Danışmanlık Hizmetleri

KPMG Türkiye

kpmg.com

Önsöz



Hande Şenova
Danışmanlık Hizmetleri
Bölüm Başkanı,
Değerleme Danışmanlığı,
Şirket Ortağı

Hızlı teknolojik ilerlemeler, oldukça dinamik pazarlar ve değişen küresel zorluklarla tanımlanan bir dönemde, stratejik rehberlik ve yenilikçi çözümlere olan ihtiyaç hiçbir zaman daha hayati olmamıştı.

KPMG Türkiye olarak, son teknolojik yenilikleri ve küresel uzmanlığımızı bir araya getirerek danışmanlık hizmetlerinin paradigmasını yeniden tanımlıyoruz.

Geniş hizmet çerçevemiz ile, çeşitli endüstrilerdeki müşterilerimizin çok yönlü ihtiyaçlarını karşılamak için yeterli donanıma ve yetkinliğe sahip olduğumuzdan emin oluyoruz.

Bu bağlamda, danışmanlık ve kurumsal finansman alanlarında, aşağıdaki hizmetleri sunuyoruz:

- İnovasyon ve Teknoloji Danışmanlığı
- Finansal Hizmetler Danışmanlığı
- Fintech ve Dijital Finans
- CFO Danışmanlık Hizmetleri
- Usulsüzlük Önleme, İnceleme,Ticari Uyuşmazlık ve Uyum
- Yönetişim, Risk ve Uyum
- İnsan ve Değişim Yönetimi
- Birleşme ve Satın Alma
- Değerleme ve Finansal Modelleme Danışmanlığı
- Finansal DurumTespit (Financial Due Diligence)
- Sermaye ve Borç Danışmanlığı
- Strateji ve Operasyonlar
- Sürdürülebilirlik

Danışmanlık Bölümü Şirket Ortaklarımız



Hande Şenova
Danışmanlık Hizmetleri Bölüm Başkanı,
Şirket Ortağı
hsenova@kpmg.com



Kerem Vardar
Finansal Hizmetler Danışmanlığı,
Şirket Ortağı
kvardar@kpmg.com



Gökhan Mataracı
İnovasyon ve Teknoloji Danışmanlığı Lideri, KPMG Lighthouse Lideri,
Şirket Ortağı
gmataraci@kpmg.com



Sinem Cantürk
Fintech & Dijital Finans,
Şirket Ortağı
scanturk@kpmg.com



Ümit Şen
Siber Güvenlik Hizmetleri Lideri,
Şirket Ortağı
umitsen@kpmg.com



Nilgün Çallıalp
CFO Danışmanlığı,
Şirket Ortağı
ncallialp@kpmg.com



Sezgin Topçu
Yönetişim Risk & Uyumluluk Hizmetleri ve Teknoloji Risk Hizmetleri ,
Şirket Ortağı
stopcu@kpmg.com



Oytun Önder
Usulsüzlük Önleme, İnceleme ve Uyum Danışmanlığı Hizmetleri Lideri,
Şirket Ortağı
oonder@kpmg.com

Strateji ve Kurumsal Finansman Bölümü Şirket Ortaklarımız



Orhan Turan
Sermaye ve Borç Danışmanlığı, Şirket Ortağı
orhanturan@kpmg.com



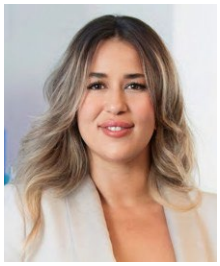
Tayfun Pişirir
Finansal Durum Tespit Danışmanlığı, Şirket Ortağı
tayfunpisirir@kpmg.com



Hakan Demirelli
Finansal Durum Tespit Danışmanlığı, Şirket Ortağı
hdemirelli@kpmg.com



Setuğ Özkan
Sürdürülebilirlik Hizmetleri, Şirket Ortağı
sozkan@kpmg.com



Özge İlhan
Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı, Şirket Ortağı
oilhan@kpmg.com



Burak Yıldırım
Değerleme ve Finansal Modelleme Danışmanlığı, Şirket Ortağı
burakyildirim@kpmg.com



Bükre Bektaş
Strateji ve Operasyonlar, Şirket Ortağı
bbektas@kpmg.com



Burak Şahin
Değerleme ve Finansal Modelleme Danışmanlığı, Şirket Ortağı
bsahin@kpmg.com



Görkem Yapan
Sermaye ve Borç Danışmanlığı, Şirket Ortağı
gyapan@kpmg.com

İçindekiler

6 KPMG İnovasyon & Teknoloji Danışmanlığı

8 Siber Güvenlik & Teknoloji Risk Hizmetleri

14 CIO Danışmanlık Hizmetleri

20 Veri, Analitik ve Dijital Hizmetler

24 Teknoloji Etkinleştirme Hizmetleri

30 Finansal Hizmetler Danışmanlığı

38 Fintech & Dijital Finans Danışmanlığı

44 BlokZincir Danışmanlığı

50 Yönetişim, Risk ve Uyum Hizmetleri

62 CFO Danışmanlık Hizmetleri

68 Usulsüzlük Önleme,İnceleme ve Uyum Danışmanlığı

74 İnsan ve Değişim Yönetimi Danışmanlığı

83
Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı

87
Finansal Durum Tespit Danışmanlığı

91
Değerleme ve Finansal Modelleme Danışmanlığı

95
Sermaye ve Borç Danışmanlığı

101
Strateji ve Operasyonlar

109
Sürdürülebilirlik Hizmetleri

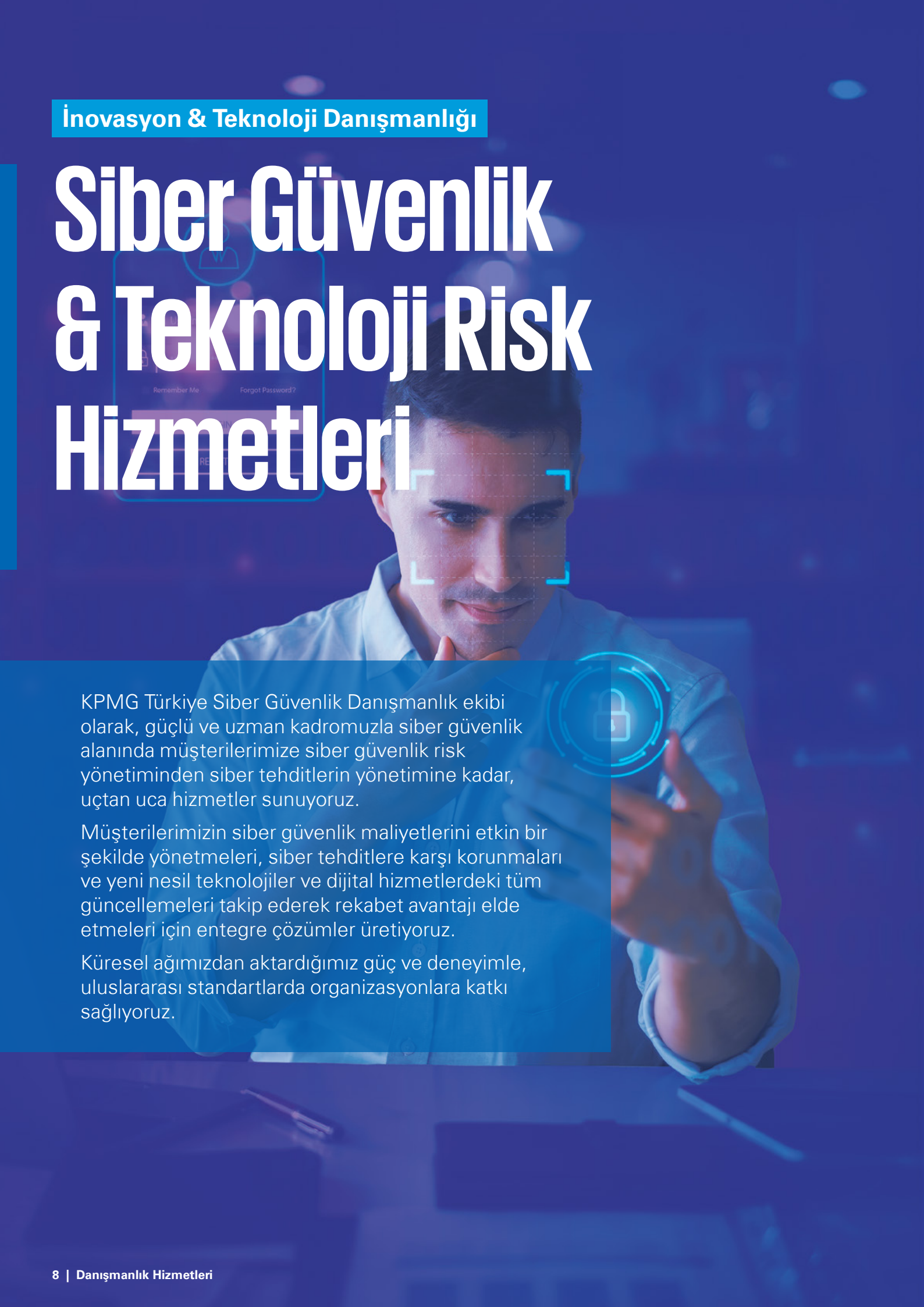
KPMG İnovasyon & Teknoloji Danışmanlığı





İnovasyon & Teknoloji Danışmanlığı

Siber Güvenlik & Teknoloji Risk Hizmetleri



KPMG Türkiye Siber Güvenlik Danışmanlık ekibi olarak, güçlü ve uzman kadromuzla siber güvenlik alanında müşterilerimize siber güvenlik risk yönetiminden siber tehditlerin yönetimine kadar, uçtan uca hizmetler sunuyoruz.

Müşterilerimizin siber güvenlik maliyetlerini etkin bir şekilde yönetmeleri, siber tehditlere karşı korunmaları ve yeni nesil teknolojiler ve dijital hizmetlerdeki tüm güncellemeleri takip ederek rekabet avantajı elde etmeleri için entegre çözümler üretiyoruz.

Küresel ağımızdan aktardığımız güç ve deneyimle, uluslararası standartlarda organizasyonlara katkı sağlıyoruz.

Siber Güvenlik & Risk Hizmetleri

Amacımız, tüm paydaşlara görünür olacak şekilde siber güvenlik risklerini tanımlamak ve yönetmek, uluslararası kabul görmüş standartlar ve çerçevelere uygun olarak dış paydaşlardan kaynaklanan riskler de dahil olmak üzere bir siber risk çerçevesi oluşturmaktır. KPMG'nin sahip olduğu karşılaştırmalı verilerle uyum desteği sağlayarak, hesap verilebilir ve yönetilebilir bir güvenlik yönetimi elde etmeniz amacıyla müşterilerimize yerinde değerlendirme ve denetim hizmetleri sunmaktayız.

Siber Güvenlik Risk Hizmetlerimiz:

- Siber Risk ve Olgunluk Değerlendirmesi
- Siber Risk Giderme Desteği
- CISO-hizmeti olarak bir hizmet
- Siber Güvenlik Uyum ve Güvence
- Üçüncü Taraf Siber Güvenlik Yönetimi

Veri Koruma ve Gizlilik

Veri sızıntılarının hacminin ve maliyetinin sürekli arttığı bir dönemde, amacımız, sektör gereksinimlerine, sahip olunan ve işlenen veri hacmine ve veri kaybı risklerine uygun olarak tasarlanmış bir veri koruma programı geliştirmenize ve dünyada özellikle gizlilik konusundaki artan baskılara uyum sağlamanıza yardımcı olmaktır. Veri koruma ve gizlilik alanındaki sorunlarınıza, teknoloji çözümleriyle desteklenen şeffaf ve sürdürülebilir bir metodoloji ile yaklaşıyoruz.

Veri Koruma ve Gizlilik alanındaki hizmetlerimiz:

- Veri Koruma Programı Tasarımı
- Veri Koruma Teknik Altyapı Tasarımı
- Gizlilik (KVKK, GDPR, vb.) Uygunluk Kontrolü
- Gizlilik (KVKK, GDPR, vb.) Uygunluk Desteği
- Veri Koruma Teknolojisi Uygulama Desteği



Dijital Kimlik ve Erişim Yönetimi (IAM)

Günümüzde dijital kimlik ve erişim yönetimi, siber risklerin her yönüyle dikkatle ele alınması gereken bir konu haline gelmiştir. Kötü niyetli yazılım/ fidye yazılımı, veri sızıntıları ve son zamanlarda uzaktan çalışma geçişinden kaynaklanan tehdit faktörlerinin gerçekleşmesinde kesinlikle bir dijital kimlik ve/veya erişim sorunu olduğunu görüyoruz.

Şirketlerin, bilgi sistemlerinde ve dijital kanallarda faaliyet gösteren tüm profillerin, özellikle müşterilerinin, çalışanlarının ve tedarikçilerinin kimliklerini ve erişimlerini en az risk teşkil edecek şekilde yönetmeleri ve bu veriler için kontrol edilebilir ve raporlanabilir bir süreç oluşturmaları kaçınılmaz hale gelmiştir.

KPMG Türkiye olarak, siber risklerin yönetiminde en önemli konulardan biri olan kimlik ve erişim yönetimi konusunda halihazırda sunduğumuz hizmetlerin çeşitliliğini ve derinliğini artırmak amacıyla teknoloji, ürün ve hizmet sağlayıcılarıyla özel iş birliklerimiz bulunmaktadır. Bu bağlamda, müşterilerimizin dijital kimlik ve erişim yönetimi yaşam döngüsünde ihtiyaç duydukları tüm desteği sağlamamızı mümkün kılacak, Securage ile iş birliğimizi sizlerle paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Bu alandaki hizmetlerimiz:

- IAM Yönetişim, süreç ve teknik mimari değerlendirmesi
- IAM teknolojisi uygulama desteği
- Görevlerin Ayırımı (SoD) analizleri ve tasarımı (yönetişim, uygulama ve altyapı)

Siber Tehdit Yönetimi

Siber Tehdit Yönetimi hizmetleri, kuruluşların kritik varlıklarını koruma ve tehdit yaşam döngüsünü yönetme konusunda karşılaştıkları zorluklara yönelik entegre bir yaklaşım sunar. Hizmetlerimiz, ileri düzey tehditlerin tespitinden hızlı ve doğru yanıt oluşturma ve düzeltme planlamasına kadar uzanan uçtan uca bir hizmet yaklaşımıyla güvenli operasyonlara odaklanmaktadır.

Bu alandaki hizmetlerimiz şunlardır:

- Sızma Testi ve Zayıflık Yönetimi
- Kaynak Kodu Güvenlik Analizi
- Operasyonel Teknoloji (OT) ve Nesnelerin İnterneti (IoT) Sızma Testi
- Bulut Sistemleri İçin Sızma Testi

Siber Güvenlik Mühendisliği

Siber güvenlik mühendisliği, kurumların bilgisayarlarında, altyapılarında ve ağlarında meydana gelebilecek saldırılara karşı sistemlerin etkin bir şekilde korunmasını sağlarken, yeni nesil teknolojilerle en etkili güvenlik önlemlerini tasarlayarak ve uygulayarak kurumsal itibarın sürekliliğini amaçlamaktadır.

Yaklaşımımız, ağların ve sistemlerin uygun altyapı ve tasarımlarla güvenliğini içerir ve gelecekteki güvenlik sorunlarını önlemek için gerekli önlemleri alarak kuruluşlara rekabet avantajı sağlar.

Bu alandaki hizmetlerimiz:

- BT Güvenlik Altyapısı (Analiz, Mimari Tasarım, Uyum)
- Bulut Güvenliği (Analiz, Mimari Tasarım, Uyum)
- Uzaktan Çalışma Altyapı Güvenliği (Analiz, Mimari Tasarım, Uyum)
- Endüstriyel Kontrol Sistemleri (OT/IoT) Siber Güvenlik Danışmanlığı
- Siber Güvenlik Teknoloji Olgunluk Değerlendirmesi (Siber Güvenlik Ürünleri, SOC, CISRT, SIEM)

Siber Dayanıklılık Yönetimi

Kritik hizmetlerin ve servislerin sürekliliğini tehdit eden olağanüstü ve öngörülemeyen durumlarda, işin devamlılığı ve gelecekteki başarının anahtarı, iş ve teknoloji dayanıklılığını sağlamaktır. KPMG'nin Kurumsal Dayanıklılık Koruma Çerçevesi, siber dayanıklılığa odaklı bir yaklaşım sunar.

Bu alandaki hizmetlerimiz:

- Teknoloji/Siber Dayanıklılık ve Süreklilik
- Felaket Kurtarma Süreci ve Teknik Altyapı Analizi
- Siber Olay Yönetimi Hazırlığı
- Siber Kriz Yönetimi ve Simülasyon



Siber Güvenlik Durum Tespiti

I. Siber güvenlik ürün analizi

Siber risklerin arttığı ve kaynak kısıtlamalarının sürekli gündemde olduğu bir dönemde, siber güvenlik ürün ve hizmet portföyüne sahip startuplara yatırım yapmak isteyen bireyler veya kuruluşlar için özel bir durum tespiti hizmetidir. Ürün ve hizmetlerin siber güvenlik yetkinlikleri, uluslararası standartlar ve sertifikalara uygunlukları ve gelecekteki gelişim hedef yol haritası açısından değerlendirilmesini içerir.

II. Ürünler için gizlilik etki değerlendirmesi

KVKK ve GDPR gibi mevzuatlara uygun olarak, siber güvenlik ürünlerinin ve/veya hizmetlerinin müşterilerinin kişisel veri risklerine ve ilgili yasal düzenlemelere uyumunu izleyen kuruluşlar için Gizlilik Etki Analizi / Gizlilik Etki Analizi çalışması.

III. Siber güvenlik durum tespiti değerlendirmesi

Birleşme ve satın alma işlemlerinden önce veya sonra satıcı veya alıcı taraf için gerçekleştirilebilecek olan hedef kuruluşun Siber Güvenlik Program Yönetimi, Siber Risk Yönetimi, Siber Güvenlik Operasyonları ve Siber Güvenlik Uyumluluğu gibi konularla siber güvenlik teknolojilerinin organizasyonu, yatırımları ve güncelliğini analiz eder. Sonrasında, makro risk veya yatırım ihtiyaçları belirlenmeye çalışılır.

Siber Güvenlik Olay Müdahalesi ve Adli Bilişim

KPMG olarak, şirketinizin siber güvenlik sistem ihlalleri, sunucu ihlalleri ve veri kaybıyla ilgili karmaşık sorunları ile başa çıkmanıza yardımcı olabilecek Siber Güvenlik, Dijital Adli Bilişim, Olay Müdahalesi ve Sigorta uzmanlarından oluşan bir ekip sağlıyoruz. Ayrıca, siber sigorta kapsamında kaybedilen karların tam kapsamlı raporunun hazırlanmasında sizlere destek oluyoruz.

Bu alandaki hizmetlerimiz:

- Siber Suç Yönetimi
- Kötü Amaçlı Yazılım Tersine Mühendislik Hizmetleri
- Olay Müdahalesi İnsan Kaynakları ve Politika / Prosedür Hizmetleri
- Siber Olay İstihbarat Analizi



İnovasyon & Teknoloji Danışmanlığı

CIO Danışmanlık Hizmetleri



Bilgi Teknolojilerinin (BT) stratejik bir ortak olarak iş stratejilerine ve operasyonlarına entegrasyonu artık bir gereklilik haline gelmiştir. Bu entegrasyon rekabet avantajını sürdürmek, büyümeyi teşvik etmek ve müşterilerin ve pazarın gelişen ihtiyaçlarını karşılamak için bir zorunluluk olarak görülmektedir. BT yeteneklerini etkin bir şekilde kullanan şirketler, bugünün dijital ekonomisinde önemli bir avantaj elde eder. Kritik iş süreçlerini içeren BT projeleri, yüksek bütçeler ve büyük ekiplerin yönetimini gerektirir. Bu tür projelerde yapılabilecek hatalar, geri dönüşü olmayan büyük maliyetlere neden olabilir. CIO'lara ve CTO'lara yapılan olumlu katkılar ve her kritik adım, yüksek öneme sahip projelerin başarı oranını büyük ölçüde artıracaktır. Bu bağlamda, CIO Danışmanlık ekibi olarak, teknoloji stratejilerinizi konumlandırmak, iş modellerinizi ve süreçlerinizi baştan sona değiştirmek ve işinizi ileriye taşıması muhtemel teknolojik gelişmeler hakkında sizi bilgilendirmek, desteklemek ve size maliyet avantajları sağlamak için danışmanlık hizmetleri sunuyoruz.

Bilgi Teknolojileri Stratejisi

İş stratejinizle uyumlu bir bilgi teknolojisi stratejisine sahip olmak, Bilgi Teknolojilerinin (BT) iş hedeflerinizi desteklemesini sağlar. BT Strateji çözümlerimiz, şirketinizin iş hedeflerine ulaşmak için Bilgi Teknolojilerini kullanarak stratejik planlar geliştirmesine, iyileştirmesine ve uygulamasına yardımcı olmayı amaçlayan kapsamlı danışmanlık hizmetlerinden oluşur. Hizmetlerimiz, mevcut BT çerçevelerini değerlendirmeyi, stratejik fırsatlar belirlemeyi ve teknoloji girişimlerini kurumsal hedeflerle uyumlu hale getirmek için bir yol haritası tasarlamayı içerir.

Kapsamlı bir BT stratejisine ek olarak, uygun projeler, girişimler, uygulama için kaynak ve yatırım planları içeren bir BT ana planı geliştirmek gereklidir. KPMG olarak, BT stratejinizi ve ana planınızı oluşturmanızda ve oluşturulan yapının sürdürülebilirliğini sağlamak için uygun yönetişim yapısını konumlandırmanızda size destek oluyoruz.

- BT Strateji Danışmanlığı
- BT Yol Haritası Danışmanlığı
- Yeni Teknolojiler ve Uygulama Alanları Danışmanlığı

Bilgi Teknolojileri Yönetişimi

Bilgi Teknolojileri (BT) yönetişimi, kuruluşunuzun BT yatırımlarının iş hedeflerine hizmet etmesini sağlamak için kullanabileceği bir çerçevedir. Etkili BT yönetişimi, BT'nin iş hedefleriyle uyumlu kalmasına yardımcı olurken riski azaltır.

KPMG, şirketinize BT hizmet kalitesini sağlamak, BT performansını gözden geçirmek ve BT departmanının genel organizasyona hizmet etmesini sağlamak gibi birçok konuda yardımcı olur. Müşterilerimize küresel BT yönetişim standartlarına ulaşmak ve en uygun BT Yönetişim yaklaşımını seçmek için destek sağlıyoruz.

- BT Anahtar Performans Göstergelerinin (KPI'lar) değerlendirilmesi, süreç performansının izlenmesi ve raporlama süreçlerinin değerlendirilmesi
- BT Yönetişim Çerçevesi Analizi
- BT Yönetişim Çerçevesinin Seçimi ve Stratejilerin Oluşturulması
- Kaynak ve Risk Değerlendirmeleri

Çevik Dönüşüm

Günümüzün rekabetçi iş dünyasında, çevik dönüşüm şirketler için hayati bir stratejik adım haline gelmiştir. Geleneksel iş modelleri yerine esneklik, hız, müşteri ve ürün odaklılık gibi ilkelere dayanan çevik strateji, şirketlerin ekipler içinde verimliliği ve performansı artırmasını, değişen pazar koşullarına daha iyi uyum sağlamasını ve müşteri odaklı yaklaşımlar geliştirerek hızlı yanıt vermesini sağlar. KPMG olarak, şirketinizin mevcut durumunu değerlendirmenizde, özel olarak şirketinize yönelik bir çevik dönüşüm stratejisi geliştirmenizde ve uygulamanızda, bunu bir kurum kültürü haline getirmenizde ve çevik dönüşümün başarısını ölçmenizde sizi destek oluyoruz.

Çevik dönüşüm sizin için yeni mi?

Çeviklik Hazırlık Değerlendirmemiz yardımıyla çevik bir vizyon ve özel odak alanları formüle etmenize ve taslak haline getirmenize yardımcı olabiliriz. KPMG'nin çevik yolculuk yaklaşımı, başarılı bir dönüşümün, organizasyon genelinde kabul görmesini ve desteklenmesini sağlar.

- Çevik Dönüşüm Hazırlık Değerlendirmesi
- Çevik Dönüşüm Stratejisinin Geliştirilmesi
- Çevik Çerçeve ve Uygulamaların Belirlenmesi
- Çevik Dönüşüm Çalışan Eğitim Hizmetleri

Çevik dönüşüm süreciniz başladı mı?

Çevik dönüşüm süreciniz planlandığı gibi ilerlemiyor olabilir veya çevik dönüşümle elde edeceğiniz faydaları gerçekleştirmekte gecikmiş olabilirsiniz. Benzer aksaklıklar yaşıyorsanız, aşağıdaki hizmetlerimizle size yardımcı olabiliriz ve böylece çevik dönüşüm sürecinizi başarıyla tamamlamanıza destek olabiliriz.

- Mevcut Durum Çeviklik Olgunluk Değerlendirmesi ve Gelişim Alanları için Çözüm Önerileri
- Mevcut Çevik Stratejinin Değerlendirilmesi ve Gelişim Alanları için Çözüm Önerileri

Bilgi Teknolojileri Hizmetleri Yönetimi

Bilgi Teknolojileri (BT) hizmet kalitesini sağlamak için hizmet yönetim süreçlerinin belirli bir olgunlukta yürütülmesi gerekmektedir. KPMG CIO Danışmanlık ekibi olarak, BT hizmet yönetim süreçlerinizi ITIL, ISO 20000 ve COBIT standartlarına göre değerlendiriyor, süreçlerin olgunluk seviyelerini, iyileştirme alanlarını belirliyor ve süreçlerinizi iyileştirmeniz için bir yol haritası oluşturuyoruz. Oluşturulan yol haritası kapsamında süreçlerinizi yeniden tasarlayarak hedef süreçlerinizin uygulanmasında size destek sağlıyoruz.

- BT Süreç Olgunluk Değerlendirme Hizmeti
- BT Süreç İyileştirme Yol Haritası Oluşturma Hizmeti
- BT Süreç Tasarımı ve İyileştirme Hizmeti

Mevcut BT süreçlerinizin olgunluk seviyesini ve geliştirme alanlarınızı analiz etmenin yanı sıra, BT hizmet yönetim süreçlerinizi otomatikleştirmenizi sağlayacak BT Hizmet Yönetimi uygulama çözümlerinin değerlendirilmesi ve seçimi konusunda da size destek olabiliriz. Ayrıca, KPMG Türkiye olarak iş ortaklığımız bulunan ServiceNow uygulamasının, BT Hizmet Yönetimi süreçlerinde kapsamlı yetkinliklerle birlikte uygulanması konusunda da hizmetler sunmaktayız.

Bilgi Teknolojileri Varlık Yönetimi

Bilgi Teknolojileri (BT) Varlık Yönetimi (ITAM), BT ortamındaki harcamaları optimize etmek, yaşam döngüsü yönetimini ve stratejik karar almayı desteklemek için finansal operasyonları, envanter operasyonlarını ve sözleşme operasyonlarını entegre eden bir dizi iş sürecidir. ITAM, sadece bir varlık envanteri oluşturmanın ötesindedir. ITAM sürecini optimize etmek, yakalanan varlık verilerini sürekli olarak kullanarak getirileri maksimize etmek, riski en aza indirmek ve iş değerini artırmakla ilgilidir. BT varlık yöneticileri, yazılım lisanslarını ve destek maliyetlerini azaltabilir, israfı ortadan kaldırabilir, gereksiz varlık alımlarından kaçınarak ve mevcut kaynakları en iyi şekilde kullanarak verimliliği artırabilir.

KPMG olarak, BT Hizmet Yönetimi süreçlerini desteklemek için kritik olan BT Varlık Yönetimi'ni ISO 19770 standartları çerçevesinde yürütmeniz için destek hizmetleri sunuyoruz. Mevcut durum analizi, varlık yaşam döngülerinin yönetimi ve ardından yeni stratejiler ve süreçler oluşturma konularında danışmanlık hizmetleri sağlıyoruz.

- BT Envanteri Analizi – Varlık Yaşam Döngüsü Yönetimi
- Yazılım ve Donanım Varlık Yönetimi
- Bulut Varlık Yönetimi
- Dijital Varlıkların Yönetimi
- Sabit Varlıkların Yönetimi
- ITAM Stratejisi ve Süreçlerinin Oluşturulması ve Uygun Araç Seçim Desteği
- İzleme ve Bakım Süreçlerinin Tasarımı

Mevcut gelişim alanlarınızı analiz etmenin yanı sıra, varlık yaşam döngüsünü yönetmenizi sağlayacak Varlık Yönetimi uygulama çözümlerinde ihtiyaçlarınıza uygun çözümün değerlendirilmesi ve seçimi sürecinde de size destek olabiliriz. Ayrıca, KPMG Türkiye olarak iş ortaklığımız bulunan ve BT Varlık Yönetimi alanında kapsamlı yetkinliklere sahip olan ServiceNow uygulamasının entegrasyonu için gerekli hizmetleri sunmaktayız.



