーを活用したツールに関する詳細は、本報告書の「デジタル技術の採用」に記載されています。

International Standards Group (ISG) は、KPMGメンバーファーム間でのIFRS会計基準、IFRSサステナビリティ開示基準、欧州サステナビリティ報告基準の解釈および適用の統一、ならびに会計および監査に関する新たな問題に対して一貫した対応を推進するためのグローバルなガイダンスを開発しています。

PCAOBスタンダードズグループ (PCAOB Standards Group (PSG)) は、KPMGメンバーファームが業務を提供するKPMGの米国外のSEC登録企業の監査、およびSEC登録企業の米国外の子会社の監査において、メンバーファーム内における一貫したPCAOB監査基準の解釈を推進しています。PSGはまた、PCAOB監査業務に従事する監査人の研修開発にインプットを提供し、可能な場合は当該研修の円滑な実施を手助けしています。

メンバーファームの専門要員のリソースは、必要に応じて、地域またはグローバルのチームを含む監査専門要員に、監査上および保証上の問題や専門的な会計上の問題に関する専門的な見解の問合せサポートを行っています。

あずさ監査法人は、先端的な知見を得るとともに、KPMGインターナショナルの活動に貢献するため、KGSGやISG等の組織に対して、出向者を派遣しています。

8.2. 職業的専門家としての判断および懐疑心を踏まえた監査証拠の批判的な評価

KPMGの監査では、監査手続を立案し、実施します。監査手続の内容、時期および範囲は評価したリスクに基づいています。矛盾または適合していない監査証拠を含め、監査の過程で入手したすべての関連する監査証拠を検討します。

監査チームのメンバーは、監査業務期間を通じて、職業的専門家としての判断と職業的専門家としての懐疑心の保持が求められます。職業的懐疑心の保持には、監査証拠の矛盾や不適合について疑問を呈し、警戒心を持つことも含まれます。職業的専門家としての判断を行う際には、適切な判断を阻害するおそれのあるバイアスを認識し、警戒する必要があります。

最近、日本の資本市場において不正な財務報告事案が識別されていることを踏まえ、職業的懐疑心を保持し、適切な職業的専門家としての判断を行使することは一層重要になっています。このため、あずさ監査法人では、監査パートナーを対象として不正リスクへの監査上の対応に特化した2日間の研修プ

ログラムを実施する等さまざまな措置を通じて、これらの重要性について注意喚起をしています。また、あずさ監査法人は、監査品質委員会（2.4.1「ガバナンス体制」参照）を毎週開催し、監査関連の事案について適切な対応を速やかに決定し実施しています。

8.3. 指示、コーチング、監督および査閲

8.3.1. 継続的なコーチング、監督および査閲

あずさ監査法人では、専門要員の能力を十分に引き出せるよう、コーチングを推進しています。コーチングの基礎は監査の研修カリキュラムに組み込まれており、あずさ監査法人では、KPMGのパートナーおよび専門要員がチームの能力を高め、他のチームメンバーを指導し、彼らの作業を指揮、監督、査閲しながら経験を共有するにあたって役立つような、継続的な研修環境をサポートしています。

8.3.2. 審査

審査はKPMGの品質管理のアプローチの重要な一部であり、各監査業務（関連する期中財務情報のレビューを含む）に対して審査員を選任します。当該監査業務には、すべての上場企業の監査業務、注目度の高い非上場企業の監査業務、適用される法令に基づいて審査が求められる監査業務、ならびにRMPまたは専務理事（品質管理統轄）によって指定されたその他の監査業務（特定の保証業務を含む）が含まれます。

審査は、監査チームが行った重要な判断および関連する結論に

関する審査員の客観的評価であり、監査報告書日以前に完了されます。重要な判断に関する審査員の評価には、特別な検討を必要とするリスク（不正リスクを含む）に関する監査チームの評価、関連する対応および関連する結論が適切か否かに関する評価が含まれます。審査員がすべての重要な事項が解決したと認めた場合にのみ、審査は完了します。

8.4. 結論の適切なサポートおよび文書化

8.4.1. 監査報告

監査責任者および保証業務責任者が、エンゲージメントチームが実施した作業および入手した証拠に基づいて、監査、保証およびレビュー業務に関する意見や結論を形成します。

監査報告書および保証報告書の作成において、監査責任者および保証業務責任者は、報告書に関するガイダンスを入手するとともに、品質管理本部への専門的な見解の問合せや上級審査を通じて技術的なサポートを受けることができます。

8.4.2. 監査調書

あずさ監査法人の調書は、KPMG インターナショナルの方針および適用される監査および保証の基準に従い作成および整理されます。あずさ監査法人は、関与先およびあずさ監査法人の情報の機密性および完全性を保護するためのセーフガードを導入しています。また、調書の整理期間を従前より短縮しています。

9. 品質に影響を与えるリスクの評価

—— 品質に対するリスクの識別と理解、および効果的な対応の実施

—— 品質に関する指標

KPMGの監査および保証業務の品質は、基盤となる品質管理システムによって支えられています。ISQM1を含む、あずさ監査法人の品質管理システムに対するアプローチでは、各プロセスに内在するリスクに適切に対応するため、グローバルで一貫した運用と、強固な統制環境の構築・維持を重視しています。

9.1. 品質に対するリスクの識別と理解、および効果的な対応の実施

KPMG インターナショナルは、年次で反復的なリスク評価プロセスを実施し、すべてのKPMGメンバーファームが整備・運用することに合意した品質目標、品質リスクおよびプロセスリスクポイント（統制を含むリスクへの対応）のベースラインを定めています。また、あずさ監査法人は品質管理システムが

ISQM1および現地で適用される基準や規制に準拠したものであることについて自らが責任を有していることを踏まえ、追加で品質目標、品質リスク、プロセスリスクポイントまたは統制を含むこれらのリスクへの対応があるかどうかを判断するうえで、固有の事実や状況を考慮に入れて自ら年次で反復的なリスク評価手続を実施しています。

この一貫したグローバルなアプローチは、以下を可能にするものです。

- 品質管理システムの品質目標を達成するうえで、グローバルで識別されたリスクに対応するために、すべてのKPMGメンバーファームの品質管理システムのプロセスにおいて整備すべき最低限の統制を設定する。
- 品質管理システムの統制が関連するリスクに対応し、品質管理システムの品質目標を達成することを支援するように有効に運用されているかどうかを評価するため、品質管理システムの年次評価においてKPMGメンバーファームが使用する品質管理システムのメソドロジーを定める。

9.2. 品質に関する指標

監査品質はあずさ監査法人が最優先としている課題であり、あずさ監査法人は高品質な監査を実施することにコミットしています。

監査品質を直接的に測定することは困難ですが、以下の監査品質に関する指標（通称、「Audit Quality Indicator」と呼称する）により監査品質に対する理解を深めることができます。これらの指標は、日本公認会計士協会が公表している「監査品質の指標（AQI）に関する研究報告」（2018年11月）に示されている指標を考慮して選定したものです。

（監査事務所の状況）

- (1) 監査事務所の職位ごとの人員構成
- (2) 監査に従事するパートナー・マネジャーとスタッフとの比率
- (3) 品質管理業務の人員数
- (4) 監査業務に従事する常勤のパートナーおよびプラクティス職の作業負荷の状況
- (5) 監査事務所内の監査品質に関する意識調査

（人材投資）

- (6) パートナーおよびプラクティス職のCPD履修状況
- (7) 履修した研修に関するアンケート調査結果
- (8) 人材交流（出向・異動）

（監査の結果）

- (9) 外部機関による検査等
- (10) 内部における定期的検証
- (11) 独立性に関する検査
- (12) 規制当局等による処分

各指標の数値は以下のとおりです。

監査事務所の状況

（1）監査事務所の職位ごとの人員構成

監査業務は、複数の職位のプロフェッショナルより構成される監査チームによって実施されます。

常勤のプロフェッショナルの職位別の人員構成は、以下のとおりです。

常勤のプロフェッショナルの人員（役員、正職員、契約職員）

職位	2025年6月末		2026年6月末	
	人員数	構成割合	人員数	構成割合
パートナー	707人	10.8%	702人	10.9%
マネジャー	1,485人	22.7%	1,546人	24.1%
マネジャー未満のプラクティス職	4,361人	66.5%	4,177人	65.0%
合計	6,553人	100%	6,425人	100%

（注1）本セクションにおいて、以下の定義で用語を使用しています。

- ・「パートナー」には、パートナー、アソシエイト・パートナー、マネージング・ディレクター、ディレクターが含まれます。
- ・「マネジャー」には、テクニカル・ディレクター、アソシエイト・ディレクター、シニアマネジャー、マネジャーが含まれます。
- ・「マネジャー未満のプロフェッショナル」には、アシスタントマネジャー、シニア、スタッフ、アシスタントが含まれます。

