

Gıda ve İçecek Sektörü Strateji Bülteni

**Yükselen Enerji Fiyatları
Gıda Zincirini Nasıl Sarsıyor?**

Haziran 2025



Küresel Gerilim, Gıda Sektörünü Isıttı

Haziran ayı, İran ve İsrail arasında artan jeopolitik tansiyonla birlikte enerji piyasalarında ciddi dalgalanmalara sahne oldu. Özellikle Hürmüz Boğazı'nın kapatılma ihtimali ve buna bağlı olarak yükselen petrol fiyatları, enerji bağımlı sektörleri olduğu kadar, gıda tedarik zincirini de doğrudan etkiliyor. Brent petrol kısa süreliğine 81,4 \$ seviyelerine çıkarken, Goldman Sachs olası bir Hürmüz müdahalesiyle fiyatların 110 \$'a kadar yükselebileceğini öngörüyor.

Gıda Üretiminde Maliyet Baskısı Derinleşiyor

Enerji fiyatlarındaki artış, tarımsal üretimden son tüketiciye kadar gıda tedarik zincirinin her halkasında maliyet baskısı yaratıyor:



Tarımsal Üretim

- Gübre, akaryakıt, elektrik ve sulama sistemleri gibi enerjiye bağımlı girdilerde fiyat artışı gözlemleniyor.
- Küçük ve orta ölçekli çiftçilerin üretim kararları bu baskıdan olumsuz etkileniyor; ekim alanları daralabilir, arz güvenliği zayıflayabilir.



İşleme ve Ambalaj

- Gıda işleme süreçlerinde kullanılan işlemler doğrudan enerjiye bağımlı.
- Plastik ve türevli ambalaj ürünleri petrol fiyatlarına duyarlı; bu alanda dışa bağımlı olan Türkiye'de maliyetler yükseliyor.



Lojistik ve Soğuk Zincir

- Taşımacılığa dayalı dağıtım ağlarında akaryakıt maliyetleri artıyor.
- Soğuk zincir sistemlerinde enerji yoğunluğu daha yüksek olduğu için taze ürünlerde nihai fiyatlara daha hızlı yansıyor.



Türkiye Özelinde Etkiler

Türkiye, enerji bakımından yüksek oranda dışa bağımlı bir ülke olduğu için bu gelişmelerden daha yoğun etkileniyor:

- Sulama ve elektrik maliyetlerindeki artış, üretimi sınırlandırıyor.
- Ambalaj üretiminde dışa bağımlılık, kur ve enerji etkisiyle birleşince maliyetleri yükseltiyor.
- Küçük üreticiler fiyat artışı ya da gramaj azaltma gibi yöntemlerle ayakta kalmaya çalışıyor.



Tüketici Cephesinde Yansımalar

Enerji maliyetleri doğrudan gıda enflasyonuna dönüşerek halkın alım gücünü zorluyor:

- Düşük ve orta gelirli gruplar daha ucuz ve düşük besin değerine sahip ürünlere yöneliyor.
- Bu durum uzun vadeli toplumsal sağlık riskleri barındırıyor.
- Lojistik aksaklıklar fiyat dengesizliğini artırıyor.

Ne Yapmalı?

Sektör paydaşlarının orta vadede aşağıdaki aksiyonları değerlendirmeye alabileceğini düşünüyoruz:

- Alternatif enerji kaynaklarına yatırım yapılması
- Yerli ambalaj ve hammadde üretiminin teşviki
- Soğuk zincir verimliliği artırılarak lojistik kayıpların azaltılması
- Gıda enflasyonunun izlenmesi ve kırılgan grupların desteklenmesi

Haziran ayı itibarıyla enerji fiyatlarındaki artışın etkileri sadece ekonomik değil, sosyal ve yapısal bir dönüşüm riskini de beraberinde getiriyor.

Sektörün önümüzdeki dönemde daha çevik, dirençli ve yerelleşmeye odaklı stratejiler geliştirmesi kritik önem taşıyor. Bu dönüşümün etkileriyle ilgili daha fazla bilgi almak için ekibimizle iletişime geçebilirsiniz.



İletişim:



Erdem Erdem

Global Vergi Danışmanlığı
Hizmetleri Gıda ve İçecek
Sektör Lideri
Şirket Ortağı
erdemerdem@kpmg.com

Detaylı bilgi için:

KPMG Türkiye
Clients & Markets
tr-fmmarkets@kpmg.com

İstanbul

İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9
34330 Levent İstanbul
T : +90 212 316 6000

Ankara

The Paragon İş Merkezi Kızılırmak Mah.
Ufuk Üniversitesi Cad. 1445 Sok. No:2
Kat:13 Çukurambar 06550 Ankara
T : +90 312 491 7231

İzmir

Folkart Towers Adalet Mah. Manas
Bulvarı No:39 B Kule Kat: 35 Bayraklı
35530 İzmir
T : +90 232 464 2045

Bursa

Odunluk Mahallesi, Liman Caddesi,
Efe Towers, No:11/B, 9-10 Nilüfer /
Bursa
T : +90 224 503 80 00

Adana

Çınarlı Mahallesi 61027 Sok Sunar Nuri
Çomu İş Merkezi Sitesi A Blok
No: 18 İç Kapı No: 13
Seyhan / Adana
T: +90 322 450 21 20

kpmg.com.tr
kpmgvergi.com

© 2025 KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirkettir. Tüm hakları saklıdır.

Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisizdir. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG adı ve KPMG logosu, bağımsız üye şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonun lisansı altında tescilli ticari markalardır. KPMG International Limited ve ilişkili kuruluşları müşterilere herhangi bir hizmet sunmamaktadır. © 2025 KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirkettir. Tüm hakları saklıdır.