KPMG

Board Training Program

KPMG 董監學程

到府交流 · 打造經營者的專屬智庫

面對新營運模式的商業競爭、在地與全球法規的遵循嚴謹、新科技的發展運用，身為企業前瞻領航的董監事高層，如何接軌外部變化而思考企業治理的精進？

KPMG 董監學程以嚴謹的架構，涵蓋風險、資訊、經營、永續、稅務、法律全面向，從最新理論、最佳實務、最適產業等角度出發，讓經營者激盪最具競爭力的企業治理！

KPMG 董監學程包含以下領域，點選以下區塊瞭解課程內容：

- 風險管理
- 稅務
- 數位應用趨勢及風險管理
- 併購議題
- 永續發展與企業社會責任
- 家族傳承
- 經營管理

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

風險管理

編號	課程名稱	課程內容
R.1	整合科技工具及資料分析技術之風險偵測與監督實務解析	說明企業如何整合科技工具及資料分析技術以有效偵測人員異常行為與流程風險並給予及時回應處理，合理保全經營成果，優化風險管理效能
R.5	從跨境反洗錢與反資恐到國際貿易制裁 - 國際制裁風險如何影響出口導向之企業與相關應對措施	反洗錢反資恐與國際貿易制裁是金融監管和國際政治的重要領域。近年隨著俄烏戰爭與中美博弈，國際經濟制裁有持續升級之趨勢。除介紹洗錢和資恐的監管和防範措施，亦分享現今重要國際制裁內容，以及出口導向之企業如何避免誤觸國際制裁之規定。
R.6	美國/日本沙賓內控(US-SOX/J-SOX) 合規遵循及實務解析	針對欲於美國或是日本上市的企業，說明沙賓法案的規範要求，以及企業應如何因應，以確保遵循法令規範。
R.7	企業舞弊風險預防與偵測及新型應用之風管機制-反賄賂系統	從舞弊預防的角度，分享舞弊風險管理預防與偵測技巧。
R.8	採購暨銷售活動常見舞弊風險	分享採購流程及銷售流程中，常見的舞弊風險以及如何進行風險管理的議題。
R.9	舞弊調查與緊急應變	對於爆發弊案的現場，如何進行緊急應變措施，並以最好的方法進行現場保存外，如何透過系統化的方法對於事件的背景與真相進行調查與蒐證。
R.10	企業誠信風險管理與責任地圖制度	介紹企業誠信風險管理應如何識別、評估、管理和監控與誠信有關的風險，如貪污、舞弊、洗錢、欺詐等，並為了有效管理誠信風險，可導入責任地圖制度，將高階管理人員之職責和監督機制清晰地界定，此將促進合規文化的建立，並強化企業各層面能有效履行其誠信責任。
R.11	數據趨動的風險管理應用	因應授信環境變化快速，及金融生態圈之發展，如何透過數據應用與分析建立客戶風險視圖即時掌握客戶風險變化，達到動態風險管理策略目標。如何接軌國際規範，引導盡職治理，透過針對數據及模型的治理，加強風險管理的有效性，避免數據濫用。
R.12	Regtech 應用於內部控制之運作實務解析	隨著金融業產品及服務益創新及多元，過去金融機構多以人工方式進行內部控制、作業風險以及法遵風險等管理。隨著監管要求與業務流程改造下，利用數位化的方式進行相關風險管理，以及加強三道防線之內部控制與管理單位之橫向溝通機制。
R.13	氣候變遷風險對金融風險管理的衝擊	氣候變遷風險暨其相關行動方案對一般企業帶來對應的挑戰及機會，金融業在責任投資及融資的要求下，針對投融資的企業如何主動議和；在傳統的風險管理機制下，又應該如何有效納入氣候變遷風險的相關管理

