



# Računovodstvo i usluge obračuna zarada

KPMG d.o.o. Podgorica

---

oktobar 2025

# Zašto odabrati KPMG?

## Lokalni eksperti sa međunarodnim znanjem

- Lokalno i međunarodno iskustvo
- Razmjena znanja sa stručnjacima iz naše globalne međunarodne mreže
- Visok stepen zaštite podataka i bezbjednosti kako na lokalnom tako i na međunarodnom nivou

## Rješenja po vašoj mjeri

- Redovno dijeljenje informacija i blagovremena komunikacija
- Minimiziranje vaših administrativnih opterećenja
- Rješenja prema vašim potrebama:
  - Fleksibilan obim usluga,
  - Međufunkcionalno povezane, multidisciplinarne usluge
  - Početno definisanje /transformacija procesa

## Usluge usmjerene na klijenta

- Jedan kontakt za sva vaša pitanja
- Odgovor u roku od 24 do 48 sati
- Proaktivan i kreativan pristup rješavanju zadataka
- Ušteda vremena da biste mogli da se fokusirate na osnovno poslovanje

## Veliko iskustvo u knjigovodstvu i obračunu zarada

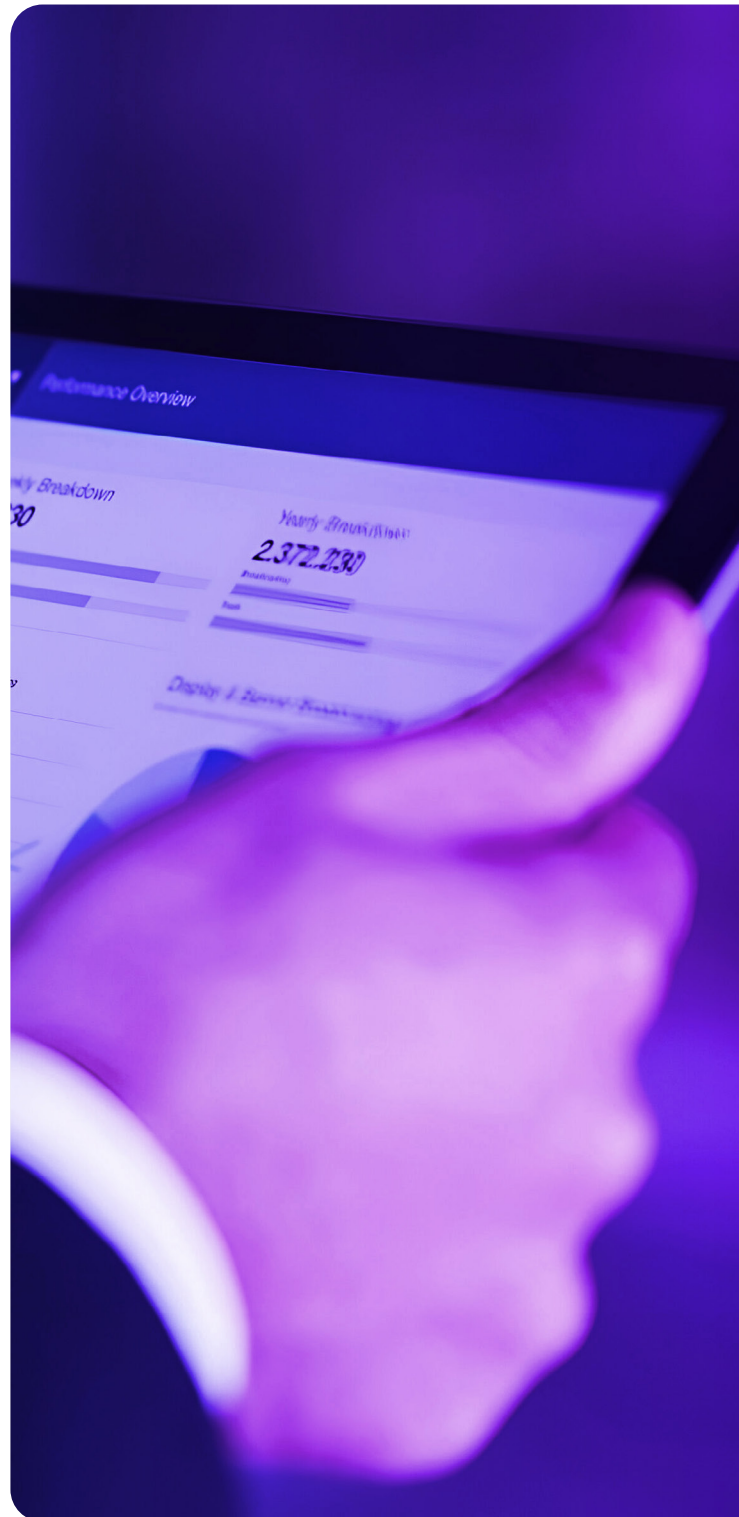
- Naši zaposleni saraduju sa klijentima iz različitih sektora
- Naši klijenti su i međunarodne i lokalne kompanije sa različitim knjigovodstvenim, poreskim i pravnim zahtjevima, kao i zahtjevima za obračun zarada
- Iskustvo u saradnji sa relevantnim nadležnim organima
- Obezbeđujemo usklađenost knjigovodstva i obračuna zarada u vaše ime