（2）監査に従事するパートナー・マネジャーとスタッフとの比率

監査業務は業務執行社員が最終的な責任を負います。当該責任を果たすため、業務執行社員は監査チーム内のパートナーおよびマネジャーに対して業務を委譲しますが、委譲した業務について監査調書の査閲を実施します。また、マネジャーも同様に、業務の一部をスタッフに委譲しますが、委譲した業務について監査調書の査閲を実施します。

あずさ監査法人における、監査業務に従事するパートナー、マネジャーおよびマネジャー未満の専門職員の比率は以下のとおりです。

監査に従事するパートナー・マネジャー・スタッフの比率
（役員、正職員、契約職員）

職位	2025年6月末	2026年6月末
	比率（注2）	比率（注2）
パートナー	1.0	1.0
マネジャー	1.9	2.0
マネジャー未満のプラクティス職	8.0	7.9

（注2）パートナーの人数を「1」とした場合の比率

（3）品質管理業務の人員数

監査品質は監査事務所にとって極めて重要です。監査品質を確保するために、あずさ監査法人は品質管理本部、リスクマネジメント部を設置し、監査基準の適用や解釈および倫理・独立性に関する事項について、品質管理システムを整備しています。

これらの本部に所属するプロフェッショナルの人員数は、以下のとおりです。

品質管理本部およびリスクマネジメント部の在籍者

	2025年7月1日	2026年6月末
品質管理本部	220	261
リスクマネジメント部	45	45
合計	265	306

（4）監査業務に従事する常勤のパートナーおよびプラクティス職の作業負荷の状況

職場環境を良好に維持することは監査品質にとって極めて重要です。これは、作業負荷が重すぎると必要な監査業務に対して十分な時間が確保できなくなり、結果として監査の実施において職業的専門家として必要な懐疑心が維持されなくなる可能性があるためです。

あずさ監査法人では、監査従事者の年間平均執務時間は、2025年6月期はパートナー2,247時間、職員1,935時間、

2026年6月期はパートナー2,362時間、職員1,993時間でした。

(注3) 上記の時間には、監査業務に直接関連する時間だけではなく、研修の受講や間接業務等の時間も含まれています。執務時間は通期にわたり在籍した監査従事者を元に集計しています。

(5) 監査事務所内の監査品質に関する意識調査

監査品質は、監査事務所のすべてのプロフェッショナルによって支えられるものです。このため、事務所における監査品質を維持するためには、事務所の施策について構成員が納得感を有していることが重要です。

KPMG ネットワークでは、グローバルに整合的な方法で従業員に対して、マネジメントが実施している施策がネットワークに所属する個人として適切と感じられるかについて調査（以下、「Global People Survey」という）を実施しています。とりわけ、成長が実感されるか、および自分の業務に誇りが持てるかは監査品質を支えるうえで極めて重要です。

あずさ監査法人による調査では、これらについて Global People Survey によって以下の結果が得られています。

「Global People Survey」の結果

	2025年6月期	2026年6月期
マネジメント、パートナーへの信頼	74%	77%
高品質な業務提供へのコミット	81%	84%
オープンな双方向のコミュニケーション	70%	71%
法人への自発的な貢献意識・満足度	71%	72%

(注4) Global People Survey の詳細は以下のとおりです。
KPMG では毎年秋に「Global People Survey (GPS)」を実施しています。上記表中の割合は、各質問項目に記載されている項目に同意する、または強く同意することを示した従業員の割合を示しています。GPS は、従業員が KPMG での経験についてどのように感じているかを回答するものであり、エンゲージメントの程度を測定することができます。従業員からの回答は、従業員が求めるグローバルレベルの経験ができる環境を構築し、我々が目指す、社会、クライアント、関係する人々から「常に選ばれる存在であること (The Clear Choice)」を実現するために不可欠です。あずさ監査法人は、当該回答を利用し、国内とグローバルの両方で従業員の回答に影響を与えている問題を特定します。

人材投資

(6) パートナーおよびプラクティス職のCPD履修状況

事業活動が大きく変化し、法令や基準が次々に改訂される環境において、専門的なスキルを維持・向上させることは極めて重要です。

あずさ監査法人では、これらに対応するため多様な研修コースを提供しています。以下の指標は、あずさ監査法人に所属する公認会計士のCPD（継続的専門能力開発研修）の履修状況です。

CPD(継続的専門能力開発研修)の履修状況

	2025年3月末	2026年3月末
一人当たりのCPD取得単位	62単位	61単位
継続的専門能力開発研修 (CPD) 単位取得義務の履行率	100%	100%

(7) 履修した研修に関するアンケート調査結果

「(5) 監査事務所内の監査品質に関する意識調査」に記載したとおり、KPMG ネットワークでは Global People Survey を実施し、マネジメントが実施する施策がネットワークに所属する個人として適切と感じられるかについて調査を実施しています。とりわけ、成長が実感されるか、および自分の業務に誇りが持てるかは、監査品質を支えるうえで極めて重要です。

あずさ監査法人では、研修に関する調査を、別途、毎年実施しており、その結果は以下のとおりです。

人材に関するアンケート(5点満点)

	2025年6月期	2026年6月期
法人は十分な人材育成体制を提供していますか	3.8点	3.7点
あなたは3つのO ^(注5) を通じて成長したと感じますか	3.8点	3.8点

(注5) この調査はあずさ監査法人で独自に実施したものです。「3つのO」はOff-JT、OJTおよびOpportunityを指します。我々は、これらが専門家としての成長を実現するうえで重要な要素であると考えています。

(8) 人材交流(出向・異動)

多様な人材の確保は、事務所全体の監査品質を保持する重要な要因です。同時に、個人にとっても、多様な経験を積んでいくことは新たな観点から業務に取り組んでいくうえで極めて重要です。

あずさ監査法人は、多様性を促進するため、事務所内で定期的にローテーションを実施しています。これには、監査部門間の異動、本部と監査部門の間の異動、アドバイザリー業務部門との間での異動を含みます。また、社会への貢献および法人内では得難い経験を積むことを目的として、外部の組織にも派遣しています。

以下の表は、多様な経験を積むために実施しているローテーションについてまとめたものです。

法人内部の異動者数

法人内の異動	2025年6月期	2026年6月期
事業部・事務所間異動	183	277
本部(品質管理本部等)にかかる異動	50	721 ^(注6)
デジタル部門にかかる異動	53	79
アドバイザリー部門にかかる異動	229	152 ^(注6)
サステナビリティ部門にかかる異動	132	82 ^(注6)
合計	647	1,311

(注6) ・本部721名(うち、OED:584名)
・アドバイザリー部門152名
異動元部署の内訳(非監査:121名、監査:31名)
異動先部署の内訳(アドバイザリー統轄事業部:124名、株式会社 KPMG FAS:15名、株式会社 KPMG Forensic & Risk Advisory:12名、KPMG アドバイザリーホールディングス株式会社:1名)
・サステナビリティ部門:82名
(うち、KPMG あずさサステナビリティ株式会社:5名)

外部組織への出向者数

出向先	2025年6月期	2026年6月期
JICPA 財務会計基準機構等	14	16
その他（一般）	34	29
合計	48	45

パートナーおよびマネジャーに占める海外赴任経験者数

職位	2025年6月末		2026年6月末	
	経験者	割合	経験者	割合
パートナー	289	40%	315	44%
マネジャー	339	23%	334	22%
合計	628	29%	649	29%

監査の結果

(9) 外部機関による検査等

日本では、大手監査法人に対する公認会計士・監査審査会（CPAAOB）による検査が2年に1回実施されるほか、日本公認会計士協会（JICPA）による品質管理レビューが3年に1回実施されます。また、検査やレビューの実施年度以外において、検査結果を踏まえて是正措置が適切に実施されているか等についてモニタリングが実施されます。

なお、CPAAOBは2026年7月に、監査法人に対するモニタリングの進め方の見直し方針について公表しています。

CPAAOBの検査およびJICPAのレビューは、個別の監査業務および事務所の品質管理システムの双方を対象とするものであり、検査およびレビューの結果はステークホルダーの皆様が監査事務所の状況を理解するにあたって有用です。ただし、監査品質が根本原因分析とそれを通じた対応という一連のサイクルを通じて改善していくものであることを踏まえると、検査およびレビュー結果を参照する際、指摘事項についてどのような取組みが予定されているか（または、実施されているか）について併せて理解することも重要と考えられます。

JICPAの品質管理レビュー

品質管理レビューの実施年度	2024年度
品質管理レビュー報告書の交付年月	2024年12月
実施結果	重要な不備事項の無い実施結果

CPAAOB検査に関する情報を第三者に開示することは認められていないため、本報告書において当該情報を開示していません。

(10) 内部における定期的検証

あずさ監査法人および所属するKPMGネットワークにおいて、内部における品質管理レビューが実施されます。

内部における品質管理レビューの結果は、外部機関による検査またはレビューと同様に、事務所の品質管理のレベルを評価するものではありません。しかし、品質管理レビューの結果によって、事務所の品質管理システムの状況を理解するうえで関連性のある情報が提供されます。