快速連結

數位應用趨勢與風險管理 ▸

回目錄 Back to top

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

數位應用趨勢與風險管理

編號	課程名稱	課程內容
I.1	**數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理**	充分應用人工智慧、大數據、智慧型裝置(物聯網應用)、移動設備、雲端服務等最新資訊技術，將助企業奪得先機。本課程將以企業案例，闡述創新科技的應用策略、成本效益，及風險管理議題，幫助企業高層管理者在科技應用關鍵任務中，做出正確決策。
I.2	**數位科技與資安風險管理**	1.生活周遭出現的數位科技 2.在數位科技下所面臨了的風險 3.數位科技資安風險與管理措施
I.3	**國際金融業新興科技與資安法規趨勢**	從近期全球，包含歐洲、新加坡、美國、香港及澳洲..等地之金融資安法規修正趨勢與對台灣的影響分析，讓企業高層管理者能在全球佈局上進行資源之分布因應。
I.4	**面對銀行數位轉型，透過數位身分識別客戶之應用及個人資料保護挑戰**	1.全球數位發展趨勢 2.數位身份實務運用與驗證核實方法的關聯 3.數位身份面臨的挑戰與實務案例 4.全球與國內個人資料保護的要求與挑戰
I.5	**善用軟體工具解決企業財報自編之挑戰** **(本課程共有兩位講師一同授課)**	以財報既有編製流程為出發點，綜論當主管機關明令執行財報自編之政策後，企業將即刻面臨之問題。為此，KPMG 提供最新財報自編全面解決方案，會計師將針對此工具所涵蓋的工作範圍與優勢進行完整介紹與精闢解析，讓企業財會相關人員從此得以便捷的方式完成合併現流表編製與附註揭露編輯等任務。
I.6	**Web3.0 時代必知的創新商業模式**	● I Web 3.0 介紹 ● I Web 3.0 機會與挑戰 ● I Web 3.0 時代的創新商業模式

快速連結

◂ 風險管理 | 永續發展與企業社會責任 ▸

回目錄 Back to top

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

永續發展與企業社會責任

編號	課程名稱	課程內容
C.1	**氣候緊急下的淨零策略與低碳治理**	本課程將說明氣候緊急的現況與趨勢、COP28 氣候協定的效應、國際知名品牌對供應鏈碳中和的要求與淨零碳排放的國際最新趨勢，分析過內外企業淨零策略藍圖，並對我國企業的因應作為與董事會低碳治理提供建議
C.2	**2024 大勢所趨的 ESG/CSR 與永續治理**	CSR、ESG 已是國內外不可避免的趨勢，本課程將說明此趨勢之背景、商業意涵、如何實踐、以及企業如何進行 CSR、ESG 治理。尤其在新冠疫災後，世界經濟與國際供應鏈管理產生很大的變化，董事會對於 ESG 的掌握刻不容緩
C.3	**企業非財務績效之價值與揭露 -全球趨勢和對台商的衝擊**	上市櫃公司 CSR 報告書的強制揭露持續發酵，不僅將改名為永續報告書，金管會的永續發展行動方案考量國際投資人及產業鏈日益重視環境、社會及治理(ESG)相關議題，為提醒企業重視 ESG 相關利害關係議題，並提供投資人決策有用的 ESG 資訊，將參考國際相關準則(氣候相關財務揭露規範(TCFD)、美國永續會計準則委員會(SASB)發布之準則)強化永續報告書揭露資訊，也將擴及溫室氣體排放盤查的要求與揭露，董監事必須掌握此發展趨勢與非財務績效資訊揭露的意義，才有助於落實符合時代演進的公司治理。
C.4	**綠色產業的發展動向—2024 低碳投資展望與因應商業策略**	受碳限制的時代已經來臨，中國大陸宣布 2060 達成碳中和的目標，日本與韓國也相繼宣布 2050 碳中和的目標，此將更加確立節能減碳對於企業創新的重要性，持續確立全球的低碳之路。2020 年全球受到新冠疫情的衝擊，封城鎖國嚴重影響經濟活動，然氣候變遷並未因此停歇，先進企業相繼對外宣布百分百使用綠電以及供應鏈碳中和的目標，這些都將驅動企業啟動低碳轉型的行動
C.5	**企業永續的加速器-CSR、ESG 及 SDGs**	世界不永續其來有自, 今天各種新名詞滿天飛, 好像都與永續發展與企業社會責任有關, 也好像都與公司治理有關, 董事會如何搞懂這些新興名詞與倡議間的關係、主從、緣由與因應，便越來越顯得重要。本課程將把企業永續發展的來龍去脈, 進行系統性的解說, 並就過去二十年來的重要發展里程碑, 與各種相關領域發展的關連性, 做一完整的介紹, 讓董監事確實了解為何 ESG 攸關今後金融業投資放款、企業的策略轉型、與競爭優勢, 以俾能善盡董監事職責, 發揮在公司治理上的督導角色。

