

ACI 카드뉴스

2025년 이사회 변화의 바람: 디지털 전문성의 강화

December 5, 2024



Nasdaq 설문 결과를 통해 살펴본 이사회 디지털 전문성 강화의 필요성

Nasdaq에서 미국 사외이사 등을 대상으로 실시한 설문 결과,

- 효과적인 이사회 구성을 위해 필요한 요소로 디지털 관련 역량의 중요성이 강조됨

Top 5 Priority

1위	AI와 머신러닝 (AI and machine learning)
2위	사이버 보안과 정보 보호 (Cybersecurity and data privacy)
3위	산업 전문성 (Industry experience)
4위	전략 수립과 실행 (Strategic development and execution)
5위	기술과 혁신 (Technology and innovation)

“전문성을 갖춘 이사회는 신기술 도입이 조직 성장에 미칠 영향을 평가하고 리스크 관리를 수행할 수 있음”

Source: Nasdaq, 2024 Global Governance Pulse Report, 2024.11

이사회 구성을 통한 디지털 전문성 강화

Corporate Governance Awards 2024 이사회 평가 부문 수상기업의 경우 Technology, Systems, Cybersecurity를 BSM 평가 항목에 포함하여 이사회 구성원의 전문성을 보여주고 있음



BSM은 이사회의 구성, 자질(경험, 전문성) 등을 표시한 도표

→ 기업은 BSM을 통해 이사회 기술 및 역량 현황을 파악하여 차기 이사회 구성 계획을 세울 수 있고 현재 구성 이사들에게 필요한 교육 및 지원 계획을 세울 수 있음

BSM(Board Skills Matrix) 예시

평가영역	성명	OOO	◇◇◇	△△△	...	계
사이버 & 디지털			●	●		3
법률 및 규정		●				5
공학, 과학 및 기술			●	●		5
재무		●		●		6
감사 및 리스크 매니지먼트		●		●		6
성과 및 보수				●		5
기후변화 및 지속가능성			●			3
특정 산업 분야 경험		●	●			4

Source: 한국거래소, 기업지배구조 보고서 가이드라인, 2024.6
PRUDENTIAL FINANCIAL, INC. 2024 Proxy Statement

이사회 교육을 통한 디지털 전문성 강화

이사회 효과성 증대를 위해 중요성이 커지고 있는
디지털 관련 교육을 적극 실시할 것을 권장



Corporate Governance Awards 2024 이사 교육·훈련 부문 수상기업은
이사 교육 주제로 디지털 자산, 정보 보안, 기술 미래 전망 등을 포함하였음

Nasdaq 설문 결과 이사회 효율성 향상을 위한 방안으로
“이사에 대한 교육”이 가장 우선순위로 꼽혔으며,

중요하다고 생각하는 교육 주제 1위는
“사이버 보안 및 정보 보호”인 것으로 조사되었음



Source: 한국거래소, 기업지배구조 보고서 가이드라인, 2024.6
Nasdaq, 2024 Global Governance Pulse Report, 2024.11
Nasdaq, 2024 Proxy Statement