Technology Cost Optimization

Teknoloji Maliyet Optimizasyonu, kuruluşunuzun teknoloji ile ilgili harcamalarını tanımlamasına, analiz etmesine ve optimize etmesine yardımcı olmak için tasarlanmış kapsamlı bir danışmanlık hizmetidir. Hizmetlerin ve çözümlerin kalitesini iyileştirirken maliyetleri azaltmayı hedefler. Bu hizmet, mevcut teknoloji harcamalarını değerlendirmeyi, verimsizlikleri belirlemeyi ve performans veya yenilikten ödün vermeden maliyetleri azaltma stratejilerini uygulamayı içerir. Maliyet optimizasyonu için öncelikle mevcut durumunuzu değerlendirerek, belirlediğimiz ana odak noktalarındaki gelişim alanlarınızı belirliyor ve uygun çözüm yöntemleri sunuyoruz.

- Altyapı yönetimi ve bakım giderlerini izlemekte yaşanan zorluklar
- Lisans kullanımı ve kullanılmayan diller
- Bulut tabanlı uygulamaların giderlerini izlemekte yaşanan zorluklar
- Bulut ve yerinde ölçeklenebilirlik zorlukları
- Tekrarlayan teknoloji yatırımları
- Teknoloji tüketimini anında izleyememe ve ek maliyet ihtiyaçlarını takip edememe
- Bütçe planlamasında teknoloji maliyetleri ve gelirlerinin dağıtımına yönelik yukarıdan aşağıya bir yapı ve yaklaşım belirleyememe
- Gizli lisans ve donanım kullanımını önleyememe
- Bir teknoloji yönetişim yapısı kuramama (satın alma süreçleri, organizasyonel roller ve sorumluluklar, maliyet muhasebesi yönetimi, bakım süreçleri, sözleşme süreçleri, varlık yönetimi süreçleri)
- İnsan Kaynaklarını verimli kullanamama ve yeterli eğitim sağlayamama
- Teknoloji odaklı projelerin düşük başarısı veya projeleri tamamlayamama

Mevcut gelişim alanlarınızı analiz etmenin yanı sıra, teknoloji maliyetlerini planlama, takip etme ve gelecekteki kapasite ihtiyaçlarını tahmin etme ile ilgili zorlukların giderilmesinde ihtiyaçlarınıza uygun maliyet optimizasyonu uygulama çözümleriyle de size destek olabiliriz.



İnovasyon & Teknoloji Danışmanlığı

Veri, Analitik ve Dijital Hizmetler

KPMG olarak, şirketlerin veri odaklı stratejilerini gerçekleştirmelerinde iş ve işletim modellerini dönüştüren veri, analitik ve otomasyon çözümleri sunmaktayız. Veri odaklı çözümlerde inovasyonu hızlandırmak ve küresel ölçekli çıktılar sağlamak için sahip olduğumuz veri ve analitik yetkinliklerimizi, teknoloji ve köklü uzmanlığımızla birleştiriyoruz.

Veri her geçen gün altın gibi değer kazanmaktadır. Doğası gereği farklı formlarda var olan veriye, farklı amaçlar için şekil verilebilmektedir ve veri tekrar tekrar işlenip kullanılabilmektedir. Birçok kurumun büyük yatırımlar yapmasına rağmen bu yeni madeni ortaya çıkarmada ve işleyerek değer katmada zorlandığı görülmektedir. Bu durumun, karmaşık ve çevre sistemlerden bağımsız mimariler, erişim kontrollerinin ve veri politikalarının yokluğu, kurum veri dili eksikliği konuları da dahil olmak üzere birçok sebebi vardır.
Öncü kurumlar, tüm bu güçlüklere rağmen veriden değer sağlamak amacıyla veri ile ilişkilerini yeniden tasarlamaya başladılar. Bu kurumların önümüzdeki birkaç yıl içinde benimseyeceği ortak stratejiler aşağıdaki şekilde sıralanabilir:



Kurumların büyüme ve karlılığını artıran iş kararlarını geliştirilmek, hızlandırmak ve otomatikleştirmek, verilerinin değerini ortaya çıkarmak ve artırmak, veriye dayalı başarılı iş sonuçları elde etmek için yaptığımız her şeyde veri, analitik ve akıllı otomasyonu temel olarak görüyoruz. Müşterilerimizin veri odaklı dönüşümlerini gerçekleştiren özelleştirilmiş çözümler oluşturmak ve uçtan uca hizmetler sunmak için aşağıda detayları belirtilen hizmetleri sunuyoruz.

Veri ve Analitik

Veri, bilgisayar bağlamında, farklı dijital bilgi parçalarını ifade eder. Veri yapılandırılmış (örn: formatlanmış veri tabanları), yarı yapılandırılmış ve yapılandırılmamış (örn: sosyal medya verileri) formatta bulunur ve sayı, metin, görsel, ses gibi çeşitli

formda tüketilir. Günümüzün doğru veriyi tespit etme, yakalama ve kaliteyi yönetme konusundaki veri yönetimi zorlukları veri hacmi, çeşitliliği ve veri hızı konularını beraberinde getirir.

Veri odaklı teknolojiler ancak onları destekleyen veri kadar iyi olabilir. Yapay zeka'nın (AI) hayatımıza girdiği bu zamanda, müşterilerimizin "AI'a Hazır" hale gelebilmesi, bir varlık olarak verisini anlamlı hale getirmesinden geçer. KPMG olarak müşterilerimizin verilerinin değerini ortaya çıkartarak onlara rekabet avantajı yaratmayı hedefliyoruz.

KPMG olarak büyük veri, karmaşık veri kaynakları ve veri modelleri konularında veri yönetimi yetkinliklerimiz bulunuyor. Hizmet verdiğimiz başlıca konular:

- Veri Mimarisi
- Veri Yönetimi, Veri Ambarları ve Veri Pazarları
- Ana Veri Yönetimi
- Veri Kalitesi
- Veri Mühendisliği

Dijital Strateji ve Dönüşüm

Giderek hızlanan dijital dönüşüm, birçok endüstri ve iş modeli üzerinde etkisini sürdürmektedir. Dijitalleşme stratejisinin geliştirilmesi ve yenilikçi iş modellerinin benimsenmesi konusunda hızlı hareket edemeyen kuruluşlar, rakiplerinin gerisinde kalabilir. Ani ve kolay bir dönüşüm beklentisi, gerçekçi bir yaklaşımdan sapmayı ifade eder. Başarılı bir dijital dönüşüm, mevcut finansal ve iş modellerinin yeniden değerlendirilmesinden organizasyonel yeteneklere kadar bütünsel bir yaklaşım gerektirir. KPMG Türkiye olarak, dönüşümünüzün kültürel, organizasyonel ve teknolojik yönlerine hitap ediyor ve dijitalleşme stratejinizin oluşturulmasında, değişim yönetimi süreciniz boyunca size destek sağlıyoruz. Ayrıca, Nesnelerin İnterneti, Akıllı Strateji ve Akıllı Otomasyon gibi yeni teknolojilerin ve stratejilerin uygulanmasında şirketinize yardımcı oluyoruz. KPMG Türkiye, endüstri, teknoloji, politika ve analitik konularındaki yüksek düzeydeki bilgi birikimine dayanarak size güvenli ve etkili "Nesnelerin İnterneti" çözümleri sunar.

- Dijital Strateji, Yönetişim ve Kültür
- Dijital Olgunluk Değerlendirmesi
- Dijital Dönüşüm Mimarisi
- Dijital Dönüşüm Yol Haritası
- Nesnelerin İnterneti
- "Nesnelerin İnterneti" Tedarikçi Danışmanlığı ve Değerlendirmesi
- Akıllı Otomasyon

Gelişmiş Analitik ve Yapay Zeka

Gelişmiş Analitik, verimliliği artırmak ve iş kazancı sağlamak için kullanılan nicel teknikleri ve işlemleri ifade eder. Analitik, gelişmiş öngörü sağlamak amacıyla anlamlı kalıpları tanımlamak, çıkarmak, yorumlamak ve görselleştirmek için çeşitli veri kaynaklarına uygulanır. Basit tanımlayıcı raporlamadan yapay zekanın tüm potansiyelini kullanan tahminleyici ve öngörücü algoritmalara kadar uzanır.

Hizmet portföyümüz müşterilerimizin özel iş ihtiyaçlarını çözmek için veri bilimine ve bilgi işlem tekniklerine odaklanıyor. KPMG Türkiye olarak hizmet verdiğimiz başlıca konular:

- İş Zekası
- Optimizasyon, Simulasyon ve Tahminleme
- Gelişmiş Analitik
- Kurumsal Performans Yönetimi
- Müşteri Analitiği ve Deneyimi

Yapay Zeka, makinelerin algılamasını, keşfetmesini, anlamasını, akıl yürütmesini, harekete geçmesini ve öğrenmesini sağlayan gelişmiş algoritmalar ve teknolojilerin bir araya getirilmesidir. Makine öğrenimi ve doğal dil işleme gibi birçok algoritma ve araçtan faydalanır. Yapay Zeka ekosistemleri, büyümeyi ve karlılığı artıran kararları hızlandırır ve otomatikleştirir. KPMG olarak sunduğumuz başlıca hizmetler şunlardır:

- Desen Tanıma
- Derin Öğrenme
- Makine Öğrenimi
- Ses/Görüntü Tanıma
- Doğal Dil İşleme

Yönetişim

Yönetişim, kurum veri ve bilgi varlıklarının uygunluğunun, kullanılabilirliğinin, bütünlüğünün ve güvenliğinin yönetimidir. Kurum veri ve bilgi varlıklarının, üzerinde anlaşılan politikalar ve prosedürler doğrultusunda kurum genelinde kullanılmasını, uygun olarak kontrol edilmesini, bakımının yapılmasını ve kurum stratejilerine ve hedeflerine değer katmasını sağlar.

Yönetişimin temel hedefi veri ve bilgi varlıklarını yönetilebilir silolara ayırarak bu varlıkların üretildiği ve tüketildiği tüm sistemlerde anahtar paydaşların işbirliği ile harmonize bir şekilde yönetilmesini sağlamaktır. Yönetişim alanında aşağıdaki hizmetleri sunuyoruz:

- Veri Yönetişimi
- Yapay Zeka Yönetişimi
- Raporlama Yönetişimi
- Gelişmiş Analitik Yönetişimi
- Veri Yönetişim Çerçevesi
- Strateji, Olgunluk ve Yol Haritası

Bulut Bilişim

Bulut bilişim, çeşitli teknolojilerin kullanımı için tercih edilen bir bilgi modelidir. KPMG Türkiye, size bütünsel ve kurumsal geniş kapsamlı bir stratejiye kolay erişim sağlamanız için hangi platformları kullanmanız gerektiği konusunda yardımcı olur. Ayrıca, etkili bir bulut yönetişimi, BT yönetişimi ve bulut hizmetlerinin entegrasyonu ile işlemlerinizi yönetmenize yardımcı olur. Danışmanlarımız, BT organizasyonunuzun, teknolojiyi yenilik ve rekabetçi büyüme kaynağı olarak kullanması için size gerekli hizmetleri sağlar. Bu alanda sağladığımız hizmetler bulut dönüşümü, iş dönüşümü, veri dönüşümü, BT ve Uygulama dönüşümü gibi hizmetleri içerir:

- Çevik ve İyileştirilmiş İş Performansı Sağlama
- Stratejik Konumun Geliştirilmesi
- Teknoloji Yatırımlarının Stratejik Değerini Artırma
- Teknoloji Kaynaklarının Etkili Yönetimi
- Değişim Yönetimi
- BT ve Uygulama Dönüşümü
- İş Dönüşümü



İnovasyon & Teknoloji Danışmanlığı

Teknoloji Etkinleştirme Hizmetleri



Teknolojinin kurumların stratejilerini hayata geçirmelerindeki katkısı her geçen gün artıyor. Dönüşüm projelerinin en önemli ve en son adımlarını teknoloji ve veri kısımları oluşturuyor.

KPMG Türkiye Teknoloji Etkinleştirme ekibimiz tam da bu amaçla müşterilerin doğru teknolojiyi, tedarikçiyi ve ürünü seçebilmesi, bunları başarılı bir şekilde projelendirebilmesi ve gerekirse müşteriye özel olarak ürün geliştirilmesi için kurulmuştur.

Teknolojinin kurumların stratejilerini gerçekleştirmedeki katkısı her geçen gün artıyor. Dönüşüm projelerinin en önemli ve en zor adımlarını teknoloji ve veri bölümleri oluşturuyor. Diğer yandan teknolojideki ilerlemenin hızı baş döndürücü. Tüm yenilikleri takip etmek, her ürünü ve tedarikçiyi tanımak, tüm teknolojilere hakim olmak neredeyse imkansız.

İş problemlerinin çözümünde doğru teknolojiyi-tedarikçiyi-ürünü konumlandırabilmek, sonra bunları başarılı bir şekilde uygulayabilmek her geçen gün zorlaşıyor.

KPMG Technology Enablement ekibi tam da bu amaçla müşterilerinin doğru teknolojiyi-ürünü-tedarikçiyi seçebilmesi, bunları başarılı bir şekilde projelendirebilmesi ve gerekirse müşteriye özel olarak ürün geliştirilmesi için kurulmuş bir ekiptir.

Ekip her sektörden farklı deneyimlerde konu uzmanlarını, farklı teknoloji tedarikçisi firmalarda kariyer yapmış ve yine değişik teknolojilerde bilgi sahibi olan kişileri barındırmaktadır. Atchitects, full-stack developers, designers, testers, Project managers ve business analysts'lerden oluşmaktadır ve aşağıdaki konularda hizmet vermektedir.



Regülasyon Teknolojileri

Son yıllarda artan regülasyonel baskılar kurumların teknoloji alanında da büyük dönüşümler yapmasını gerektirmektedir. Özellikle KVKK, IFRS regülasyonları, SPK tebliği gibi değişikliklerin teknoloji baskısı büyüktür.

Regülasyonel dönüşümlerde iki ana adım bulunur:

1. İş dönüşümü
2. Teknolojik dönüşüm

KPMG Türkiye olarak her iki dönüşümü de bütünsel olarak sunuyoruz. Bütünsel yaklaşım başarının anahtarıdır.

Teknoloji dönüşümünde, ürünleri yakından tanıyan ve uzun yıllardan beri kullanan ekibimiz en doğru uygulamayı garanti ederken, KPMG metodolojilerimiz ve partner ekosistemi doğru çözümü konumlandırmayı sağlar.

- Uçtan uca regülasyona uyum
- Doğru çözümün seçilmesi
- İmplementasyon hizmetleri
- Yazılım geliştirme hizmetleri



Yazılım Geliştirme

KPMG yazılım geliştirme ekibimiz son teknolojilerde kendini sürekli geliştiren dinamik bir ekiptir. Veri, analitik siber güvenlik vb. diğer ekipler ile iş birliği içerisinde olarak kurumunuzun iş ihtiyaçları için en uygun olan teknoloji çözümünü yazılım geliştirme projesine uygulayacaktır.

- Uçtan uca yazılım
- Mevcut yazılımların uyarlanması
- Sektöre özel çözüm geliştirilmesi
- Mobil uygulama
- Prototiplendirme ve diğer dizayn hizmetleri

Teknolojik Uzmanlıklarımız

Yazılım dilleri

- Javascript
- C#
- Python
- R
- PL/SQL
- Typescript

Frameworks

- .Net Core
- .Net X
- Spring

Veri tabanları

- Oracle
- MongoDB
- MS SQL
- Cassandra

Web geliştirme

- .Net Core
- .Net X
- Java
- React
- Angular
- Bootstrip
- Django
- Ruby ve Rails

Platformlar

- Hadoop
- Spark
- SAS Base
- Spark
- Hive
- Docker



İmplementasyon

Uzun yıllardan beri başta finans olmak üzere tüm sektörlerde birçok ürünün uygulanmasında KPMG teknoloji ekibimiz başarı ile projeyi yüklenmiştir. KPMG teknoloji uzmanlarımızın farklı teknolojilerdeki uzmanlığı, ürünleri ve sistemleri deneyimlemiş olmaları, KPMG'nin hem global hem de yerel olarak büyük teknoloji tedarikçisi firmalar ile ortaklığı olması başarılı implementasyonda önemli faktörlerdir.

Teknoloji implementasyonunu yaparken, business implementasyonunu da KPMG'nin yapması ekipler arasında sinerji oluşturmakta ve daha verimli sonuçlar alınmasını sağlamaktadır. Bütünsel yaklaşımımız ve tecrübemiz başarımızın anahtarıdır.

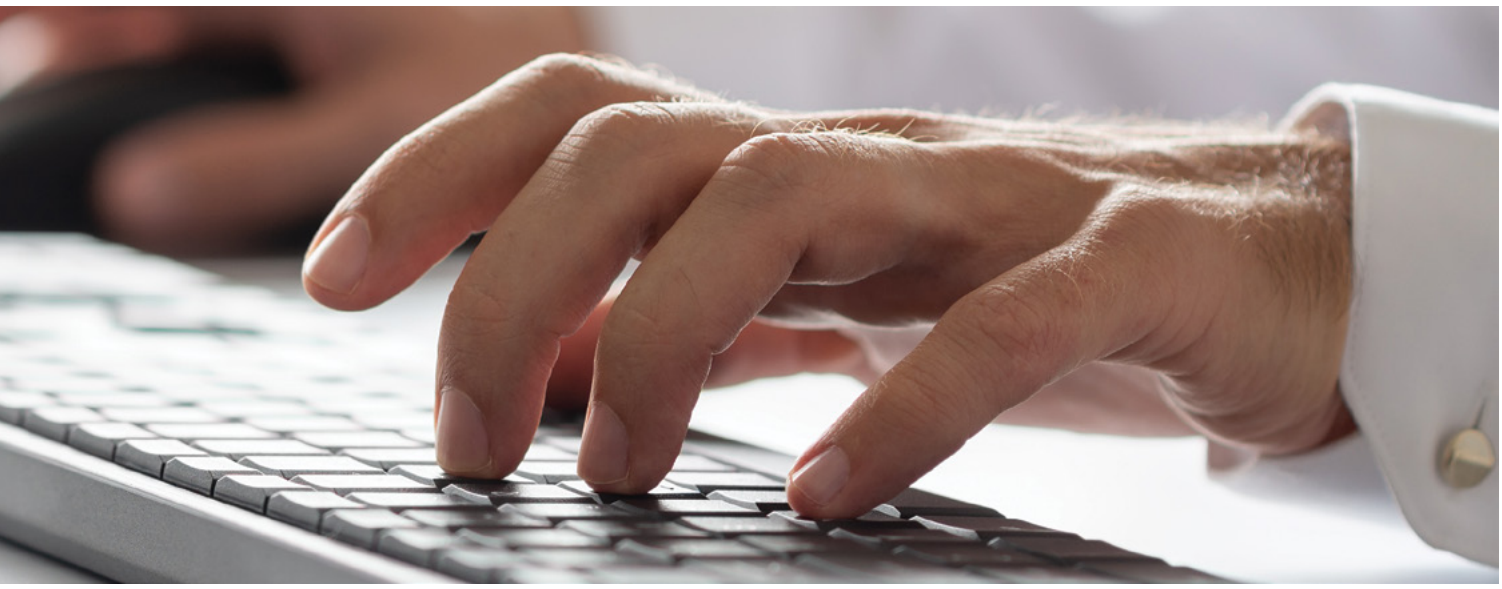
- Implementasyon stratejisi ve planı geliştirme
- Mimari tasarım
- Fonksiyonel ve sistemsel analiz
- Yazılım çözümlerinin çevresel sistemlere entegre edilmesi
- İmplementasyon için gerekli ek geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi
- Test
- Ölçeklendirme

Teknoloji implementasyonunda KPMG'nin hem global hem de yerel partner ekosistemi ek önemli güçlerinden birini oluşturmaktadır. Bunlardan bazıları:

- SAS
- IBM
- Microsoft
- Oracle
- SAP

KPMG Türkiye olarak ortaklarımızın ürünlerini yakından tanıyor, bu ürünlerin başarı ile uygulanmasını sağlıyoruz.

*KPMG, 2022'de Microsoft Dynamics 365 Finans Ortaklığı'na seçilmiştir.



Program ve Proje Yönetim

Başarılı bir teknolojik dönüşümün anahtarı etkin proje/program yönetimidir. KPMG Türkiye olarak proje yönetimi becerimiz uzun yıllar boyunca birçok büyük ölçekli uluslararası büyüklükte projeyi yöneterek kazandığımız deneyim ile oluşmuştur. Bu know-how ile KPMG başarılı bir teknoloji projesini garanti altına alır.

- Çevik ve waterfall metolojiler
- Sektör özel proje yönetim çerçeveleri
- Çıktı talibi
- Paydaşların entegre edilmesi
- İletişimin sağlanması
- İzleme ve kontrol faaliyetlerinin yürütülmesi
- Projenin / programın performansının ölçülmesi
- Proje / program raporlamasının yapılması
- Olay ve değişiklik yönetimi

Ekibin sahip olduğu ITIL, TOGAF, Scrum, PMP vb. farklı alanlardaki framework bilgileri veya sertifikasyonlar başarılı proje yönetiminde kilit rol oynamaktadır.

Ürün/Tedarikçi seçimi

İş problemlerinin çözümü için doğru teknoloji ürününün / tedarikçisinin seçimi, başarılı bir proje için ilk adımdır. KPMG Türkiye olarak uyguladığımız kabul görmüş yöntemleri kurumunuzun iş problemine en doğru şekilde cevap verecek olan tedarikçinin/ürünün seçiminde kilit rol oynar.

KPMG Türkiye olarak bütün sektörlerde deneyimli olan uzmanlarımız ile ürünleri ve tedarikçileri yakından tanıyor ve kurumunuza doğru seçimi yapmak konusunda en değerli know-how'ı sunuyoruz.

- Çözüm stratejisinin ve kapsamının oluşturulması
- RFP / RFI hazırlığı
- Çözüm/Vendor değerlendirmesi
- Çözüm/Tedarikçi seçimi
- POC'lerin yürütülmesi

BT Değerlendirme ve Mimarlık Danışmanlığı

Bu dönemde bir şirketin vizyonuna ulaşması için BT olgunluğu çok önemlidir. Teknoloji, inovasyonun merkezindedir. Bu nedenle, teknoloji ile ilgili hedeflere ulaşmak için olgun bir BT yapısı gereklidir. BT organizasyonunuzu aşağıdaki alanlar başta olmak üzere birçok alanda değerlendiriyoruz:

- Altyapı
- Ağ
- Sistemler
- Uygulamalar

Yapılan değerlendirmelerin sonucunda, mevcut BT olgunluğu, hedef BT olgunluğu ve hedef mimari elde edilir. Bu hedef mimariye ulaşmak için bir yol haritası da proje kartları ile birlikte sağlanır.

KPMG ayrıca projeleriniz gerçekleştirilmesinde size yardımcı olabilir.

RPA ve Düşük Kod Dönüşümü

Yazılım geliştirici eksikliği hepimizin şu anda karşılaştığı en büyük sorunlardan biridir. Bu sorunun üstesinden gelmek için yazılım geliştirme çabalarımızı artırmak çok önemlidir.

KPMG, RPA (Robotik Süreç Otomasyonu) Teknolojilerini şirketinize uyarlamanıza yardımcı olabilir. KPMG tarafından desteklenen mevcut tedarikçiler arasında UI Path ve Robusta bulunmaktadır.

RPA robotlarının nasıl kullanıldığı da oldukça önemli bir konudur. KPMG, robotları zaman bazlı ücret yapısı ile yöneten Hiperotomasyon Çözümünü sunarak önemli maliyet düşüşleri sağlar.

Düşük Kod (Low Code) dönüşümü, yazılım geliştirici kaynak sorunları için başka bir çözümdür. KPMG, sizin için en iyi platformu seçmenize, uygulamanıza ve personelinizi eğitmenize yardımcı olabilir. Öte yandan, Düşük Kod Geliştirme için roller ve sorumluluklar ile süreçleri tanımlayarak Vatandaş Geliştirici dönüşümünü KPMG yönetebilir.



Finansal Hizmetler Danışmanlığı



KPMG Finansal Hizmetler Danışmanlık ekibimiz geniş bir finansal risk yönetimi hizmetleri yelpazesi sunmaktadır.

Finansal risklere yönelik küresel endişe artmaktadır. Bu ortamda, tüm tür ve boyuttaki şirketler, uyumluluk gereksinimlerini karşılayan, daha iyi kararlar almayı sağlayan ve performansı artıran sağlam bir finansal risk yönetimi çerçevesi talep etmektedir.

Ayrıca, finans sektöründe önemli ticari ve düzenleyici gelişmeler, şirketlerin finansal, aktüeryal, risk ve sermaye yönetimi uygulamalarını geliştirmelerini gerektirmektedir. KPMG Türkiye olarak, bankalar, sigorta şirketleri, varlık yöneticileri, şirketler ve kamu sektörü dahil olmak üzere çeşitli sektörlerdeki müşterilerimize çeşitli riskleri belirleme ve analiz etme konusunda yardımcı olmaktayız.

IFRS 9 Sınıflandırma, Ölçme ve Değer Düşüklüğü Uygulaması

IFRS 9, finansal araçlar için yeni muhasebe standardı, finansal kurumlar için büyük öneme sahiptir. Tüm sistemi doğrudan etkileyecek olan standart, finansal araçların köken, kullanım, sınıflandırma ve ölçümü için yeni bir yöntem içermektedir.

IFRS 9 Finansal Araçlar'ın nihai versiyonu, Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) tarafından 24 Temmuz 2014 tarihinde yayımlanmıştır. IFRS 9, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren başlayan mali yıllar için geçerlidir.

Yeni standardın amacı, özellikle 2008 küresel finansal krizi sırasında gözlemlenen finansal varlıkların ölçümünde meydana gelen bazı zayıflıkları ele almaktır ve projenin en önemli kısmı olarak, bir finansal varlığın değer düşüklüğünün tanınması ve ölçülmesine ilişkin kuralları yeniden tanımlar. KPMG olarak, IFRS 9'a geçiş için danışmanlık hizmetleri sunmaktayız.

IFRS 9 Sınıflandırma,Ölçme ve Değer Düşüklüğü Validasyonu

IFRS 9 Doğrulama danışmanlık hizmeti kapsamında aşağıdakiler yer almaktadır:

- IFRS 9 modelinin tam doğrulaması
- Tüm temel modellerin nicel doğrulaması
- Nicel doğrulamada modellerin doğruluğunun, tutarlılığının ve korelasyonunun incelenmesi
- Standarta uyumu sağlamak için kullanılan yöntemlerin, yaklaşımların, alınan tüm kararların ve yapılan düzenlemelerin değerlendirilmesi
- Tüm belgelerin nitel incelemesi ve model kullanımı ve yönetiminin kontrolü.

IFRS 9 Kapsamında Finansal Varlıkların Finansal Tablo Dışı Bırakılması

Kredi devri işlemleri ve kredi geri ödeme işlemlerinin pasif muhasebesiyle ilgili olarak incelenmesi;

- Sürecin anlaşılması ve süreçle ilgili kontrol noktalarının belirlenmesi
- Kredi satış anlaşmasının hükümlerinin değerlendirilmesi
- Örnek bir sözleşme üzerindeki işlemlerin (muhasebe ve nakit akışı) incelenmesi
- IFRS 9 'Finansal Varlıkların İradenin Tanınması' hükümlerine uygun olarak gerçekleştirilen satışların değerlendirilmesi;
- Satış anlaşmasının şartlarına uygun olarak kredilerin ne ölçüde iradenin tanınması gerektiğinin değerlendirilmesi.
- Örnek işlemler için iradenin tanınması karar ağacının belgelendirilmesinin hazırlanması

IFRS 9 'Finansal Varlıkların İradenin Tanınması' hükümleri uyarınca mali tablolarda ilgili finansal varlığı yansıtan gerçekleştirilen satışların devam etmesi durumunda sözleşme şartlarının nasıl değiştirilebileceğinin değerlendirilmesi;

- Kredilerin Finansal Varlıkların İradenin Tanınması hükümlerine uygun olarak gerçekleştirilen satışların şartlarını karşılayacak şekilde değiştirilmesi gereken düzenlemeler
- Gerçekleştirilen satışların muhasebesi için IFRS 13'e uygun olarak satılan finansal varlığın adil değerinin belirlenmesi

ISEDES Validasyonu

ISEDES, bankaların risk iştahları ve hedefleri doğrultusunda mevcut düzenleyici sermayelerine dayanarak ihtiyaç duyacakları sermaye düzeyini belirlemeyi amaçlar ve bankaların tanımlanması gereken olumsuz olaylara karşı banka bazında sermaye tamponlarını belirlemelerine olanak tanır. Bu bağlamda, KPMG aşağıdaki hizmetler için bankalara danışmanlık hizmeti sunar;

- Mevcut sisteme göre karmaşık bir yapı ve dille karşılaştırıldığında Basel II hakkında Banka yönetim kurulu, hissedarlar, üst düzey yöneticiler ve/veya yöneticilere bilgilendirici toplantılar ve sunumlar.
- Bankanızın kurumsal yönetim prensiplerine uygunluğunun belirlenmesi.
- Basel II tarafından getirilen standartlara ve risk derecelendirme ajanslarının ve bankaların derecelendirme süreçlerine hazırlık.
- Basel II'ye ilişkin eğitim ihtiyaçlarının ve katılımcıların belirlenmesi, gruplandırılması ve özelleştirilmiş eğitim programları sunulması.