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

編號	課程名稱	課程內容
C.6	**從新冠疫災看世界不永續的風險與公司治理**	本課程將分析當前世界不永續的風險現況及 2024 最新全球風險，介紹先進企業因應特定業別重大風險的策略與作法，並說明主管機關對於董事會在風險管理上的治理要求。 本課程將分析下列重要議題: ● 新冠疫災導致的世界新現實 (New Reality): 疫情當下董監事必須掌握的企業變革的關鍵訊號 ● 新冠疫災背後的世界重大風險: 除了疫情外, 董監事必須了解還有哪些世界不永續且與企業發展息息相關的領域 ● 全球企業永續轉型訊號的掃描與解析: 不說不知道, 不追不明瞭, 協助董監事辨識掌握先機的世界轉型訊號與商業案例 ● 2024 年後全球與在地公司治理的走向: 連結我國永續發展行動方案與國際公司治理的發展趨勢, 為董監事解析今非昔比的公司治理重大轉變 全球不永續的風險, 如同此次新冠病毒與氣候變遷已到了臨界點。本課程將為董監事分析全球重大風險, 期能讓董監事更清楚瞭解公司治理與這些風險的連結, 以及如何督導公司商業策略轉型的方向與做法。
C.7	**全球企業永續發展的宏觀視野 – 從願景 2050 到行動 2024**	企業不改變，世界不會改變。企業如果沒有長程的視野與願景，世界不可能永續。新冠疫情前，線性經濟已導致世界面臨受碳、受資源、受貧困限制的未來。新冠疫情後，環境資源的壓力加劇，全球貧困問題卻更加惡化，多年來世界推動永續發展的努力完全被打回原形。領先企業如何擘劃中長程的路徑，向永續轉型，引領世界改變? 本課程將涵蓋下列主要議題: (1) 新冠疫情前後不永續的世界 (2) 企業願景 2050: 我們要與我們不要的未來 (3) 企業行動 2024 (4) 企業低碳與清淨技術創新的典範 (5) 前進清淨技術的成長策略與治理範
C.8	**2024 低碳經濟與企業低碳創新的全球趨勢與商機**	全球經濟發展在嚴重的新冠疫災與全球暖化帶來持續性極端氣候衝擊的高風險下拉開序幕，本課程將分析在這樣的背景下，氣候變遷帶來的減碳壓力，與國際清淨技術和低碳創新不斷有革命性進展，如何交織出企業低碳發展的脈絡與藍圖，此外將就國際資本市場的低碳投資策略與動向, 以及氣候相關財務揭露(TCFD)之發展現況與趨勢, 建議台灣企業應該要提高警覺的商業策略變革。內容將涵蓋下列主要議題: (1) 世界經濟轉型邁向永續與低碳的驅動力 (2) 碳有價及外部環境成本內部化已是不可避免的趨勢 (3) 清淨技術與企業低碳創新的無限可能 (4) 資本市場低碳投資的趨勢對於企業永續的效應 (5) 氣候相關財務揭露(TCFD)之發展現況趨勢與因應 (6) 低碳治理如何啟動台灣企業邁向低碳新競爭

