



# 신규 선임 감사(위원) 무엇을 준비해야 할까? (하)

2024.4.4

# 신규 선임 감사위원, 원활한 업무 수행을 위한 준비사항은?

감사위원회의 역할과 책임을 이해하고,  
관련 규정과 지원조직 현황, 연간 활동계획 파악 필요



1 감사위원회 업무영역과 관련 법규 및 규정

2 감사위원회 주요 법적 권한과 역할

3 감사위원회 규정 검토

4 감사위원회 지원조직 점검

5 감사위원회 회의활동 점검

6 감사위원회 연간 활동계획

# 감사위원회 지원조직 점검

감사위원회의 감독 활동을 실질적으로 지원할  
감사위원회 지원조직을 확인하고 보고라인 및 인사권 확보 점검

## 감사위원회 지원조직 (내부감사부서) 설치

감사위원회 모범기준에서  
내부감사부서를 감사위원회  
산하에 설치할 것을 권고

## 내부감사부서 책임자의 임면동의권 및 평가권 보유

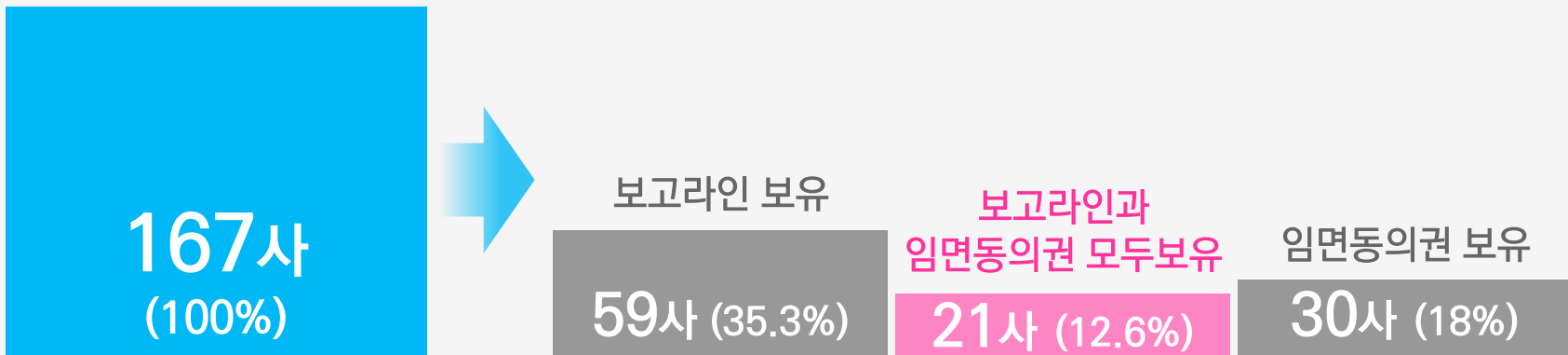
감사위원회에 내부감사부서의  
책임자에 대한 임면동의권과  
성과평가권 부여  
→ 내부감사부서의 독립성확보

## 내부감사부서의 역할, 조직, 예산의 적절성 평가

감사위원회는 내부감사부서가  
목표를 효과적으로 달성할 수  
있는지 역할, 조직, 예산의  
적절성을 평가

FY2022 기준 KOSPI 200 기업 중 내부감사부서를 설치한 기업의 보고라인 및 임면동의권 현황

### 내부감사부서 설치 기업



# 감사위원회 회의활동 점검(1)

감사위원회 활동은 주로 회의를 통해 진행되므로  
보고안건과 의결안건의 차이를 이해하고 안건 예시 파악 필요

## 보고

진행경과나 결과를 보고 받기 위한 회의

### 보고안건 예시

회사 대표자(또는 내부회계관리자)로부터  
내부회계관리제도 운영실태 보고 수령

재무제표 및 영업보고서 보고 수령

내부감사인·준법감사인·준법지원인으로부터  
활동 계획 및 결과에 대한 보고 수령

자회사의 영업 보고 수령

외부감사인과의 비감사계약 협의 및  
커뮤니케이션

## 의결

안건을 심의하고 의결하기 위한 회의  
"찬성 또는 반대가 적용되는 안건"

### 의결안건 예시

외부감사인 선정

내부회계관리 규정 제·개정

감사위원장 선임

외부감사인의 비감사계약 승인

감사(위원회)의 감사보고서

내부감시장치에 대한 감사(위원회)의  
평가의견서

내부회계관리제도 운영실태의 독립적 평가

## 감사위원회 회의활동 점검(2)

감사위원회 평균 회의 횟수  
총 7회, 평균 안건 수 21.3건(\*)

대분류	FY2022 (총 3,737건)	안건 비중 Top 4
외부감사인 감독	25.8%	안건 비중 Top 4
내부회계관리제도 감독	19.9%	
내부감사 감독	16.2%	
재무감독	15.3%	
내부통제·내부감시장치 감독	6.7%	
감사위원회 운영	5.0%	
대외 커뮤니케이션 감독	3.2%	
경영일반	2.3%	
자회사 감독	1.4%	
리스크 관리	1.3%	
기타	2.1%	
합계	100%	

### 참고 감사위원회의 결의는 고유의 권한

이사회 내 소위원회 결의 사항을 이사회에서 수정하여 재결의 할 수 있으나  
감사위원회 의결 안건은 상법 상 이사회에서 수정하여 재결의가 불가함

Source: 상법 제393조의2제4항, 제415조의2제6항

# 감사위원회 연간 활동계획

효율적인 감사위원회 운영을 위해 연중 정기적·비정기적 활동계획을 예시(\*)와 같이 수립할 수 있음



## 수시 또는 필요 시

- 외부감사인과 커뮤니케이션
- 리스크 감독
- 내부신고제도 감독
- 내부감사부서의 장 임면 동의

- 외부감사인의 비감사용역 검토 및 승인
- 내부회계관리규정 개정 승인
- 부정조사 및 보고
- 자회사 감독

(\*) 12월말 결산법인 기준의 연간 계획 예시



제11회

# Advanced Auditor Program

신임 감사위원과 감사를 위한

『감사위원회 핸드북』교육 프로그램

참가 신청



- 일시: 2024년 5월 21일(화) 09:50 ~ 15:10 (오찬 제공)
- 장소: 삼성KPMG (서울 강남구 테헤란로 152 강남파이낸스센터 27층)
- 참가 문의: 민경석 책임연구원 (kyeongseokmin@kr.kpmg.com | 02-2112-4292)