KPMGネットワークは、内部の品質管理に対するレビューを

実施するため、品質管理レビュー（QPR）プログラムを設けています。

KPMGネットワーク内部におけるQPRの結果

	2025年6月期	2026年6月期
QPRプログラム対象監査業務数	95件	83件
監査意見の修正を要する業務数	0件	0件
「NC-Severe」とされた件数 ^(注7)	0件	0件
監査責任者カバー率	40%	37%

(注7)・KPMGネットワークにおける品質管理レビュープログラムでは、監査業務が、関連する基準、事務所で定めた方針および手続を遵守して実施され、品質が確保されているかについて結論づけるためのレビューが実施されています。当該レビューの結果は、①すべての重要な点において基準等に準拠している（C）、②改善が必要な点があるが、すべての重要な点において基準等に準拠している（CIN）、③一部の重要な点において基準等に準拠していない（NC）の3段階で評価されます。

- ・レビューによって「NC」に区分された場合、原則として、基準等に準拠していないと判断された重要な点に関する調査の修正が必要とされています。NCのカテゴリーは、さらに識別された個々の不備の数、内容および程度により、「NC-Limited」と「NC-Severe」の2つに分類されます。
- ・一部の業務は「NC-Limited」に分類されますが、上記表では相対的に不備の程度が重い「NC-Severe」の区分に焦点を当てて記載しています。

(11) 独立性に関する検査

監査人が独立性を保持することは、監査が社会において信頼を得ていくうえの必要条件です。このため、独立性に関する規則の遵守は、監査事務所にとって極めて重要です。

あずさ監査法人では、すべてのプロフェッショナルに対して、対象期間における独立性の宣誓を義務付けています。2025年6月期および2026年6月期の独立性宣誓回答率は100%です。

しかし、個人の独立性保持に関する法令等への違反が2025年6月期において3件、および2026年6月期において3件発見されました^(注8)。我々は、これらの事案について調査したうえで、必要な手続を実施しました。あずさ監査法人は、これらの事案が監査人としての客観性に影響を与えていないことを確認しています。

(注8) 上記は、独立性に関する規則（例えば、預金保険制度により保護される対象を超える銀行預金残高の保有）に違反していることが発覚したケースであり、社内規程違反（例えば、KPMGが運用する独立性システムに適時に情報が更新されていなかったこと）は含まれていません。

(12) 規制当局等による処分

金融庁またはJICPAは、法令等の違反に関する事実があると認めた場合、監査事務所に処分を科すことがあります。以下は、2025年6月期および2026年6月期における関連する主要な指標です。

- ・監査業務に起因する金融庁による行政処分：0件
- ・監査業務に起因するJICPAによる処分：0件

10. 監視および改善

- 品質の厳格な監視および測定
- ステークホルダーからのフィードバックの入手、評価および対応
- 根本原因分析（RCA）の実施および有効な改善活動の策定・実施

統合された品質のモニタリングおよびコンプライアンスプログラムにより、KPMGメンバーファームは、品質の不備を特定し、根本原因分析を実施したうえで、個別の業務と品質管理システム全体について改善活動計画を策定、実施、報告することが可能となります。

10.1. 品質の厳格な監視および測定

10.1.1. 継続的な改善

KPMGメンバーファームは、監査品質、監査手法の一貫性や効率性について、継続的な改善をしていくことにコミットしています。質の高いモニタリングおよびコンプライアンスプログラムは、テストの実施や結果の報告を含め、すべてのKPMGメンバーファームにおいて、グローバルで一貫したアプローチを採用しています。あずさ監査法人では、受領した内部のモニタリング活動の結果を外部の監督機関によるレビュー・検査結果と照らし合わせたうえで、適切な処置を取っています。

10.1.2. 監査法人内部におけるモニタリングおよびコンプライアンスプログラム

KPMGインターナショナルによって策定されている品質モニタリングおよびコンプライアンスプログラムは、個別の監査業務と品質管理システム全体に関して、品質に関する問題を特定し、根本原因分析を実行し、改善活動計画を策定するためにKPMGメンバーファームで使用することが合意されています。モニタリングおよびコンプライアンスプログラムでは、以下の事項を対象に評価を行っています。

- 監査業務の実施にあたり、適用される職業的専門家としての基準、法令・規則、あずさ監査法人およびKPMGインターナショナルの重要な方針および手続への遵守状況
- あずさ監査法人の、KPMGインターナショナルの重要な方針や手続への遵守状況、品質管理に係る主要な方針や手続の目的適合性、十分性および運用状況の有効性

また、内部におけるモニタリングおよびコンプライアンスプログラムは、品質管理システムの運用状況の有効性の年次評価にも寄与しています。これらのプログラムには、以下が含まれます。

- 監査の品質管理レビュー（QPR）
- グローバルKPMGクオリティ&コンプライアンス評価（KQCE）

- グローバル・クオリティ&コンプライアンス・レビュー（GQCR）

監査の品質管理レビュー（QPR）プログラム

監査QPRプログラムは、業務レベルでのパフォーマンスを評価し、その結果をフィードバックすることにより、監査業務の品質を向上させるプログラムです。

リスクベースのアプローチ

すべてのKPMGメンバーファームの監査責任者は、少なくとも4年に1回の頻度（PCAOB監査に関与する監査責任者は3年に1回の頻度）で監査QPRプログラムの対象として選定され、レビューを受けることが求められています。また、リスクに基づいてレビュー対象となる業務が選定されます。

監査QPRプログラムは、グローバルの品質・リスクマネジメント部門によって設計されています。あずさ監査法人は、KPMG組織全体の一貫性を高めるKPMGインターナショナルのQPRインストラクションに基づいて年次のQPRプログラムを実施しています。レビューはKPMGの他のメンバーファームに所属する、業務から独立した経験のあるリードレビューアーが監督します。QPRの結果はKPMGインターナショナルに報告されます。

監査QPRの結果評価

各監査業務の評価およびファーム単位での監査業務評価は、KPMGのグローバル組織全体で統一的な基準に基づいて行われます。レビュー対象となった業務は、C（すべての重要な点において会計および監査の諸基準に準拠している）・CIN（改善が必要な点があるが、すべての重要な点において会計および監査の諸基準に準拠している）・NC（一部の重要な点において会計および監査の諸基準に準拠していない）の3段階で評価されます。

KPMGクオリティ&コンプライアンス評価（KQCE）プログラム

KQCEプログラムには、ISQM1に基づいた品質管理システムの有効性、および品質・リスク管理方針の遵守に関する各KPMGメンバーファームの判断となる根拠を提供するために必要なKPMGメンバーファームの品質管理システムのテストおよび評価に関する要求事項が含まれています。すべてのKPMGメンバーファームは、これらの要求事項を満たす必要があります。

年次のKQCEプログラムは、10月1日から9月30日までの期間を対象としており、9月30日時点での品質管理システムの運用状況の有効性および品質・リスク管理方針の遵守に関する結論を裏付けるものです。

グローバル・クオリティ&コンプライアンス・レビュー（GQCR）プログラム

GQCRプログラムはKPMGインターナショナルのモニタリング

プログラムです。このプログラムは、ガバナンスおよび品質管理システムに関連する方針を含め、選択されたKPMGインターナショナルの方針に対する遵守状況を評価することを目的としています。レビュー対象となるメンバーファームは、財務状況、カントリリスク、モニタリングプログラムやあずさ監査法人の構成員に対する意識調査の結果など、多くの要因を考慮したリスクベースのアプローチを使用して選定されます。各メンバーファームは少なくとも4年に1度、GQCRの対象となります。

GQCRチームは、レビュー対象のメンバーファームから独立したパートナーおよびマネジャーで構成されます。

内部におけるモニタリングおよび コンプライアンスプログラムの報告

モニタリングおよびコンプライアンスプログラムの結果は、通達、研修および経営陣との定期的なミーティングを通じてあずさ監査法人の専門要員に周知されます。

また、識別された課題は、改善状況の継続的な評価のため、その後のモニタリングおよびコンプライアンスプログラムにおいて重点項目として取り扱われます。

監査関与先の海外子会社等の監査業務が各ファームの監査QPRで低い評価（NC評価）を受けた場合、親会社の監査責任者は通知を受けます。

改善およびモニタリング

あずさ監査法人では、モニタリングおよびコンプライアンスプログラムからの課題に対応するために、改善活動計画を策定しています。活動計画の進捗状況を追跡し、必要に応じてその結果を所属地域およびグローバルの経営陣に報告しています。

10.2. ステークホルダーからの フィードバックの入手、評価および対応

10.2.1. 規制当局

日本公認会計士協会（JICPA）

日本公認会計士協会（JICPA）は、自主規制団体として、監査に対する社会的信頼を維持・確保するため、監査法人等が行う監査の品質管理のシステムの整備および運用の状況について品質管理レビューを実施しています。