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

編號	課程名稱	課程內容
C.9	**循環與低碳創新所創造的真實價值 – 看懂循環經濟與治理**	循環經濟近年來成為國際新趨勢，也是我國 5+2 國家發展政策的一環 2020 的新冠疫災與氣候變遷更強化了加速向循環經濟靠攏的必要性。因應全球供應鏈管理可能雖之接踵而至的要求，台灣企業的董事會宜開始掌握循環經濟的實務與商業意涵。本課程將涵蓋下列主要議題: (1) 一個防疫口罩勾出循環經濟的趨勢訊號 (2) 簡單完整的循環經濟概念 (3) 領先企業的循環創新策略與商業案例 (4) 循環與低碳創新的真實價值分析 (5) 董事會在驅動公司掌握循環商機的治理角色
C.10	**ESG 治理面面觀–從知道到做到**	首先將分析新冠疫情背後的世界風險，大勢所趨的 CSR，和 CSR 的真面目 ESG。接著說明產業與企業轉型的方向、與低碳及循環創新的具體商業案例。接續將說明 ESG 投資及永續金融的最新發展趨勢，以及金融業所驅動的 ESG 績效評等，也會一併說明 CSR 報告書的商業意涵。最後則會強調董事會對於推動企業 ESG 的角色，與永續治理的關鍵項目。過去的企業管理與商業行為大多只著重在短線財務績效, 使得所有消費、生產與商業模式完全不考慮社會與環境的外部性(如排碳造成的氣候變遷與供應鏈只看成本不看勞動條件) 。世界經濟論壇(WEF)已開始主張利害關係人資本主義(Stakeholder Capitalism), 美國近 200 位企業家重新簽署企業新使命聲明, 今後要為利害相關人的共利努力, 要為股東創造的是長期價值, 國際貨幣基金也開始主張 G20 國家應該課徵每排放一噸二氧化碳 75 元美金的碳稅。
C.11	**氣候變遷與能源政策趨勢對企業經營的風險與機會**	氣候變遷帶來的衝擊已明顯超過企業所能想像， 全球在能源、交通運輸、建築、製造與農業上的系統性向低碳轉型, 驅動力與必要性越來越強。各行各業的低碳創新一日千里, 國際金融業從高碳資產撤資、前進低碳清潔科技的脈絡日愈確立, 因此也導致氣候相關的財務衝擊揭露需求快速增高, 例如碳有價的發展(如碳稅)勢必導致上市公司獲利能力面臨重新評價, 極端氣候帶來上市公司面臨實體風險(如淹水或乾旱)造成的財損, 或是因為智能技術先進帶來可以促進大幅減碳的新商機等, 都與企業能否在新氣候經濟興起的時代中鴻圖大展息息相關。本課程將為董監事分析氣候變遷帶來企業衝擊的脈絡, 介紹世界上已經具體向低碳轉型的商業案例, 以及我國上市企業的董監事應該如何為企業的氣候優勢把脈, 如何落實氣候治理與督導企業低碳策略的落地。
C.12	**2024 國際金融業 ESG 責任投資之發展趨勢** **(建議產業：金融業)**	世界 ESG 責任投資蓬勃發展，也直接促進了資本市場對於 ESG 的重視以及上市公司非財務績效資訊揭露品質的提升。到底甚麼是 ESG 投資?ESG 績效評等的發展現況與趨勢如何?如何選股?如何看懂上市公司的 ESG 揭露?對於非常重視外資持股的上市櫃公司特別適合本課程 課程內容將涵蓋下列主要議題: (1) 說到做到的 ESG (2) ESG 驅動企業轉型與策略升級的商業案例 (3) 金融業 ESG 投資大趨勢 (4) ESG 投資策略與商品大觀 (5) ESG 評等分析與關鍵趨勢 (6) 積極股東行動主義的發展與因應 (7) 從 ESG 落地到成為 ESG 投資首選的治理

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

編號	課程名稱	課程內容
C.13	**2024 全球氣候金融的發展** (建議產業：金融業)	課程首先將從世界風險角度出發，說明金融業關注 ESG 議題的國際脈絡，及金融業驅動全球低碳轉型的重要性及相關商業案例。接著將說明“氣候金融”在整體永續金融下之定義，並介紹相關之國際標準或框架（諸如氣候債券、EU Taxonomy、第四版赤道原則 EP4 等），以及具體商業案例。ESG 責任投資的領域，本課程將聚焦在七大 ESG 投資策略的說明，最後將分別從資產類別（如債券、基金、股權投資、融資等）角度出發，說明氣候金融相關產品的發展趨勢與案例。課程內容將涵蓋下列內容: ● 金融業於驅動全球經濟低碳轉型的角色及領先同業之承諾: 從風險角度出發，說明金融業關注 ESG 議題的國際脈絡，及金融業驅動全球低碳轉型的重要性及相關案例 ● 氣候金融定義及國際標準/框架及領先企業的承諾: 說明 “氣候金融”於整體永續金融下之定義，及介紹相關之國際標準或框架（e.g. 氣候債券、EU Taxonomy、EP4 等），說明標竿金融業於氣候金融上所提出之目標及承諾 ● 責任投資七大策略及其於氣候金融之運用: 分享各策略下業界最佳實務案例 氣候金融產品/服務: 分別從資產類別（如債券、基金、股權投資、融資等）等角度出發，說明氣候金融相關產品的發展趨勢與案例
C.14	**全球永續金融 (Sustainable Finance) 的趨勢與因應** (建議產業：金融業)	世界不永續的趨勢已經極為明顯, 不然不會看到線性經濟到循環經濟轉型的訊號。2008-2010 世界金融海嘯發生後, 驅動了資本市場對於 ESG 的重視, 也是 2017 後歐盟與北美積極發展永續金融的主要引擎。ESG 廣泛內化至融資、投資、保險、創投、衝擊投資、以及各種新興的金融商品(如綠色債券、ESG 融資、ESG ETF 等), 已如雨後春筍遍地開花, 訊號已明顯但我國金融業與資本市場的了解卻相當有限, 上市公司的董監事更是對此趨勢的認知不足。資本市場的變革勢必牽動上市公司的公司治理與商業策略, 本課程將為董監事分析過去二十年來全球永續金融 (Sustainable Finance)的趨勢, 我國上市公司全球布局與投資策略如何與此趨勢連結, 善用國際資本市場的風向取得更好的金融資源。最後更會強調董監事與董事會在此趨勢下, 應該扮演的角色以及被賦予的使命。

