삼정 KPMG

바로 보는 법규·정책



상법 개정 후
기업 경영환경 변화와 대응 현황

2026.11.06

감사위원회 지원센터
(Audit Committee Institute)

상법 개정 후 기업 경영환경 변화와 대응 현황

대한상공회의소, 상법 개정 후 기업 경영환경 변화 조사 실시

대한상공회의소가 상장기업 300개사를 대상으로 실시한 조사 결과 응답기업의 84.3%가 상법개정 이후 이사회 운영방식에 변화가 생겼다고 답했습니다. 본 카드뉴스에서는 해당 조사의 주요 내용을 함께 살펴보겠습니다.

주요 내용

01 | 이사회 운영방식 변화

02 | 주요 의사결정 추진 변화

03 | 주요 상법 개정사항별 기업 준비 현황

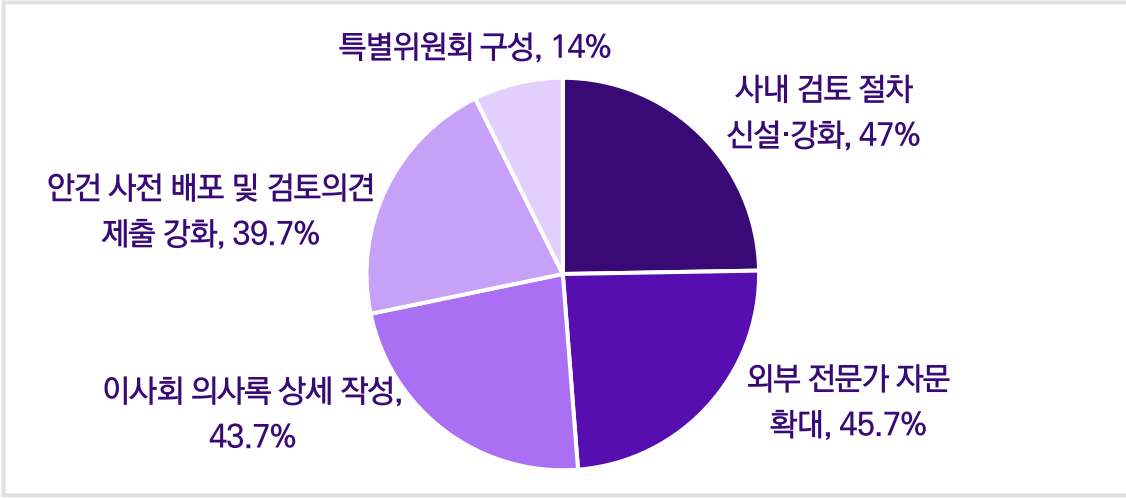
Source: 대한상공회의소, '상법개정 1년, 경영환경 변화와 제도 안착을 위한 지원과제 조사', 26.7.13

삼정 KPMG
© 2026 Copyright owned by one or more of the KPMG International entities. KPMG International entities provide no services to clients. All rights reserved.

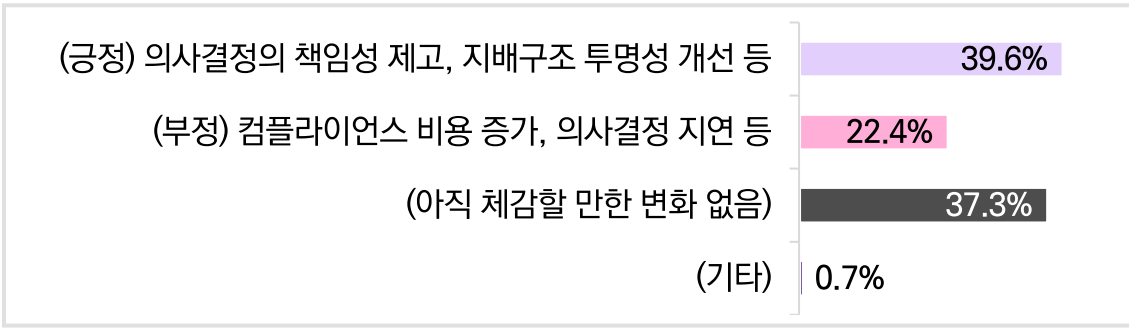
이사회 운영방식 변화

상법 개정 이후 이사회 운영방식의 변화에 대한 설문에는 '법무·준법팀 사전 검토 등 사내 점검 절차를 신설·강화했다'는 응답이 47.0%로 가장 많았으며, 전반적으로 이사회 의사결정의 충실성과 전문성을 강화하려는 움직임이 관찰된다.