JICPAは、あずさ監査法人を含む大手監査法人に対しては、原則として3年に1度、定期的に品質管理レビューを実施します。その結果、改善が必要と認められる事項が発見された監査法人に対しては改善勧告が行われるとともに、品質管理レビューの結論や改善状況に応じて、注意、嚴重注意、監査業務の辞退勧告といった必要な措置が講じられます。

このほか、JICPAは個別の事案に係る指導・監督、処分懸念事案に係る調査および審議、個別の事案に係る懲戒処分の実施、監査法人の上場会社等監査人登録制度の運営をしています。

あずさ監査法人は登録上場会社等監査人に該当します。登録上場会社等監査人に対する通常レビューにおいては、通常レビューの実施に合わせ、レビュー対象期間末日における品質管理システムの整備の状況において、上場会社等の財務書類に係る公認会計士法第2条第1項の業務を公正かつ的確に遂行するための体制その他の業務管理体制として、法令等に定めのある事項を遵守していないと認められる極めて重要な不備事項、重要な不備事項の有無についても実施結果が表明されます。あずさ監査法人は、過去2年間に於いて、JICPAより処分を受けた事実はありません。

公認会計士・監査審査会（CPAAOB）

公認会計士・監査審査会（CPAAOB）は、行政としての監視・監督の立場から、JICPAによる自主規制の限界を補完するとともに、JICPAの公平性・中立性・有効性を確保する観点から適切な役割を果たすために、JICPAによる品質管理レビューの監視を行っています。

CPAAOBは、JICPAから監査事務所ごとの品質管理レビューの結果について書面による報告を受け、必要に応じてJICPAや監査法人などに対して立入検査を行います。その結果、監査の品質管理が著しく不十分であったり、法令等に準拠していないことが明らかになったりした場合には、業務の適正な運営を確保するために必要な行政処分その他の措置を金融庁長官に勧告します。あずさ監査法人は、過去2年間に於いて、CPAAOBによる立入検査の結果、金融庁より処分を受けた事実はありません。

米国公開会社会計監視委員会（PCAOB）

あずさ監査法人はまた、米国における公開会社を監査する会計事務所の監督機関である米国公開会社会計監視委員会（PCAOB）に登録されており、定期的に検査を受けています。

監査監督機関国際フォーラム（International Forum of Independent Audit Regulators (IFIAR)）

KPMGインターナショナルは主に監査監督機関国際フォーラム（International Forum of Independent Audit Regulators (IFIAR)）のグローバルの監査品質ワーキンググループ（GAQWG）を通じて、IFIARと双方向のコミュニケーションを行っており、改善に向けて目標とする戦略に沿って監査品質に関する課題について協議しています。KPMGは、グローバルな監査品質の課題に関してIFIARが推進する、オープンかつ率直で、透明性の高い対話を重視しています。

すべてのKPMGメンバーファームは、積極的に関与し、適時に質問に回答し、適切な是正措置をとることを含め、関連する規制当局との間で職業的専門家として、また、互いを尊重する関係性を維持することが求められます。

10.2.2. 監査関与先からのフィードバック

監査関与先からのフィードバックも重要です。あずさ監査法

人は、直接的な対話および第三者による調査を行い、経営者等から積極的にフィードバックを求める正式なプログラムを運用しています。

10.2.3. 業務の品質に関する連絡等の監視

あずさ監査法人では、業務の品質に関して受けた連絡等についてモニタリングし、対応するための手順を定めています。手順の詳細は、あずさ監査法人の内規に記載されています。

10.3. 根本原因分析 (RCA) の実施および有効な改善活動の策定・実施

あずさ監査法人において、品質管理システムは高品質な業務を一貫して提供するための基盤となっています。品質管理システムの重要な要素の1つが、課題を識別するとともに、これらの課題の根本的な要因に対処し、品質上の課題を効果的に改善できるように支援する根本原因分析 (RCA) プログラムで

す。我々は、内部のモニタリングプログラムや外部検査、その他の関連する活動から得た情報を利用して監査品質に関する課題を識別し、課題の性質や重大性に応じたRCAを行っています。あずさ監査法人は、継続的にRCAプログラムを強化しており、グローバルで策定されたRCAメソドロジー、研修およびKPMG インターナショナルのガイダンスおよびツールを活用しています。

監査品質に関する課題の識別された根本原因に対応する改善活動を策定して実施し、その後、当該活動の有効性をモニタリングします。RCA プロジェクト、プロジェクトの進捗状況、改善活動は、KPMG インターナショナルに報告されます。

あずさ監査法人の専務理事 (品質管理統轄) は、監査品質に関する課題の効果的な改善措置の支援など、監査品質に対して責任を負い、改善計画の実施および完了をモニタリングします。

11. 効果的なコミュニケーション

—— インサイトの提供およびオープンかつ率直な双方向のコミュニケーションの継続的な実施

—— 監査事務所間の引継

—— 意識調査 (GPS) の実施および実施後の対応

—— 市場参加者との対話

監査品質を維持するために、主要なステークホルダーからフィードバックを受け、それに応じた行動を速やかにとることも重要であると認識しています。

11.1. インサイトの提供およびオープンかつ率直な双方向のコミュニケーションの継続的な実施

11.1.1. 監査役等とのコミュニケーション

あずさ監査法人では、監査役等に対して、監査中に発生した問題をガイダンスやサポートリソースを通じて伝達することが重要と考えています。

あずさ監査法人は、監査の過程で生じた問題点および監査役等に有用な情報を共有するため、報告、監査役会または取締役会への出席および経営者や監査役等とのディスカッションなどにより、これを達成しています。

監査役等は、関与先と監査人の関係性を監視し、監査人による業務内容と実施方法を批判的に評価することによって、高品質な監査の実施を担保するうえで重要な役割を果たします。

Audit Committee Institute

Audit Committee Institute (ACI) は、資本市場に対して監査委員会 (日本においては、監査役会および監査等委員会を含む) が果たす厳しく重要な役割やその責任を果たす際に直面する課題を認識し、監査委員会のプロセスを効果的に実行するための各監査委員のコミットメントや能力の向上を目指して活動しています。

Global Corporate Reporting Institute

KPMG の [Global Corporate Reporting Institute](#) は、進化する世界の財務報告およびサステナビリティレポートのフレームワークに対する理解や最新動向の把握に役立つ情報やリソースを提供します。

11.2. 監査事務所間の引継

あずさ監査法人は、監査人の交代に際して、前任の監査人となる場合または後任の監査人となる場合の双方について監査業務の引継が適切に行われることを合理的に確保するために、品質管理本部が指示を行い、立会を実施しています。

11.3. 意識調査 (GPS) の実施および実施後の対応

貢献意欲のある優れた人材が監査および保証業務を行うことで、効果的な品質管理システムを基盤としてあずさ監査法人の監査品質基準に沿った監査および保証業務を提供することができます。

あずさ監査法人は、継続的に改善を図るため、構成員を対象とした意識調査 (Global People Survey (GPS)) を毎年実施しています。GPS は、KPMG における勤務により得られる経験に対

する構成員の意識を共有することを目的としています。調査後は、ファンクション、事務所、職位、属性などのさまざまな要素ごとに分析を行うことで、今後の対応により注力することができます。

GPSを実施することで、構成員の自発的な貢献意欲を測り、何が構成員の貢献意欲を高めるのかについて、さらなるインサイトを得ることができます。GPSには、過去1年間に監査、保証、レビューまたは証明業務に従事した構成員向けの監査品質に関する具体的な設問が含まれており、監査品質関連事項に関わるデータを得ることができます。

そしてGPSは、KPMG Valuesがどのように実践されているのかに関わる重要なインサイトを、あずさ監査法人およびKPMG インターナショナルの経営陣に示します。また、「品質に対する職員およびパートナーの姿勢」、「リーダーシップ」および「経営陣の姿勢」についての重要な情報も提供します。

あずさ監査法人はGPSを実施し、結果をモニタリングするとともに、結果および今後の取組みを構成員へ公表する等、調査結果について適切に対応しています。

GPSの結果および適切な対応措置は、グローバルネットワーク全体のために集計され、グローバルボードに向けても公表され

ます。

監査に特化した結果分析については、監査品質に焦点を当てて分析が行われます。調査結果と主要なテーマは、必要に応じて適切な改善措置について協議するため、年次でGlobal Audit Steering Groupに報告されます。

また、監査に関するグローバルのGPS行動計画を毎年周知しています。

11.4. 市場参加者との対話

監査法人のガバナンス・コード（2023年3月改訂）では、監査法人に対して市場参加者との効果的な対話を促進することが奨励されています。これを踏まえ、あずさ監査法人は、年に1回程度、市場参加者との対話を実施しています。

直近では、最近の不正会計事案と公認会計士業界および当法人の対応について、市場参加者（監査役等、証券取引所、投資家）との会合を開催し、再発を防ぐための方策等について議論を実施しました。