İçsel Değerlendirmeye Dayalı ("İDD") Yaklaşımlarının Model Validasyonu

Basel IV kapsamında içsel derecelendirme yaklaşımı projeleri;

- Bankaların IRB yaklaşımlarının uygulanması ve süreçlerin sürdürülebilir hale getirilmesi,
- IRB modellerinin geliştirilmesi,
- Model risk yönetimi,
- Modellerin anlaşılabilirliği ve ilgisinin sağlanması

Türev Finansal Araçlar Değerlemesi

Türevlerin adil değer ölçümü, denetleyicilerin ve standartların raporlama gereksinimlerini açıkça karşılayan ve daha şeffaf bir şekilde sunulması gereken bir süreçtir. Değerlemelerin izlenmesi, nitelikli bir ekibin sürdürülmesini, çeşitli finansal bilgi sağlayıcılarına abonelik yapılmasını ve uygun sistemlerin kurulmasını gerektirdiği için maliyetlidir.

- Bankacılık düzenlemelerine uygun olarak tezgah üstü piyasa finansal türevlerinizi ve yapılandırılmış ürünler portföyünüzü bağımsız olarak adil bir şekilde değerleme
- Farklı düzenlemelerin gerektirdiği bilgi seviyesini geliştirmenize yardımcı olmak için yönetişim ve finansal niceliksel yönler de dahil olmak üzere çeşitli eğitimler sunuyoruz.

Riskten Korunma Muhasebesi

Bugün, şirketler iş faaliyetlerini gerçekleştirirken karşılaştıkları fiyat, döviz kuru ve faiz oranı gibi finansal riskleri çeşitli finansal araçlarla koruyabilirler.

Ancak, bu işlemlerin IFRS'e uygun olarak muhasebeleştirilmesi, kuruluşların katı önceden belirlenmiş kriterlere uymalarını gerektirir.

Özellikle hedge muhasebesinde, belgelendirme ve etkililik testi gibi izlenmesi gereken kurallar, şirketlerin karşılaştığı en yaygın kavramsal karmaşıklıklar ve uygulama zorlukları arasındadır. KPMG olarak, bu süreçte kuruluşlara danışmanlık veriyoruz.

IFRS 13 Kapsamında Gerçeğe Uygun Değer Hesaplaması

IFRS 13, Adil Değer Ölçümü uygulama standardı kapsamında sunulan hizmetler şunlardır:

- Piyasa fiyat girdilerinin etkin ve gözlemlenebilir olup olmadığını değerlendirme;
- Adil değer hiyerarşisinin oluşturulması
- Değerleme tekniklerinin geliştirilmesi ve finansal ve finansal olmayan varlıkların adil değerinin belirlenmesi
- Değerleme tekniklerinin geliştirilmesi ve finansal borçların ve öz sermaye araçlarının adil değerinin belirlenmesi
- Piyasa riski veya Karşı Taraf Kredi Riski'nde netleştirme uygulamalarının gerçekleştirilmesi
- Düzenleyici kurumların ve standartların gereksinimlerine uygun olarak raporlama gereksinimlerinin yerine getirilmesi

Kredi Riski Derecelendirme Modellemesi

Kredi derecelendirmesi veya kredi puanı, istatistiksel analiz ve modellerin bir sonucu olarak bir kişinin veya kurumun sayısal bir ifadesidir. Finansal alacakların takibi sırasında, reel sektör ve bireyler bu kredi derecelendirme yaklaşımlarını bir referans olarak kullanır. Bizim kredi riski derecelendirme modeli hizmetlerimiz şunlardır:

- Finansal ve finansal olmayan kurumlar için derecelendirme kriterlerinin belirlenmesi
- Bireysel müşterilerin geçmiş verilerini kullanarak istatistiksel uygulama ve davranış puan kartı modellerinin geliştirilmesi
- Kredi derecelendirme ve puanlama modellerinin doğrulanması

Borç ve Özkaynak Bileşenlerinin Ayrılması

IAS 32 "Finansal Araçların Sunuluşu" kapsamında bir finansal aracın bir finansal yükümlülük yerine bir özkaynak aracı olup olmadığını belirlemek için danışmanlık sağlanmaktadır. Ayrıca, IAS 32 kapsamında "Birleşik Finansal Araçlar"ın tanımlanması ve muhasebeleştirilmesinde destek sağlıyoruz.

Basel IV Uygulaması

27 Ekim 2021 tarihinde Avrupa Komisyonu, bankaların dayanıklılığını güçlendirmek ve geleceğe daha iyi hazırlanmak için tasarlanan 2021 Bankacılık Paketini yayınladı.

Paketin üç bölümü bulunmaktadır:

1. Nihai Basel reformlarının uygulanması (Basel IV)
2. Sürdürülebilirlik - yeşil dönüşüme katkı
3. Daha güçlü denetim - AB bankalarının sağlam yönetiminin sağlanması ve finansal istikrarın korunması

İlk kısım, Komisyon'un CRR3 olarak adlandırılan Sermaye Gereklilikleri Yönetmeliği'ndeki temel değişikliklere ilişkin teklifinde yer almaktadır. Bunlar kredi riski, kredi değerleme ayarlama riski, operasyonel risk, piyasa riski ve çıktı tabanı ile ilgilidir ve Basel IV gerekliliklerinin uygulanması için temel oluşturacaktır. Bankaların sermaye gereksinimlerini hesaplamak için kullandıkları iç modellerin riskleri olduğundan düşük göstermemesi ve bu riskleri karşılamak için gereken sermayenin yeterli olmasının sağlanması amaçlanmaktadır. Bu, bankalar arasında risk bazlı sermaye oranlarının karşılaştırılmasını kolaylaştıracak ve sonuç olarak oranlara ve genel olarak sektörün sağlamlığına olan güveni yeniden tesis edecektir. KPMG olarak Basel IV'ün uygulanmasına yönelik danışmanlık hizmetleri veriyoruz.

- Kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk için yeni veri gereksinimlerinin belirlenmesi
- Hesaplama araçları için test durumlarının tanımlanması
- Risk politikası/süreci dokümanlarının hazırlanması

Finansal Raporlama Standardına Uyum ve IFRS 17

IFRS 17'yi, muhasebe ilke ve standartlarının belirlendiği ve şirketin aktüeryal modelleme yaklaşımlarına karar verdiği ve bunları sistem altyapısına aktardığı kapsamlı bir uygulama olarak tanımlıyoruz. Bu bağlamda, ihtiyacınız olan konularda tam zamanlı bir destek ekibi veya uzman görüşü sağlayarak sizi destekleyebiliriz. Bazı konu başlıklarına örnekler vermek gerekirse:

- Muhasebe prensiplerinin yazılması ve analizi
- Sözleşmelerin gruplandırılması
- Ölçüm modeli seçimi
- Aktüeryal modelleme (iştirakler, risk düzeltmesi, nakit akışları, giderler)
- İlk geçiş hesaplamaları
- Finansal tabloların dönüşümü
- IFRS raporlarının dönüştürülmesi ve bu raporlama yapısına uygun raporlama süreci desteğinin sağlanması
- Sonuçların kapsamlı denetimi
- Yönetim raporlama sistemlerinin ve formatlarının yeniden tasarımı
- Bütçe şablonlarının yeniden tasarlanması ve bütçeleme süreçlerinin oluşturulması
- Aylık yönetim raporlamasına ve yıllık bütçe hazırlığına destek

Rezerv Hesaplama ve İnceleme Hizmetleri

KPMG'nin küresel modelleme yaklaşımı (KLASS) ve önemli endüstri deneyimi, bağımsız ve tarafsız bir görüş sunmamızı sağlar. Özellikle birleşme, satın alma ve satış süreçlerinde şirketlerin rezerv seviyelerini ve süreçlerini bağımsız bir danışman olarak inceleme konusunda önemli bir deneyime sahibiz.

Sorumlu Aktüerlik Hizmetleri

Hızlı bir şekilde dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmelere erişim sağlayarak, global yaklaşımlarla sorumluluk sahibi aktüer hizmetleri sunuyoruz. Aktüer sorumluluklarının kapsamına girdiğini düşündüğümüz konuların bazıları aşağıda listelenmiştir:

- Aktüeryal rezervlerin hesaplanması
- Şirketin sorumlu aktüerinin isteyebileceği aktüeryal rapor ve diğer raporların ve iletişimlerin hazırlanması
- Açık dosya açılışları için temel olarak kullanılacak ortalama miktarın hesaplanması
- Yerel mevzuat çerçevesinde borç yerine getirme yeterliliğinin düzenli olarak izlenmesi
- İlgili mevzuata uygun fiyatlandırmanın gözden geçirilmesi ve onaylanması
- Teknik sonuçların sürekli izlenmesi ve tahmin edilmesi
- Hazine Müsteşarlığı'ndan gelen sorulara ve taleplere yanıt vermede yardımcı olunması

Ancak, desteğimiz sadece bu konularla sınırlı değildir; ihtiyaçlarınızın kapsamı dahilinde karşılıklı anlaşma ile belirlenecektir.

Finansal Modelleme Hizmetleri

Sigorta ve emeklilik sektörlerinde, şirketler iş değerlemeleri, borç yeterlilik testleri, Yabancı Gömülü Değer veya Yeni İş Değeri gibi hesaplamalar için finansal modeller oluşturmalı ve bütçe süreçlerini yönetmelidir. Bu modelleri ve varsayımları güncel tutmak, sürekli olarak ekip ve teknolojiye yatırım yapmayı gerektirir.

KPMG'nin aktüerya ekibi olarak, sigorta şirketlerinin mevcut modellerini gözden geçirmelerine, yeni modelleme ihtiyaçlarını ele almalarına, verileri analiz etmelerine ve varsayımları yorumlamalarına yardımcı oluyoruz.

Aktüerya Süreç ve Sonuçlarının Kapsamlı Denetimi

Veri toplama, raporlama ve aktüerya fonksiyonunun diğer departmanlarla iletişimi etkin yönetimin önemli yönleridir. KPMG'nin aktüerya ekibi, bu süreçleri analiz etmede, görüşler sunmada ve verimlilik alanlarını belirlemede yardımcı olur.

Bağımsız denetim hizmetlerinin yanı sıra, kapsamlı aktüerya denetimi hizmetleri de sunmaktayız.

Birleşme, Satın Alma ve Satış Süreçlerindeki Destek Hizmetleri

İş değerleme raporları, rezerv yeterlilik raporları ve yeni iş için uzun vadeli projeksiyonlar, sigorta şirketi edinme ve devretme süreçlerinin en önemli yönlerindendir. KPMG olarak, yerel ve küresel deneyim ve ekibimizle satış, birleşme ve satın alma süreçlerinde aktüerya hizmetleri sunmaktayız.

Aktüerya Departmanı Destek Hizmeti

Şirketler mevsimsel veya yeni projeler nedeniyle yoğundur.

Araştırmalar ayrıca özellikle IFRS 17 gibi değişim projeleri için deneyimli insan desteğinin önemli olduğunu göstermektedir. KPMG'nin aktüerya ekibinin deneyimi ve otomasyon desteği ile herhangi bir alanda veya konuda size yardımcı olabiliriz..

Destekten Yoksun Kalma/ İş Gücü Kaybı Tazminatı Hesaplama

Destekten yoksun kalma ve iş gücü kaybı tazminatının hesaplanması yaklaşımımız:

1. Şirketin hak sahiplerine karşı tutarlı yaklaşımı
2. Taleplerin, yasal ve kurumsal yönetimin ortak bir hedefle birleştirilmesi
3. Otomasyon

Kıdem Tazminatlarının Aktüeryal

KPMG olarak, geniş endüstri bilgimiz, danışmanlık deneyimimiz ve aktüerya ekibimiz ile TAS 19 (ve ASC 715) kapsamındaki

1. çalışan tabanlı fayda planlarının aktüeryal değerlendirme ve raporlamasını destekleyebiliriz.
2. Raporlama standartları altında belirlenen yönteme uygun olarak tanımlı fayda planlarının (örneğin, kıdem veya teşvikler) aktüeryal değerlemesi
3. Aktüeryal değerlemelerde kullanılması gereken varsayımların hazırlanması için uzman görüşlerin sağlanması,
4. Raporlama standardının bir parçası olarak muhasebe dipnotlarının hazırlanması,
5. Aktüeryal değerleme yöntemleri, muhasebe ve varsayımların sonuçlara etkisi üzerine eğitimlerin verilmesi.



Fintech & Dijital Finans Danışmanlığı



Finans ve fintech alanında faaliyet gösteren kuruluşlar, artan talepleri karşılamayı ve bu talepler için yeterli kaynak sağlayarak paydaşlarına değer katmayı hedeflemektedir.

Diğer yandan, şirketlerin teknolojiye yaptıkları yatırımlar arttıkça, teknolojiyle ilgili riskleri kontrol etmek ve kayıpları önlemek için güvence gereksinimleri de artmaktadır.

Bilgi teknolojileriyle ilgili riskleri doğru şekilde yönetmek, sadece şirket yönetimi ve müşteriler için değil, aynı zamanda paydaşlar, yatırımcılar ve hatta ülke ekonomisi için de faydalıdır.

Strateji Danışmanlığı

Finans sektöründeki oyuncuların sürekli değişen ve gelişen süreçlere uyum sağlamalarını ve müşterilerine özelleştirilmiş çözümler sunmalarını sağlamak için stratejik danışmanlık hizmetleri sunuyoruz.

- Hedef müşteri segmentlerinin ve hizmet portföyünün tanımlanması,
- Müşteri ihtiyaçlarını karşılamak ve rakipler arasında farklılaşmak için bir değer teklifi oluşturulması,
- Yüksek seviyeli dağıtım ağı planının yapılması,
- Yüksek seviyeli maliyet yapısının oluşturulması,
- Finansman Stratejisinin belirlenmesi,
- Şirketin yüksek seviyeli mali projeksiyonlarının hazırlanması,
- Yeni Strateji kapsamındaki organizasyon yapısının değerlendirilmesi,
- Yeni Strateji kapsamındaki teknoloji altyapısının değerlendirilmesi.

Bankacılık Hizmeti Olarak (BaaS) Hizmet Danışmanlığı

Fintech evriminin çağında, Bankacılık hizmeti olarak hizmet (BaaS) danışmanlığımız, kurumunuzu ilerici bankacılık hizmetlerinin öncüsü konumuna getirmek için kişiselleştirilmiş rehberlik sunarak stratejik bir ortak olarak hizmet vermektedir.

- İşbirliği çalışma modelini belirleme, gelir modellemesi, ürün ve hizmetleri tanımlama ve hedef müşteri segmentlerini hem hizmet veren banka hem de arayüz sağlayıcısı için konumlandırma
- Servis modeli bankacılığı düzenlemeleri çerçevesinde uyumluluk durumunun değerlendirilmesi ve bir yol haritası hazırlanması
- İş süreçlerinin ve bilgi sistemlerinin düzenlemelere uygunluğunun sağlanması
- İş süreçlerinin ve bilgi teknolojisi ortamlarının kontrol ortamının sağlanması için belgelendirme hazırlığı
- Son kullanıcı testlerinin gerçekleştirilmesi
- İş süreçleri ve bilgi sistemleri üzerine denetim/teminat raporunun hazırlanması.

Finans Şirketlerinin Kuruluşu İçin Danışmanlık

Finans sektöründe faaliyet gösterebilmek için, sermaye ve ortaklık yapısının belirlenmesi, faaliyet alanlarının tespiti, şube ve temsilci yapısının kurulması, organizasyon yapısının oluşturulması, bilgi sistemleri ve iş süreçlerinin tanımlanması gerekmektedir.

KPMG'nin geniş sektör tecrübesi ve düzenleyici uzmanlığı ile yasal gerekliliklerin karşılanmasında destek sunuyoruz ve izinlerin alınması için şirketinizin yasal ihtiyaçlarını belirliyoruz.

- Şirket kuruluşu sırasında sunulacak belgeler konusunda danışmanlık sağlanması,
- Yeni kurulan şirketin stratejisinin belirlenmesi,
- Yazılım ve ERP Seçimi Danışmanlığı,
- İş süreçleri ve bilgi sistemleri süreçlerinin mevzuata uyumunun sağlanması,
- Son kullanıcı testlerinin gerçekleştirilmesi,
- Başvuru süreçleri için hukuki danışmanlık sağlanması,
- Vergi danışmanlığı ve vergi eğitimi verilmesi,
- İş süreçleri ve bilgi sistemleri hakkında denetim raporunun hazırlanması.

Yazılım & ERP Seçilim Danışmanlığı

Organizasyonların değişen ve artan ihtiyaçları paralelinde, yazılım çözümleri ile ilgili teknolojiler ve bu konuda hizmet sunan firmaların sunduğu hizmetler de evrim geçiriyor. Bu evrim ve seçim sürecindeki alternatiflerin artması, karar verme sürecini zorlaştırarak, ihtiyaçlarla uyumlu stratejik kriterlerin belirlenmesinin ve bu kriterlere dayalı etkili değerlendirmelerin yapılmasının önemini vurguluyor.

KPMG olarak geniş sektör bilgimiz ve danışmanlık uzmanlığımız ile ihtiyaçlarınızı belirliyor ve yazılım seçim sürecinin her adımında destek sağlıyoruz.

- İş süreçlerinin incelenmesi,
- Süreçlerle ilgili iş akışlarının, teknoloji ve sistem mimarisinin incelenmesi,
- Tedarikçi seçim stratejisinin geliştirilmesi,
- RFI ve RFP süreçlerinin yürütülmesi,
- Tedarikçiler için risk ve verimlilik matrisinin hazırlanması ve değerlendirilmesi,
- KPMG'nin yazılım seçim metodolojisine göre tedarikçiler için SWOT analiz raporunun hazırlanması,
- Tedarikçilerle müzakerelerin yapılması, destek ekiplerinin belirlenmesi ve sözleşme sürecinde destek sağlanması.

İş Süreçleri Danışmanlığı

Sektördeki en iyi uygulamalara dayanarak, iş süreçlerinizi belirliyor, detaylı dokümantasyon oluşturuyor ve uygulamalarınızın kontrol noktalarını titizlikle değerlendiriyoruz. Bu süreçte, iş süreçlerinizi optimize etme, uyumluluğu sağlama ve etkili bir kontrol ortamı oluşturma konularında güvenilir danışmanlık sağlıyoruz.

- İş süreçlerinin tanımlanması ve iş akışı diyagramlarının oluşturulması,
- Yazılım seçiminden sonra yazılım uygulama sürecinde iş analizi desteği,
- İş süreçlerinin kontrol ortamını sağlamak için dokümantasyon hazırlanması,
- Uygulama üzerindeki kontrol noktaları hakkında danışmanlık,
- Oluşturulacak tedarikçi sözleşmelerinin mevzuata uygunluğunun doğrulanması,
- Entegrasyon noktalarının belirlenmesi ve entegrasyon için süreç danışmanlığı,
- Son kullanıcı testlerinin yapılması.

BT Süreçleri Danışmanlığı

KPMG olarak, geniş sektör bilgimiz ve düzenlemelere uyum konusundaki danışmanlık deneyimimiz ile organizasyonların tabi olduğu bilgi sistemleri düzenlemelerine uyumu sağlama ve yasal gereklilikleri belirleme konularında destek sağlıyoruz.

- Zorunlu uygulamalar ve altyapıların belirlenmesi,
- BT süreç kontrol ortamının dokümantasyonu ve uygulanması konusunda danışmanlık,
- Uygulama ve altyapının düzenlemelere uygun olarak tasarlanması,
- İş sürekliliği ve acil durum planlarının oluşturulmasına destek,
- Bilgi sistemleri tedarikçi sözleşmeleri için düzenleyici uyumluluk değerlendirmelerinin yapılması,
- Bilgi Güvenliği yönetim yapısının kurulması ve bilgi teknolojisi politikalarının ve prosedürlerinin nihai hale getirilmesi.

Kullanıcı Kabul Testi

Kullanıcı Kabul Testi (UAT), yazılım geliştirme yaşam döngüsünde, son kullanıcıların sistemi değerlendirdiği ve gereksinimlerini ve beklentilerini karşıladığından emin oldukları kritik bir aşamadır. İş birimleri ve geliştiricilerle işbirliği içinde son kullanıcı testlerinin yürütülmesi için danışmanlık hizmetleri sunmaktayız.

Bu kapsamda sunduğumuz hizmetler şunlardır:

- Sistemin gereksinimleri ve spesifikasyonlarına dayalı olarak, paydaşlarla birlikte ayrıntılı test senaryolarını tanımlamak,
- Belirlenen test senaryolarını verilen talimatlara uygun şekilde sistematik olarak yürütmek,
- Çeşitli işlemleri gerçekleştirmek ve sistemin davranışını gözlemleyerek beklentilere uygunluğunu sağlamak,
- Test sürecinde tespit edilen her bir test senaryosunun sonuçlarını, varsa karşılaşılan sorunlar, hatalar veya tutarsızlıklar dahil olmak üzere kaydetmek,
- Test sırasında tespit edilen sorunlar varsa, bunları açık bir şekilde belgelemek,
- Test senaryoları, test sonuçları, geri bildirimler ve test aşamasında yapılan tüm değişiklikler dahil olmak üzere, tüm UAT sürecini belgelemek.

Müşteri Dijital Kaydının Kurulması

KPMG, düzenlemelere uyumlu olarak kapsamlı sektör bilgisi ve danışmanlık deneyimi ile kuruluşlara 'Dijital Dönüşüm' sürecine uyum sağlamalarında destek sunar.

Dijital dönüşüm destek hizmetlerimiz, mevcut durum analizi, iyileştirme çalışmaları, denetimler ve eğitimleri kapsar. Bu hizmetler, uzaktan müşteri kazanımı ve ikincil düzenlemeler doğrultusunda gerçekleştirilir.

Hizmet kapsamımız şu şekilde özetlenebilir:

- Kuruluşların düzenlemeler kapsamında dijital dönüşümü nasıl uygulayabileceğini değerlendirmek ve mevcut durum analizi yapmak,
- Uyum değerlendirmesi sonucunda ortaya çıkan süreçler ve bulgular için bir yol haritası sunmak ve belirlenen kimlik doğrulama yöntemleri ile süreçlerin dijitalleştirilmesini sağlamak,
- Görüntülü görüşme aracılığıyla uzaktan kimlik doğrulaması yapacak müşteri temsilcilerine eğitimler vermek.

Güvence Hizmetleri

ISAE (Uluslararası Güvence Görevleri Standartları), çeşitli konularda güvence görevlerine ilişkin rehberlik sağlayan uluslararası çerçevelerdir.

Organizasyonların iç kontrol sistemleri, mali raporlama veya diğer belirli süreçler hakkında bağımsız denetim veya güvence sağlamak amacıyla güvence raporları hazırlıyoruz.

- Kapsanan süreçlere ilişkin ön değerlendirme yapılır ve tespit edilen herhangi bir eksiklik organizasyona iletilir.
- Belirlenen eksikliklerle ilgili iyileştirme çalışmaları yürütülür.
- ISAE 3402 / ISAE 3000 güvence denetimi yapılır ve güvence raporu organizasyona sunulur.

Uyum Danışmanlığı

Endüstri bilgisine ve düzenlemelere uyum konusundaki danışmanlık deneyimimize dayanarak, KPMG, kuruluşunuzun bilgi sistemleri düzenlemelerine uyumunu sağlama sürecinde her adımda destek sunar.

Uyum hizmetlerimiz, ilgili yasal düzenlemelerde tanımlanan hükümler çerçevesinde mevcut durum analizi, iyileştirme çalışmaları ve denetim aşamalarını içerir.

- Kuruluşun düzenlemeler kapsamındaki hükümlere uyumunun değerlendirilmesi,
- Uyum değerlendirmesi sırasında belirlenen eksiklikler ve bulgular için bir yol haritası sağlama ve iyileştirme çalışmalarını uygulama,
- Yasal düzenlemelerde belirtilen kurallara ve prensiplere uyumun denetlenmesi ve bir denetim raporu oluşturulması.

MASAK Uyum Danışmanlığı

Finansal suçların önemli tehditler oluşturduğu bir dönemde, anti-kara para aklama danışmanlık hizmetlerimiz, işletmelere yasa dışı finansal faaliyetleri önlemek ve tespit etmek için sağlam stratejiler ve kontrollerle donatmayı amaçlar.

- Kara para aklama ve terörizm finansmanına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde boşluk analizi yapma,
- Boşluk analizi bulgularına göre ihtiyaçları ve beklentileri karşılayan politika, prosedür ve kontrol noktalarını belirleme,
- Analiz sonuçlarına dayalı olarak proje çıktılarının sürekliliğini sağlamak için süreçler tasarlama,
- Kara para aklama bağlamında güvence denetimleri yaparak yasa dışı finansal faaliyetlere ve terörizm finansmanına karşı koruma sağlama.

Yeni Ödeme Direktifi: PSD2 ve PSD3 Danışmanlığı

PSD2 (Ödeme Hizmetleri Direktifi 2) ve gelecekteki PSD3 (beklenen gelecek versiyon) için danışmanlık hizmetleri, finansal kurumların ve ödeme hizmetleri sağlayıcılarının düzenleyici gereksinimlere uyum sağlamasına ve ödeme hizmetleri alanındaki değişen manzarayı yönlendirmesine yardımcı olacak kapsamlı bir yaklaşımı içerir.

- Kuruluşun mevcut düzenleyici uyum seviyesinin özellikle PSD2 ve PSD3 gereksinimlerine odaklanarak değerlendirilmesi,
- Kuruluşun mevcut işleyiş durumu ile PSD2 ve PSD3'de belirtilen gereksinimler arasındaki farkları belirlemek için bir gap analizi yapılması. Bu analiz, acil dikkat gerektiren alanları önceliklendirmeye yardımcı olur,
- Ödeme hizmetleri, müşteri kimlik doğrulama ve veri güvenliği ile ilişkilendirilebilecek potansiyel riskleri belirlemek ve değerlendirmek için detaylı bir risk değerlendirmesi yapılması. Bu riskleri azaltma stratejileri geliştirmek için kuruluşla çalışma,
- PSD2 veya PSD3'ün belirli gereksinimlerini karşılamak üzere politika ve prosedürlerin geliştirilmesi veya iyileştirilmesi.

Kişisel Veri Koruma Denetimi, Güvence ve Danışmanlık

Veri gizliliği giderek daha önemli bir gündem haline geldikçe, GDPR danışmanlık hizmetimiz, kuruluşunuzun Genel Veri Koruma Yönetmeliği'nin sıkı gereksinimleriyle uyum sağlamasına yardımcı olacak özel çözümler sunar.

- Düzenleyici çerçevenin hükümlerine uyumun kuruluş tarafından değerlendirilmesi için bir boşluk analizi yapılır,
- Uyumluluk değerlendirmesi sırasında belirlenen eksiklikler için bir yol haritası sunulur,
- Kuruluşun kişisel verilerin toplanması, işlenmesi, yedeklenmesi ve imhasıyla ilgili süreç belgeleri, yönetmeliklere uygun olarak oluşturulur,
- Görevlerin tamamlanmasının ardından, ilgili paydaşlara farkındalık eğitimi sağlanır ve çalışmanın sonuçlarına dayalı olarak yasal uyum kapsamında bir inceleme yapılır,
- Düzenleme kapsamında güvence denetimi yapılır.

BlokZincir Danışmanlığı



Uzman ekibimizle, blokzincir teknolojisinin sunduğu fırsatları stratejik bir bakış açısıyla değerlendirme ve uygulama imkânı sunuyoruz.