## Stabilnost i transparentnost

- Stabilan tim za klijente
- Uska saradnja KPMG timova
- Visok kvalitet usluge
- Bez iznenađenja

## Visoka kompleksnost

- Značajno iskustvo u radu na lakšim i veoma složenim angažmanima u pogledu svih usluga
- Multidisciplinarni pristup –mi nudimo rješenja, ne samo usluge
- Mi stvaramo vrednost klijentu
- Savjetodavne usluge po potrebi u bilo koje vrijeme



# Vaše poslovanje je naš najveći prioritet

Naše odeljenje za usluge knjigovodstva i obračuna zarada može pružiti usluge posebno osmišljene za vas koje ispunjavaju vaše potrebe i budžet.



## Ukoliko:

- želite da smanjite troškove,
  - želite da poboljšate kvalitet vaših računovodstvenih informacija,
  - imate potrebu da nadomjestite iznenadno odsustvo ključnih članova tima,
  - zahtevate specifične vještine i savjete,
  - tražite od vašeg računovodstva informacije potrebne za upravljanje, ili
  - želite da smanjite rizik
- možemo vam pomoći da od vaše finansijske funkcije i obračuna zarada dobijete najviše i vaše poslovanje vodite bolje.



## Mi smo vaš partner, a ne samo pružalac usluge

KPMG je jedna od vodećih kompanija na crnogorskom tržištu i naše odeljenje knjigovodstvenih usluga i obračuna zarada posvećeno je pružanju usluga upravljanja finansijama i računovodstvenih usluga, kao i povezanih savjetodavnih usluga, koje su usmjerene ka klijentu. Mi pružamo kvalitetne usluge tako da se naši klijenti mogu osjećati sigurno. Uz KPMG, možete biti sigurni da je naš cilj da budemo više od pružaoca usluga –želimo da budemo partner koji proaktivno odgovara na vaše potrebe. Mnoga privredna društva ne mogu da zamisle da povjere svoje osjetljive poslovne procese nekoj spoljnoj organizaciji, ali mi radimo na razvoju odnosa i povjerenja kao da su naši članovi tima vaši zaposleni, i na operativnom i na rukovodećem nivou, tako da nam se možete obratiti bilo kada u vezi sa bilo kojim problemom sa kojim se suočavate.



## Pažnja na vaše potrebe

Imamo proaktivan pristup prema svim našim klijentima: mada se naš posao može lako grupisati po vrsti usluga, ne pružamo standardizovane usluge već ih prilagođavamo da bismo ispunili zahtjeve i potrebe klijenta. Bez obzira da li vam je potreban nadzor računovodstva jednom mjesečno ili usluge većih razmjera, naše usluge prilagodimo vašim potrebama.



## Vještine koje su vam potrebne

Naši zaposleni posjeduju temeljno razumjevanje propisa o računovodstvu, porezima, privrednom pravu i propisa o radu i sposobni su da preuzmu sve vrste zadataka koji se tiču knjigovodstva i obračuna zarada. Mi smo jedna od nekoliko kompanija na tržištu koja sa pravom može reći da se ne bavi samo uslugama knjigovodstva, već da zajedno sa odeljenjima za poreze i usluge finansijskog savjetovanja može biti vaš savjetnik od povjerenja u pogledu svih aspekata vašeg poslovanja. KPMG vam omogućava da iskoristite sve vještine i znanja globalne KPMG mreže firmi članica.