あずさ監査法人は、頂いたご意見を踏まえ、ステークホルダーとのコミュニケーションの深化や、付加価値の高い業務提供等についてさらなる検討を実施していきます。

12. 財務情報

あずさ監査法人の、2025年6月期および2026年6月期の財務情報は以下のとおりです。

（単位：百万円）

		第40期 2024年7月1日～2025年6月30日	第41期 2025年7月1日～2026年6月30日
売上高		131,431	147,988
内訳	監査証明業務	99,047	106,021
	非監査証明業務	32,384	41,966

詳細は、公認会計士法の規定に基づき作成している業務および財産状況の説明書類に含まれている2026年6月30日に終了する事業年度に係る監査済財務諸表をご参照ください。

13. パートナー報酬について

あずさ監査法人では、パートナーが何を期待されているのかおよび何が得られるのかを認識できる、パフォーマンス評価プロセスとリンクした、明確な報酬制度および昇進に関する方針を定めています。あずさ監査法人の方針では、パートナーの報酬には自らの監査関与先に対する非監査業務の提供による業務開発実績は反映されません。

パートナー報酬は、パートナー業務評価規程に基づく業績評価および能力査定の結果を勘案してポイントが加減算され、これらに基づいてパートナー登用等委員会での検討を経て専務理事会で決定されます。ポイントの加減算にあたっては、各

パートナーの役職、役割、スキル等に応じてバンド（ポイント幅）が設定され、その範囲で加減算されるポイントが決定されます。

なお、理事長、専務理事、会長、上級審査会会長の報酬等については、経営監視委員会の小委員会である報酬諮問委員会が決定プロセスを審査します。

パートナー等の報酬に関する基本方針および専務理事等の報酬の限度額については、経営評議会で承認のうえ、社員会に報告します。

14. KPMG ネットワークとの関係

—— 法的構造

—— KPMG メンバーファームの責任

—— 職業賠償責任保険

—— ガバナンス体制

—— KPMG ネットワークに加入する目的

14.1. 法的構造

世界の多くの地域では、規制を受ける事業（監査法人や法律事務所など）は、現地で所有され独立していることが法律で義務付けられています。KPMGのメンバーファームは、多国籍企業として事業を運営しておらず、また、そのように運営することもできません。各メンバーファームは、通常現地で所有・経営されており、それぞれの義務および責任を負っています。KPMG インターナショナルおよびその他のメンバーファームは、他のメンバーファームの義務または責任を負いません。

メンバーファームは複数の法人で構成されることがありますが、この場合、別段の合意がない限り、それぞれの法人における義務および責任についてのみ責任を負います。

あずさ監査法人およびその他すべてのKPMG メンバーファームは、メンバーシップ契約および関連契約の当事者となっています。これらの契約により、KPMG グローバル組織に属するすべてのKPMG メンバーファームは、英国法に基づく保証有限責任会社 (private English company limited by guarantee) であるKPMG International Limited (KPMG インターナショナル) のメンバーであるか、または同社との間にその他の法的関係を有しています。

KPMG インターナショナルは、KPMG メンバーファームの全

体的な利益のために調整を行う事業体として機能しており、クライアントに対して直接的または間接的に専門的なサービスは提供していません。クライアントへの専門的なサービスは、それぞれのメンバーファームが提供しており、当該サービスに関する単独の責任および法的義務を負います。

各メンバーファームは、3つのリージョン (Americas (米州地域)、Asia Pacific (アジア太平洋地域)、EMA (欧州・中東・アフリカ地域)) のいずれかに属しています。各地域には、リージョナルチェアマンおよび適切な他のメンバーから構成されるリージョナルボードがあります。各リージョナルボードは、その地域に属するメンバーファームのニーズに特に焦点を当てており、KPMG インターナショナルの方針およびプロセスの実行を支援しています。

KPMGはKPMG インターナショナルの登録商標であり、通常はKPMGという名称がメンバーファームの名称に付けられています。メンバーファームがKPMGの名前と商標を使用する権利は、KPMG インターナショナルとの契約に含まれています。

KPMG インターナショナルおよびメンバーファームは、グローバルパートナーシップ、単一法人、多国籍企業、合併事業、本人もしくは代理人の関係またはパートナーシップ関係にはありません。すべてのメンバーファームは、KPMG インターナショナルまたは他のメンバーファームに対して、第三者に対する義務を負わせたり、または拘束したりする権限を有していません。またKPMG インターナショナルも、すべてのメンバーファームにそのような義務を負わせたり、または拘束したりする権限を有していません。

KPMGのグローバル組織における法的なガバナンスの取り決めについての詳細は、[KPMG インターナショナルのサイト](#)をご覧ください。

あずさ監査法人は、公認会計士法第1条の3第4項に定める有限責任監査法人です。

14.2. KPMG メンバーファームの責任

各メンバーファームは、KPMG インターナショナルの方針を遵守することをKPMG インターナショナルと合意しています。それらの方針および規則では、効果的にサービスを提供するための品質管理基準の適用や、職業的専門家としてまた財務面で安定し、継続性・安定性・長期的な成功を実現する所有構造・ガバナンス・経営体制を保持し、さらに、KPMG インターナショナルが策定した方針の遵守、グローバル戦略の適用、人的リソースの共有、グローバル企業への業務提供、リスク管理およびKPMG 共通のメソドロジーやツールの適用を可能とする組織体制の維持が要請されています。

また、各KPMG メンバーファームは、その経営および提供するサービスの品質について、それぞれが責任を負うとともに、KPMG 共通の価値観（Our Values）を共有しています。

なお、KPMG インターナショナルの方針を遵守しない場合やKPMG インターナショナルとの契約を履行しない場合には、KPMG のメンバーファームとしての地位およびKPMG のグローバル組織への加盟が停止されることがあります。

14.3. 職業賠償責任保険

職業的過失による請求に備えて、十分な保険に加入しています。

当該保険は、ワールドワイドでカバーされています。

14.4. ガバナンス体制

KPMG インターナショナルの主要なガバナンス組織には、グローバルカウンシル、グローバルボードおよびグローバルマネジメントチームがあります。KPMG インターナショナルのガバナンス体制についての詳細は、KPMG インターナショナル "[Transparency Report](#)" をご覧ください。

14.5. KPMG ネットワークに加入する目的

本報告書における記載の通り、KPMG ネットワークは監査品質の維持・向上を確かなものとするためのシステムを有しています。あずさ監査法人はKPMG ネットワークのメンバーファームとして、KPMG ネットワークの堅牢なガバナンスおよび品質管理システム（モニタリングと改善のプロセスを含む）を維持しており、これは質の高いグループ監査を実施するうえで必要不可欠です。

一方で、KPMG ネットワークの方針が、日本の規制上の要求や日本のステークホルダーからの期待に一致しないことも想定されます。こうしたリスクに対処するため、あずさ監査法人のマネジメントは、KPMG ネットワークの方針の決定プロセスに関与し、KPMG ネットワークの方針が日本の規制上の要求事項や日本のステークホルダーの期待と整合的になるように

努めています。

また、仮にKPMG ネットワークの方針が日本の規制上の要求と整合しない場合、もしくは、日本のステークホルダーからの期待にそぐわない場合、あずさ監査法人は、KPMG の方針に加えてこれらにも合致するよう、独自の方針を追加します。

添付資料

A.1 KPMGの日本におけるメンバーファーム

会社名	法的形態	規制状況	ビジネス	活動の拠点
有限責任 あずさ監査法人	有限責任 監査法人	金融庁登録 監査法人	監査・保証業務、 アドバイザリー業務	日本
KPMG アドバイザリーホールディングス 株式会社	株式会社	なし	アドバイザリー業務	日本
KPMG コンサルティング株式会社	株式会社	なし	アドバイザリー業務	日本
株式会社 KPMG FAS	株式会社	なし	アドバイザリー業務	日本
株式会社 KPMG Forensic & Risk Advisory	株式会社	なし	アドバイザリー業務	日本
KPMG あずさサステナビリティ株式会社	株式会社	なし	保証業務、アドバイザリー業務	日本
KPMG ヘルスケアジャパン株式会社	株式会社	なし	アドバイザリー業務	日本
株式会社 KPMG Ignition Tokyo	株式会社	なし	KPMG ジャパン共通の デジタルプラットフォームを開発・構築	日本
KPMG 税理士法人	税理士法人	税理士法	税務業務	日本
KPMG 社会保険労務士法人	社会保険 労務士法人	社会保険 労務士法	社会保険業務	日本
KPMG 行政書士法人 ※2026年9月1日設立	行政書士法人	行政書士法	イミグレーション業務	日本

A.2 あずさ監査法人の経営陣 (2026年7月1日現在)