상법 개정 후, 이사회 운영방식 변화 〈복수응답〉



이사회 운영 방식 변화가 기업경영에 미친 영향 〈복수응답〉



Source: 대한상공회의소, '상법개정 1년, 경영환경 변화와 제도 안착을 위한 지원과제 조사', 26.7.13

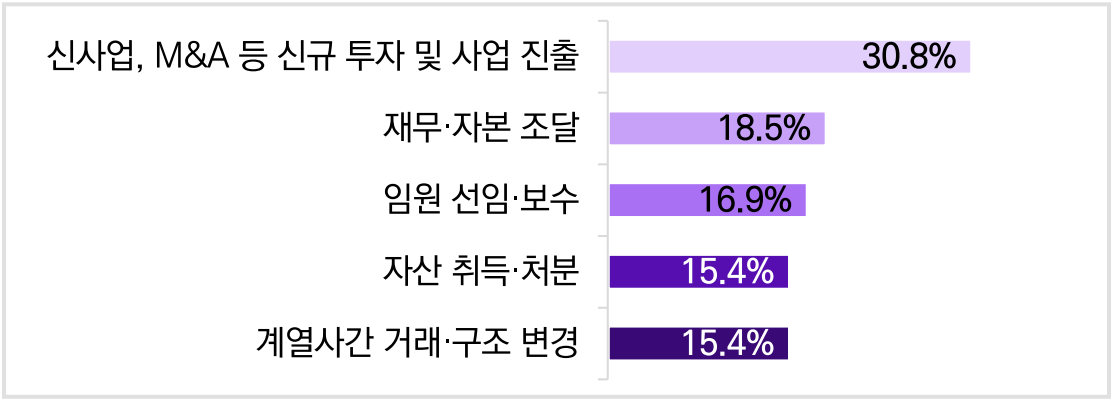
삼정 KPMG
© 2026 Copyright owned by one or more of the KPMG International entities. KPMG International entities provide no services to clients. All rights reserved.

상법 개정 후 기업 경영환경 변화와 대응 현황

주요 의사결정 추진 변화

상법 개정 이후 투자·사업재편 등 주요 의사결정 추진에 어떤 변화가 있었느냐는 질문에는 응답기업 10곳 중 2곳이 '법적 검토 강화로 주요 의사결정이 지연·보류·취소됐다'라고 답했다.
지연·보류·취소된 의사결정 유형으로는 신사업, M&A 등 신규 투자 및 사업 진출과 관련이 30.8%로 가장 많았다.

지연·보류·취소된 의사결정 유형



[참고] M&A시 이사회 의견표명 의무화 관련 논의 …

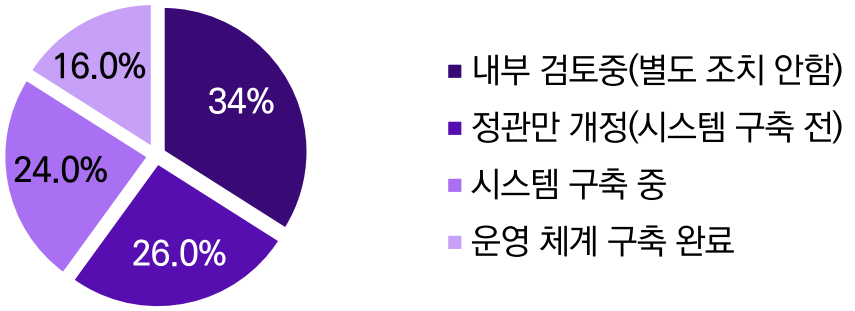
지난 9월 M&A 과정에서 인수 대상 이사회가 공개매수에 관한 의견을 의무적으로 표명하도록 하는 내용의 자본시장법 개정안이 발의되었다.
관련하여 10월 27일 국회의원회관에서 열린 '한국형 베어허그 어떻게 설계할 것인가' 토론회에서 금융위원회는 외부 인수 제안을 이사회가 검토·공시하도록 하는 '한국형 베어허그' 도입에는 공감하지만, 너무 이른 공시는 주가 급등·시세조종 등 불공정거래와 투자자 피해를 유발할 수 있어 공시 시점과 대상 기준을 신중히 설계 중이라고 밝힌바 있다.(*)

Source: 대한상공회의소, '상법개정 1년, 경영환경 변화와 제도 안착을 위한 지원과제 조사', 26.7.13
연합인포맥스, M&A 새 판 짜는 '베어허그'…금융위, 불공정거래 우려에 공시시점 고심, 2026.10.27