# Nudimo vam sledeće usluge:

## Finansijsko računovodstvo

- Knjigovodstvo u skladu sa važećim propisima
- Izrada finansijskih izvještaja
- Nadzor računovodstva
- Savjetodavne usluge u vezi sa računovodstvom

Naše usluge finansijskog računovodstva obuhvataju računovodstvene usluge u skladu sa lokalnim propisima, pripremu poreskih prijava, izradu izvještaja za Centralnu banku Crne Gore (ukoliko je potrebno), statističko izvještavanje nadležnim organima i izradu godišnjih finansijskih izvještaja i napomena.

Funkcija finansijskog računovodstva može nam biti u cjelosti ili delimično poverena, a usluge pružamo uz pravu kombinaciju ljudskih resursa, stručnjaka i tehnologije koja je najefikasnija. Za grupe kompanija nudimo integrisanu podršku koja uključuje i izradu konsolidovanih finansijskih izvještaja. Možemo se povezati sa vašim eksternim revizorom i omogućiti blagovremenu izradu finansijskih izvještaja i napomena, saradivati sa nadležnim poreskim organima u pogledu dnevnih pitanja ili poreskih inspekcija i sprovesti vas kroz sve vrste formalnosti.

## Izveštavanje rukovodstva

- Izrada izvještaja za rukovodstvo
- Razvoj izvještajnih paketa
- Projekcije i budžetiranje
- Unapređenje internih procedura
- Analiza finansijskih performansi

Usluge izveštavanja rukovodstva zasnovane su na funkcijama finansijskog računovodstva i dizajnirane su na način da vam pomognu da dobijete potrebne informacije iz knjigovodstva.

Možemo vam pomoći u svim aspektima izveštavanja rukovodstva, uključujući i razvoj odgovarajućeg paketa izveštavanja rukovodstva (uključujući GAAP korekcije, u zavisnosti od standarda izveštavanja), pripremu mjesečnih ili periodičnih izveštaja za rukovodstvo i pomoć prilikom budžeta i planiranja. Pored toga, možemo vam pomoći sa periodičnom analizom vašeg poslovanja i pomoći vam da ispitajte/unapredite vaše interne postupke i procedure.

## Administrativna podrška

- Sekretarski poslovi za kompanije
- Statističko izvještavanje
- Priprema računa
- Priprema naloga za plaćanje

Pružamo širok spektar usluga administrativne podrške, uključujući pripremu naloga za plaćanje, pripremu računa, sekretarske usluge za kompanije, komunikaciju sa nadležnim organima i revizorima itd.

## Obračun zarada

- Usluge obračuna zarada za zaposlene i rukovodstvo
- Usluge pregleda obračuna zarada
- Savjetodavne usluge u vezi sa obračunom zarada
- Računovodstvo obračuna zarada

Naš tim koji se bavi obračunom zarada može vam pružiti čitavu paletu usluga u ovoj oblasti, uključujući usluge cjelokupnog obračuna zarada za sve zaposlene kao i obračuna zarada za rukovodstvo što podrazumijeva dodatnu diskreciju u pogledu zarada najužeg rukovodstva.

Naše usluge obračuna zarada uključuju sledeće:

- Prijavu i odjavu novozaposlenih za svrhe socijalnog osiguranja
- Dostavljanje informacija potrebnih radi ažuriranja podataka o vašim zaposlenima za svrhe socijalnog osiguranja
- Mesečni obračun zarade svakog zaposlenog, uključujući obračun poreza, doprinosa za socijalno osiguranje, bolovanja, itd.
- Izrada mjesečnih platnih listića za svakog zaposlenog
- Izrada i dostavljanje nadležnim organima mjesečnih i godišnjih poreskih prijava i drugih izvještaja.
- Priprema i podnošenje dokumentacije za pokretanje postupka i proces nadoknade zarada tokom različitih vrsta odsustva (npr. porodijsko, roditeljsko, bolovanje itd.).