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

編號	課程名稱	課程內容
C.15	**2024 從金融業角度解構氣候相關財務揭露(TCFD)之發展現況趨勢與因應** (建議產業：金融業)	課程首先將分析氣候變遷所帶來的風險與機會，以及氣候相關財務揭露(TCFD)的發展緣由與框架，接著將說明全球金融業的 TCFD 情境分析發展與揭露現況，並據此說明金融業 TCFD 的重點，包括掌握氣候變遷風險熱點、評估氣候變遷機會發展、氣候變遷風險排序與管理措施以及氣候變遷風險量化與應用。最後將分析金融業如何將 TCFD 結果內化於金融業務中，會分別從投、融資業務與自身營運等角度出發，說明將氣候風險評估之結果運用於業務的做法，諸如對不同氣候風險等級之客戶與投資標的設定相關管理方法、房地產投資將氣候風險結果納入投資考量、對融資對象的氣候風險結果納入業務作業流程考量等。 課程將說明下列內容: ● 氣候變遷所帶來的風險與機會: 從企業風險管理角度來看氣候變遷，說明 TCFD 的發展趨勢與揭露框架，及 TCFD 對於金融業的重要性 ● 全球金融業的 TCFD 情境分析發展: 聯合國環境金融倡議（UNEP FI），發布之轉型風險與實質風險報告，說明國際標竿金融業於目前情境分析發展與 TCFD 揭露現況分析，以及國內金融業目前回應 TCFD 的現況 ● 金融業回應 TCFD 之重點: 掌握氣候變遷風險熱點、評估氣候變遷機會發展、氣候變遷風險排序與管理措施、氣候變遷風險量化與應用 ● 金融業如何將 TCFD 結果內化於金融業務中: 分別從投、融資業務與自身營運等角度出發，說明將氣候風險評估之結果運用於業務推廣、執行之中，如就不同氣候風險等級之客戶與投資標的，設定管理方法; 如房地產投資者將氣候風險結果納入投資考量; 如銀行如何對於融資對象的氣候風險結果納入業務流程考量
C.16	**從 2024 國際 ESG 大趨勢看保險業 2030 永續治理** (建議產業：保險業)	新冠疫情與氣候變遷造成的水災和野火, 都讓各界見證到世界不可持續的風險訊號已經極為明顯，從線性經濟轉型到循環經濟的必要性已經迫在眉睫。新冠疫情讓 ESG 浮上檯面成為資本市場的顯學，也成為風險管理必須整合的要項。我國金管會也在 2020 推出公司治理 3.0 與綠色金融 2.0，國內金融保險業陸續蓬勃地推動業內相關行動。在此時代背景下，董事會應如何解讀相關訊號? 如何強化 ESG 治理? 如何驅動公司創新並創造市場差異化? 課程內容將涵蓋下列主要議題: (1.) 世界不永續的重大風險 (2.) 企業社會責任(CSR)的真面目: ESG 的商業意涵 (3.) 市場轉型訊號的辨識 (4.) 永續金融主流化的現況與發展趨勢 (包括我國的公司治理 3.0 與綠色金融 2.0 (5.) 保險業的永續創新 (6.) 保險業 2030 永續治理
C.17	**綠色金融 3.0 之永續金融評鑑實務解析** (建議產業：金融業)	1. 從綠色金融 3.0 看永續金融的挑戰與機會 2. 永續金融評鑑重點案例實務解析 3. 淨零目標下不可不知的投融資碳排放(範疇三、PCAF、SBT) 4. 金融業的淨零之路