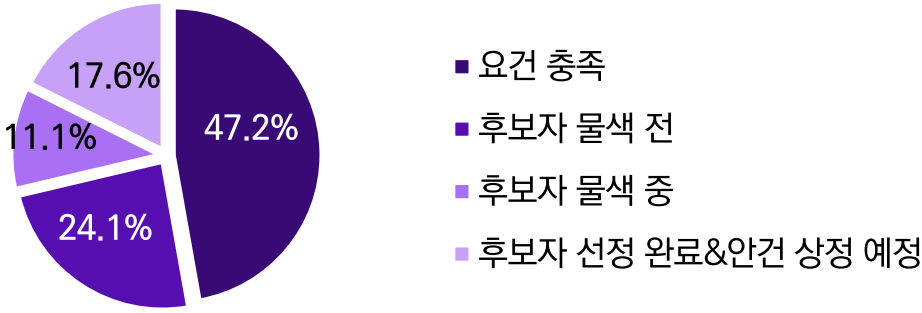
삼정 KPMG
© 2026 Copyright owned by one or more of the KPMG International entities. KPMG International entities provide no services to clients. All rights reserved.

주요 상법 개정사항별 기업 준비 현황
(26년 6월 기준 현황 조사)

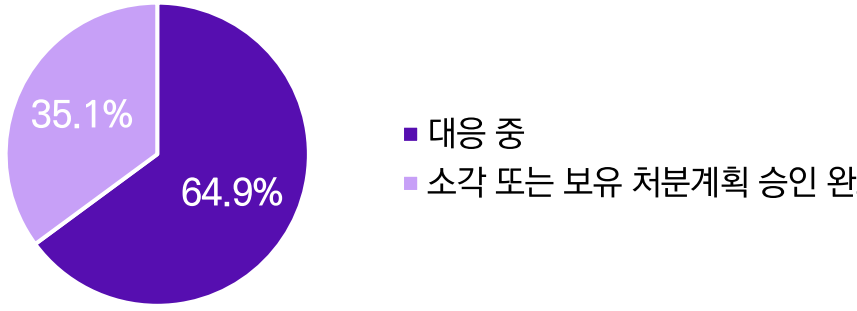
전자주총 의무화 현황 (자산 2조원 이상 상장사 대상 조사)



독립이사 비율 상향 현황 (자산 1천억 이상 2조원 미만 상장사 대상 조사)



자사주소각 의무화 현황 (의무소각 대상 자사주 보유 기업 대상 조사)



Source: 대한상공회의소, '상법개정 1년, 경영환경 변화와 제도 안착을 위한 지원과제 조사', 26.7.13

삼정 KPMG
© 2026 Copyright owned by one or more of the KPMG International entities. KPMG International entities provide no services to clients. All rights reserved.

[참고] 개정 상법의 주요 내용과 시행시기

구분	주요내용	시행시기
이사의 주주에 대한 충실의무(제382조의3)	• 이사는 경영 의사결정 과정에서 전체 주주의 이익을 보호하고 주주를 공정하게 대우해야 하는 법적 의무를 부담	• 2025.7.22.
사외이사 명칭 변경 (제542조의4, 제542조의8 등)	• 상장회사에서 사외이사의 명칭이 독립이사로 변경	• 2026. 7. 23.
독립이사의 구성비율 상향 조정(제542조의8)	• 자산 2조원 미만 1천억원 이상 상장사의 의무선임비율: 이사 총수의 1/4 → 1/3	• 2027. 7. 22.까지 요건 구비해야 함
감사위원 선임과 해임 관련 3%룰 강화 (제542조의12)	• 모든 감사위원 선출 시 최대주주+특수관계인 등의 합산 지분 3% 의결권 제한	• 2026. 7. 23.
감사위원 분리선출 인원 상향(제542조의12)	• 기본 1인 → 기본 2인으로 상향 조정 (정관으로 3인 이상 선임 가능)	• 2026. 9. 10.
대규모 상장회사 집중투표제도 배제금지 (제542조의7)	• 자산 2조원 이상 상장회사의 정관에서 집중투표제도를 배제하는 것이 가능하다는 조항을 삭제	• 2026. 9. 10. (시행 후 최초로 이사 선임을 위한 상장사의 주총 소집이 있는 경우부터 적용)
전자주주총회 도입 (제542조의14, 제542조의15)	• 자산 2조원 이상 상장회사 전자주주총회 개최 병행 의무화	• 2027. 1. 1.
자사주 소각 의무화 (제341조의4, 제343조)	• 자기주식은 원칙적으로 취득 후 1년 내 소각 (법 시행 전 취득한 기존 자기주식은 시행일부터 1년 6개월 내 소각)	• 2026. 3. 6.

Source:국가법령정보센터, 「상법」 및 2025년 이후 각 개정법률의 개정문·부칙.
법무부, 자기주식 소각 의무화 관련 개정 「상법」 길라잡이, 2026.3.11.
법무법인 세종, 2026년 정기주주총회 핵심 체크포인트, 2026.01.12.

삼정 KPMG
© 2026 Copyright owned by one or more of the KPMG International entities. KPMG International entities provide no services to clients. All rights reserved.