## Multidisciplinarna podrška i moguće dodatne usluge

### Poreske usluge

- Usluge poreskog planiranja i generalne savjetodavne usluge u pogledu poreza na dobit, PDV i ostalih poreza
- Usluge transfernih cijena: priprema zakonske dokumentacije o transfernim cijenama, podrška u razvoju i primeni ekonomski podržanih transfernih cijena, dokumentovanje politika i rezultata, odgovor na pitanja nadležnih organa
- Poreske usluge u vezi sa ugovorima
- Savjeti stručnjaka u vezi sa poreskim implikacijama različitih transakcija
- Komunikacija sa različitim organima: Poreska uprava, Ministarstvo finansija, Centralna banka itd.
- Stalni kontakt putem telefona za osnovna pitanja

### Pravne usluge

- Pravni savjeti
- Upućivanje zaposlenih
- Postupci, zastupanje kompanije u bilo kakvom postupku pred sudskim ili državnim organima
- Sudski sporovi
- Postupci statusnih promena: spajanja uz pripajanje, akvizicije, itd.
- Kolektivni ugovori: analiza, strategija, pregovori, itd.
- Pravni savjeti u vezi sa ugovorima
- Administrativni sporovi
- Inspekcija rada

### Poreske usluge – Usluge globalne mobilnosti

- Priprema poreske prijave za upućena i lokalno zaposlena lica
- Sastanci po dolasku ili odlasku u cilju objašnjavanja ključnih poreskih implikacija u vezi sa upućivanjem zaposlenih
- Analiza troškova upućivanja zaposlenih u inostranstvo
- Poreska usaglašavanja
- Poreske olakšice i oslobodjenje od poreza
- Analiza poreskih implikacija kod plaćanja u gotovini ili u naturi
- Bilo koje druge usluge koje se odnose na oporezivanje fizičkih lica
- Poreske savjetodavne usluge
- Projektovanje, implementacija i administriranje fleksibilnih šema nagrađivanja

### Dodatne HR usluge

- Ugovori (izrada nacrtu i/ili pregled ugovora o radu)
- Izrada pravilnika o radu i drugih internih akata
- Pružanje podrške rješavanju složenijih HR pitanja
- Priprema obrazaca u slučaju nesreće ili bolesti zaposlenog
- Pružanje podrške u pripremanju potvrda o radu
- Svaki zahtjev koji je u vezi sa finansijama i/ili zaradama

# Kontaktirajte nas

## Igor Lončarević

Partner, rukovodilac Poresko-pravnog Odeljenja  
T: + 381 60 20 55 570  
[iloncarevic@kpmg.com](mailto:iloncarevic@kpmg.com)

## Nenad Nešovanović

Associate Partner, Poresko-pravno Odeljenje  
T: + 381 60 20 55 543  
[nnesovanovic@kpmg.com](mailto:nnesovanovic@kpmg.com)

## Nikola Strugar

Izvršni direktor,  
Head of Accounting and Payroll Services  
T: +382 20 201 480  
[nstrugar@kpmg.com](mailto:nstrugar@kpmg.com)

## KPMG d.o.o. Podgorica

Bulevar knjaza Danila Petrovića 13/32  
81000 Podgorica, Crna Gora  
T: +382 20 201 480  
[info@kpmg.me](mailto:info@kpmg.me)

[kpmg.com/kpmgserbia](https://kpmg.com/kpmgserbia)



Informacije sadržane u ovom dokumentu su opšte prirode i nisu namenjene okolnostima određenog pojedinca ili pravnog lica. Iako nastojimo da pružimo tačne i pravovremene informacije, ne možemo garantovati da su te informacije tačne onda kada su primljene niti da će ostati tačne u budućnosti. Ne bi trebalo postupati na osnovu takvih informacija bez prethodnog odgovarajućeg stručnog saveta datog nakon detaljnog ispitivanja određene situacije.

KPMG ime i logo su zaštitni znaci koje nezavisne firme članice KPMG globalne organizacije koriste u skladu sa licencom.

© 2025 KPMG d.o.o. Podgorica, crnogorsko društvo s ograničenom odgovornošću i firma članica KPMG globalne organizacije nezavisnih firmi članica povezanih sa KPMG International Limited, privatnim engleskim društvom ograničenim garancijom. Sva prava zaštićena.