理事長	山田 裕行	KPMG ジャパンチェアマン
専務理事	小倉 加奈子	JICPA担当
専務理事	神塚 勲	コーポレート統轄
専務理事	菅野 雅子	Clients & Markets統轄
専務理事	近藤 敬	執行統轄、AX統轄
専務理事	田中 賢二	品質管理統轄
専務理事	田中 弘隆	サステナブルバリュー統轄、Digital統轄
専務理事	服部 将一	企画統轄、KPMG ジャパン担当
専務理事	丸田 健太郎	アドバイザリー統轄
リスクマネジメントパートナー	川瀬 洋人	リスクマネジメント担当

A.3 監査法人のガバナンス・コードへの対応

監査法人のガバナンス・コードは、2017年3月に公表され、その後、2023年3月に改訂されています。公認会計士法施行規則第96条によって、監査法人はガバナンス・コードにおける諸原則について遵守するか、そうでない場合には説明することが要求されています。次頁以降の表において、あずさ監査法人がガバナンス・コードで示されている各原則についてどのように遵守しているかを説明しています。

原則1

監査法人は、会計監査を通じて企業の財務情報の信頼性を確保し、資本市場の参加者等の保護を図り、もって国民経済の健全な発展に寄与する公益的な役割を有している。これを果たすため、監査法人は、法人の構成員による自由闊達な議論と相互啓発を促し、その能力を十分に発揮させ、会計監査の品質を組織として持続的に向上させるべきである。

	原則・指針	対応状況
1-1	監査法人は、その公益的な役割を認識し、会計監査の品質の持続的な向上に向け、法人の社員が業務管理体制の整備にその責務を果たすとともに、トップ自らおよび法人の構成員がそれぞれの役割を主体的に果たすよう、トップの姿勢を明らかにすべきである。	資本市場を支える社会的使命を果たすために、高品質な監査の提供を最重要課題として掲げ、理事長から構成員に向けて、監査品質の維持・向上への継続的な取組みに関するメッセージをイベント・ビデオ・メール等により定期的に発信しています。また、法人内の各階層がそれぞれ監査品質に対する責任を果たすことで、組織的な品質管理体制を構築しています。
1-2	監査法人は、法人の構成員が共通に保持すべき価値観を示すとともに、それを実践するための考え方や行動の指針を明らかにすべきである。	すべてのパートナーおよび職員が価値観を共有できるように、Purpose（存在意義）、Values（行動指針）およびVision（目指す姿）を基本理念として定義しています。また、倫理行動規範を策定・維持し、すべてのパートナーおよび職員にこれらの価値観を実践するように伝えています。
1-3	監査法人は、法人の構成員の士気を高め、職業的懐疑心や職業的専門家としての能力を十分に保持・発揮させるよう、適切な動機付けを行うべきである。	職業的専門家としての能力を高め、監査を実施するにあたり職業的懐疑心を発揮するインセンティブとなるよう、監査品質への取組みやパフォーマンスに重点を置いて評価をしています。また、監査関与先に対する非監査業務の提供は評価の対象外となります。
1-4	監査法人は、法人の構成員が、会計監査を巡る課題や知見、経験を共有し、積極的に議論を行う、開放的な組織文化・風土を醸成すべきである。	統轄事業部を跨いだ大規模な組織再編を複数回行うことで、出身組織を越えて理念を共有する開放的な組織風土を形成しています。監査現場では、パートナーのリードの下、専門的判断力や対話力に関するチーム内での議論を活性化する組織的な取組みを行っています。また、マネジメントと職員とのタウンホールミーティングの開催や、VOICEと呼ばれる投稿システムの整備を通じて職員からの意見を吸い上げることで、風通しの良い組織文化の醸成に取り組んでいます。
1-5	監査法人は、法人の業務における非監査業務（グループ内を含む。）の位置づけについての考え方に加えて、利益相反や独立性の懸念に対し、規模・特性等を踏まえて具体的にどのような姿勢で対応を講じているかを明らかにすべきである。また、監査法人の構成員に兼業・副業を認めている場合には、人材の育成・確保に関する考え方も含めて、利益相反や独立性の懸念に対して、どのような対応を講じているかを明らかにすべきである。	高品質な監査を提供するために必要なリソースが確保されることを前提として、非監査業務を提供しています。 また、監査関与先へ非監査業務を提供する際は、監査業務の独立性を堅持できる範囲に限定しています。さらに利益相反や独立性の懸念に対しては、監査・非監査業務を問わず、すべての業務開始に当たって、独立性および利益相反のリスクに対処するための仕組みを構築しています。 加えて、兼業については、競業避止義務、独立性を厳格に遵守する必要があることから、原則として禁止しています。ただし、公共的な役割や教育関連等の社会貢献活動等は、独立性等を検討した上で一部認めています。
1-6	監査法人がグローバルネットワークに加盟している場合や、他の法人等との包括的な業務提携等を通じてグループ経営を行っている場合、監査法人は、グローバルネットワークやグループとの関係性や位置づけについて、どのような在り方を念頭に監査法人の運営を行っているのかを明らかにすべきである。	当法人はグローバルネットワークに加盟することで、グローバルの監査品質プログラムに基づく強固な監査品質基盤を構築しています。また、当法人の役職者が国内のグループ会社のガバナンスに関与し、当法人と同様の業務品質を確保する取組みを行っています。

原則2

監査法人は、会計監査の品質の持続的な向上に向けた法人全体の組織的な運営を実現するため、実効的に経営（マネジメント）機能を発揮すべきである。

	原則・指針	対応状況
2-1	監査法人は、実効的な経営（マネジメント）機関を設け、組織的な運営が行われるようにすべきである。また、規模・特性等を踏まえて経営機関を設けないとした場合は、実効的な経営機能を確保すべきである。	専務理事会が法人経営に関する重要事項を決定しています。専務理事会の意思決定に基づき、常務理事が業務の執行を行うことで、法人規模の拡大・外部環境の変化等に対応しうる経営組織基盤の強化に努めています。
2-2	監査法人は、会計監査に対する社会の期待に応え、組織的な運営を確保するため、以下の事項を含め、重要な業務運営における経営機関の役割を明らかにすべきである。 ● 監査品質に対する資本市場からの信頼に大きな影響を及ぼし得るような重要な事項について、監査法人としての適正な判断が確保されるための組織体制の整備および当該体制を活用した主体的な関与 ● 監査上のリスクを把握し、これに適切に対応するための、経済環境等のマクロ的な観点を含む分析や、被監査会社との間での率直かつ深度ある意見交換を行う環境の整備 ● 法人の構成員の士気を高め、職業的専門家としての能力を保持・発揮させるための人材育成の環境や人事管理・評価等に係る体制の整備 ● 監査に関する業務の効率化および企業においてもデジタル化を含めたテクノロジーが進化することを踏まえた深度ある監査を実現するためのIT基盤の実装化（積極的なテクノロジーの有効活用を含む。）に係る検討・整備	● 監査品質を確保するためのディフェンスラインである各階層それぞれが責任を果たすことで、組織的な品質管理体制を構築しています。監査品質システムに関する最終的な責任は理事長にあります。理事長の任命に基づき、品質管理を統轄する専務理事が、全般的な品質管理システムの整備・運用に対する責任を有しています。また、理事長、専務理事、統轄事業部長、品質管理本部の責任者等から構成される監査品質委員会を定期的に開催し、不適切な会計事案の防止や発生した事案への対処に向けた協議を適時に実施しています。 ● 品質管理本部およびリスクマネジメント部が、法令および職業的専門家としての基準を遵守して監査が行われるように、重要な論点に関する専門的な見解の問合せを所管しています。また、特に上場会社では、監査関与先の経営者や監査役との定期的なコミュニケーションを行っており、経営者へのインタビューにおいて監査関与先を取り巻く経済環境に関する状況へのヒアリングをアジェンダに含めています。このほか、監査関与先から提供業務に関するフィードバックを入手し、率直な意見交換を行っています。 ● 当法人は、監査品質の根幹は人材にあると考えており、研修・OJT・幅広い業務経験機会の提供を通じて、構成員が高品質なプロフェッショナル業務を提供するために求められる専門知識およびスキルの習得が可能な環境を整備しています。また、業務の成果を適切に評価してフィードバックすることで、個々人の成長を促し、ひいては監査品質の向上につなげています。 ● 変化する社会からの期待に応える高品質な監査を実現するために、デジタルの活用を含む監査のトランスフォーメーションを積極的に進めています。すべての監査業務は電子監査プラットフォーム上で実施されているほか、AIを活用したさまざまな監査ツールの導入を通じて監査手続の高度化、効率化を進めています。また、監査現場でのデジタルトランスフォーメーションを推進する人材や、監査ツールやソリューションの開発を行う専門人材の育成を行っています。
2-3	監査法人は、経営機能を果たす人員が監査実務に精通しているかを勘案するだけでなく、法人の組織的な運営のための機能が十分に確保されるよう、経営機能を果たす人員を選任すべきである。	理事長、専務理事、常務理事は、パートナー全員による直接選挙により選出されます。また、各経営機能へのアサインはそれぞれの知識・経験・適性を考慮してなされています。