Akıllı sözleşmelerden tokenizasyon projelerine, regülasyon uyumundan altyapı değerlendirmelerine kadar geniş bir yelpazede danışmanlık hizmeti vererek, müşterilerimizin blokzincir teknolojisi temelli dijital dönüşüm yolculuklarında ve kripto varlık hizmet sağlayıcılara güvenilir bir çözüm ortağı oluyoruz

Fikir Üretimi Hizmetleri

Fikir Aşamasında, aşağıdaki alanlarda destek sağlıyoruz:

Problem Tanımlama:

- Kuruluş içinde, iyileştirilebilecek süreçler, geliştirilebilecek alanlar ve sorunlu alanların belirlenmesine yönelik atölye çalışmaları düzenlenir. Fikir aşaması, mevcut bir sorunu çözmeye odaklanabilir veya yeni bir fırsatı değerlendirebilir.

Endüstri / Rekabet Analizi:

- Endüstrideki diğer oyuncuların araştırılması, Blokzincir kullanım durumlarını analiz etmek amacıyla yapılacaktır,
- Küresel ve yerel proje örnekleri incelenecektir,
- Analiz edilen süreçle ilgili mevcut durum ve düzenlemeler değerlendirilecektir,
- Endüstri ve rekabet analizi yoluyla, kuruluşun ayırt edici özellikleri belirlenecektir.

Blokzincir için Strateji Danışmanlığı

Strateji ve İş Modeli Geliştirme kapsamında, aşağıdaki alanlarda destek sağlıyoruz:

- Stratejik hedeflerin belirlenmesinde destek sağlama,
- Hedef müşteri segmentlerinin belirlenmesinde destek,
- Blokzincir hizmetlerinin sunumu için stratejik seçeneklerin ve iç iş modelinin belirlenmesinde destek,
- Şirket için bir iş durumu tanımının yapılmasında destek,
- Blokzincir hizmetlerinin sunumu için stratejik seçeneklerin, işbirlikleri ve iş modellerinin belirlenmesinde destek,
- Şirket içinde veya ayrı bir yan kuruluş aracılığıyla Blokzincir hizmetlerinin sunumuna yönelik konumlandırmada destek,
- Şirketin şu anda sağladığı hizmetler için altyapı entegrasyonunda risk değerlendirmesi için kontrol noktalarının belirlenmesinde destek sağlama.

Dijital Varlık Gelir Modellemesi

Dijital varlık saklama hizmetlerinde gelir modellemesi oluşturma kapsamında, aşağıdaki alanlarda destek sağlıyoruz:

- Dijital varlık saklama hizmetlerinde gelir modellemesi için küresel önerilerin paylaşılması,
- Gelir modellerinin belirlenmesinde destek sağlama
  - tokenizasyon
  - staking
  - kripto krediler vd.
- Gelir modelinin belirlenmesinde destek
- Farklı dijital varlık hizmet modellerinden gelir getirici öğelerin projelendirilmesi

Dijital Varlık Risk Yönetimi

Risk Yönetimi Süreci oluşturma kapsamında, aşağıdaki alanlarda destek sağlıyoruz:

- Şirketin Blokzincir alanında sağlayacağı hizmetlerle ilişkilendirilen risklerin belirlenmesine yardım etme ve risk envanterlerinin oluşturulmasını destekleme,
- Süreç riski açısından kurulması gereken kontrol noktalarının tasarımını destekleme,
- Risk Yönetimi ile ilgili politikaların, prosedürlerin ve belgelerin hazırlanmasına yardımcı olma.

Dijital Varlık Teknolojik Risk Yönetimi

Teknoloji Risk Yönetimi Süreci oluşturma kapsamında, aşağıdaki alanlarda destek sağlıyoruz:

- Desteklenen blokzincirin kesintiye uğraması,
- Blokzincir'in hard fork'u,
- Blokzincir veya token düzeyindeki airdrop politikaları,
- Doğru varlığın yanlış ağa yatırılması,
- Desteklenen ağ üzerine yanlış varlığın yatırılması,
- Ödül adresi olarak ilgili genel anahtarların belirlenmesi (doğrulayıcı, pay, vb.).

Ayrıca, şirket içinde tanımlanan riskler için acil eylem planlarının hazırlanmasına yardımcı oluyoruz.

Dijital Varlık Çözümü Seçim Danışmanlığı

Teknoloji seçimi kapsamında, aşağıdaki konularda çaba harcanmaktadır:

- Şirketin diğer uygulamalarıyla entegre olabilen teknolojinin desteklenmesi,
- Uygulamaların çalışması için ağın belirlenmesine destek sağlanması,
- Süreçlerle ilgili iş akışları, teknoloji ve sistem mimarisi incelenmesi,
- Tedarikçi seçim stratejisinin geliştirilmesi,
- RFI (İstek için Bilgi) ve RFP (Teklif İsteği) süreçlerinin yürütülmesi,
- Tedarikçiler için risk ve verimlilik matrisinin hazırlanması ve değerlendirilmesi,
- KPMG'nin yazılım seçim metodolojisine göre tedarikçilerin SWOT analizinin yapılması,
- Tedarikçilerle pazarlık yapılması, destek ekiplerinin belirlenmesi ve sözleşme sürecinde destek sağlanması.

Blokzincir için Güvence Hizmetleri

ISAE (International Standard on Assurance Engagements) standartları, çeşitli konularda güvence hizmetleri için rehberlik sağlayan uluslararası çerçevelerdir.

International Standard on Related Services 4400 (ISRS) 4400 kural seti, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu (IAASB) tarafından yayınlanan "Finansal Bilgilere İlişkin Kabul Edilebilir Prosedürler" hakkında "Kabul Edilebilir Prosedürler"i tanımlar. Bu, uluslararası bir denetimle ilgili standarttır.

Biz, kuruluşların Blokzincir hizmetleri hakkında bağımsız denetim veya güvence sağlamak için güvence raporları hazırlıyoruz.

- Kapsanan süreçlerin ön değerlendirmesi yapılır ve tespit edilen eksiklikler kuruluşa iletilir.
- Belirlenen eksiklikler üzerinde iyileştirme çalışmaları yapılır.
- ISAE 3402 / ISAE 3000 / ISRS 4400 güvence denetimi yapılır ve güvence raporu kuruluşa sunulur.

Blok Zinciri İçin AML & Uyum Danışmanlığı Hizmetleri

Finansal suçların önemli tehditler oluşturduğu bir çağda, kara para aklamaya karşı danışmanlık hizmetlerimiz, işletmeleri yasa dışı finansal faaliyetleri önlemek ve tespit etmek için sağlam stratejiler ve kontrollerle donatmak üzere tasarlanmıştır.

- Kara para aklama ve terörizmin finansmanına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde mevcut durum analizi yapmak,
- Boşluk analizi bulgularına göre ihtiyaç ve beklentileri karşılayan politika, prosedür ve kontrol noktalarını belirlemek,
- Analizlere dayalı olarak oluşturulan proje çıktılarının sürekliliğini sağlamak için süreçler tasarlamak,
- Kara para aklama bağlamında güvence denetimleri gerçekleştirerek yasa dışı finansal faaliyetler ve terörizmin finansmanına karşı koruma sağlamak,
- Seyahat kuralı (Travel Rule) süreçlerini karşılaştırmalı analiz etmek ve tasarım ile araç seçimi konusunda danışmanlık sağlamak.

Regülasyon Uyumluluk Danışmanlığı, aşağıdaki destek alanlarını kapsar:

- Projenin süresince düzenleyici uyumluluk danışmanlığı sağlanması.
- Taslak düzenlemelere uyum sağlama desteği.
- PoC ve diğer proje adımları sırasında uyumluluğa yönelik rehberlik sunulması.
- AML Dolandırıcılık Yönetimi, KYC vb. tüm gereksinimleri göz önünde bulundurarak üst düzey yöneticilere yönelik rehberlik sağlanması.

Kuruluş ve Lisanslama Danışmanlığı Hizmetleri

Düzenlenmiş yargı bölgelerinde kripto ile ilgili faaliyetler için lisans almak, uzmanlık ve güçlü düzenleyici ilişkiler gerektirir.

Tüm gerekli altyapı, KYC sağlayıcıları ile bağlantılar, yerel varlık ve muhasebe hizmetleri ile birlikte eksiksiz bir KVHS iş kurulumu sağlıyoruz.

- Anahtar teslim şirket kuruluşu.
- Şirket belgelerinin hazırlanması
- Lisans başvurusu için gerekli politika setinin oluşturulması
- Lisans başvuru desteği
- AML/Dolandırıcılık süreç tasarımı
- Bağımsız Güvence/Denetim
- Muhasebe Danışmanlığı
- KYC/KYT entegrasyon seçimi

Rezerv Kanıtı Denetimi

Kripto varlık hizmet sağlayıcılarıyla ilgili en büyük sorunlardan biri, müşterilere ve düzenleyicilere varlıklarının KVHS bünyesinde güvenli bir şekilde saklandığına dair makul bir güvence sağlamaktır.

- Bir eşik belirledikten sonra, saklayıcı, ticaret platformu ve zincir üzerindeki veriler arasında üç yönlü bir eşleşme analizi gerçekleştiriyoruz.
- Zincir üzerindeki verilerle iç kayıtları ve defterleri analiz ediyor ve sonuçları karşılaştırıyoruz.
- Müşterilere, varlıklarının korunduğundan emin olmak için mevcut cüzdan bakiyeleri ve iç sistemlerinin bir anlık görüntüsünü sağlıyoruz.
- Periyodik raporlamalar, müşterilere sistemleri ve blok zincirleri hakkında makul bir güvence sunmaktadır.

Yönetişim, Risk ve Uyum Hizmetleri



Uzmanlarımız, Kurumsal Yönetim, Risk ve Uyumluluk Hizmetleri alanında çalışmakta olup, yönetim kurulları, denetim komiteleri, risk komiteleri ve diğer yönetim fonksiyonları ile işbirliği yaparak kuruluş genelinde iç denetim, iç kontrol, tasarım ve etkinlik testleri, risk ve kurumsal yönetim konularında destek sağlamakta ve birçok yerel ve uluslararası şirket için katma değer yaratmaktadır.

Yönetişim,Risk ve Uyum Hizmetlerimiz:

Şirketimiz, etkin bir iç denetim ve iç kontrol sistemi kurma, mevcut iç denetim ve iç kontrol sistemlerini geliştirme, iş ve işletme modelindeki süreçlerdeki riskleri analiz etme, kurumsal yönetim, kurumsal risk ve uyum yönetim sistemlerini kurma veya geliştirme, aile şirketlerinin kurumsallaşmasını sağlama ve Kurumsal Yönetim, Risk ve Uyum Hizmetleri ekibiyle kontrol sistemlerini yönetme gibi hizmetler sunmaktadır. KPMG Türkiye'nin Kurumsal Yönetim, Risk ve Uyum Danışmanlık Hizmetleri departmanı olarak, iş risklerini daha şeffaf bir şekilde belirleyerek, kontrol ortamını daha etkin bir şekilde düzenleyerek ve kurumsal yönetim yapısını iyileştirerek müşterilerin kurumsal hedeflerine daha planlı bir şekilde ulaşmalarına katkıda bulunuyoruz.

Müşterilerimizin özel ihtiyaçları doğrultusunda etkili stratejiler geliştiriyoruz. Bu stratejileri, çeşitli endüstrilerde ve boyutlarda birçok müşteri için gerçekleştirdiğimiz projelerle kazandığımız güçlü pratik uzmanlığımız ve geniş deneyimimizle birleştiriyoruz.

- İç Denetim Hizmetleri
- İç Denetim Fonksiyonunun Kurulması
- İç Kontrol Hizmetleri
- İç Denetim Fonksiyonunun Kalite Güvence Değerlendirmesi (K'SPRint)
- SOX ve J-SOX Uyum Danışmanlığı
- Kurumsal Risk Yönetimi (KRY)
- Kurumsal Yönetim Danışmanlığı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum
- Yasal Uyum (SPK, BDDK, SEDDK ve Rekabet Kurumu) ve Uyum Yönetimi
- Bayi ve Distribütör Denetimi
- Sürekli Denetim ve Sürekli Gözetim
- Yazılım Lisans Denetimi
- Yönetişim, Risk ve Uyum Çözümleri(GRC)
- Süreç Danışmanlığı ve KurumsallaşmaSüreç Olgunluk Analizi
- Süreç İyileştirme ve Dönüşümü
- İş Gücü Verimliliği ve Süreç Otomasyonu
- Süreç Performans Yönetimi
- Kurumsal Check-Up

İç Denetim Hizmetleri

Etkin bir iç denetim fonksiyonu ve iç denetim süreci, kurumsal yönetim için temel unsurlardan biridir. Sistemlerin düzgün çalışıp çalışmadığını, süreçlerin verimliliğini ve güvenilirliğini, ve yasal gereksinimlerin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirir. İç denetim faaliyetlerinde işbirliği yapma ve dış kaynak kullanımı, iç denetiminizi azaltabilir ve endüstri bilgisi ve küresel iç denetim kaynaklarını kullanmanızı sağlayabilir.

İç denetimde deneyimli ve profesyonel sertifikalara sahip uzman ekibimizle aşağıdaki konularda size yardımcı oluyoruz:

Muhasebe, finans, vergi ve teknoloji alanlarında endüstri bilgisine sahip profesyonellerin katılımıyla kapsamlı ve derinlemesine iç denetim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,

- Sektörel bilgi birikimine sahip; muhasebe, finans, insan kaynakları vergi ve teknoloji konusunda uzman profesyonelleri içeren derin ve geniş iç denetim faaliyetleri gerçekleştirilmesi,,
- Risk değerlendirmesi ve risk esaslı iç denetim planının oluşturulması,
- Uluslararası iç denetim metodolojisine uygun olarak kullanılacak standart dokümanların çalışma kağıtları, raporla vb.) hazırlanması,
- İç denetim faaliyetleri için eş kaynak ve dış kaynak sağlanması,
- İç denetim eğitimlerinin (teorik eğitimler ve pilot denetimler ile iş başında eğitimler) verilmesi.



İç Denetim Fonksiyonunun Kurulması

İç Denetim, bağımsız güvence sağlamak, organizasyonun operasyonlarını iyileştirmek ve değer katmak amacıyla tasarlanmış bir danışmanlık faaliyetidir. İç denetim, risk yönetimi, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve iyileştirmek için sistemli ve disiplinli bir yaklaşım sunarak organizasyonun hedeflerine ulaşmasına yardımcı olur.

İç denetimde deneyimli ve profesyonel sertifikalara sahip uzman ekibimizle aşağıdaki konularda size yardımcı oluyoruz:

- İç denetim fonksiyonunun organizasyon içindeki konumunun belirlenmesi,
- Denetim komitesinin kurulması ve iç denetim fonksiyonunun üst yönetimle olan raporlama ilişkisinin kurulması,
- İç denetim metodolojisinin belirlenmesi ve kullanılacak standart belgelerin hazırlanması,
- Denetim komitesi düzenlemesinin, iç denetim düzenlemesinin, iş tanımlarının ve çalışma prensiplerinin oluşturulması,
- Risk değerlendirmesi ve risk esaslı iç denetim planının oluşturulması,
- İç denetim eğitimlerinin (teorik eğitimler ve pilot denetimler ile iş başında eğitimler) verilmesi.



İç Kontrol Hizmetleri

Günümüzün karmaşık ve hızlı değişen iş dünyasının içerisinde, şirket yöneticileri günlük faaliyetlerine dair riskleri azaltma ve gereken önlemleri alma yönünde giderek artan bir baskı altındadır. Bir kurumun iç kontrol sistemi, kurumun hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynamakta ve yöneticilerin gündeminde üst sıralarda konumlanmaktadır. İç kontrol ve süreç analizi konusunda deneyimli ve profesyonel sertifikalara sahip uzman ekibimizle aşağıdaki konularda size yardımcı oluyoruz:

- Süreçlerinizi bir risk ve kontrol perspektifinden değerlendirme, süreçlerdeki riskleri belirleme ve bu riski azaltmak için tasarlanmış mevcut kontrollerin belirlenmesi,
- Kontrollerin belgelenmesi ve risk kontrol matrislerinin oluşturulması,
- Mevcut kontrollerin tasarımının ve uygulanmasının değerlendirilmesi,
- KPMG'nin global veri tabanı ve en iyi uygulamalarla karşılaştırma yapılarak, süreçler üzerindeki kontrol eksikliklerinin ve iyileştirmeye açık alanların belirlenmesi,,
- İş akış şemaları, politika ve prosedürlerin oluşturulması/geliştirilmesine destek sağlama,
- Görev tanımlarının oluşturulması,
- Yetki / onay matrisinin oluşturulması.

İç Denetim Fonksiyonunun Kalite Güvence Değerlendirmesi

"Uluslararası Standartlar"a uygun olarak iç denetim birimlerini işleten kuruluşlar, etkin bir iç kontrol ortamına, gelişmiş risk yönetimi süreçlerine ve özgüvenli bir Yönetim Kurulu'na sahip olabilirler. Ancak, bir "yeterli iç denetim biriminden" "uluslararası standartlara uygun iç denetim birimine" geçmek için, yönetim ve iç denetim birimi yöneticilerinin "pozisyonlama, insan kaynakları / ekip ve süreçler" konularında çerçevesinde dengeleyici bir uyum sağlamaları gerekmektedir.

İç denetim kalite güvence değerlendirmesi, sektörde geniş deneyime sahip olan uzman ekibimiz tarafından önde gelen kalite kontrol ve kıyaslama tekniklerini kullanarak şirketinizin mevcut iç denetim fonksiyonunun kalite güvencesi değerlendirmesini sağlıyoruz. Mevcut iç denetim fonksiyonunun uluslarası standartlara; Türkiye'deki dünyadaki ve bulunduğunuz sektördeki iç denetim fonksiyonlarına göre yerine ilişkin bağımsız ve objektif değerlendirmeler yaparak kalite güvencesi değerlendirmesinin gerçekleştirilmesi konusunda yardımcı oluyoruz.

SOX ve J-SOX Uyum Danışmanlığı

Sarbanes-Oxley yasası, şirketlerin finansal raporlamaları üzerindeki kontrollerin iyileştirilmesi amacı ile, Amerika Birleşik Devletleri'ndeki borsalarda işlem gören halka açık şirketleri kapsayacak şekilde 30 Temmuz 2002'de imzalandı. Söz konusu yasa ile şirketlerin finansal raporlamaları üzerindeki risklerin ve kontrollerin belirlenmesi, dokümante edilmesi ve değerlendirilmesi zorunlu tutulmuştur.

SOX ve J-SOX konusunda deneyimli ve profesyonel sertifikalara sahip uzman ekibimizle aşağıdaki konularda size yardımcı olmayı teklif ediyoruz:

- İş akış şemalarının çizilmesi, prosedürlerinin yazılması ve kontrol noktalarının ortaya çıkartılması,
- Finansal raporlamaya yönelik risklerin ve mevcut kontrollerin belirlenmesi ve test edilmesi,
- Test sonuçlarının dokümante edilmesi.



Kurumsal Risk Yönetimi (ERM)

Şirketler hedeflerine ulaşma yolunda bir takım risklerle karşılaşmaktadır. Bu riskleri bilmek ve şirket stratejileri ile karar alma süreçlerine entegre etmek hedeflere ulaşılmasını mümkün kılmaktadır.

KPMG Türkiye olarak, müşterilerimize hedeflerine ulaşmalarını engelleyebilecek riskleri belirlemek ve yönetmek üzere bir risk yönetimi programı oluşturulması ve programın sürekliliğinin sağlanması konularında destek olmaktayız.

Kurumsal risk yönetimi konusunda deneyimli ve profesyonel sertifikalara sahip uzman ekibimizle aşağıdaki konularda size yardımcı olmayı teklif ediyoruz:

- Temel risk stratejisinin ve risk analizi metodolojisinin belirlenmesi,
- Kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin etkinliğinin ve olgunluk düzeyinin analizi,
- Şirket çapında kurumsal risk yönetimi programı ve çerçevenin oluşturulması,
- Kurumsal risk değerlendirmesinin yapılması,
- Kurumsal risk envanterlerinin ve risk haritalarının oluşturulması,
- Anahtar risk göstergelerinin belirlenmesi,
- Kurumsal risk yönetimi eğitimlerinin verilmesi,
- Risk komitesi yapılandırmasını destekleyerek risk komitesi düzenlemesinin oluşturulması,
- Risk komitesi rapor formatının oluşturulması,
- Risk yönetimi kılavuzunun hazırlanması ve risk yönetimi organizasyon yapısı, rol ve sorumlulukların belirlenmesi.

Kurumsal Yönetim Danışmanlığı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporunun hazırlanması esnasında, ilgili raporun SPK (Sermaye Piyasası Kurulu) ve BDDK (Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu) düzenlemelerine uyumlu olması için müşterilerimize destek sağlıyoruz.

Kurumsal yönetim danışmanlığı konusunda deneyimli ekibimizle aşağıdaki noktalarda raporlama konusunda size yardımcı olmayı teklif ediyoruz:

- Aile şirketleri için aile anayasası ve hissedarlar sözleşmesi (ortaklık protokolü) hazırlanması,
- Yönetim kurulu komite yapısının ve çalışma esaslarının oluşturulması /iyileştirilmesi,
- Yönetim kurulu performans yönetim sisteminin değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi,
- Risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi,
- Kurumsal yönetim ilkelerine uyum analizi,
- Politika ve prosedürlerin oluşturulması,
- Görev tanımlarının oluşturulması,
- Kurumsal yönetim ilkelerine uyum beyanı,
- Pay sahipleri konuları,
- Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konuları,
- Menfaat sahipleri konuları,
- Yönetim kurulu konuları.

Yasal Uyum ve Uyum Yönetimi

Uyum yönetimi, şirketin tüm paydaşları (müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları, çalışan ve hissedarlar) tarafından talep edilen ve her geçen gün artan kural ve düzenlemelere uymaları konusunda şirketlere yol gösteren uygulamalardır.

Uyum yönetimi konusunda tecrübeli ekibimizle sizlere aşağıdaki konularda yardımcı olabiliriz;

- BDDK, SEDDK, SPK ve Rekabet Kurumu başta olmak üzere tüm regülatörler nezdinde uyum çalışmalarının yapılması,
- Uyum yönetimi temel ilke ve esaslarının belirlenmesi,
- Uyum yönetimi strateji, politika ve prosedürlerinin oluşturulması,
- Uyum yönetimi organizasyonun oluşturulması,
- Uyum risk değerlendirmesinin gerçekleştirilmesi,
- Uyum risk envanterinin hazırlanması,
- Süreçlerin mevzuat ve regülasyonlara uyum açısından değerlendirilmesi,
- Süreçlerin politika ve prosedürlere uyum açısından değerlendirilmesi,
- Regülasyonlara, politika ve prosedürlere uyumsuz konular için iyileştirme önerileri sunulması.

Rekabet Hukuku Uyum Danışmanlığı

Rekabet mevzuatına uyum sağlanması ve piyasalarda rekabet ortamının adil bir şekilde ilerlemesi için şirketlere ve sektörlere özel danışmanlık sunarak iş dünyasına destek oluyoruz.

Rekebet Mevzuatı konusunda tecrübeli ekibimizle sizlere aşağıdaki konularda yardımcı olabiliriz;

- İş gücü piyasalarında rekabet mevzuatı uyumu,
- Rekabet Kurumu nezdinde 3. taraf taahhüt incelemesi yapılması,
- Şirkete ve sektöre özgü rekabet hukuku uyum programlarının hazırlanması,
- Tedarikçi ve iş sözleşmelerin rekabet hukuku kapsamında değerlendirilmesi,
- Birleşme ve devralma işlemlerine rekabet mevzuatı çerçevesinde hukuki destek verilmesi,
- Regülasyonlara uygun olmayan konular için çalıştaylar gerçekleştirilerek iyileştirme önerileri sunulması.

SPK Mevzuatı Uyum Danışmanlığı

Halka arz olan ve arz hazırlığında olan şirketlerin, halka arz sürecinde ve arzdan sonra tabi oldukları mevzuat ile ilgili güncellemeleri yakından takip edebilmeleri ve karşılaşılabilecek sorunları çözülebilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı uyum danışmanlığı kapsamında uzman kadromuzla birlikte hizmet vermekteyiz.

SPK mevzuatı konusunda tecrübeli ekibimizle sizlere aşağıdaki konularda yardımcı olabiliriz;

- SPK mevzuatı çerçevesinde halka arz şirketlere uyum danışmanlığı
- SPK mevzuatı çerçevesinde şirketlere uyum danışmanlığı
- Şirkete ve sektöre özgü SPK mevzuatı uyum programlarının hazırlanması
- SPK düzenlemelerine uygun iç sistemlerin oluşturulması (İç Denetim, İç Kontrol, Risk Yönetimi, Kurumsal Yönetim)
- Çalışanların farkındalığını arttırmaya yönelik SPK mevzuatı eğitimlerinin verilmesi

Bayi ve Distribütör Denetimi

Şirketlerin müşterileriyle temas ettikleri tüm noktalarda (bayi, distribütör, mağaza, acente vb.) aynı ürün ve hizmet kalitesini sağlamaları, yerel ve küresel düzenlemelere ve şirketlerin iç yönetmeliklerine uyumunu kontrol etmeleri, temas noktalarının performansını izlemeleri ve mali durumlarını gözlemlemeleri son derece önemlidir. KPMG Türkiye olarak, müşterilerimize, müşterileriyle temas ettikleri noktalarda en iyi deneyimi yaşamalarını ve riskli alanlarını belirlemelerini sağlıyoruz.

- Bayi ve distribütör denetimi konusunda deneyimli ekibimizle birlikte aşağıdaki konularda tavsiyelerde bulunuyoruz:
- Bayi ve distribütör karlılığını etkileyen süreç / sistemsel risk alanlarının belirlenmesi,
- Risklere üzerindeki kontrol noktalarının yeterliliğinin değerlendirilmesi,
- Bayi ve distribütör seçim prensiplerini değerlendirilmesi / belirlenmesi,
- Bayi ve distribütör yönetim süreçlerinin belirlenmesi ve sorumlulukların paylaşılması,
- Bayi ve distribütörler için performans artırıcı teşvik ve bonus sistemlerinin oluşturulması,
- Bayi ve distribütör kanalları için raporlama sistemlerinin kurulmasıve değerlendirilmesi,
- İade / israf süreçlerinin tasarımının yapılması ve operasyonel raporlamanın sağlanması,
- Maliyet azaltıcı kontrollerin tasarlanması ve uygulanması,
- İş karlılığının ve maliyet analizinin değerlendirilmesi,
- Mevcut yasal düzenlemelere, küresel gerekliliklere ve iç yönetmeliklere karşı uygunluk yönetiminin yapılması.

Sürekli Denetim (SD) ve Sürekli Gözetim (SG)

Küresel organizasyonlar, hızla değişen ve genelde karmaşık risk ortamlarında kurumsal hedeflerini gerçekleştirebilmek için yenilikçi yollar aramaktadır. Birçok kuruluş organizasyon içindeki süreçlerini, işlemlerin, sistem ve kontrol noktalarını Sürekli Denetim SD) ve Sürekli Gözetim (SG) bakış açısıyla takip etmeye başlamaktadır. Böylece, teknoloji tabanlı uygulamalar, performans ve kilit risk / kontrol alanlarını yönetmek için daha pratik ve gerekli bir alternatif haline gelmektedir.

Sürekli Denetim (SD), iç ve dış denetçiler tarafından bir dönem veya sürekli olarak kanıtlar ve göstergeler toplanarak yapılır. Var olan zaman alıcı manuel süreçleri otomatikleştirme, veri bekleme sürelerini azaltma ve hataları erken tespit etme gibi durumlarda verimlilik sağlar. Geleneksel denetimden farklı olarak, olası hatalar anında tespit edilir.

Sürekli Gözetim (SG), yönetim açısından kuruluş içinde bilinen ve olası kontrol boşluklarını izler. SG, yönetimin organizasyona daha büyük bir görünürlük kazandırmasına ve üstün performansı sürdürmesine olanak tanır. Bu nedenle, sürekli izlendiği için caydırıcı bir etkisi de vardır.