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

編號	課程名稱	課程內容
C.18	**邁向淨零排放(Net-Zero)的碳管理趨勢與因應之道**	1. COP28 後邁向淨零排放 (Net-Zero) 的國內外重要趨勢與法規要求 2. 企業落地執行溫室氣體盤查與碳管理的因應策略與工作要點 3. 標竿企業的永續實務與低碳轉型案例 4. 資本市場的永續金融與氣候風險之挑戰與機會
C.19	**掌握企業轉型契機 - 邁向循環經濟的商業模式與永續發展**	1.全球循環經濟興起下的前瞻與展望 2.產業與產品的循環經濟創新、轉型 3.衡量企業循環經濟的循環度與真實價值評估
C.20	**企業傳承與轉型之永續治理實務**	協助董監事能夠理解 ESG 永續治理的核心概念、組織架構及關鍵議題，說明董事會在企業傳承轉型的過程中可能面對的挑戰及問題，以及透過案例的方式來分享董監事該如何協助企業整合環境、社會和治理議題(ESG)的能力，以發展長期營運與永續的策略 在此所談的是 ESG 知識傳承, 肇因於目前永續領域涵蓋的範圍相當廣泛, 需要有組織、有系統地推動及內化, 方能夠讓企業的經營決策與管理者都可掌握整體情勢、進行決策. 如同其他的高階管理課程，期望董監事能熟悉資本市場與主管機關法令規範等國際重要趨勢，或外部評鑑的專業語言、思維、分析邏輯等，並且能夠從董事會、永續委員會、或永續長 (CSO) 的高度來理解攸關的主題。
C.21	**ESG 報導趨勢及其資訊揭露商業意涵**	**從投資等級數據探討未來 ESG 報導趨勢** ESG 是現下最夯的議題，更是國際趨勢。各界對於企業 ESG 報導皆有強烈需求，尤以投資人為甚。本課程參考相關之 ESG 報導指引，從投資人角度出發，說明 ESG 報導的重要性、應具備之特質、面臨的挑戰，以及透過報導可達成的目標。 **機構投資人所關注的 ESG 資訊揭露商業意涵** 說明 ESG 報導的重要性、應具備之特質、面臨的挑戰，以及透過報導可達成的目標。 全球主管機關與機構投資人對於企業的 CSR/ESG 資訊揭露愈趨重視，本課程將說明此趨勢之背景及商業意涵，以及企業該如何因應。
C.22	**IFRS 永續揭露準則之發布、接軌及因應**	透過現行法規導覽 ESG 國內外趨勢，以及在全球資本市場之疾呼下，ISSB 於 2021 年 11 月於聯合國的會議上成立，為滿足投資人對於永續資訊需求，IFRS 永續揭露準則順應而生，該準則與現行國際上之永續準則之差異為何，接軌時又會遭遇什麼樣的挑戰，本課程帶領大家初步了解 IFRS 永續揭露準則之內容與精神，並提供企業現階段該如何因應之建議行動外，結合國際財務報導準則趨勢，評估氣候變遷對財務報表帶來的影響，協助企業提早佈局。
C.23	**ESG 永續趨勢、實務及永續法令新知**	透過現行法規導覽 ESG 國內外趨勢，及常見問題分享，從而引導企業如何著手永續治理、永續轉型。透過 ESG 報告書編排架構讓企業思考如何做好自身的 ESG 規劃，結合國際財務報導準則趨勢，協助企業提早佈局 ESG。
C.24	**ESG 報導現況及公司治理評鑑之 ESG**	本課程透由國內現行法規之導覽，說明 ESG 資訊報導品質及確信之重要性；並介紹永續報告書揭露架構及國內外遵循準則，透過分享國內 ESG 資訊報導常見問題，帶領企業檢視公司治理評鑑之要點。