原則3

監査法人は、監査法人の経営から独立した立場で経営機能の実効性を監督・評価し、それを通じて、経営の実効性の発揮を支援する機能を確保すべきである。

	原則・指針	対応状況
3-1	監査法人は、経営機関等による経営機能の実効性を監督・評価し、それを通じて実効性の発揮を支援する機能を確保するため、監督・評価機関を設け、その役割を明らかにすべきである。また、規模・特性等を踏まえて監督・評価機関を設けなかった場合は、経営機能の実効性を監督・評価する機能や、それを通じて実効性の発揮を支援する機能を確保すべきである。	経営監視委員会委員、理事長、専務理事（品質管理統轄）ならびにリスクマネジメントパートナーにより構成され、法人の経営に携わらない委員が過半を占める「経営評議会」が、経営の監督を行っています。また、法人の経営に携わらないパートナーによる「経営監視委員会」を設置し、経営監視委員会が、経営を監視するとともに経営機能の実効性を評価しています。
3-2	監査法人は、組織的な運営を確保し、公益的な役割を果たす観点から、自らが認識する課題等に対応するため、独立性を有する第三者の知見を活用すべきである。併せて、当該第三者に期待する役割や独立性に関する考え方を明らかにすべきである。	独立性を有する監視機関として「公益監視委員会」を設置しています。公益監視委員会は、3名の外部委員および2名の内部委員により構成されています。外部委員は、過去および現在において法人の構成員でないこと等に加え、インサイダー取引に関する規制等を遵守しており、監視機関の外部委員としての独立性を保持しています。 公益監視委員会は、原則として毎月1回開催され、法人の経営について経営監視委員会から報告を受けるとともに、理事長または専務理事から経営方針その他法人の経営に係る重要事項の報告を直接受けています。また、討議を行うことを通じて、公益性の観点から当法人の経営が健全に行われるように監視をしています。
3-3	監査法人は、監督・評価機関の構成員または独立性を有する第三者について、例えば以下の業務を行うことが期待されることに留意しつつ、その役割を明らかにすべきである。 ● 経営機能の実効性向上に資する助言・提言 ● 組織的な運営の実効性に関する評価への関与 ● 経営機能を果たす人員または独立性を有する第三者の選退任、評価および報酬の決定過程への関与 ● 法人の人材育成、人事管理・評価および報酬に係る方針の策定への関与 ● 内部および外部からの通報に関する方針や手続の整備状況や、伝えられた情報の検証および活用状況の評価への関与 ● 被監査会社、株主その他の資本市場の参加者等との意見交換への関与	当法人では、公益監視委員会が、法人の重要な活動および事案について経営監視委員会から報告を受けるとともに、理事長および専務理事との討議を実施し、公益性の観点から法人の経営に関して建言を行う役割を担うことを規程で定めており、例えば以下のような事項が含まれます。 ● 経営機能の実効性 ● 役職候補者審査委員会および報酬諮問委員会の監視を通じたマネジメントの選任と評価 ● 主要な役職に関する人事関連方針の策定 ● 内部および外部からの通報により特定された事案への対応 また、公益監視委員会のメンバーは、マネジメントと資本市場の参加者との対話にも参加しています。
3-4	監査法人は、監督・評価機関等が、その機能を実効的に果たすことができるよう、監督・評価機関の構成員または独立性を有する第三者に対し、適時かつ適切に必要な情報が提供され、業務遂行に当たっての補佐が行われる環境を整備すべきである。	経営評議会、経営監視委員会および公益監視委員会がその機能を実効的に果たすことができるように事務局を設置しています。事務局は、これらの機関に対して必要な情報を適時に提供し、業務遂行が円滑に行われるように補佐しています。

原則4

監査法人は、規模・特性等を踏まえ、組織的な運営を実効的に行うための業務体制を整備すべきである。また、人材の育成・確保を強化し、法人内および被監査会社等との間において会計監査の品質の向上に向けた意見交換や議論を積極的に行うべきである。

	原則・指針	対応状況
4-1	監査法人は、経営機関等が監査の現場からの必要な情報等を適時に共有するとともに経営機関等の考え方を監査の現場まで浸透させる体制を整備し、業務運営に活用すべきである。また、法人内において会計監査の品質の向上に向けた意見交換や議論を積極的に行うべきである。	監査品質を確保するためのディフェンスラインである各階層それぞれが責任を果たすことで、マネジメントの考え方等の重要な情報の伝達および監査の現場からの必要な情報の吸い上げができる体制（4つのディフェンスライン）を整備しています。加えて、パートナーに対しては、経営施策が必要となった環境や背景を適時かつ詳細に説明することで、必要な情報を組織全体に浸透させています。また、監査品質委員会および全国品質管理責任者会議を定期的に開催し、監査品質のさらなる向上に向けた意見交換を実施しています。
4-2	監査法人は、法人の構成員の士気を高め、職業的専門家としての能力を保持・発揮させるために、法人における人材育成、人事管理・評価および報酬に係る方針を策定し、運用すべきである。その際には、法人の構成員が職業的懐疑心を適正に発揮したかが十分に評価されるべきである。	当法人では、構成員が職業的専門家としての能力を高めることができるように、研修、評価、報酬に係る方針を整備しています。構成員の評価にあたり、倫理観・誠実性を重要項目とすることで、職業的懐疑心の発揮を促しています。
4-3	監査法人は、併せて以下の点に留意すべきである。 ● 法人のそれぞれの部署において、職業的懐疑心を適切に発揮できるよう、幅広い知見や経験につき、バランスのとれた法人の構成員の配置が行われること ● 法人の構成員に対し、例えば、非監査業務の経験や事業会社等への出向などを含め、会計監査に関連する幅広い知見や経験を獲得する機会が与えられること ● 法人の構成員の会計監査に関連する幅広い知見や経験を、適正に評価し、計画的に活用すること ● 法人の構成員が業務と並行して十分に能力開発に取り組むことができる環境を整備すること	● 監査チームの編成にあたっては、必要なスキルや産業・業種の経験等を考慮の上、公認会計士の資格を有している者を中心に、ITや税務などの専門家も含めて、監査リスクの評価結果に応じた適切な人員を配置しています。 ● 構成員には、品質管理部門やリスクマネジメント部門への異動や、外部機関への出向、海外のKPMGメンバーファームへの派遣など、質の高い監査を実施するために必要な知識と経験を身につけるための機会を提供しています。 ● 人事関連情報のデータベースを整備し、構成員の知識や専門性を有効かつ計画的に活用しています。 ● 構成員が受講すべき研修カリキュラムを定め、集中して研修受講ができる期間を設定する等の施策により、構成員が研修に従事する時間を確保することで、年間を通じて業務と並行して能力開発に取り組むことができる環境を整備しています。
4-4	監査法人は、被監査会社のCEO・CFO等の経営陣幹部および監査役等との間で監査上のリスク等について率直かつ深度ある意見交換を尽くすとともに、監査の現場における被監査会社との間での十分な意見交換や議論に留意すべきである。	監査関与先の経営者や監査役等とのディスカッションの機会を十分に確保するとともに、ディスカッション資料の高度化等を通じて監査上のリスク等について率直かつ深度ある効果的な意見交換や議論を行っています。
4-5	監査法人は、内部および外部からの通報に関する方針や手続を整備するとともにこれを公表し、伝えられた情報を適切に活用すべきである。その際、通報者が、不利益を被る危険を懸念することがないよう留意すべきである。	内部または外部からの通報に関し、方針と手続を整備し、公表しています。通報者のプライバシーおよび秘密を保護するため、法人内のホットラインのほか、外部の法律事務所のウェブサイト上にコンプライアンス・ホットラインを設けています。また、通報者に対して不利益な取扱いや差別を行ってはならないことを法人内規定において定めています。

原則5

監査法人は、本原則の適用状況などについて、資本市場の参加者等が適切に評価できるよう、十分な透明性を確保すべきである。また、組織的な運営の改善に向け、法人の取組みに対する内外の評価を活用すべきである。