Sürekli Gözetim (SG) ve Sürekli Denetim (SD) uygulamak, teknoloji tabanlı bir denetimi uygulamaktan daha fazlasıdır. KPMG Türkiye olarak, stratejik yönetim hedeflerinizi destekleyen bir SD/SG çerçevesi tasarlamanızda size destek oluyoruz;

- SD ve SG yaklaşımıyla performans izleme paneli, ana risk göstergeleri ve raporlama tasarımı ve uygulanması,
- Kontroller, işlemler ve performans göstergelerine yönelik sürekli izlenmeyi optimize etme,
- Suistimalle mücadele süreçlerini değerlendirme,
- Kurumsal yönetim, risk ve uyumun entegrasyonunu destekleme,
- Daha karmaşık veri analizi girişimlerinin tasarlamakı / kurmak.
- Danışmanlık Hizmetleri |55

Yazılım Lisans Denetimi

Lisanssız yazılımların kullanımı yüksek karmaşıklığa sahip lisans sözleşmelerinden veya şirketin yazılım aktarması ve yönetmesine ilişkin süreçlerinin bulunmamasından dolayı kaynaklanabilir. Yazılım kullanımını yönetmede ne kadar iyi olursanız, lisans ve bakım geliri konularında da o kadar iyi olursunuz.

Yazılım lisans denetimi konusunda deneyimli ekibimizle aşağıdaki konularda size yardımcı oluyoruz:

- Yazılım varlık yönetimi süreçlerinin ve kontrollerinin etkinliğinin periyodik olarak ölçülmesi,
- Yazılım lisans haklarını anlama ve proaktif olarak yönetme,
- Finansal risklerin yönetilmesi,
- Yazılım varlıklarının düzenlenmesi ile verimliliğin arttırılması,
- Yazılım bakım maliyetlerinde azaltma,
- Düşük teknoloji riskleri, kesintiler ve ilişkili maliyetler,
- Yanlış kullanımdan kaynaklanan kayıpların azaltması,
- Mevcut ve gelecekteki ihtiyaçlarla uyacak daha iyi ticari lisans koşullarının yapılandırılması.

Yönetişim, Risk ve Uyum Çözümleri

Rekabet ortamının artmasıyla birlikte, şirket paydaşlarının karşılaşılan belirsizlikleri proaktif bir yaklaşımla yönetmesi gerekmektedir. Yönetişim, risk ve uyum çözümleri hizmetleri kurum genelinde tutarlı ve bütünsel bir yaklaşım elde etmek için yönetişim, risk, uyum ve güvence işlevlerini birleştiren entegre bir çerçevedir.

Deneyimli ve profesyonel sertifikalara sahip uzman ekibimizle birlikte aşağıdaki konularda size yardımcı oluyoruz:ekibimizle birlikte aşağıdaki konularda size yardımcı oluyoruz:

- Kuruma özgü olacak şekilde risk yönetimi yol haritasının oluşturulması,
- Risk farkındalıklı bir kültürü teşvik ederek ve güvence katmanlarına hitap ederek karar alınması,
- ERP sistemlerinden daha fazla verimlilik alınması,
- Kurumsal risklerin teknolojik alt yapılı sistemlerle takip edilmesi,
- Görevler ayrılığı kurallarının tasarlanması ve mevcutsa ilgili ihlalleri çözülmesi



Süreç Danışmanlığı ve Kurumsallaşma

Günümüzde, teknolojinin ve ihtiyaçların hızlı bir şekilde değişmesiyle , şirketler değişime ve gelişime ihtiyaç duymaktadır. Bu noktada, iş süreçlerinin ve organizasyonun sürekli olarak iyileştirilmesi, şirketlerin başarılı olmaları için en önemli araçlardan biridir.

KPMG olarak, uzman ekiplerimizle öncelikle iş süreçlerinin tamamının veya belirli bir parçasının mevcut durumunu inceleyerek gelişime açık alanlarıtespit ediyoruz. Süreçlerde tespit edilen gelişim alanları ve fırsatları göz önünde bulundurarak süreçlerin yeniden tasarlanmasına destek oluyoruz. Süreçlerin tasarım aşamasında ise, KPMG'nin uluslararası metodolojilerinden ve iyi uygulamalarından faydalanıyoruz.

İş adımlarının ve çalışan sayısının optimize edilmesiyle süreç verimliliğini artırıyor ve süreç yönetimi kapsamında performans yönetim sistemi kullanımı ve süreç anahtar performans göstergelerinin belirlenmesi konularında hizmetler sunuyoruz. Ortamın artmasıyla birlikte, şirket paydaşlarının karşılaşılan belirsizlikleri proaktif bir yaklaşımla yönetmesi gerekmektedir. Yönetişim, risk ve uyum hizmetleri, kurum genelinde tutarlı ve bütünsel bir yaklaşım elde etmek için yönetişim, risk, uyum ve güvence fonksiyonlarını birleştiren entegre bir çerçevedir.

Süreç Olgunluk Analizi

İhtiyaçlarınız:

- Şirketinizin büyüme hedeflerini destekleyen olgun iş süreçleri
- Şirketinizin proje portföyünün etkili bir şekilde yönetilmesi ve önceliklendirilmesi
- İş süreçlerinizin uluslararası en iyi uygulamalarla karşılaştırılması
- İş süreçlerinin mevcut durumunun bağımsız bir değerlendirmesi

Süreç olgunluk analizi ile birlikte izlediğimiz adımlar:

Analiz: Süreci oluşturan adımları ve süreçteki çalışan/teknoloji ilişkisini detaylı olarak inceleyerek gerekli verilerin toplanması.

Değerlendirme: En iyi uygulamaların ve KPMG uluslararası örneklerinin karşılaştırılması.

Yol haritası: Analizin sonucu, şirketin ihtiyaçlarına yönelik projeleri ve eylemleri içeren bir yol haritası oluşturulması.

Uygulama: İsteğe bağlı olarak, yol haritasına dahil edilen projelerin uygulanması ve yönetiminde şirketlere destek sağlanması.

Süreç İyileştirme ve Dönüşüm

İhtiyaçlarınız:

- İş süreçlerinin şirketin stratejik hedefleridoğrultusunda geliştirilmesi,
- Mevcut iş süreçlerinin analizi ve gelişime açık alanların belirlenmesi,
- İş ve süreç verimliliğinin artırılması,
- İş süreçlerinin ve şirket operasyonlarının beklenen olgunluğa ulaşması amacıyla süreçlerin iyileştirilmesi,
- Süreçlerin değişen ve gelişen şirket hedefleri doğrultusunda dönüştürülmesi,
- Süreçlere yönelik dijitalleştirme fırsatlarının belirlenmesi

Çözümlerimz:

- İş süreçlerinin en iyi uygulamalarla kıyaslanarak, hızlı ve kolay geliştirme fırsatlarının sunulması,
- Süreç sahiplerinin, sürece etkilerinin değerlendirilmesi,
- Yeni teknolojilerin uygulanabilirliğinin araştırılıp, teknoloji yol haritasının belirlenmesi,
- İyileştirilen süreçlere ilişkin akışların oluşturulması.

İş Gücü Verimliliği ve Süreç Otomasyonu

İhtiyaçlarınız:

- Sektörel rekabet ortamında sınırlı kaynaklarla ideal sonucu elde etme,
- Dijitalleştirme hizmetleri aracılığıyla düşük eklenmiş değere sahip iş adımlarını en aza indirgeme,
- Süreç verimliliğini artırma.

Çözümlerimiz:

- Mevcut iş süreç adımlarının ve süreçlerdeki darboğazların analizi,
- Yeni entegrasyonların uygulanması ve teknoloji aracılığıyla süreç performansının iyileştirilmesi,
- Düşük eklenmiş değere sahip tekrarlayan, kural tabanlı görevlerde harcanan zamanı azaltma ve çalışanların değer katma görevlerine odaklanmasını sağlama,
- Kuruluşun verimliliğini sağlama ve çalışan sayısını optimize etme.

Süreç Performans Yönetimi

Etkili bir kurumsal performans yönetimi yapısında, şirket hedeflerinin çalışanlara indirgenmesi amaçlanır. Teknoloji ve ihtiyaçlardaki değişikliklerle birlikte, şirketlerin performans yönetimi kültürü de değişir. Bu bağlamda, etkili bir performans yönetimi yapısında şirket hedeflerinin çalışanlara indirgenmesi hedeflenir.

KPMG Performans Yönetimi Sistemi:

- Şirket / departman / çalışan hedeflerinin belirlenmesi ve entegrasyonu
- Hedeflerle ilgili en iyi uygulamaların şirketlerle paylaşılması
- Ölçüm kriterlerinin ve sıklıklarının belirlenmesi
- Belirli hedefler için ödül ve prim sistemlerinin tasarlanması
- Üst yönetim için izleme ve takip mekanizmasının kurulması

Kurumsallaşma:

Kurumsallaşma, sürdürülebilir büyüme ve kurumsal gelişimin anahtarıdır; Hem düzenleyici kurumların hem de yatırımcıların gündemindedir. Rekabet avantajı elde etmek için aşağıdaki konular önemlidir:

- Süreçlerde insan bağımlılığının azaltılması
- Operasyonların sürekliliğinin sağlanması
- Şirketin büyümesinin sürdürülebilirliği ve güvenilir kurumsal imajı

Kurumsal Check Up

İş süreçlerindeki verimsizliklerin değerlendirilmesi, şirketlerin büyümesinin sağlanabilmesi için önemli bir adımdır. Gelişime açık alanların belirlenmesinde yaşanacak gecikmeler, şirketlerin büyümesini, itibarını veya iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir.

İhtiyaçlarınız:

Stratejik planınız ve hedefleriniz güncel ve doğru,

İş süreçlerinin olgunluk seviyesinin belirlenmesi, projelerinizin önceliklendirilmesi,

Sistem ve Bilgi Teknolojileri altyapısının şirketinizin ihtiyaçlarına uygunluğunun değerlendirilmesi

Doğru ve etkili organizasyonel yapının kurulması,

Tedarik zinciri / fabrika işletmenizde iyileştirme alanlarının belirlenmesi ve eylem planlarının oluşturulması,

İnsanlara bağlı olan süreçlerin belirlenmesi ve bu süreçlerin sistemden bağımsız hale getirilmesi.

Çözümlerimiz:

Mevcut iş süreçlerinin olgunluk analizinin yapılması,

KPMG'nin uluslararası metodolojilerinden ve en iyi uygulamal örneklerinden faydalanarak değerlendirmelerin yapılması,

Değerlendirme sonucunda, mevcut ve potansiyel gelişim alanlarının, risklerin ve alınabilecek aksiyonların yer aldığı bir yol haritasının oluşturulması.

CFO Danışmanlık Hizmetlerimiz

KPMG Türkiye olarak, CFO Danışmanlık Hizmetlerimiz kapsamında müşterilere muhasebe, raporlama ve finansal yönetim hizmetleri sunmaktayız. Alanlarında yetkin profesyonellerimizle, uluslararası muhasebe standartlarına göre raporlama, finansal iş dönüşümü ve kurumsal performans yönetimi alanlarında birçok yerel ve uluslararası kuruluşun finans müdürlerine ve ekiplerine hizmet sunmaktayız. İnovatif, verimli ve dijital finans süreçleri oluşturarak, iç ve dış raporlama, entegre finansal planlama ve bütçe yönetimi gibi hizmetler sunuyoruz ve finans ekiplerinin düzenleyici yükümlülüklerini ve risklerini dikkate alıyoruz.

I. Muhasebe ve Raporlama Danışmanlık Hizmetleri

KPMG CFO Danışmanlık ekibi olarak, finansal raporlama standartları olan IFRS, TFRS, BOBİFRS ve diğer raporlama çerçeveleri konusunda deneyimli profesyonel ekibimizle hizmet sunmaktayız. Bu alandaki hizmetlerimizi dört ana başlık altında değerlendiriyoruz.

Dönüşüm Hizmetleri - Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (IFRS) göre muhasebe ve raporlama dönüşüm hizmetleri

KPMG'nin Küresel Dönüşüm Hizmetleri kapsamında, Uluslararası Raporlama Standartlarına (IFRS ve USGAAP) göre raporlama için müşterilerimize dönüşüm hizmetleri sunmaktayız. Bu hizmetleri şirketlerin ihtiyaçlarına göre çeşitli durumlarda gerçekleştirebiliriz. IFRS kapsamında muhasebe ve raporlama dönüşüm hizmetlerine örnekler şunlardır:

- İlgili raporlama mevzuatına uygun olarak ilk kez bağımsız denetime tabi olacak şirketlerin hazırlanması
- Entegre sistem tasarımı IFRS defteri için
- Anlaşma öncesi / anlaşma sonrası IFRS raporlarının dönüştürülmesi ve bu raporlama yapısına uygun raporlama süreci desteğinin sağlanması

Enflasyon Muhasebesi ve Raporlama Danışmanlığına Geçiş - (Uygulama Aracı ve Excel)

Hipertansiyonlu ekonomilerde işletmeler, satın alma gücündeki değişikliklerin etkisini belirlemek için finansal tablolarını karşılaştırmalı olarak yeniden düzenlemelidirler. Bu nedenle, işletmeler, rapor döneminin sonunda geçerli ölçüm birimine göre mali tabloların kalemlerini ayarlayacak ve IAS 29 standardına uygun olarak tarihsel maliyet esasına göre hazırlanan finansal tabloları tekrar düzenlemeleri gerekmektedir. 2022 yılı itibarıyla, şirketler IFRS raporları hazırlarken finansal tablolarını IAS 29 standardına uygun olarak yeniden düzenlemelidirler. Hizmetlerimizi iki şekilde gerçekleştiriyoruz:

1. IAS 29 muhasebe prensipleri ve excel ile hesaplama konusunda teknik muhasebe ve raporlama danışmanlığı

2. IAS 29 muhasebe prensipleri ve uygulama aracı uygulaması ile teknik muhasebe ve raporlama danışmanlığı

Sermaye Piyasalarına (Halka Arz) Hazırlık

Bir halka arz hazırlık çalışması, bir şirketin halka arz sürecinde ele alınması gereken ihtiyaçların analizinin raporlanmasıdır. Hedeflenen çıktı, halka arz hazırlık sürecinde ele alınması gereken ihtiyaçların yol haritasıdır.

Muhasebe Rehber Kitapçığı Hazırlanması

Bu hizmet, muhasebe rehberini hazırlama, iyileştirme veya güncelleme işlemlerini kapsar. Bu işlemler, IFRS, yasal düzenlemeler ve USGAAP gibi belirlenen yapıya uygun olarak yapılır. Böylece holding ve grup şirketlerinin aynı muhasebe uygulamalarını ve politikalarını benimseyerek tutarlı raporlama sağlanır.

II. Finansal Dönüşüm Danışmanlığı

CFO Danışmanlık Hizmetleri olarak, gelecek için sürdürülebilir ve kaliteli finansal yönetim sağlayarak müşterilerimize karar alma süreçlerinde yardımcı oluyoruz.

Finans Fonksiyonları Süreç Dönüşümü

Şirketlerin işlem, organizasyon ve teknoloji altyapısını gözden geçirerek finans işleri fonksiyonunda operasyonel verimliliği artırmayı amaçlıyoruz.

- Süreçleri standartlaştırma, süreçlerin otomasyon düzeyini artırma
- Süreç sahipliği ve yönetimi ile ilgili rolleri ve sorumlulukları belirleme, diğer operasyonlarla entegrasyon sağlama,
- Ortak Hizmet Merkezi kapsamında merkezi hale getirilebilecek süreçleri belirleme,
- dış kaynak kullanımıyla gerçekleştirilebilecek süreçleri tespit etme
- Anahtar performans göstergelerini tanımlama, finansal kapanış ve raporlama için bir takvim oluşturma
- Aylık kapanış ve raporlama sürecini hızlandırma, kalite ve doğruluğu artırma

Kaliteli Kapanış ve Finans Fonksiyonu Etkinliği

KPMG profesyonelleri, müşterilere mali süreçlerin kalitesini artırmaya, hızını artırmaya ve mali süreçlerin maliyetini azaltmaya odaklanarak etkili ve verimli bir finansal kapanış süreci oluşturmalarına yardımcı olur.

Kaliteli kapanışın tanıtılmasıyla, KPMG müşterilere, finans fonksiyonunu oluşturan mali ve operasyonel süreçler, riskler, kontroller, teknoloji ve organizasyonel yönler temel alınarak analiz etmelerine yardımcı olur.

KPMG, müşterilerin gereken değişiklikleri uygulamalarına yardımcı olarak, artan verimlilik, daha önce ve doğru bilgi, geliştirilmiş kontroller, azaltılmış mali riskler ve organizasyon genelinde karar verme sürecini destekleme yeteneklerinin artırılması hedeflenir. KPMG'nin finans fonksiyonu etkinliği hizmetleri, finans fonksiyonunun uyum ve performans gereksinimlerini yeniden tasarlayarak dengelemeye yardımcı olur.

ERP Dönüşümü Sırasında Finans Süreçleri Danışmanlığı

- Muhasebe ve Finans modüllerinde uygulama desteği
- Finansal mimari kurulum hizmetleri
- Sistem entegrasyonlu IFRS raporlama süreçlerinde destek

Post-Anlaşma Muhasebe ve Raporlama Entegrasyonu

İki veya daha fazla finans fonksiyonu, önceden farklı amaçlar için verilerini farklı şekillerde derlediyse ve bir araya getirilirse, gerekli liderlik, işletme modelleri, teknoloji ve teknik becerilerin uyumlu olmaması veya artık mevcut olmaması durumunda sorunlar ortaya çıkar. Finans departmanları, bu olumsuz koşullara rağmen güvenilir, hızlı ve anlamlı veriler sağlamak zorundadır.

Finansal raporlama süreçleri, yeni sahibin raporlama gereksinimlerini karşılamak için dönüştürülmelidir. KPMG profesyonelleri, sıkı teslim tarihlerini ve yeni kalite standartlarını karşılamak için önemli olan uygulamalı desteği sağlar. KPMG, birleşme ile ilgili bir işlem döngüsünde birden fazla finans fonksiyonunun entegrasyonunda müşterilere yardımcı olur;

- Türk muhasebe sistemi uyarınca hazırlanan yasal finansal tabloların IFRS veya USGAAP'e uygun olarak dönüştürülmesi
- Finans işlerinin etkinliği, dönem sonu kapanış işlemleri ve raporlama
- Yabancı yatırımcı tarafından istenen politika ve standartlara uygun olarak yönetim raporlarının yapılması.
- Birleşme ve satın alma sonrası muhasebe, finans işleri ve raporlama destek hizmetleri
- Yeni şirketin muhasebe kılavuzunun, yabancı yatırımcının talepleri doğrultusunda hazırlanması



Geçici Çalışan Temini - Loan Staff Hizmetleri

Şirketin finans veya muhasebe departmanının personel ihtiyacı varsa, KPMG'nin geçici personel hizmetlerinden faydalanabilirsiniz.

- Geçici CFO temini
- Geçici raporlama müdürü, finans kontrolörü temini
- Geçici IFRS raporlama müdürü ve/veya personel sağlanması

II. Finans Dönüşümü Danışmanlığı

Kurumsal Performans Yönetimi Hizmetleri (EPM)

Bizim ekibimizle, stratejik planlama kapsamında oluşturulan hedeflerin izlenmesini ve şirketin performansının periyodik olarak raporlanmasını destekliyoruz. Kurumsal performans yönetimi, kurumsal hedeflerin önce birim hedeflerine ve ardından insan kaynakları biriminin desteğiyle bireysel hedeflere indirgenmesini içerir.

- Temel iş stratejileriyle ilişkili olarak kurum, bölüm ve bireysel düzeylerde anahtar performans göstergelerinin ve ölçütlerin belirlenmesi
- Bütçe oluşturma, geliştirme, gözden geçirme
- Planlama, raporlama, karlılık analizi uygulamaları
- Kurum, bölüm ve bireysel düzeylerde puan kartları oluşturma
- Anahtar performans göstergelerini ve puan kartlarını besleyecek veri yapısını ve veri kaynaklarını belirleme ve gerektiğinde bu konuda eylem planları oluşturma
- Performans modeli ve süreçlerinin tasarımı
- Performans yönetimi için teknoloji çözümlerinin seçimi

Yönetim Raporlama, Bütçeleme ve Planlama Hizmetleri

- Yönetim raporlama sistemlerinin ve formatlarının yeniden tasarımı
- Bütçe şablonlarının yeniden tasarlanması, şirket stratejileri ve ana performans göstergeleriyle uyumlu güvenilir ve esnek bütçeleme süreçlerinin oluşturulması
- Aylık yönetim raporlamasına ve yıllık bütçe hazırlığına destek



Usulsüzlük Önleme, İnceleme, Ticari Uyuşmazlık ve Uyum Danışmanlığı

İş dünyasında organize suçların arttığı, sık sık denetlendiği ve tartışmaya açık olduğu bir ortamda, dolandırıcılığı ve kötüye kullanımı tespit etmek ve önlemek, kuruluşları yasal düzenlemelere uygun hale getirmek ve bu riskleri ortadan kaldırmak için sağlam sistemlere sahip olmak, günümüzde en önemli konulardan bazıları haline gelmiştir. Aksine, şirketler ciddi finansal ve itibari kayıplarla karşılaşabilirler.

KPMG, küresel ağı ve deneyimli profesyonel ekibiyle, organizasyonların itibari risklerini ve ticari ilişkilerden kaynaklanan zararları azaltmaya yardımcı olur. Muhasebe, soruşturma, bilgi teknolojileri ve geniş sektörel bilgiye dayalı uzmanlığı kullanarak küresel metodlara uygun şekilde, itibari ve ticari riskleri belirleme konusunda müşterilere rehberlik eder. Ayrıca, ticari kayıpları öngörmeye ve belirlemeye yardımcı olur ve gerekli olduğunda ilgili yetkililerin huzurunda uygun savunmalar sunar.

Usulsüzlük ve Suistimal İnceleme Hizmetleri

Şirket politikaları, kurallar, yasalar ve etik standartlar, usulsüzlük ve suistimal durumlarında ihlal edilir. Bu tür durumların sonuçları, zaman zaman sadece suçluyu ve şirketi değil, aynı zamanda hissedarları da etkileyebilir.

Uzman ekibimizle, çıkar çatışması, kötüye kullanım, satın alma süreçlerinde dolandırıcılık, varlıkların zimmete geçirilmesi, mali tablolardaki düzensizlikler ve benzeri dolandırıcılık planlarının soruşturulması konularında danışmanlık hizmetleri sunuyoruz. Bazı hizmetlerimiz şunları içerir:

- Operasyonel (üretim, satın alma, satış, insan kaynakları, muhasebe ve finans) risk değerlendirmesi,
- Sistemlerin ve kontrollerin verimlilik ve yeterliliğinin değerlendirilmesi,
- Gerçekleşen veya şüpheli durumların soruşturulması,
- Kanıt toplama, kanıt analizi, yasal, sivil veya cezai işlem süreçleri için rapor hazırlama,
- Veriye yönelik adli analizin uygulanması,
- Şüphelilerin ve tanıkların sorgulanması.

Ayrıca, olayın değerlendirilmesinin ardından hizmetlerimiz; düzeltici önlemlerin belirlenmesi ve önemli ticari adımların tavsiye edilmesiyle ilerler. Başka bir deyişle, temel yaklaşımımız, sizi bu tür olumsuz durumlarda baştan sona desteklemektir.

Ticari Uyuşmazlık Danışmanlığı ve Sözleşme Uyum Hizmetleri

Şu anda veya potansiyel bir anlaşmazlık durumunda, konuyla ilgili bilgileri mümkün olan en kısa sürede toplamak ve şirketinizin varlık ve zayıf yönleri konusundaki durumunu değerlendirmek, şirketinizin stratejisini doğru bir şekilde konumlandıracak bir plan geliştirmek açısından hayati öneme sahiptir. Tüm ilgili tarafların sorunları bilindiğinde ve anlaşmazlıklar tarafsız bir şekilde değerlendirildiğinde daha iyi sonuçlar elde edilir.

KPMG Türkiye olarak amacımız, müşterilerimize çatışmaları çözmeleri, anlaşmalara varmaları ve gerektiğinde pozisyonlarını savunmak için güvenilir, gerçeklere dayalı hesaplamalara ve argümanlara dayalı raporlar oluşturarak destek olmaktır. Sonuç olarak, müşterilerimizi potansiyel ekonomik, operasyonel ve itibari darbeler karşısında savunmada ve korunmada destekliyoruz.

Ayrıca, karmaşık ve karmaşık iş sözleşmeleri için özelleştirilmiş çözümler ve stratejiler sunarak danışmanlık hizmetleri sunuyoruz. Sözleşme yükümlülüklerinin köken nedenlerini ve finansal sonuçlarını belirlemeyi amaçlıyoruz.

- Tahkim ve diğer alternatif uyuşmazlık çözüm süreçlerinde uzman tanık olarak hareket etmek,
- Yurtiçi mahkemelerde uzman görüş sunmak,
- Sigorta uzman tanıklığı yapmak (Mal Zararı ve Kar Kaybı Hesaplamaları),
- Alışveriş Merkezi Kiralarının Ciro İncelemeleri,
- Medya Ajansı İncelemeleri,
- Bayi-Distribütör İncelemeleri,
- Franchise İncelemeleri,
- İnşaat İncelemeleri,
- Otel ve Tatil Köyü İşletme İncelemeleri,
- Lisans İncelemeleri.

Suistimal Risk Yönetimi ve Uyum Hizmetleri

Şirketleri itibari, mali veya yasal zarar tehlikesine sokan sahtekârlık ve kötüye kullanım gibi rahatsızlıkların onarılması son derece zor olabilir.

KPMG Türkiye olarak, tüm işlemlerle ilişkili riskleri tespit etmeye yönelik tasarlanan hizmetlerimizle, müşterilerimize sahtekârlık ve yolsuzluk endişelerini tanımanın temel kontrollerini oluşturarak bu risklere karşı gerekli önlemleri almalarına yardımcı oluyoruz.

a) Suistimal Riski Değerlendirme Danışmanlığı

- İnsanların suçlarını meşrulaştırdıkları motivasyon, fırsat ve koşulların olduğu bir ortamda sahtekârlık için uygun bir zemin oluşur. Bu koşulların asla meydana gelmeyeceğini varsaymak yerine, sahtekârlık riskini azaltmanın doğru yaklaşımı, böyle olayların ortaya çıkmamasını sağlayacak proaktif adımlar atmaktır.
- Uzmanlarımız, şirketlerin mevcut ve potansiyel risklerini analiz ederek, önleme stratejilerinin etkinliğini ve yeterliliğini değerlendirerek ve etkili sistemler uygulayarak risklerini proaktif olarak önlemek isteyen işletmelere çeşitli veri analizi araçlarını kullanarak şirketlerin tüm alanlardaki risklerini değerlendirme konusunda uzmanlık sağlarlar.

b)Etik Kurallar ve Düzenleyici Uyumluluk Danışmanlığı

KPMG Türkiye olarak,

- Yolsuzlukla mücadele yasaları (ABC),
- Kara para aklama ve terörle mücadele finansmanı (AML/CTF)
- Önlemleri ve rekabet hukuku gibi yasalara ve standartlara uygun olarak, müşterilerimizin uyumluluk yapılarını geliştirmek için çeşitli eğitim programlarımızla birlikte gerekli risk değerlendirmesi,
- Yönetim çevresinin gözden geçirilmesi
- Proaktif ve beyan edici kontrol yapılarının değerlendirilmesi konusunda hizmet vermeyi amaçlıyoruz.

Ayrıca, kuruluşların temel inançlarını ve ilkelerini yansıtan Etik Kuralların oluşturulması ve uygulanması konusunda yardımcı oluyoruz.

c)Etik Hat Danışmanlığı

- Etik Hat, çalışanların (ve istenirse, satıcılar, bayiler ve müşteriler gibi diğer 3. tarafların) şirket yöneticileriyle paylaşmak istemedikleri veya paylaşamadıkları konuları rapor etmelerine olanak tanıyan bir raporlama aracıdır. Raporlar, şirketinize atanmış raporlama araçları, örneğin bir telefon numarası ve bir e-posta adresi, ve KPMG'nin web sitesi aracılığıyla yapılabilir. KPMG'deki Adli Hizmetler Uzmanları Etik Hat'ı tamamen yönetir ve uzmanlarımız adli bir bakış açısıyla aramalara yanıt verir. KPMG'nin küresel ağı sayesinde farklı ülkelerde ve zaman dilimlerinde şirketinizin işlemleri için uygun olan çeşitli yerel dillerde 30 yıldan fazla hizmet sunmaktayız.
- Etik Hat, kapsamlı bir soruşturma eğitimi almış Dolandırıcılık Soruşturmacıları tarafından tamamen işletilir ve yönetilir. Çalışanlarınız veya erişilebilir olmasını istediğiniz 3. taraflar, raporlarını ve bildirimlerini telefon, e-posta veya Etik Hat hizmetleri içinde oluşturulan web sitesi aracılığıyla gönderebilirler. Raporlar, raportörlerin kişisel bilgilerini paylaşmak istemedikleri durumlarda anonim olarak yapılır.