快速連結

◂ 數位應用趨勢及風險管理 | 經營管理 ▸

回目錄 Back to top

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

經營管理

編號	課程名稱	課程內容
M.1	**企業創新最佳實務**	分享企業創新不同的模式與應用，並藉由實際案例的分享，協助董事會理解與推動創新的變革與人才的養成。
M.2	**更好更快更有價值 - 綠色供應鏈優化與 e 化成熟度**	企業的成熟度可以從策略、組織、人力、流程與資訊五大構面加以強化，藉由流程與 e 化成熟度的優化，有效提升企業競 9 爭力。特別加入 ESG 四色供應鏈與碳足跡落地方案介紹
M.3	**全球化競爭市場如何創造巔峰， 永續經營**	成長不應該是盤賭局，應該藉由新產品、新服務與新事業的評估，落實全球化的基礎設施，培育高潛力的人才，讓企業永續經營。
M.4	**企業轉型接班與績效管理薪酬制度的優化**	協助企業制定公司轉型與接班計劃，盤點經理人的職能與協助制定發展計畫，並藉由組織規劃與薪資政策、架構、績效考核與獎金機制的調整，以提升公司經營績效。
M.5	**以企業績效管理引領企業成長**	定義績效管理 ，並且探討如何讓績效管理真正成為企業訂定目標、衡量以及校準的工具，落實動態管理的目的。
M.6	**韌性供應鏈與人才關鍵力**	淨零碳排趨勢下產業供應鏈之變革 韌性供應鏈生態人才培育訓練與企業策略 共創供應鏈的韌性生態永續共榮

快速連結

◂ 永續發展與企業社會責任 | 稅務 ▸

回目錄 Back to top

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

稅務

編號	課程名稱	課程內容
T.1	**外派大陸員工受領薪資之稅務爭議-從公司及個人稅角度探討**	國稅局要求派至大陸子公司並領有當地所得之台籍幹部受領當地所得資料供參，故此稅務議題已從台灣公司營所稅延伸至個人綜合所得稅，管理單位宜考量台幹薪資配置所衍生之稅務風險。
T.2	**境外公司面臨個人 CFC 挑戰，還是租稅天堂？或是稅負地獄！**	租稅天堂的節稅優勢，往往成為境外公司設立的優先選擇，但自 2023 年 1 月 1 日起，個人 CFC（受控外國公司）制度正式上路，本課程將解析 CFC 制度與分享常見問題案例，講解個人面臨 CFC 制度的挑戰與影響，提供學員就自身架構的檢視，境外公司定位的評估，找尋適合自己因應調整的思考面向。
T.3	**各國租稅合作與競爭下的集團企業因應之道**	全球反避稅租稅環境與國際稅務法令變革，將為集團迎來極大挑戰。企業在擬定 ESG 策略及方案時，無法忽視稅務治理此一關鍵區塊。透過查核實務及案例分享協助企業正視集團租稅成本管理，進而有效合法運用租稅優惠，提升企業稅務治理效能，增加永續經營競爭力。
T.4	**台商常見營運模式下的潛在稅務風險**	台商常見的營運模式、集團價值鏈之分工態樣，以案例方式探討國稅局近期針對台商提出的查核要點，並分享日常稅務管理及因應查核爭議時的策略，加強稅務風險之控管效益。
T.5	**東南亞常見投資架構之稅務問題解析**	跨國集團企業面對中美貿易及地緣政治等國際情勢，紛紛將製造重心分散移往東協及印度等國家，在東南亞的投資最常面臨哪些稅務議題，本次課程將就跨國的投資架構、外派人員應遵循的稅務法令及跨國交易主要涉及的相關稅負等實務上常見議題，介紹東南亞各國相關的租稅規定，以利集團企業跨國投資前做好稅負評估及營運時的租稅管理，避免錯誤決策導致未來調整的稅負成本及跨國交易容易產生的重覆課稅。
T.6	**集團企業常見稅務爭議及稅務治理策略**	剖析常見國稅局查核重點，透過案例解析稅務爭議，以利企業加強稅務治理，並有效降低稅務風險。
T.7	**國際反避稅措施對公司稅務治理的影響**	跨國集團企業在全球化經營下，考量跨境營運模式面臨的稅務風險，藉由案例討論以了解跨國集團企業在國際反避稅下的影響，及如何因應國際稅務法令之快速變革及查核趨勢，進而降低租稅風險並提升稅務管理效能。
T.8	**企業併購選擇方式與稅負效果**	企業於進行架構調整或併購時，勢必須考慮公司與股東間之稅負負擔，同時亦須顧及可能課稅風險，則善用企業併購法將有機會減緩企業或股東於架構調整過程中產生之租稅負擔。故將以相關案例說明常見企業併購之稅務處理方式及稅負效果。
T.9	**海外財富何去何從，台灣從 CRS 到 CFC 的下一步？時代反避稅趨勢分享**	全球反避稅浪潮下，我國推出包含 CRS、CFC 甚或 PEM 等反避稅法規，迫使個人或法人之海外資產配置有所調整。本課程將從國際環境劇烈變化之下之國內外反避稅趨勢及發展提出解析，並透過實際案例分享，協助個人或公司掌握最新反避稅趨勢