	原則・指針	対応状況
5-1	監査法人は、被監査会社、株主、その他の資本市場の参加者等が評価できるよう、本原則の適用の状況や、会計監査の品質の向上に向けた取組みについて、一般に閲覧可能な文書等で、わかりやすく説明すべきである。	本報告書を毎年発行し、本原則の適用の状況や、監査品質向上の取組みについて説明しています。
5-2	監査法人は、品質管理、ガバナンス、IT・デジタル、人材、財務、国際対応の観点から、規模・特性等を踏まえ、以下の項目について説明すべきである。 ● 会計監査の品質の持続的な向上に向けた、自らおよび法人の構成員がそれぞれの役割を主体的に果たすためのトップの姿勢 ● 法人の構成員が共通に保持すべき価値観およびそれを実践するための考え方や行動の指針 ● 監査法人の中長期的に目指す姿や、その方向性を示す監査品質の指標（AQI：Audit Quality Indicator）または会計監査の品質の向上に向けた取組みに関する資本市場の参加者等による評価に資する情報 ● 監査法人における品質管理システムの状況 ● 経営機関等の構成や役割 ● 監督・評価機関等の構成や役割。独立性を有する第三者の選任理由、役割、貢献および独立性に関する考え方 ● 法人の業務における非監査業務（グループ内を含む。）の位置づけについての考え方、利益相反や独立性の懸念への対応 ● 監査に関する業務の効率化および企業におけるテクノロジーの進化を踏まえた深度ある監査を実現するためのIT基盤の実装化に向けた対応状況（積極的なテクノロジーの有効活用、不正発見、サイバーセキュリティ対策を含む。） ● 規模・特性等を踏まえた多様かつ必要な法人の構成員の確保状況や、研修・教育も含めた人材育成方針 ● 特定の被監査会社からの報酬に左右されない財務基盤が確保されている状況 ● 海外子会社等を有する被監査会社の監査への対応状況 ● 監督・評価機関等を含め、監査法人が行った、監査品質の向上に向けた取組みの実効性の評価	本報告書において、当法人の監査品質向上に向けたトップの姿勢や共通の基本理念、組織およびガバナンス体制、品質管理システムの状況、IT・デジタルの監査への利用、人材育成方針について説明するとともに、非監査業務の提供方針や財務基盤等について説明しています。また、監査品質に関連する定量情報をAQIとして示しています。 詳細については、本報告書の各セクションの記述をご参照ください（カッコ内は本文の項目）。 ● 品質管理に関するマネジメントの責任および姿勢（トップマネジメントからのメッセージ、2.3.1.） ● 監査品質の基礎となる共通の基本理念である Our Values（2.） ● 監査品質に関する指標（9.2.） ● 品質管理システムの整備、運用に関する枠組み（1.） ● 当法人の組織およびガバナンス体制、ならびに各機関の役割（2.4.） ● 経営評議会、経営監視委員会および公益監視委員会の構成員、役割、独立性に関する考え方（2.4.） ● 非監査業務の提供方針の明確化（7.2.6.） ● 今日のデジタル化に対応した監査プラットフォーム、ワークフローおよびメソドロジー（4.） ● さまざまな視点・経験および適切な資格・スキルを有する人員の採用および継続的な人材育成戦略（5.1.、5.5.） ● 特定の監査関与先からの報酬に左右されない財務基盤の確保の状況（7.2.7.） ● 監査におけるグローバルネットワークのサポート（8.1.2.） ● 監査品質の向上に向けた本原則に沿った取組みに関する実効性の評価（1.1.）

	原則・指針	対応状況
5-3	グローバルネットワークに加盟している監査法人や、他の法人等との包括的な業務提携等を通じてグループ経営を行っている監査法人は、以下の項目について説明すべきである。 ● グローバルネットワークやグループの概略およびその組織構造ならびにグローバルネットワークやグループの意思決定への監査法人の参画状況 ● グローバルネットワークへの加盟やグループ経営を行う意義や目的（会計監査の品質の確保やその持続的向上に及ぼす利点やリスクの概略を含む） ● 会計監査の品質の確保やその持続的向上に関し、グローバルネットワークやグループとの関係から生じるリスクを軽減するための対応措置とその評価 ● 会計監査の品質の確保やその持続的向上に重要な影響を及ぼすグローバルネットワークやグループとの契約等の概要	本報告書において、グローバルネットワークや国内グループ会社の概略、関係性（意思決定への当法人の参画状況を含む）や位置付けについて説明しています。また、グローバルネットワークへの加盟やグループ経営を行う意義や目的、そこから生じる監査品質に及ぼす利点やリスクへの対応について説明しています。 詳細については、本報告書の各セクションの記述をご参照ください（カッコ内は本文の項目）。 ● KPMG インターナショナルの組織構造およびメンバーファームとしての責任（14.1.、14.2.） ● KPMG インターナショナルの主要なガバナンス体制への参画状況（14.4.） ● KPMG のネットワークに加入する利点やリスクへの対応（14.5.） ● KPMG メンバーシップにおいて監査や品質管理基準の適用を確保するための仕組み（2.3.） ● 国内グループ会社のガバナンスへの関与（2.2.4.） ● KPMG ジャパンとして活動する利点やリスクへの対応（2.2.3.、2.2.4.）
5-4	監査法人は、会計監査の品質の向上に向けた取組みなどについて、被監査会社、株主、その他の資本市場の参加者等との積極的な意見交換に努めるべきである。その際、監督・評価機関の構成員または独立性を有する第三者の知見を活用すべきである。	資本市場のステークホルダーと対話の場を設けています。対話のテーマとしては、監査法人にとっての新たな問題や、監査法人の経営とガバナンスなどを取り上げています。対話の場には、公益監視委員会のメンバーも出席しています。 （本文11.4. 市場参加者との対話 参照）
5-5	監査法人は、本原則の適用の状況や監査品質の向上に向けた取組みの実効性を定期的に評価すべきである。	当法人は、本原則の適用状況を評価し、監査品質の向上に向けた当法人の取組みは有効であると結論付けています。 （本文1.1. 有限責任 あずさ監査法人の品質管理システムの有効性（2025年9月30日時点）について 参照）
5-6	監査法人は、資本市場の参加者等との意見交換から得た有益な情報や、本原則の適用の状況などの評価の結果を、組織的な運営の改善に向け活用すべきである。	市場参加者等との意見交換会を実施しています。ここで得られた監査法人に対する資本市場からの期待に関する意見を、組織的運営の改善に向け活用しています。 （本文11.4. 市場参加者との対話 参照）

編集・発行

有限責任 あずさ監査法人

kpmg.com/jp/azsa

本報告書において、「KPMG」「我々」はグローバル組織またはあずさ監査法人を指します。

KPMGのグローバル組織は、KPMG International Limited (「KPMGインターナショナル」) の1つ以上のメンバーファームを指し、それぞれが別個の法人です。KPMG International Limitedは英国の保証有限責任会社 (private English company limited by guarantee) です。KPMG International Limitedは、クライアントに対していかなるサービスも提供していません。

全てのメンバーファームは、KPMGインターナショナルまたは他のメンバーファームに、第三者に対する義務を負わせまたは拘束する権限を有しておらず、またKPMGインターナショナルも、全てのメンバーファームにそのような義務を負わせまたは拘束する権限を有していません。

KPMG Internationalとは、文脈上、KPMG International Services Ltd (KPMG International Limitedのメンバーファームに対してサービス、製品、およびサポートを提供するが、クライアントに対してこれらを提供しない)、またはKPMG International Cooperative (KPMGブランドを所有し、ライセンスを利用する) を意味する必要がある限り、KPMG International Limitedを指します。

本報告書において、「ファーム」、「KPMGファーム」、「メンバーファーム」、および「KPMGメンバーファーム」は、KPMG International Limitedのメンバー、KPMG International Limitedのサブライセンシーファームまたは、メンバーもしくはサブライセンシーファームである組織が完全にまたは主に支配する組織のいずれかを指します。KPMG International Limitedの統治機構全体については、[KPMGインターナショナルのサイト](#)に記載されています。

ここに記載されている情報はあくまで一般的なものであり、特定の個人や組織が置かれている状況に対応するものではありません。私たちは、的確な情報をタイムリーに提供しよう努めておりますが、情報を受け取られた時点およびそれ以降においての正確さは保証の限りではありません。何らかの行動を取られる場合は、ここにある情報のみを根拠とせず、プロフェッショナルが特定の状況を綿密に調査した上で提案する適切なアドバイスをもとにご判断ください。

© 2026 KPMG AZSA LLC, a limited liability audit corporation incorporated under the Japanese Certified Public Accountants Law and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved. 26-8029

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.

コピーライト© IFRS® Foundation すべての権利は保護されています。有限責任 あずさ監査法人はIFRS財団の許可を得て複製しています。複製および使用の権利は厳しく制限されています。IFRS財団およびその出版物の使用に係る権利に関する事項は、www.ifrs.orgでご確認ください。

免責事項：適用可能な法律の範囲で、国際会計基準審議会とIFRS財団は契約、不法行為その他を問わず、この冊子ないしあらゆる翻訳物から生じる一切の責任を負いません (過失行為または不作為による不利益を含むがそれに限定されない)。これは、直接的、間接的、偶発的または重要な損失、懲罰的損害賠償、罰則または罰金を含むあらゆる性質の請求または損失に関してすべての人に適用されます。

この冊子に記載されている情報はアドバイスを構成するものではなく、適切な資格のあるプロフェッショナルによるサービスに代替されるものではありません。

「ISSB™」は商標です。「IFRS®」はIFRS財団の登録商標であり、有限責任 あずさ監査法人はライセンスに基づき使用しています。この商標が使用中および (または) 登録されている国の詳細についてはIFRS財団にお問い合わせください。