Adli Teknoloji Hizmetleri

Şirketler arasındaki etkileşimin hızla arttığı bir dünyada, verinin boyutu ve karmaşıklığı şirketlerin finansal ve operasyonel faaliyetlerini takip etmeyi zorlaştırarak, şirket içindeki tespit edilmemiş sahtekârlık faaliyetlerinin riskini artırır. KPMG Adli Teknoloji Hizmetleri ekibi olarak, müşterilerimize organizasyon içinde meydana gelen bir faaliyet veya olayın neden olabileceği riskleri belirlemeleri ve yanıtlamalarına yardımcı oluyoruz, bunlar arasında düzenlemelere uyumsuzluk da bulunmaktadır.

KPMG Adli Teknoloji Hizmetleri ekibimiz, yasal sınırlar içinde elektronik ortamlarda depolanan veri setlerinin elde edilmesi, analiz edilmesi ve soruşturulmasını sağlar :

- Dijital Kanıt Kurtarma
- Elektronik Kanıt Toplama
- Adli Veri Analizi

Gibi konularda bilgi,deneyim ve doğru araçlar ve teknoloji kullanarak kanıt niteliği korur.

Üçüncü Taraf Değerlendirme ve Kurumsal İstihbarat Danışmanlığı

Kurumsal istihbarat ekibimiz, müşterilerin doğru bilgilere ulaşmasını ve doğru kararlar almasını sağlamak için kapsamlı değerlendirmeler yapar ve bunu bilgi ve deneyimleri sayesinde gerçekleştirir.

Ayrıca, rekabetçi istihbarat ekibimiz, kamu kaynaklarına dayalı olarak bireylerin ve tüzel kişilerin ticari itibarını incelemektedir. Hizmetlerimizin öne çıkan noktaları:

- Kırmızı bayrakları belirlemek için kamu kaynaklarının detaylı incelenmesi,
- Hizmetlerimize yapay zeka tabanlı otomatik istihbarat çözümlerinin (K-3PID) entegrasyonu,
- Milyonlarca veri kaynağını kullanarak müşteri doğrulama verilerinin toplanması, hukuki risklerin değerlendirilmesi ve negatif haberlerin dakikalar içinde taranması,
- Binlerce üçüncü tarafın toplu ve periyodik olarak zaman etkin analizi,
- Sabit kapsam, sabit fiyat ve hızlı raporlama,
- Çoklu iş ortaklarının incelenmesini sağlayan en üst düzey analiz.

ISO 37001:Yolsuzlukla Mücadele Yönetim Sistemine Uyum Danışmanlığı

ISO 37001, organizasyonunuzun karşılaşabileceği rüşvet ve yolsuzluk risklerine karşı politika ve prosedürleri uygulamak için tasarlanmış uluslararası bir standarttır.

Ön değerlendirme, organizasyonunuzun yolsuzlukla mücadelede doğru karar alma süreçlerini uyguladığından ve ISO 37001 gereksinimlerini karşıladığından emin olmak için yapılır. Ayrıca, KPMG Türkiye tarafından mevcut prosedürlerinizdeki potansiyel sorunları belirleme ve çözme konusunda organizasyonunuza destek sağlanır.

Sosyal Uyumluluk Denetimi

Sosyal Uyumluluk Denetimi, zorla çalışma, çocuk işçilik, sağlık ve güvenlik, ayrımcılık, taciz, fiziksel kötüye kullanım, çalışma saatleri, çalışan hakları, sendikalaşma, iş ahlakı ve çevre konularında yasalara ve düzenlemelere uyumluluğun organizasyon tarafından incelendiği bir hizmettir.

Eğitimler

Deneyimli profesyonellerimiz, şirket çalışanları ve üst düzey yöneticileriniz için aşağıdaki konularda eğitim düzenlemektedir.

- İş etiği prensipleri
- Rüşvet ve yolsuzluğun önlenmesi
- Etik hattı süreçleri
- Araştırma ve mülakat teknikleri
- Suistimal farkındalık eğitimi
- Ulusal ve uluslararası yasal düzenlemeler üzerine eğitim (FCPA, FATCA, vb.).



İnsan ve Değişim Yönetimi Danışmanlığı

Teknolojik gelişmeler ve değişen trendlerin neden olduğu belirsizlikler ve fırsatlar için hazır mısınız?

KPMG Türkiye İnsan ve Değişim Yönetimi ekibi olarak, çeşitli sektörlerdeki büyük ve küçük organizasyonlara İnsan Kaynakları stratejilerini, politikalarını ve prosedürlerini tasarlama, uygulama ve/veya geliştirme konusunda destek sağlıyoruz.

İK stratejilerinin organizasyonun ihtiyaçlarıyla uyumlu olması, sektördeki konumunu sürdürmede kritik bir faktördür.

İnsan ve Değişim Yönetimi ekibinin amacı, çalışanlarınıza uzmanlık alanlarında gelişim sağlamaları için uygun bir ortam, araçlar ve sistemler sunmaktır.

Organizasyonel Hizmetler

KPMG İnsan ve Değişim Yönetimi ekibi olarak, Organizasyonel Hizmetlerimiz kapsamında, işletmelerin İK süreçlerini daha verimli, etkin ve stratejik hale getiriyoruz ve kuruluşların sürdürülebilir başarısı için İnsan Kaynakları fonksiyonlarının stratejik bir yapıya kavuşmasını hedefliyoruz.

Organizasyonel hizmetlerimiz:

- İK departmanının kurulması veya yeniden yapılandırılmasını sağlıyoruz.
- İK süreçlerini analiz ediyor ve iyileştirme önerileri sunuyoruz.
- İK misyon, vizyon ve politikalarını organizasyonun stratejileriyle uyumlu hale getiriyoruz.
- İK süreçlerinin verimliliğini değerlendiriyoruz.

Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi

Kuruluşların sürdürülebilir büyümesi ve stratejik hedeflerine ulaşması için insan kaynağını etkin ve verimli yönetmesi kritik bir öneme sahiptir. Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi hizmetlerimiz kapsamında, organizasyonların İK süreçlerini optimize ederek iş gücünü en verimli şekilde yönetmelerine destek oluyoruz.

Stratejik insan kaynakları yönetimi hizmetlerimiz:

- Stratejik iş gücü planlaması ile organizasyonları geleceğe taşıyoruz.
- İş yükü analizi ve norm kadro planlaması ile insan kaynağını en verimli şekilde kullanmalarını sağlıyoruz.
- Unvan ve kariyer yolu tasarımları ile çalışan gelişimini destekliyoruz.
- İş değerleme ve veri analitiği araçları ile ücret politikalarını analiz ediyoruz.
- KPI ve performans yönetim sistemleri ile organizasyonel hedeflere ulaşmada güçlü bir yol haritası sunuyoruz.

Yetenek Yönetimi

KPMG İnsan ve Değişim Yönetimi ekibi olarak, organizasyonların insan kaynağını en verimli şekilde yönetmelerine destek oluyor, çalışanların potansiyelini en üst düzeye çıkaran esnek ve sürdürülebilir stratejiler geliştiriyoruz.

Yetenek yönetimi hizmetlerimiz:

- Çalışanların gelişim yollarını planlıyoruz.
- Mevcut ve potansiyel yetkinlikleri değerlendiriyoruz.
- İş süreçlerini teknoloji entegrasyonu ile optimize ediyoruz.
- Piyasa değişimlerine uyum sağlayan modeller oluşturuyoruz.
- Kurumsal eğitim programları ile yetkinlikleri geliştirerek rekabet avantajı sağlıyoruz.

Çalışan Deneyimi

KPMG İnsan ve Değişim Yönetimi ekibi olarak, çalışan deneyimini organizasyonel değişimin kritik bir unsuru olarak ele alıyor, bağlılığı artıran yenilikçi çözümler sunuyoruz.

Çalışan deneyimi hizmetlerimiz:

- Deneyim haritalama ile çalışan profillerini belirleyerek özelleştirilmiş çözümler sunuyoruz.
- Çalışan memnuniyet uygulamaları ile İş-özel hayat dengesi ve psikolojik güvenliği destekliyoruz.
- Organizasyonel dönüşümlerde çalışan adaptasyonunu kolaylaştırıyoruz.
- Güven veren ve adil disiplin mekanizmaları oluşturuyoruz.
- Çalışan memnuniyetini ölçerek gelişim alanlarını ve aksiyon planlarını belirliyoruz.

Değişim Yönetimi

BCM (Davranış Değişim Yönetimi) metodolojimizle, müşterilerimize değişim projelerini uygulamalarında yardımcı oluyoruz. Değişim yönetimi metodolojimiz ile, çalışanların yeni ortama uyum sağlaması, başarılarını devam ettirmesi ve teknolojik değişime tabi olan tesislerde, dış kaynak kullanımıyla çalışmayı planlayan, organizasyon yapısında değişiklik yapacak ya da düzenleyici değişikliklere uyum sağlamayı hedefleyen çalışanlar tarafından devam eden yenilikler konusunda büyük bir etkisi bulunmaktadır.

Değişim Yönetimi Hizmetlerimiz

- Kültür ve Değişim Yönetimi
- Dünya Standartlarında Çalışan Deneyimi
- İletişim Stratejisi

İşgücü Analitiği

Kuruluşların ihtiyaç duydukları kaynaklar hakkında daha iyi kararlar alabilmeleri için daha maliyet etkin olmaları ve müşterileri, çalışanları ve işlerine yönelik strateji ve vizyonlarını teslim edebilmeleri gerekmektedir.

Müşterilerimiz, iş gücü performansını nasıl optimize edeceklerine dair daha bilinçli kararlar alabildiklerinde daha başarılı olurlar. Ancak, birçok firma "geleceğin işi", "büyük veri", "robotik", "otomasyon" ve "ekonomik esneklik" ile gelen iş gücü zorluklarıyla karşı karşıya. Bu nedenle, bu zorlukları ele almak için piyasada çok az kaynak bulunmaktadır.

Stratejik İş Gücü Analitiği Metodolojisi ile, geleceğin iş gücünü şekillendirmek için yapılandırılmış ve veri odaklı bir yaklaşımla iş gücü planlama ve analitiğine destek vererek müşterilerimize vizyoner yatırım stratejileri sunuyoruz.

İş Gücü Analitiği Hizmetleri:

- Stratejik İş Gücü Planlaması
- İK Analitiği
- İK teknolojisi, strateji ve uygulama.

Performans Odaklı Organizasyonel Yapılanma

KPMG'nin Organizasyon Tasarımı için Performans (ODP) metodolojisini kullanarak, müşterilerimizin organizasyon yapılarını ve bu yapıların etkili bir şekilde işlemesini sağlayan yönetim mekanizmalarını oluşturuyoruz.

Çalışanların yüksek performans göstermesini ve istenen performans sonuçlarına ulaşmasını sağlayan kritik destekleyici organizasyonel unsurları tanımlamak ve tasarlamak için dört aşamalı bir yaklaşım kullanıyoruz.

Yaklaşımımız, organizasyonları uzun vadeli performansı sağlayan stratejiler ve süreçler etrafında yapılandırmaktır.

Performansa dayalı organizasyon yapılandırma hizmetleri:

- Organizasyon Tasarımı
- Performans yönetim sistemi tasarımı
- Performans ve satışa dayalı prim sistemleri
- Ücret ve ödül yönetimi

İK Dönüşümü

Teknoloji ile birlikte değişen İK departmanları için önemli zorluklar ve potansiyel fırsatlar bulunmaktadır. Müşterilerimizin başarısını artırmak için uygun teknoloji çözümleri ile İK fonksiyonunu güçlendiriyoruz.

İK dönüşüm hizmetlerimizle, İK uygulamalarınızın stratejik hedefleriniz doğrultusunda maksimum düzeyde kullanıldığından emin oluyoruz.

İK Dönüşüm Hizmetleri:

- İK Stratejisi ve İş Planı
- İK Değerlendirmesi
- İK Verimliliği
- İK Hizmet Modeli

KPMG

Strateji ve Kurumsal Finansman Hizmetleri



Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı



Gün geçtikçe globalleşen dünyada şirketler büyümek ve bu trendin gerisinde kalmamak için farklı yöntemler izliyor. Bunlardan en önemlisi de günümüz ekonomisinde çok önemli bir katma değeri olan şirket birleşmeleri ve satın almalarıdır. İnorganik büyüme ile şirketler gerek stratejik gerekse finansal ortaklıklar ve yatırımlar ile rekabet güçlerini artırabilmektedir. Ancak bu süreçte doğru yatırımcı veya doğru yatırım fırsatı ile kurulan ilişki ve bu sürecin yönetimi çok büyük önem arz etmektedir.

KPMG Türkiye olarak, global ve yerel kurumsal ilişkilerimiz ve ağımız sayesinde bu süreçteki alıcı veya satıcı tarafın beklentilerini anlayarak bu istekler doğrultusunda kurgulanmış en doğru yatırım fırsatı ve yatırımcıların tespit edilmesinden, ortaklık veya hisse satış sözleşmelerinin imzalanmasına kadarki bütün süreçte yanında oluyoruz.

Satıcı Taraf Danışmanlığı

Bir şirketin tamamının veya belirli oranda (azınlık veya çoğunluk olmak üzere) hissesinin satılması ve bu çerçevede şirket için doğru ve katma değerli yatırımcı bulunması konusunda verilen hizmettir. Bu süreç 6 önemli aşamadan oluşmaktadır:

Hazırlık aşaması:

- Bu aşamada öncelikle işlem yapısı ve hedefler belirlenerek süreç tanımlanır
- Süreçte nasıl ilerleneceği ve zaman çizelgesi belirlenir
- Potansiyel yatırımcı adayları ile paylaşılacak şirket tanıtıcı dokümanları (bilgi kitapçığı, kısa bilgilendirme dokümanı) için şirket yönetiminden bilgi talepedilir
- Şirket/hisse değerinin belirlenmesi ve iş planının hazırlanması konusunda destek verilir

Yatırımcıların belirlenmesi ve iletişime geçilmesi:

- Potansiyel yatırımcı listesioluşturulması, şirket yönetimi ve hissedarları ile teyit edilmesi
- Potansiyel yatırımcı listesinde yer alan şirketlerle iletişime geçilmesi ve ön ilgilerinin test edilmesi
- Oluşturulan kısa bilgilendirme dokümanının ve gizlilik sözleşmesinin potansiyel yatırımcılarla paylaşılması
- Detaylı bilgi kitapçığı (Information Memorandum)hazırlanması

Yatırımcılarla teklif öncesi süreç:

- Gönderilen kısa bilgilendirme dokümanının ardından, ilgilenen ve süreçte ilerlenmesi uygun görülen yatırımcı adayları ile detaylı bilgi kitapçığının paylaşılması
- Potansiyel yatırımcılarla soru-cevap sürecininyürütülmesi
- Potansiyel yatırımcılardan ilk aşama tekliflerininalınması

Bağlayıcı olmayan teklif:

- Bağlayıcı olmayan tekliflerin alınarak şirket yönetimi ve hissedarlar ile birlikte analiz edilmesi
- Yatırımcılardan alınan tekliflerin şirket yönetimi ve hissedarlar ile birlikte müzakere edilmesi

Durum tespit çalışması (Due-diligence):

- Durum tespit çalışması için sanal ve/veya fiziksel veri odası hazırlanması
- Durum tespit çalışması sürecinde (finansal, hukuk, vergi, teknik, ticari vb.) taraflar arası koordinasyon sağlanması
- Saha ziyaretlerinin planlanması vekoordinasyonu
- Yönetim sunumunun hazırlanması
- Hisse satış ve ortaklık sözleşmelerinin hukuk danışmanları ile beraber hazırlanması

Bağlayıcı teklifler, son müzakereler ve sürecintamamlanması:

- Bağlayıcı tekliflerin alınarak analiz edilmesi ve süreçte devam edilecek yatırımcı adayı ya da adaylarının belirlenmesi
- Müzakere stratejisinin belirlenmesi ve müzakerelerinyürütülmesi
- Hisse satış ve hissedar sözleşmeleri üzerine son müzakerelerin yapılması
- Sözleşmenin imzalanması ve satış sürecinintamamlanması

Alıcı Taraf Danışmanlığı

Finansal veya stratejik sebeplerle herhangi bir sektörde bir şirketin hisselerinin tamamını veya bir kısmını satın almak isteyen yatırımcılara verilen destek hizmetidir. Bu süreç aşağıdaki aşamalardan oluşmaktadır:

Hazırlık aşaması:

- Yatırımcı bakış açısı ile sektöre ilişkin yol haritasının çıkarılması, işlem büyüklüğünün ve coğrafyasının belirlenmesi gibi stratejik analizlerin yapılması
- Satın alma yönteminin (varlık alımı veya hisse alımı)
- belirlenmesi

Hedef şirketlerin belirlenmesi ve iletişime geçilmesi:

- Hedef şirket listesinin yatırımcı ile belirlenmesi ve hedef şirketler ile iletişime geçilmesi

Hedef şirketlerle teklif öncesi süreç:

- Hedef şirketlerden gelen operasyonel ve finansal bilgilerin değerlendirilmesi ve kriterlere uygun şirketler ile soru-cevap süreci yürütülmesi
- Ön değerleme çalışmalarının yürütülmesi

Bağlayıcı olmayan teklif:

- Bağlayıcı olmayan teklifin iletilmesi ve ilk aşama müzakerelerinin gerçekleştirilmesi

Durum tespit çalışmaları (Due-diligence)

- Durum tespit çalışmalarının ve ilgili danışmanların (finansal, hukuk, vergi, teknik, ticari vb.) koordine edilmesi ve çıkan sonuçların değerlendirilmesi
- Hisse satış ve ortaklık sözleşmelerinin hukuk danışmanları ile beraber hazırlanması

Bağlayıcı teklifler, son müzakereler ve sürecin tamamlanması

- Bağlayıcı tekliflerin sunulması
- Müzakere stratejisinin belirlenmesi ve müzakerelerin yürütülmesi
- Hisse satış ve hissedar sözleşmeleri üzerine son müzakerelerin yapılması
- Sözleşmenin imzalanması ve alım sürecin tamamlanması





Finansal Durum Tespit Danışmanlığı



Birleşme ve satın alma işlemlerinde operasyonel ve finansal etkinlik sağlaması amacıyla, hem yerli hem yabancı kurumsal şirketlere ve özel sermaye fonlarına sunulan enönemli hizmetlerden biridir. KPMG Türkiye olarak, bu sürecin başından sonuna kadar finansal bağlamda ihtiyaç duyabileceğiniz hususlarda hem alıcı taraf, hem satıcı taraf için geniş bir spektrumda hizmet sağlıyoruz.

Finansal Durum Tespit Hizmetleri

Birleşme ve satın alma işlemlerinde hedef işletmenin finansal ve operasyonel performansının, risklerinin ve anlaşmayı engelleyebilecek potansiyel bulguların tespit edildiği detaylı inceleme analizidir. Temel olarak aşağıdaki unsurların incelenmesini içeren bu süreçte KPMG Türkiye olarak sektöründe uzman danışman kadromuz ile size destek oluyoruz.

- Finansal tabloların hazırlanış esasları ve farklı esaslara göre hazırlanan tabloların mutabakat çalışmaları (Yasal, yönetim, denetlenmiş UFRS/TFRS finansal tablolarvb.)
- Satışlar, maliyet hesapları ve faaliyet giderlerini etkileyen temel unsurlar ve bunların brüt kar, FAVÖK ve net kar marjı değişimleri üstüne etkileri
- Değerleme aşamasında göz önünde bulundurulması amacıyla, hedef şirketin sürdürülebilir karlılığını gösteren FAVÖK ve/veya FVÖK analizi
- Şirketin net işletme sermayesi gereksinimi, nakit dönüşüm süresi ve sezonsallığın incelendiği Ticari İşletme Sermayesi analizi
- Değerleme aşamasında göz önünde bulundurulması gereken bilançoda kayıtlı ve bilanço dışı borç ve borç benzeri bakiyelerin tespit edildiği Net Borçlulukanalizi
- İçeriklerine göre yatırım harcamaları analizi (büyüme, verimlilik, bakım-onarım amaçlı gibi)
- İlişkili şirket işlemleri ve bu işlemlerin potansiyel satış sonrası karlılık üstüne olan etkileri

Alıcı / Satıcı Taraf İçin Diğer Finansal Danışmanlık Hizmetleri

Birleşme ve satın alma işlemlerinde Finansal Durum Tespit Hizmetlerine ek olarak, Alıcı / Satıcı taraf için aşağıdaki konularda da destek veriyoruz:

- **İşlem öncesi inceleme:** Hedef şirket finansal bilgilerine erişim sağlanmadan önce gerçekleşen ilk inceleme ile yatırım kararına destek verilmesi
- **Satış süreç desteği ve veri seti hazırlanması:** Veri temin edilmesi sürecinin etkin olarak yürütülebilmesine destek olmak amacıyla, birleşmeye veya devire konu olan şirket için veri setinin potansiyel yatırımcı(lar) ile paylaşılacak formatta hazırlanması
- **Veri odası hazırlama desteği:** Temin edilen verilerin kontrolü, takibi ve veri odasına yüklenmesi; ve alıcı taraf tarafından iletilen sorularınıntakibi
- **İş kolu satışlarında (carve-out) destek:** Hedef şirket bünyesinde yer alan iş kollarından bir kısmının işlem dışında bırakılmasının planlandığı durumlarda, bu iş kolunun finansal tablolardan ayrıştırılma esaslarının incelenmesi
- **Satış / Satın Alım fiyat düzeltmeleri:** Hisse Satın Alım sözleşmesinde yer alan kriterlere göre hedef şirket satış fiyatına etki edecek fiyat düzeltmelerinin tespiti
- **Satış ve Satın Alım Sözleşmesi desteği:** Teminat, garanti ve fiyat düzeltme mekanizmalarının hazırlanmasına destek verilmesi
- **Kapanış hesapları / Fiyat düzeltmeleri:** Hisse Satış ve Alım Sözleşmesi uyarınca belirlenen fiyat mekanizmasına göre kapanış hesap işlemlerinin hazırlanması ve analiz edilmesi

Olağan bir şirket alış / satış sürecinde finansal durum tespit hizmetlerimizi tamamlayıcı nitelikte olan ve müşterilerimizin ihtiyaçlarına göre özelleştirebileceğimiz diğer inceleme hizmetlerimiz takip eden başlıklarda özetlenmiştir

Ticari Durum Tespit Hizmetleri

Ticari durum tespiti, bir yatırım kararına konu olacak hedef şirketin mevcut ve gelecekteki performansını etkileyen dış faktörlerin analiz edilmesine odaklanır. Ticari durum tespiti, söz konusu işlemde yer alan alıcı ya da satıcı taraf için gerçekleştirilebilir. Her iki taraf için gerçekleştirilen çalışmalarda, potansiyel yatırımcıların kapsamlı ve

eleştirel bakış açısı beklentisi sağlanmalıdır. Çalışmanın kapsamı, hedef şirketin paylaşabileceği verinin kapsamına ve yatırım kararında bulunulan aşamaya göre değişmektedir.

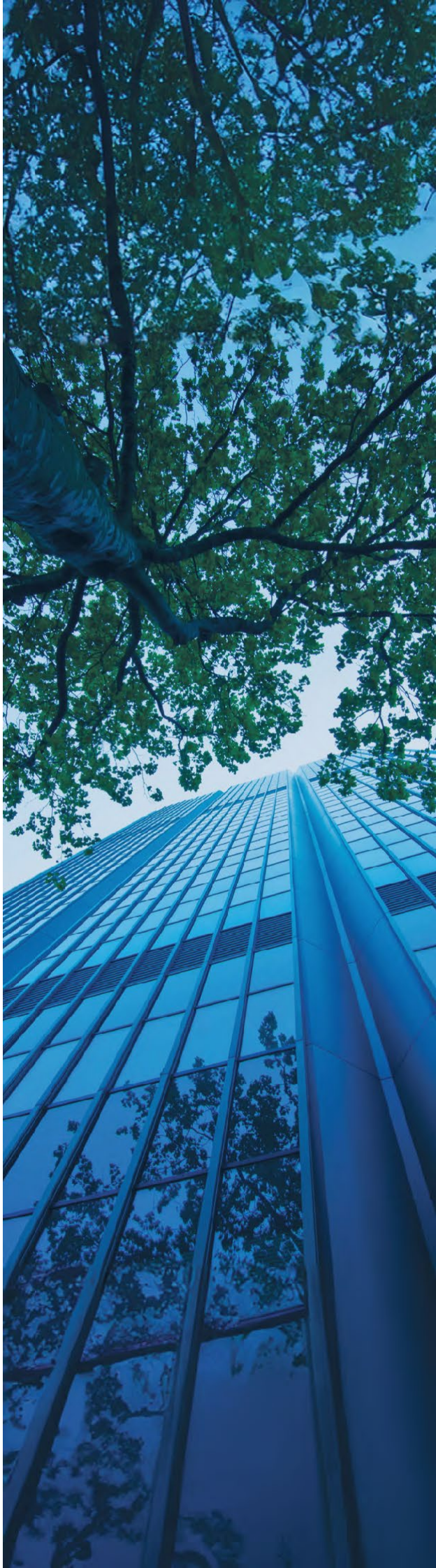
Ticari durum tespiti temelde, satışa konu olan hedef şirketin faaliyet gösterdiği pazara, bu pazarı etkileyen diğer pazarlara, şirketin pazardaki konumlandırmasına, iş planına ve değer yaratımına dair önemli soruların yanıtlanmasını sağlar. Cevaplanan bazı örneksorular;

- Yatırım tezi nedir?
- Pazarın gelişimini etkileyen kilit konularnelerdir?
- Hedef şirket bu pazarda nasılkazanabilir?
- İş planı gerçekçi mi?
- Anlaşmayı yapmanın temel riskleri nelerdir ve bunları nasıl azaltabilirim?
- Değer yaratma fırsatları / sinerjilerinelerdir?

ESG Durum Tespiti

KPMG Sürdürülebilirlik ekibimizle, en az finansal durum tespiti kadar önem taşıyan ESG durum tespitinin en doğru şekilde yapılması için sizlere yardımcı oluyoruz.

- Alıcı taraf - çevresel, sosyal ve yönetişim durum tespiti
- Satıcı taraf - çevresel, sosyal ve yönetişim durum tespiti



Bilgi Teknolojileri Durum Tespit Hizmetleri

Kullandıkça değeri artan tek kurumsal varlık bilgidir. BT Durum Değerlendirme hizmeti teknolojik gerçeklerin ortaya konulmasından öte Hedef şirketin BT yetkinliklerinin risk, fırsat ve değer yaratma açılarından detaylı analizi ve raporlanmasını içermektedir.

- **Değer Yaratma:** Hedef şirketin BT Sistemlerinin ve stratejilerinin en iyi uygulamalarla benzer şirket karşılaştırmaları yoluyla performans ve etkinlik açısından incelenmesidir. Gelişmeye açık noktalar belirlenir, alıcı tarafın beklentileri doğrultusunda yatırım ve kaynak ihtiyaçları ortaya konur.
- **Risk:** BT Risk yönetimi değerin korunmasını amaçlar. Risklerinin analizi sırasında hedef şirketin değerini ciddi oranda etkileyebilecek BT Risklerinin ortaya çıkarılması amaçlanır. Bu doğrultuda BT Stratejisi ve iş Hedefleri, elektronik ticaret ortamı, uygulamalar, üçüncü taraf erişimleri, gizlilik/bütünlük ve erişilebilirlik gibi temel başlıklar değerlendirilerek analiz edilir.
- **Fırsatlar:** Hedef şirketin BT yetkinliklerinde gerçekleştirilecek değişikliklerin operasyonel etkinlik ve performans artışı anlamında yaratabileceği fırsatlar değerlendirilir. Bu değerlendirme ile hedef şirketin BT yetkinliklerinde yapılacak değişiklikler ile müşteri ve kullanıcı açısından yaratabileceği önemli iyileşme fırsatları belirlenir. Belirlenen bu fırsatlar ile alıcı şirket için ortaya konulabilecek değer artışı gösterilmeye çalışılır.

Vergi Durum Tespit Hizmetleri

Şirket birleşmeleri ve satın almaları konusunda uzmanlaşmış vergi ekibimiz, projenin her aşamasında sizlere vergi danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır. Aynı zamanda sizler ve diğer danışmanlarınızla birlikte etkin bir çalışma süreci yürüterek proje süresi boyunca şirketiniz için katma değer yaratmayı amaçlamaktayız.