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

編號	課程名稱	課程內容
T.10	**全球最低稅負制概述：從總部觀點剖析全球最新反避稅趨勢，以及對台資企業稅務治理的影響**	全球已有超過 130 個國家同意實施全球最低稅負制，預計最快 2023 年開始適用，營收規模超過 7.5 億歐元的集團企業除了要煩惱在各地之有效稅率是否有達到目前共識的 15%，還要因應將來額外的稅務申報及揭露需求，以及各國為了搶奪稅收大餅而可能衍生的查核爭議。丁傳倫會計師將以深入淺出的方式介紹全球最低稅負制，各國立法進度，並分享跨國企業面臨不斷變化的國際租稅環境企業稅務治理的因應之道。
T.11	**稅務爭議解決及或納稅者權利保護法案例相關**	針對行政救濟制度相關之法令如稅捐稽徵法、納稅者權利保護法等法令進行介紹，並針對常見之稅務爭議案例進行剖析。
T.12	**公司股權架構設計、投資併購及境外公司議題**	公司股權設計為企業設立及成長過程之重要議題，隨著公司法、企併法於近年修正，股權架構朝向更加彈性，但同時仍面臨稅務考量及投資人保護等議題。此外，境外架構亦是台商慣用的投資方式，在反避稅的考量下，境外租稅天堂國家針對經濟實質法修正亦複雜化合規風險，本課程將針對相關內容進行探討。

快速連結

◂ 經營管理 | 併購議題▸

回目錄 Back to top

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

併購議題

編號	課程名稱	課程內容
MA.2	**跨國併購實務 -標的公司價格及重要交易條件實務解析**	課程前言併購過程中，相關交易文件包含保密協定，意向書及最終交易合約之議定，交易雙方需大量仰賴法律專業顧問之建議，但其中商業條件仍須仰賴股東或管理階層之最終商業判斷。但如何確保法律文字能如實反應交易條件及交易動因，亦須管理階層對相關法律文字有一定之理解。現今由於跨國購併之盛行，國際購併合約中亦已形成一定之制式架構及標準條文。本課程將由 KPMG 財務顧問團隊針對其過往之交易經驗及談判過程之經驗，提供與課學員針對交易相關文件之入門介紹，及重要條款之介紹。同時分享商業條件及考量如何反應於具體交易條文中。最終亦將輔以過去市場之相關經驗及實際案例以協助與課成員理解。
MA.3	**企業併購綜效探討與價值分析**	成功併購案得以讓併購方獲取成長動能並創造股東價值，然研究指出多數交易案件並未創造股東價值，亦存在因併購而減損者。交易價金條件對於併購成敗影響甚鉅，亦涉及雙方對標的價值之衡量；其中關鍵在於綜效評估實現，以及對併購方財務影響，包含增值(Accretion)/ 稀釋(Dilution)分析，其於交易各階段均需審慎考量和檢視。企業主除仰賴具經驗之外部顧問協助，亦可藉由潛在投資機會之評估過程中達成經驗之累積。

快速連結

◀ 稅務 | 家族傳承 ▸

回目錄 Back to top

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

家族傳承

編號	課程名稱	課程內容
F.5	**資產傳承所面臨之租稅挑戰與因應**	隨著國內外租稅相關法令的變革，過去的資產傳承思維及方式宜重新檢視與調整，以符合現代趨勢。本課程將分享台灣的稅負環境（含房地合一稅）法令介紹，透過案例分享提供企業主或高資產人士於世代交替和傳承過程中之思考面向及應注意事項，以達到家族財富傳承之目標。

快速連結

◂ 併購議題

回目錄 **Back to top**

© 2024 KPMG, a Taiwan partnership and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.