Kurumsal Birleşme ve Devralma Hizmetleri kapsamındaki hizmetlerimizden bazıları aşağıdaki gibidir:

- Satın alma öncesi vergi planlaması
- Alternatif satın alma yapılandırmalarının (birleşme, varlık yada hisse alımı v.b.) vergi etkilerinin incelenmesi
- Vergi riski değerlendirmesi ("tax due diligence")
- Projenin değerlendirilme sürecinde vergi ile ilgili fırsatların belirlenmesi
- Satın alma sonrası planlanan vergi yapısının uygulanmasında destek olunması
- Devralınan vergi avantajlarının (mali zararlar v.b.) en etkin şekilde kullanımı
- Diğer taraflarla (satıcı vs. alıcı) vergi ile ilgili konuların görüşülmesinde destek olunması
- Uluslararası sorunlara vergisel olarak etkin çözümler önerilmesi (nakit aktarımı, alım/satım giderlerinin yansıtılmasıv.b.)

Değerleme ve Finansal Modelleme Danışmanlığı



KPMG Türkiye olarak, şirketlerin mevcut ve gelecek stratejileri doğrultusunda yeni yatırım planlaması yaparken, stratejik veya finansal ortaklık aşamasında, yeniden yapılandırma sürecinde veya muhasebe odaklı sebeplerle şirket değerinin belirlenmesi konusunda danışmanlık hizmeti sunuyoruz. Müşterilerimiz için güvenilir ve gerçekçi yaklaşımlara dayanan değerleme analizlerimizi, tespitlerimiz ve olası durumları içinde barındıran raporlarla destekleyerek paylaşıyoruz.

Stratejik Şirket Değerleme Analizi

KPMG Türkiye olarak, stratejik ve finansal alternatiflerinizi gözden geçirmek, şirket ve hisse değerlerinizi belirlemek ve iş yaşam döngüsü boyunca alınacak kararları yönlendiren temel konuları ve değer yaratan etkenleri ortaya çıkarmak için hizmet veriyoruz.

Potansiyel Kazanımlar:

- Potansiyel yerli/yabancı yatırımcılar için hedef şirket değerinin belirlenmesi
- Şirketin değerini belirleyen temel unsurların ve önemli varsayımların tespit edilmesi
- Satıcı taraf için şirketin değerini artıracak unsurların belirlenip stratejik kararlar alınmasına yardımcı olunması
- Alıcı taraf için piyasa koşulları dikkate alınarak doğru şirket değerinin belirlenmesi
- Şirketin mevcut sermaye ve finansman yapısının değere etkisinin görülmesi
- Gelecek yatırımların karlılığının ölçülebilmesi
- Olası satın alma ve birleşme işlemlerinin şirketin gelecekteki performansına etkisinin analiz edilebilmesi
- Şirket değerinin çeşitli anahtar performans göstergeleri dikkate alınarak oluşturulan senaryolar bazında değer aralıklarının belirlenmesi
- Şirket değerinin çeşitli parametrelere duyarlılığınınölçülmesi

Finansal Modelleme Hizmetleri

Finansal modelleme hizmetleri, işletmelerin gelecekteki mali performanslarını tahmin etmek ve stratejik kararlar almak için kullanılan kritik bir araçtır. KPMG olarak finansal modelleme konusunda sağladığımız hizmetleri aşağıda özetleyebiliriz:

Geleceğe Yönelik Stratejik Planlama: Finansal modelleme, işletmelerin gelecekteki gelir, gider, nakit akışı ve kar marjlarını tahmin etmelerine yardımcı olur. Bu sayede işletmeler, uzun vadeli stratejik hedeflerini belirlerken daha bilinçli kararlar alabilirler.

Risk Değerlendirmesi: Finansal modelleme, olası riskleri değerlendirmek için kullanılır. İşletmeler, değişken senaryoları simüle ederek hangi faktörlerin mali performanslarını nasıl etkileyebileceğini anlayabilirler. Bu, risklerin minimize edilmesi veya yönetilmesi için önemlidir.

Yatırımcı İletişimi ve Sunumlar: Finansal modeller, yatırımcılara, kredi verenlere ve paydaşlara sunumlar yaparken kullanılır. Bu modeller, işletmenin finansal sağlığını, büyüme potansiyelini ve yatırım getirisini göstermek için kullanılır.

Bütçe ve Performans Takibi: Finansal modeller, gerçekleşen mali sonuçlarla karşılaştırılarak işletmenin bütçesini ve performansını takip etmek için kullanılır. Bu, işletmelerin hedeflere ulaşma sürecini izlemelerine yardımcı olur.

Sonuç olarak, finansal modelleme hizmetleri, işletmelerin finansal başarılarını değerlendirmelerine, riskleri yönetmelerine, yatırımcılara sunum yapmalarına ve mali verileri daha iyi kullanmalarına yardımcı olan kritik bir araçtır. KPMG olarak işletmelerin karar alma süreçlerini iyileştirmelerine ve rekabetçi bir avantaj elde etmelerine katkıda bulunmaktayız.

Bağımsız Uzman Görüşü

Halka açık konumdaki şirketlerde, çoklu ortaklık yapılarında ve regülasyona tabi şirketlerde, ortaklık sözleşmesi koşullarına göre oluşan durumlarda şirket değerleme analizlerinin bağımsız bir uzman kuruluş tarafından yapılması gerekmektedir.

KPMG Türkiye olarak, söz konusu şirket ve hisselerin piyasa değeri konusunda görüşler veriyoruz.

- Anlaşmazlık durumlarında tarafsız ve bağımsız uzman görüşüyle uzlaşma zemini sağlanması
- Vergi, SPK, Maliye vb Düzenleyici Otorite incelemelerinde geçerli bağımsız uzman rapor

Değer Düşüklüğü Testi

UFRS 36 ve UFRS 38 kapsamında sınırsız ömrü olan şerefiye ve diğer maddi ve maddi olmayan duran varlıklar her yıl yeniden değerlenmelidir. KPMG Türkiye olarak, bu kapsamda genel kabul görmüş finansal raporlama kuralları ve mevzuata ilişkin tüm gelişmeleri takip ederek, müşterilerimizin ihtiyacına yönelik bir danışmanlık hizmeti veriyoruz.

- Satın alma sonrası piyasa değerinin takibi ve analizi
- Bağımsız denetim uzmanlarına denetim çalışmalarında tarafsız değerleme görüşü sunulması
- Kayıtlı değer ile piyasa değerininkarşılaştırılması

Hisse Değişim Oranının Belirlenmesi

KPMG Türkiye olarak, SPK'nın (Sermaye Piyasaları Kurulu) Birleşme ve Bölünme Tebliği'ne uygun, devre konu varlıkların ve operasyonların değerlerini belirlemek sureti ile devrolan veya bölünen şirket paydaşlarının haklarını göz önüne alarak ve mevzuata uygun metodoloji ile bir değişim oranının tespit edilmesi için hizmet veriyoruz.

- Hissedarlık yapıları göz önüne alınarak adil ve makul değer tespiti için gerekli birleşme uzman kuruluş raporu
- Şirket birleşmeleri ve bölünmelerinin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) II-23.2 sayılı Tebliği'ne uyumu

Maddi Olmayan Duran Varlık Değerlemesi

KPMG Türkiye olarak, maddi olmayan duran varlıkların değerlemesi kapsamında marka değerlemesi, patent değerlemesi, lisans değerlemesi, müşteri ilişkileri değerlemesi, sözleşme, vb. fikri mülkiyet hakları gibi maddi olmayan ancak şirketlerin değeri için büyük önem arz eden varlıkları değerliyoruz.

Alım satım sürecinde veya vergi, muhasebe ve regülasyon amaçları ile maddi olmayan duran varlık değerleme hizmeti sunuyoruz.

- Şirket finansal tablolarında gözükmeyen varlıkların tespiti ve değerlemesi
- Ayrıştırılabilir elle tutulamayan varlıkların diğer varlık ve şirketten bağımsız referans değerinin analizi
- Maddi olmayan duran varlığın toplam şirket değerine etkisi
- Gerekli görülmesi durumunda Uluslararası Değerleme Standartları'na uyumlu raporlanması

Satın Alma Fiyatının Dağıtılması

Satın alma fiyatının dağıtılması ("Purchase Price Allocation" veya "PPA") satın alınma sonrasında, ilgili muhasebe standartları ("UFRS 3" ve "UMS 38") uyarınca, satın alım fiyatının satın alınan tüm maddi ve maddi olmayan varlıklara dağıtılması ve dolayısıyla şerefiye rakamının belirlenmesidir.

Potansiyel Kazanımlar:

- Satın alma kararının öncesinde yatırımcının şerefiye taslak analizleriyle bilanço etkilerinin belirlenmesi
- Değerlenen maddi olmayan duran varlıkların ve ortaya çıkan şerefiye tutarının şirketin gelecek vergi yükümlülüğüne etkisinin analizi
- UFRS'ye uyumlu finansal tabloların denetlenmesinde bağımsız denetçiler ile uzman görüş paylaşılması



Sermaye ve Borç Danışmanlığı

Günümüz koşullarında finansmana erişebilmek kadar erişilen finansmanın koşulları da şirketler için önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Sıkılaşan piyasa

koşulları nedeniyle en güçlü durumdaki şirketler bile doğru finansmana erişim konusunda zorluklar yaşayabilmektedir.

KPMG Türkiye lokal uzman ekibimiz ve uluslararası deneyimimizle yeni finansman sağlanması, mevcut finansmanın şartlarının iyileştirilmesi, borç verenlerle ilişkilerin yürütülmesi gibi konularda profesyonel hizmet veriyoruz. KPMG Türkiye olarak ayrıca müşterilerimize finansal yeniden yapılandırma, sendikasyon kredileri, proje finansman kredileri, sürdürülebilir borçluluk seviyesi tespiti, bağımsız inceleme ve izleme raporu, borç verenlerle müzakereler, işletme sermayesi kredileri ve satın alım finansmanı konularında da yardımcı oluyoruz.

Borç Danışmanlığı

KPMG Türkiye olarak, farklı borç ürünleri çeşitleri arasından doğru finansman kaynaklarını seçmenize ve gerekirse finansman yapınızı çeşitlendirerek bu ürünleri kullanmanıza yardımcı oluyoruz.

Şirketlerin, bankalarla mevcut ilişkilerinin niteliğini gerçekçi bir şekilde değerlendirmeleri, gerçek sermaye maliyetlerini anlamaları ve borçlanmaya genel ve etkin bir sermaye yönetimi stratejisi kapsamında yaklaşmaları gerekiyor.

Doğru kurgulanmamış borçlanmalar, karlılığı düşürebilir, finansal riski artırabilir ve yönetimin zamanını boşa harcayabilir.

Yönetim Kurulları ve kendilerine bağlı Genel Müdürler, Finans Direktörleri ve hazine uzmanları, önemli fonlama kararları ve fonlama stratejisi tavsiyeleri, borç alma ve sermaye yönetimi alanlarında bağımsız bir görüşe artık daha fazla ihtiyaç duyuyorlar.

Birçok borç piyasasında uzmanlık sahibiyiz. Bunlardan bazıları:

- Banka kredileri – kulüp, sendikasyon ve ikili krediler
- Borçlanma piyasaları, kamu kurumu tahvilleri, özel sektör tahvilleri, eurobond, kira sertifikaları (sukuk) ve dönüştürülebilir tahviller, borsadan satış ve özelplasmanlar
- Alternatif kredi sağlayıcılar
- Kaldıraçlı finansman
- Varlığa dayalı finansman
- Proje finansmanı
- Yapılandırılmış finansman
- Gayrimenkul finansmanı ve gayrimenkul sertifikaları

Deneyimli Borç Danışmanlığı ekibimizle, farklı borç ürünleri çeşitleri arasından doğru finansman kaynaklarını belirlemede en iyi sonuçları elde etmenize ve sonrasında bunları kullanmanıza yardımcı oluyoruz. Destek verdiğimiz alanlar:

Sermaye Yapısı Planlama

Sermaye yapısının uzun vadeli stratejik hedeflerle uyumlu hale getirilmesi

Finansman Seçenekleri ve Alternatifleri

Detaylı bir kredi değerlendirmesi ve borç kapasitesi analizi gerçekleştirilmesi, piyasa bazlı fonlama seçeneklerinin değerlendirilmesi ve kullanılabilir olası şartlar üzerinde tavsiyelerde bulunulması

Borç Bulma ve Yeniden Finansman

Yapılandırma tavsiyelerinde bulunma ve tüm piyasalarda borçlanma araçlarının kullanılmasına yardımcı olma

Satın Alma ve Büyüme Fonlaması

Birleşme ve satın alma girişimleri, stratejik büyüme fırsatları ve büyük sermaye harcaması içeren projeler için fonlama stratejilerinin geliştirilmesi ve uygulanması

Kredi Notu Değerlendirmesi ve Danışmanlığı

Resmi kredi derecelendirme sürecinde yardımcı olunması, olası kredi notu sonuçlarının değerlendirilmesi ve kredi profillerini geliştirmek için tasarlanan iş ve sermaye yönetimi girişimlerine ilişkin tavsiyelerde bulunulması

Yeniden Yapılandırma ve Müzakere

Müşterilerin kredi veren ilişkilerini geliştirmelerine yardımcı olma, akit düzenlemeleri ve kredi olanaklarının sunulması hususlarının müzakere edilmesi ve yeniden yapılandırma seçenekleri hakkında tavsiyelerde bulunulması

Karşılaştırmalı Değerlendirme

Vergi, denetim ve yönetişim uyumu amacıyla ilişkili taraf işlemleri için borçlanma seviyeleri, koşulları ve maliyetler açısından "bağımsız ve objektif" bir karşılaştırmalı değerlendirmesağlayabiliriz.

Finansal Modelleme

İş planında belirtilen tüm unsurları girdi olarak kabul eden ve bunları doğru bir şekilde işleyerek gelir tablosu, bilanço ve nakit akımları gibi gerekli çıktıları sunabilen modellerin tasarlanması ve oluşturulması .

Finansal modelleme (geliştirme / değerlendirme): Şirket değerlemesine konu olacak iş planının hazırlanması veya incelenmesi

Finansal Durum İyileştirmesi

Finansal sorunları çözmeniz ve performansınızı artırmanız gerektiğinde, uzmanlarımızla sorunlarınızı önceliklendirmenize ve doğru yola odaklanmanıza yardımcı oluyoruz.

Hızla değişen bu çevrede, her şirket zorluklarla karşı karşıya kalmaktadır. Yanlış yönde atılan her bir adımın, kurumsal performansınız ve şirket değeriniz üzerinde ciddi etkileri olabilir. KPMG'nin entegre uzman ekibimizle, paydaşlarınız için gerçek sonuçlar sağlamanız konusunda zor zamanlarda size rehberlik yapıyoruz.

Finansal Yeniden Yapılandırma

Bir şirketin finansal zorluklar yaşaması durumunda, paydaşlar genellikle güvenlerini tazelemelerine yardımcı olacak ek bilgi veya kaynaklara ihtiyaç duyarlar. Kredi alan, kredi veren ve hissedarların karmaşık ortamını anlamanızı ve paydaş iletişimlerini yöneterek, sorunların bir adım ötesinde olmanızı ve en doğru kararları almanızı sağlıyoruz. Kısa vadeli likidite gerekliliklerinizi ve değerlerinizi hızlı bir şekilde korumaya ve dengeli hale gelmeyi engelleyen potansiyel riskleri ele almaya yönelik aksiyonları değerlendirmenize yardımcı oluyoruz.

Yeniden yapılandırma süreçlerinizde ihtiyaç duyduğunuz Bağımsız İnceleme ve İzleme Raporu'nu ("Independent Business Review", "IBR") hazırlayarak mevcut finansal durumunuzu bağımsız ve objektif bir taraf olarak değerlendiriyoruz.

Entegre uzman ekibimizle, sürdürülebilir, operasyonel ve finansal değişim sağlamak amacıyla gerçekleştirdiğiniz kurumsal yeniden yapılandırma işlemlerinde ana sorunlara odaklanmanıza yardımcı oluyoruz:

- **Değerlendirme ve dengeli hale getirme:** Faaliyetlerimi sürdürmek için yeterli likiditeye sahip miyim?
- **Seçeneklerin değerlendirilmesi:** Neyi yanlış yaptığımı ve bunu nasıl düzeltebileceğimi biliyor muyum?
- **Paydaşlar arasında yapılan müzakereler:** Herkesi müzakere içinde nasıl tutabilirim?
- **Seçeneklerin geliştirilmesi:** Hangi sürdürülebilir sermaye yapısı en iyi başarı beklentisini sağlıyor?
- **Uygulama:** Yeni sermaye yapısını uygulamak için tüm paydaş pozisyonları arasında nasıl mutabakat sağlayabilirim?
- **Sürekli izleme:** İşletmenin iyileştirmelerle desteklenmesini nasıl sağlayabilirim?



Kontrollü Tasfiye Stratejileri

Bir şirketin zorlu bir dönemden geçmesi halinde, yönetim ekibi birbiriyle yarışan birçok zorlukla karşı karşıya kalır. Bu tür durumlarda, içinde bulunduğunuz durumu değerlendirmenize ve gerekiyorsa pratik bir tasfiye planı geliştirmenize yardımcı olabiliriz. Sizinle ve paydaşlarınızla çalışarak, mevcut değeri azami ölçüde artıracak bir yol bulmanıza yardımcı olabiliriz.

Çeşitli seçeneklerin etkisini ve risklerini değerlendirmenize ve paydaş pozisyonlarını en iyi hale getirecek detaylı bir strateji planı hazırlamanıza yardımcı olabiliriz. Şirketinize yeniden sağlıklı ve sağlam bir finansal durum kazandırmanız sırasında sizi destekleriz.

Entegre uzman ekibimizle, bir ödeme durumunun geliştirilmesi, uygulanması ve tamamlanması aracılığıyla ana sorulara odaklanmanızı sağlıyoruz.

- **Sıkıntı yaşayan işletmeler:** Sorun ne kadar ciddi?
- **Kontrollü tasfiye planlaması:** Seçeneklerimneler?
- **Kontrollü tasfiye sürecinin başlaması:** Şirketim resmi olarak bir koruma sürecine girdiğinde neler yapılmalıdır?
- **Uygulama:** Elde ettiğim değeri nasıl en yüksek seviyeye çıkarabilirim?
- **Resmi süreçten çıkılması:** Şirketim yeniden normale nasıl dönebilir?



Sermaye Danışmanlığı

KPMG entegre uzman ekibimizle iş stratejinize uygun olarak sermaye yapınızı en iyi hale getirmenize yardımcı olmak için size süreç boyunca rehberlik sağlıyoruz.

Sürdürülebilir büyüme için sermaye finansmanı hedeflerinizi tanımlamaya ve özel ve sermaye piyasası kaynakları ışığında borç finansmanı, ara finansman örn. mezzanine ve özkaynak finansmanı (örn. halka arz) seçeneklerinin anlaşılmasına yönelik stratejik bir yaklaşıma sahip olmanız gerekmektedir.

Sermaye Danışmanlığı uygulamamız stratejik hedeflerinize uygun bütüncül ve çatışmalardan uzak tavsiyeler sunma konusunda deneyim, öngörü ve piyasa bilinirliğine sahiptir. İlk değerlendirmeden, stratejisinin başarılı bir şekilde uygulanmasına kadar sermaye bulunması yoluyla size yardım sunuyoruz. Sermaye finansmanının; hisselerin halka arzı, finansal fon yatırımı gibi doğrudan ya da mezzanine gibi ara finansman yöntemleriyle geniş bir yelpazede sağlanmasına yardımcı oluyoruz. Ekibimiz sadece bu finansman yöntemlerinden hangisinin size uygun olduğu ve nasıl sağlanacağı konusunda değil, bu finansman yöntemlerine hazırlık sürecinde de destek olmaktadır.

Açık ve tutarlı iletişim sayesinde, finansman anlaşmaları için yatırımcı desteği geliştirmenize ve bunu güçlendirmenize yardımcı olabiliriz.

Entegre uzman ekibimiz, sermaye yapılandırma işlemleri geliştirme, uygulama ve hedeflerinize uygun sermaye bulma konusundaki sorularınıza odaklanmanıza yardımcı olabilir.

- **Strateji ve sermaye yapısı:** Hissedar ve paydaş değerini nasıl artırabilirim?
- **Seçeneklerin belirlenmesi:** Hangi finansman kaynakları (borç/özkaynak) mevcuttur?
- **Finansman sözleşmesi:** En iyi şartları nasıl elde edebilirim?
- **Finansal kapanış:** İletişimi nasıl yönetebilirim?
- **Sürekli paydaş yönetimi:** Kredi veren ve hissedar desteğini sürdürebilmek için paydaş iletişimini nasıl yönetebilirim?

Uzmanlarımızdan biriyle iletişime geçerek sorularınıza ve diğer endişelerinize cevap bulabilirsiniz.



Halka Arz Hazırlık ve Süreç Danışmanlığı

Sermaye piyasaları işlemleri; sermaye piyasası kurumları, borsa, bireysel/kurumsal yatırımcılar, aracı kurumlar ve çeşitli danışmanlar dahil bir çok paydaşın yer aldığı uzun soluklu, hassas yönetilmesi gereken ve dikkat isteyen önemli süreçlerdir.

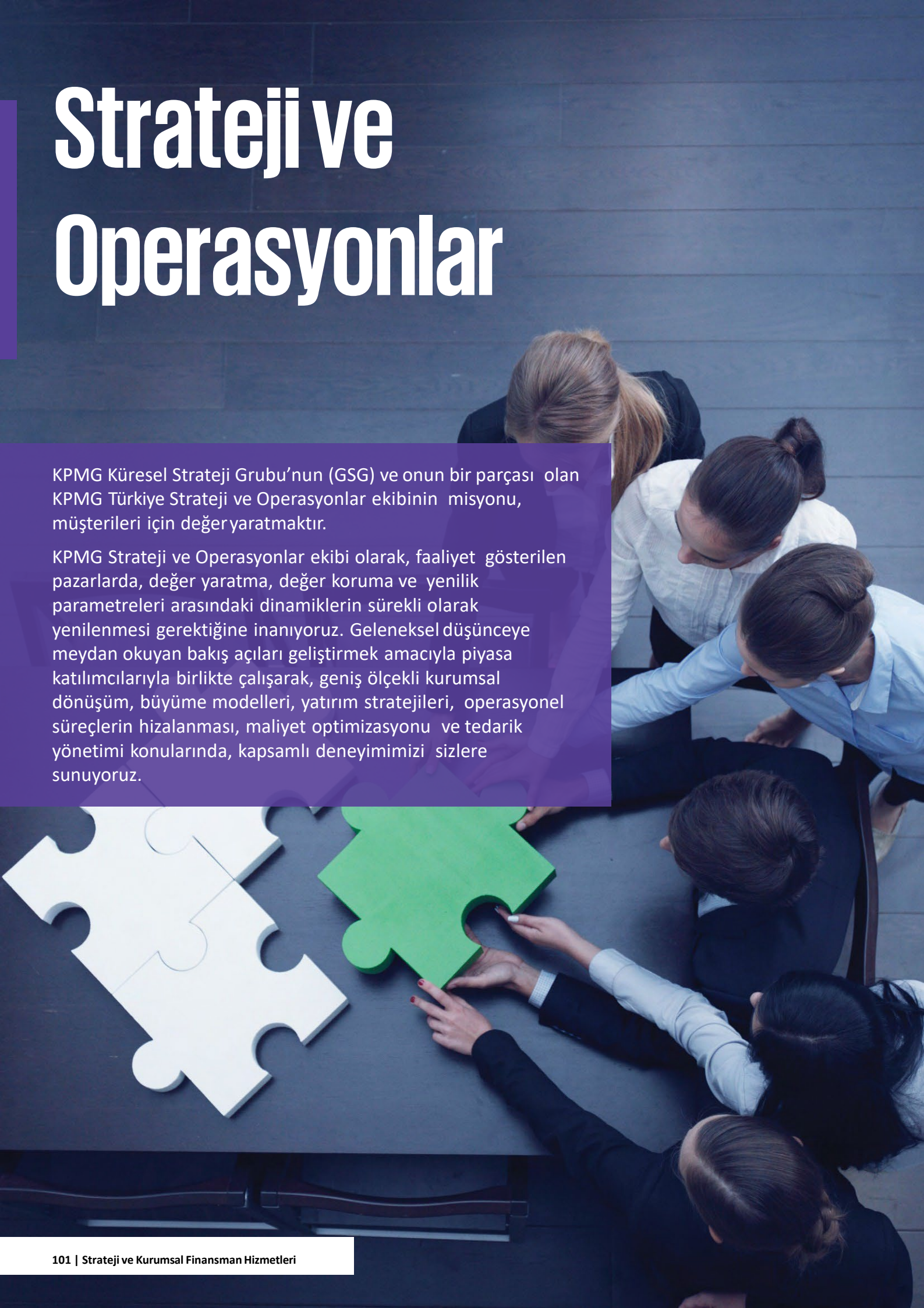
KPMG olarak bu hassas süreçlerde müşterilerimizin halka arz danışmanı olarak; şirket hissedarlarının doğru yönlendirilmesi, bilgilendirilmesi, iyi temsil edilmesi ve şirketlerinin doğru şekilde pozisyonlandırılması için en yüksek gayret ve kalitede danışmanlık hizmeti sunuyoruz. Kurumsal finansman, sermaye piyasaları, proje koordinasyon ve proje yönetimindeki tüm tecrübelerimizi bir araya getiriyoruz.

Bu süreç aşağıdaki aşamalardan oluşmaktadır:

- Şirketin finansal, yapısal ve operasyonel eksiklerinin tespiti ve tamamlanması için yol haritası oluşturulması
- Halka arz hikayesinin geliştirilmesi ve sürecin yapılandırılması
- Ön değerleme çalışmalarının yapılması ve şirketin halka arzda konumlandırılması
- Aracı Kurum ve danışmanların seçiminin koordine edilmesi ve alınan teklifler sonucunda seçim yapılmasında şirket
- yönetimine destek verilmesi
- Halka arzda görev alan tüm tarafların takibi ve verimli bir şekilde süreç boyunca koordine edilmesi
- Halka arz dokümantasyonunun hazırlanmasına danışmanlık verilmesi, gözetimi ve dokümanlar ile ilgili yorum ve yönlendirmelerin yapılması
- Sermaye piyasası kurumları ve borsa ile süreç yönetiminde şirketlere danışmanlık verilmesi
- Halka arz pazarlama süreçlerinde destek verilmesi
- Sermaye piyasalarına uygun kurumsal yönetim alt yapısının ve organizasyonunun kurulması



Strateji ve Operasyonlar



KPMG Küresel Strateji Grubu'nun (GSG) ve onun bir parçası olan KPMG Türkiye Strateji ve Operasyonlar ekibinin misyonu, müşterileri için değer yaratmaktır.

KPMG Strateji ve Operasyonlar ekibi olarak, faaliyet gösterilen pazarlarda, değer yaratma, değer koruma ve yenilik parametreleri arasındaki dinamiklerin sürekli olarak yenilenmesi gerektiğine inanıyoruz. Geleneksel düşünceye meydan okuyan bakış açıları geliştirmek amacıyla piyasa katılımcılarıyla birlikte çalışarak, geniş ölçekli kurumsal dönüşüm, büyüme modelleri, yatırım stratejileri, operasyonel süreçlerin hizalanması, maliyet optimizasyonu ve tedarik yönetimi konularında, kapsamlı deneyimimizi sizlere sunuyoruz.

Büyüme Stratejisi

KPMG Strateji ve Operasyonlar ekibi olarak, gerçekleştirdiğimiz projelerin hizmet ettiği temel nokta, müşterilerin özellikle ticari hedeflerinin belirlenmesi ve bu hedeflere ulaşılabilmesi için stratejilerin ve aksiyonların geliştirilmesidir.

KPMG'nin global strateji danışmanlığı yaklaşımı, büyüme perspektifinden finansal hedeflerin belirlenmesini başlangıç noktası olarak kabul ediyor. Bu çerçevede geliştirilen tüm ticari stratejiler, belirlenen finansal hedeflere ulaşılmasına hizmet ediyor. Büyüme stratejisi hizmetlerinin temel amacını, ticari açıdan değer ve performans yaratmak olarak açıklayabiliriz. Bu çerçevede müşterilerimizin finansallarını birincil derecede etkileyen ticari başlıklarda, belirli temeller üstüne oturttuğumuz büyüme stratejileri ile uzun vadeli, sürdürülebilir büyüme modelleri oluşturuyoruz.

Büyüme stratejisi çerçevesindeki temel k-onubaşlıkları:

- **Pazarlar:** Pazar büyülüğü, pazar yapısı, pazarı büyüten faktörler, trendler, coğrafyalar, rekabet ortamı, regülasyonlar, pazara giriş engelleri
- **Ürün ve hizmetler:** Ürün ve hizmet segmentleri, yenilikçi ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi, fiyatlandırma, marka stratejisi
- **Müşteri ve tüketiciler:** Müşteri ve tüketici segmentleri, müşteri beklentileri, müşteri deneyimi, yeni müşteri kazanımı ve sadakatte artış
- **Kanal:** Satış ve dağıtım kanalları, kanal karlılığı

Müşterilerimize sunduğumuz büyüme stratejisi hizmetleri, temel olarak yukarıdaki başlıkların etrafında şekilleniyor. Bu çerçevede, müşterilerimizin ihtiyaçlarını en doğru şekilde belirleyerek, büyüme ve yatırım ihtiyaçlarına yönelik proje türümüzü belirliyoruz.

Büyüme stratejileri kapsamında müşterilerimiz için, maksimum değeri yaratacak stratejilerin belirlenmesi ve uygulanması süreci boyunca hizmetlerimizi sunuyoruz. Bu yaklaşımı fikir üretiminden fikirlerin değerlendirilmesine, önceliklendirilmesinden aksiyon belirlemeye ve yol haritasının uygulanmasına uzanan bir bütüncül bir yaklaşım olarak tanımlıyoruz.

Yaklaşımımızın temel faydaları:

- Soyut stratejilere değil finansallaraodaklanmak
- Açık ve anlaşılabilir bir dilde uygulanabilir öneriler sunmak
- Yol haritasının uygulanmasında ve yönetiminde destekolmak

Örnek ihtiyaçlar:

- Uçtan uca büyüme stratejisi:
  - Yeni pazarlar: Kısa vadede yeni pazarlara kârlı giriş yapılması
  - Yeni ürünler: Yenilikçi ürünlerin geliştirilmesi veticarileştirilmesi
  - Yeni müşteriler: Yeni müşteri kazanımı ve sadakatteartış
  - Kar alanları: Yeni ve ulaşılmamış gelir ve kâra erişmek
- Pazar değerlendirmesi:
  - Detaylı pazaranalizleri
  - Pazara girişstratejileri
  - İhracat stratejileri ve hedef pazaranalizleri

Müşteri deneyimi

Rekabetin kuralları değişti. Hemen hemen her büyük kuruluş yeni bir gerçekliğe ve "Yeni Müşteri"ye bakıyor. "Yeni Müşteri"nin harcayacak parası azalıyor, giderek dijitalleşiyor ve alışılmadık talep kalıpları sergiliyor.

Daha derinden, onların değerlerinde, inançlarında ve ihtiyaçlarında uzun vadeli değişimler görüyoruz. Şirketlerin bu yeni gerçeklikte başarılı olabilmesi için, "Yeni Müşteri"lerini şekillendiren ekonomik ve sosyal etkiyi anlamaları ve

organizasyonlarını, tekliflerini ve rekabet edebilecek deneyimlerini yeniden keşfetmeye, yenilemeye ve dönüştürmeye açık olmaları gerekecek.

KPMG Türkiye Strateji ve Operasyonlar ekibi olarak müşteri odaklı strateji geliştirmede uzman ekibimizle, ortaya çıkan bu müşteri değişimlerinin ve işletmenizin her zamankinden daha bağlantılı, dijital ve verimli müşteri odaklı bir deneyim sunmak için nasıl gelişmesi gerektiğinin anlaşılmasına ve uygulanmasına yardımcı oluyoruz.

Müşteri odaklı strateji geliştirme hizmetlerimiz çerçevesindeki temel konu başlıkları:

- Müşteri deneyimi stratejisi geliştirme: Müşteri deneyimi stratejisi geliştirme, e-ticaret stratejisi geliştirme pazar / B2B - B2C müşteri / tüketici araştırması, bayi / müşteri / lokasyon segmentasyonu ve segment bazlı strateji geliştirme, mikro / makro segment / persona tanımlama, müşteri deneyimi haritalama, hedef müşteri deneyimi tasarımı, müşteri deneyimi yönetişimi
- Marka ve marka iletişim stratejisi geliştirme: Marka stratejisi geliştirme ve (yeniden) markalaşma, master marka iletişim planı hazırlama, stratejik marka işbirlikleri tasarımı ve yönetimi, fütürizm, inovasyon ve tasarım stratejisi geliştirme
- Stratejik satış uygulamaları geliştirme: Satış performansını iyileştirme, kanal yönetimi stratejisi, etkin CRM yönetimi, satış ekibi yeniden yapılandırma, hedef operasyonel model tasarımı ve prim sistemi tasarımı, satış performansı yönetimi ile satış yatırımları geri dönüşünüarttırma
- Stratejik pazarlama uygulamaları geliştirme: Master pazarlama planı hazırlama, analitik fiyatlandırma, stratejik kampanya tasarımı ve yönetimi, portföy optimizasyonu ve ürün yaşam döngüsü yönetimi, pazarlama yeniden yapılandırma ve hedef operasyonel model tasarımı, pazarlama performansı yönetimi ile pazarlama yatırımları geri dönüşünü arttırma



Yatırım stratejisi

KPMG Strateji ve Operasyonlar ekibi olarak stratejik sermaye yatırım tercihleri ile sizlerin rakiplerinize kıyasla farklılaşarak daha başarılı olmanıza yardımcı oluyoruz. Bu çerçevede, yatırımcıların önemli yatırım kararları sırasındaki ticari değerlendirmelerini en doğru şekilde yapmaları için, yatırımcı lensi yaklaşımımızı benimsiyoruz.

Yatırım stratejisi kapsamında gerçekleştirdiğimiz çalışmalar, müşterilerimiz için temel olarak iki perspektifte katma değer sağlıyor:

1. Birincisi şirket satın alma ve birleşmeleriyle ilgili yatırım kararları kapsamında ticari değerlendirme ve analizlerin en doğru şekilde yapılması ve yatırım sonrasında en doğru entegrasyon süreçlerinin yürütülmesi
2. İkincisi ise yatırımcıların gerçekleştirecekleri doğrudan ve dolaylı yatırımlar için yatırımın bugünkü değeri ve geri dönüşü gibi finansal performans göstergelerinin anlaşılması için iş planı ve fizibilite çalışmalarının hazırlanması.

Yatırım stratejisi çerçevesindeki temel konu başlıkları:

- Şirketlerin satın alma ve birleşme süreçlerinde ihtiyaç duyulan ticari incelemelerin gerçekleştirilerek şirketlerin ticari performansının anlaşılması
- Satın alma ve birleşme sürecinde, doğru hedef, doğru fiyat ve doğru plana olan ihtiyacın karşılanması
- Planlanan yatırımların finansal getirilerinin hesaplanması
- Yatırım çerçevesinde maksimum kazanca ve değere ulaşılması, sinerji alanlarının anlaşılması ve yatırımdan çıkarken keşfedilmemiş getirilerin elde edilmesi
- Yatırımın karşılaşacağı potansiyel risklerle ilgili yorum yapılması ve bunların bertaraf edilmesi için çözüm önerilerinin sunulması
- Duyarlılık analizlerinin gerçekleştirilmesi

Örnek ihtiyaçlar:

- **Ticari durum tespiti (Commercial due diligence):**
  - Şirketin faaliyetlerinin değerlendirilmesi
  - Detaylı pazar analizi (Sektörün yapısı ve büyüme beklentileri, büyümeyi sağlayan faktörler, trendler vb.)
  - Rekabet ortamının anlaşılması ve şirketin ticari performansının ve rekabetçi özelliklerinin analizi
  - Şirketin iş planının değerlendirilmesi
- **Birleşme ve satın alma sonrası entegrasyon:**
  - Gelir ve maliyet sinerjisi potansiyelinin anlaşılması
  - Devralmanın ilk günü için hazırlıklı olunması
  - Hızlı kazançları tanımlanması
  - Devralmadan sonraki ilk 100 günün tanımlanması ve ele alınması
- **İş planı ve fizibilite:**
  - Yatırım gerçekleşeceği pazarın ve rekabet ortamının anlaşılması
  - İş planı için girdilerin oluşturulması
  - Gelir ve FAVÖK varsayımları
  - Operasyonel giderler
  - Nakit akışı
  - Projenin net bugünkü değeri (NPV), geri ödeme süresi, iç getiri oranı
  - İş planı hassasiyet analizleri

Kurumsal dönüşüm

KPMG Strateji ve Operasyonlar ekibi olarak, müşterilerimizin bulundukları sektör içerisinde rekabetçi kalması ve sürdürülebilir büyümeyi sağlaması amacıyla; gelecekteki hedeflerini belirleme, operasyonel mükemmeliği artırma, iş modelini optimize etme, finansal stratejiyi iyileştirme, dijital dönüşümü hızlandırma, performans yönetimi, liderlik ve kültürel dönüşümü destekleme, stratejik ve yönetsel yetkinlik değerlendirmesi gibi çok çeşitli hizmetler sunmaktayız.

Kurumsal dönüşüm çerçevesinde müşterilerimizin operasyonel verimliliklerini ve finansallarını birincil derecede etkileyen başlıklarda, belirli temeller üstüne oturttuğumuz bakış açımız ile uzun vadeli, sürdürülebilir dönüşüm stratejileri oluşturuyoruz.

Örnek kararlar ve ihtiyaçlar:

- **Stratejik Dönüşüm:** Mevcut stratejilerin değerlendirilmesi, geleceğe yönelik pazar analizlerini, müşteri taleplerini ve rekabetçi fırsatları da göz önünde bulundurarak stratejik yol haritasının oluşturulması,
- **Operasyonel Strateji Mükemmeliği:** İşletmelerin iş süreçlerini detaylı bir inceleme sonucu optimize etmelerine, verimliliği artırmalarına ve maliyetleri düşürmelerine yönelik stratejilerin geliştirilmesi
- **Dijital Dönüşümün Hızlandırılması:** Dijitalleşme stratejilerinin işletmenizin özel ihtiyaçlarına uygun şekilde geliştirilmesi, bu stratejilerin uygulanması ve yeni teknolojilerin entegrasyonu ile iş süreçlerinin dönüştürülmesi
- **Performans Yönetimi:** İşletmeler için performans ölçüm sistemlerinin oluşturulması, bu sistemlerin stratejik hedeflere uygunluğunun sağlanması ve performansın sürekli izlenebilir hale getirilmesi
- **Liderlik ve Kültürel Dönüşüm:** Liderlerinin stratejik vizyonu anlamalarını, kabul etmelerini ve uygulamalarını desteklemek amacıyla liderlik geliştirme programları oluşturulması
- **Stratejik ve Yönetsel Yetkinlik Değerlendirmesi:** Stratejik ve yönetsel yetkinliklerini analiz edilerek, eksikliklerin tespit edilmesi ve bu eksiklikler için özelleştirilmiş eğitim ve geliştirme programlarının oluşturulması

Turquality hizmetleri

Kurumsal strateji geliştirilmesi kapsamında Turquality projelerinin gerçekleştirmesinde yardımcı oluyoruz. Turquality, Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, kendi markalarıyla küresel bir oyuncu olabilmeleri amacıyla

oluşturulmuş, Türkiye Cumhuriyet Ticaret Bakanlığı uhtesinde yürütülen ve devlet destekli ilk ve tek markalaşma programıdır.

KPMG Türkiye olarak, tecrübeli ve dinamik ekibimizle markanıza olan içten yaklaşımımız ve KPMG'nin güçlü küresel ağının avantajlarından faydalanarak, sizler için Turquality programının bileşenleri olan Stratejik İş Planı ve Gelişim Yol Haritası çalışmalarını gerçekleştiriyoruz.

Turquality hizmetleri kapsamında örnek kararlar ve ihtiyaçlar:

- Mal, hizmet, e-TQ (bilişim) alanlarında ön inceleme ile stratejik iş planı ve gelişim yol haritası hizmetleri
- Hedef ülke / bölge özelinde detaylı pazar analizleri ve pazara giriş stratejisi geliştirme
- Küresel markalaşma ve pazar bazlı marka konumlandırma stratejisi geliştirme
- Stratejik iş planı ve gelişim yol haritası projeleri uygulama desteği ve gözetimi



Aile şirketi hizmetleri

Aile şirketleri için kurumsal dönüşüm, aile değerlerini ve şirket kültürünü sürdürürken aynı zamanda işlerin profesyonelce yönetilmesini sağlayarak uzun vadeli sürdürülebilirlik ve büyüme için kritik bir öneme sahiptir. Bu kapsamda aile şirketlerinin bu dengeyi sağlamalarına yardımcı olarak gelecek nesiller için güçlü bir temel oluşturmada müşterilerimize özel çözümler üretiyoruz.

Aile şirketlerine özel örnek ihtiyaçlar:

- **Özelleştirilmiş Aile Şirketi Çözümleri:** Aile şirketlerinin iş modelinin değerlendirilmesi, ihtiyaçlarının analiz edilmesi ve ailenin vizyon ve değerleriyle uyumlu özel çözümlerin belirlenmesi
- **İş Stratejisi Geliştirme:** İşletmenin mevcut durumunun ve gelecekteki fırsatlarının kapsamlı bir analizinin yapılması, büyüme fırsatlarının, çeşitlendirme stratejilerinin ve pazara giriş planlarının belirlenmesi
- **Devralma Stratejileri ve Liderlik Geliştirme:** Gelecek kuşaklar için devralma stratejileri ve şirketin sürdürülebilirliği için kurumsal stratejilerin geliştirilmesi
- **Yönetişim ve Aile Anayasası:** Bir aile yönetişim yapısının veya aile anayasasının oluşturulması, aile üyeleri ve aile dışı yöneticiler için açık roller, sorumluluklar ve karar alma süreçlerinin oluşturulması ve çatışmaları çözmek ve aile uyumunu sürdürmek için aile toplantılarının ve iletişiminin planlanması
- **Ortaklık Yapısı Planlama:** Etkili ortaklık stratejilerinin tasarlanması; doğru ortaklık yapısı ve yönetişiminin oluşturulması, şirkette söz sahibi olacak yetenekli ortaklar veya mirasçıların yetiştirilmesinin planlanması, hissedar anlaşmalarının güçlendirilmesi ve yönetişimin planlanması, ortaklar arasındaki uyumun artırılması ve çatışmaların giderilmesi, temettü miktarlarının belirlenmesi ve temettü politikalarının oluşturulması
- **Aile Şirketi Markalaşması:** Bir aile şirketinin marka kimliğinin oluşturulması, sürdürülmesi veya geliştirilmesi için kapsamlı bir plan oluşturulması ve markanın ailenin değerleri, mirası ve uzun vadeli hedefleriyle uyumlu hale getirilmesi



Operasyonel strateji ve maliyet

KPMG Strateji ve Operasyonlar ekibi olarak, kısa vadeli maliyet iyileştirmelerini uzun vadeli kazanımlarla dengeleyip, operasyonel stratejinizi geliştiriyoruz. Bu bakış açısı ile operasyon modelleri, iş ve finansal modeller ile uyum, etkin kaynak kullanımı ve marj iyileştirmeleri ile seçilen pazarda başarıya ulaşmaya yönelik hizmetler sunmaktayız.

Örnek kararlar ve ihtiyaçlar:

- **Maliyet Optimizasyonu ve Analizi:** Maliyetlerin incelenerek tasarruf fırsatlarının belirlenmesi, işletmeyi etkileyen maliyet faktörlerinin analiz edilmesi, aktivite bazlı maliyet tabanı çalışma modelinin geliştirilmesi
- **Stratejik Maliyet Yönetimi:** İşletmenin özel gereksinimlerini ve endüstri koşullarını göz önünde bulundurarak uzun vadeli hedeflerine uygun maliyet yönetimi stratejilerinin oluşturulması
- **Performans İyileştirme:** İş süreçlerinin performansının artırılması ve verimliliğin optimize edilmesi, iş süreçlerinin analiz edilerek iyileştirme fırsatlarının belirlenmesi ve stratejik performans ölçüm sisteminin kurulması
- **İş Modeli Geliştirme:** İşletmenizin hedeflerine ve vizyonuna uygun bir iş modelinin kurgulanması, mevcut iş modelini genişleterek ve optimize ederek yeni iş fırsatlarının yaratılması
- **Hedef Operasyonel Model:** Hizmet modeli, insanlar, süreçler, teknoloji, performans iç görüleri, ve yönetişim başlıkları altında, kurumun her yönünü kapsayan bütüncül bir çalışma modeli çözümü sunulması, kurumun stratejik hedeflerine nasıl bir implementasyon ile ulaşacağını ve çalışma modelinin üzerine nasıl değer katacağının belirlenmesi
- **Stratejik Tedarik Zinciri Yönetimi ve Satın Alma:** Tedarik zincirinizin verimliliğini artırmak ve maliyetleri azaltmak amacıyla envanter yönetimi, tedarikçi ilişkileri ve satın alma konularında katma değerli hizmetler verilmesi. Ayrıca işletme tedarik zinciri risklerini belirlemek ve yönetmek için tedarik zinciri ve satın alma stratejileri geliştirilmesi

Tedarik zinciri yönetimi ve satın alma danışmanlığı kapsamında örnek ihtiyaçlar:

- Tedarik zinciri verimliliğini artırmak için kurumsal kaynak kullanımı stratejileri geliştirme
- Satın alma organizasyonunun olgunluk analizini yaparak satın alma süreci iyileştirme planlarını oluşturma
- Harcama analitiği ile maliyet verimliliği fırsatlarını belirleme
- Sözleşme yönetimi süreçlerini gözden geçirme ve geliştirme
- Ürün veya hizmet kategorilerini etkili bir şekilde yönetme stratejilerini oluşturma
- Satın alma maliyet tasarrufu yöntemleri belirleme ve uygulama
- Tedarikçi performansını izleme ve iyileştirme stratejilerinigeliştirme
- Ürün portföyünü optimize etmek için gerçek ürün karlılığı analizi yapma ve ürün rasyonalizasyonu stratejileri oluşturma



Veriden değer yaratma

KPMG Strateji ve Operasyonlar ekibi olarak, müşterilerimizin iş modeli ve operasyon modelinde karşılaştıkları sorunları çözmek için danışmanlık hizmetlerimizi veri odaklı sunarak işletmelere katkı sağlıyoruz.

Veriden değer yaratma prensibi ile müşteriye özel hipotezler oluşturuyor, ardından bu hipotezleri veriyi kullanarak test ediyor, FAVÖK ve nakit akışı için potansiyel fırsat alanlarını belirliyoruz.

4 fazlı sürecimizi uygulayarak müşterilerimizin veriye dayalı karar almalarında yardımcı oluyoruz.

Faz 1: Hipotez Geliştirme ve Gereken Veri Setlerinin Belirlenmesi

Müşterilerimizden elde ettiğimiz veriler ile danışmanlık sürecimizin ilk adımı, sorunları ve fırsatları tanımlamak ve bu bağlamda hipotezler geliştirmektir. İlk olarak, müşterinin ihtiyaçları ve hedefleri anlaşılır. Bu adımda, veri toplama, temizleme ve uygun bir veri seti oluşturma süreci başlar.

Faz 2: Hipotezlerin Test Edilmesi

Bu aşamada geliştirilen hipotezlerin test edilmesi ve verilerin analizi gerçekleştirilir. İstatistiksel analiz ve veri görselleştirme gibi araçlar kullanılır.

Faz 3: Potansiyel Değer Alanlarının Belirlenmesi

Üçüncü aşamada, analiz sonuçlarına dayalı olarak potansiyel değer alanlarını tanımlarız. Hangi alanlarda iş süreçlerini iyileştirebileceğimizi, maliyetleri azaltabileceğimizi veya yeni fırsatlar yaratabileceğimizi belirleriz.

Faz 4: Planın Hazırlanması

Son aşamada, analiz sonuçlarına dayalı olarak bir eylem planı hazırlamaktayız. Bu plan, müşterinin belirlediği hedeflere ulaşmasını sağlamak için adımları, süreleri ve kaynakları içerir. Ayrıca, performans takibini gerçekleştirmek için bir izleme ve ölçme süreci de oluşturulur.

Veriden değer yaratma kapsamında temel konu başlıkları:

- Portföy incelemesi ve pazar analizleri
- Kanal stratejisi ve satış etkinliği
- Operasyonel verimlilik
- Stratejik fiyatlandırma
- Organizasyonel mükemmellik
- Finansal mükemmellik

Yaklaşımımızın temel faydaları:

- Veriye dayalı kararlar
- Verimlilik artışı
- Rekabet avantajı
- İzlenebilirlik ve ölçme
- Risk yönetimi

Örnek ihtiyaçlar:

- Portföy ve pazar analizi
- Müşteri segmentasyonu
- Müşteri memnuniyeti ve sadakat analizi
- Maliyet optimizasyonu
- Tedarik zinciri yönetimi



Sürdürülebilirlik Hizmetleri



KPMG küresel ağının bir parçası olan sürdürülebilirlik ekibimiz ile hızla değişen günümüz koşullarında uzun vadeli değer yaratmanıza yardımcı oluyoruz.

Çevre, sosyal ve yönetişim alanlarında zorlukların ve önceliklerin doğru tanımlanması, raporlanması ve etkin yönetilmesi amacıyla uzman ekibimiz ile sunduğumuz hizmetlerimizle, müşterilerimiz için değer yaratma misyonuyla çalışıyoruz.

Sürdürülebilirlik Raporlaması ve Beyanları

KPMG Sürdürülebilirlik ekibimizle, önceliklerinizdoğrultusunda en uygun finansal olmayan raporlama standardının ya da entegre raporlama ihtiyacının belirlenmesi, çevresel, sosyal ve yönetişim performansınızı ve yarattığınız etkiyi en doğru kapsamda raporlamanız aşamasında sunduğumuz danışmanlık ve denetim hizmetleri ile sizlere yardımcı oluyoruz.

- Mevcut durum analizi
- Olgunluk analizi
- Paydaşanalizi
- Boşluk analizi
- Önceliklendirme analizi
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) haritalandırması
- IR, GRI, SASB, CSRD ve diğer formatlara uygun raporlama
- CDP, UNGC, SBTi ve CBAM gibi beyanlara hazırlık ve beyan süreçlerinde destek

Çevresel Etki

KPMG Sürdürülebilirlik ekibimizle, çevresel etki hesaplaması hizmeti sunarak çeşitli işletmelerin faaliyetlerinin doğaya olan etkisini değerlendirmekte ve sürdürülebilirliklerini artırmalarına yardımcı oluyoruz. Profesyonel ekibimizin karbon ayak izi, su ayak izi ve atık yönetimi stratejileri gibi çevresel faktörleri incelemeleriyle müşterilerimize çevreye dost bir geleceğe yönelik çözümler sunuyor, karbonsuzlaşma ve çevreye etkinin azaltılması konularında strateji ve hedefler belirlenmesinde destek sağlıyoruz.

- Sera gazı emisyon envanteri hazırlanması
- ISO 14064 standardına uygun karbon ayak izi hesaplanması
- ISO 14046 standardına uygun su ayak izi hesaplanması
- Yaşam Döngüsü Analizi (Life Cycle Assessment –LCA)
- İklim değişikliği risklerinin raporlanması



Döngüsel Ekonomi ve Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

KPMG Sürdürülebilirlik ekibimizle, tedarik zincirinizde sürdürülebilirlik uygulamalarının en üst seviyeye taşınması gibi zorlu bir görevi başarıyla yerine getirmeniz ve süreçlerinizde döngüsel tasarım yaklaşımını en kapsamlı şekilde uygulayabilmeniz için sizlere destek oluyoruz.

- Tedarik zincirinin çevresel ve sosyal değerlendirmesi ve denetimi
- Tedarik zinciri risklerinin belirlenmesi veyönetimi
- Tedarik zinciri kapasite geliştirme eğitimleri
- Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetim sistemioluşturulması
- Döngüsel ekonomi fırsatlarının incelenmesi veolgunlaştırılması

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) Risklerinin Analizi ve TCFD

KPMG Sürdürülebilirlik ekibimizle, ESG risklerinizin çok yönlü ve doğru bir analiz ile belirlenmesinin ve raporlanmasının yanı sıra, risklerin etkin yönetimi ve fırsata dönüştürülmesi aşamasında sizlere rehberlik sağlıyoruz.

- ESG risklerinin analizi (KPMG Dinamik Risk Analiz metodolojisi)
- İklim değişikliği ile ilgili risklerinanalizi
- TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) danışmanlığı ve raporlaması

Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yönetişim Sistemi

KPMG sürdürülebilirlik ekibimizle, kurumsal stratejinizin sürdürülebilirlik önceliklerinize ile uyumlu bir şekilde oluşturulması ve uygulanması için sizlere yardımcıoluyoruz.

- Sürdürülebilirlik stratejisi geliştirilmesi veuygulanması
- Çevresel ve sosyal performansıniyileştirilmesi
- Boşluk analizi
- Aksiyon planları
- Çevresel ve sosyal risklerin etkinyönetimi
- Sürdürülebilirlik eğitim ve çalıştayları
- Yönetişim sistemlerinin sürdürülebilirlik bakış açısıyladeğerlendirilmesi
- Sürdürülebilirlik odağında politika, prosedür, görev tanımı, organizasyon şeması gibi elementlerin yeniden hazırlanması
- Yönetişim sisteminin etkin çalışması için ilgili süreçlerin tanımlanması

KPMG True Value

KPMG Sürdürülebilirlik ekibimizle, ölçeklenebilir bir şekilde şirketinizin, ürünlerinizin, yatırımlarınızın veya hizmetlerinizin önemli çevresel ve sosyal etkilerini ölçerek, iş stratejinizi ve aksiyon planınızı bu doğrultuda yönetmenize yardımcı oluyoruz.

- Ekonomik, sosyal ve çevresel etkinin ölçümlenmesi, raporlanması ve değerlendirilmesi (KPMGTrue Value metodolojisi)

ESG Durum Tespiti

KPMG Sürdürülebilirlik ekibimizle, en az finansal durum tespiti kadar önem taşıyan ESG durum tespitinin en doğru şekilde yapılması için sizlere yardımcıoluyoruz.

- Alıcı taraf - çevresel, sosyal ve yönetişim durum tespiti
- Satıcı taraf - çevresel, sosyal ve yönetişim durum tespiti

Sürdürülebilirlik Finansmanı ve Sorumlu Yatırım

KPMG Sürdürülebilirlik ekibimizle, sunduğu geniş kapsamlı sürdürülebilirlik finansmanı hizmetleri ile hem bankalara hem de şirketlere rehberlik sağlıyoruz.

- Yeşil/sürdürülebilir/sosyal tahvil çerçevesinin geliştirilmesi
- Sorumlu bankacılık danışmanlığı
- Sorumlu yatırım kriterleri danışmanlığı
- Sürdürülebilirlik endekslerine beyan süreçlerine hazırlık ve beyan desteği

İnsan Hakları ve Sosyal Etki

KPMG Sürdürülebilirlik ekibimizle, faaliyetleriniz kapsamında insan haklarının sağlanması amacıyla sunduğu özelleşmiş hizmetler ile sizlere rehberliksağlıyor.

- İnsan hakları politikası ve stratejisinin geliştirilmesi, uygulanması ve analizi
- Kapasite geliştirme eğitimleri
- İnsan hakları risk değerlendirmesi
- Sosyal etki değerlendirmesi
- Paydaş katılımı ve değerlendirmesi
- Fırsat eşitliği incelemesi veraporlaması

İletişim:

Detaylı bilgi için:
KPMG Türkiye
Clients & Markets
tr-fmmarkets@kpmg.com

İstanbul
İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9
34330 Levent
T : +90 212 316 6000

Ankara
The Paragon İş Merkezi, Kızılırmak Mah. Ufuk
Üniversitesi Cad. 1445 Sok. No:2 Kat:13
Çukurambar 06550
T: +90 312 491 7231

İzmir
Folkart Towers, Adalet Mah. Manas Bulvarı No:39
B Kule Kat: 35 Bayraklı 35530
T :+90 232 464 2045

Bursa
Odunluk Mahallesi, Liman Caddesi,
Efe Towers, No:11/B, 9-10
Nilüfer T : +90 232 464 2045

Adana
Çınarlı Mahallesi, 61025 Sunar Nuri Çomu İş
Merkezi Sitesi, A Blok No: 18 No: 13 Seyhan
T:+90 322 450 21 20

Antalya
Altınova Corner İş Merkezi B Blok, 6.Kat
No:21-24 Altınova Sinan mah. Ulu Sokak, No:3
Tel: +90 242 333 09 09

kpmg.com.tr
kpmgvergi.com

© 2026 KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.,şirket üyelerinin sorumluluğusundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirketidir. Tüm hakları saklıdır.

Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisi yoktur. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG adı ve KPMG logosu, bağımsız üye şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonun lisansı altında tescilli ticari markalardır. KPMG International Limited ve ilişkili kuruluşları müşterilere herhangi bir hizmet sunmamaktadır. © 2024 KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., şirket üyelerinin sorumluluğu sundukları garantiyle sınırlı özel bir İngiliz şirketi olan KPMG International Limited ile ilişkili bağımsız şirketlerden oluşan KPMG küresel organizasyonuna üye bir Türk şirketidir. Tüm hakları saklıdır.