



El regreso de los organismos multilaterales a Venezuela

Implicaciones estratégicas para las empresas en un entorno ESG cada vez más exigente



Introducción

El reciente anuncio del restablecimiento de la relación de Venezuela con organismos multilaterales como el **Banco Mundial (BM)** y el **Fondo Monetario Internacional (FMI)** marca un punto de inflexión relevante para el país. Si bien este proceso suele analizarse desde una óptica macroeconómica y de política pública, sus implicaciones trascienden al sector público y alcanzan de forma directa al sector empresarial.

El retorno de los multilaterales no solo implica potencial acceso a financiamiento y asistencia técnica, sino también la **reintroducción de estándares internacionales en materia de gobernanza, transparencia, sostenibilidad y rendición de cuentas**. En este nuevo contexto, las empresas que operan en Venezuela enfrentan tanto **riesgos emergentes** como **oportunidades estratégicas**, especialmente en lo relativo a la gestión de factores **Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ESG)**.

Este documento analiza las principales implicaciones del reincorporarse de Venezuela con los organismos multilaterales para las empresas, con énfasis en gobernanza corporativa, estrategia ESG, reporte y transparencia, así como las acciones clave para una adecuada preparación.

Venezuela y los organismos multilaterales: una breve mirada histórica

Durante más de una década, Venezuela mantuvo una relación limitada o prácticamente inexistente con los principales organismos financieros multilaterales. Este distanciamiento tuvo efectos significativos, entre ellos el aislamiento de marcos técnicos internacionales, la reducción de flujos de cooperación y la desconexión progresiva de estándares globales en materia institucional, financiera y de sostenibilidad.

El eventual retorno de instituciones como el BM y el FMI no debe interpretarse únicamente como un hito financiero, sino como el inicio de un proceso de **reacoplamiento institucional** que tiende a elevar las expectativas sobre cómo los países —y por extensión, sus empresas— gestionan riesgos, reportan información y alinean sus estrategias con objetivos de desarrollo sostenible.

¿Por qué los organismos multilaterales son relevantes para las empresas?

Aunque los organismos multilaterales interactúan principalmente con los Estados, su influencia sobre el sector privado es profunda y estructural. Estas instituciones:

- Definen **estándares técnicos y normativos** que suelen permear la regulación local.
- Incorporan criterios **ESG como eje transversal** de sus programas, proyectos y financiamientos.
- Influyen en las expectativas de **inversionistas, bancos, aseguradoras y socios comerciales internacionales**.
- Promueven marcos de **transparencia, integridad y gestión de riesgos**.



En la práctica, esto significa que las empresas que aspiren a participar en cadenas de valor más sofisticadas, acceder a financiamiento, o relacionarse con proyectos vinculados directa o indirectamente a multilaterales, deberán demostrar un mayor nivel de **madurez en gobernanza y sostenibilidad**.

Implicaciones clave para las empresas venezolanas

01 Gobernanza corporativa

Riesgos



- Estructuras de gobierno corporativo poco formalizadas.
- Ausencia de políticas clave (ética, compliance, sostenibilidad).
- Escasa supervisión del desempeño ESG desde los órganos de gobierno.

Oportunidades



- Fortalecer el rol del directorio y la alta gerencia en la supervisión de riesgos ESG.
- Mejorar la confianza de stakeholders locales e internacionales.
- Posicionarse como contrapartes confiables en un entorno más exigente.



Riesgos



- ▶ Falta de integración de la sostenibilidad en la estrategia del negocio.
- ▶ Brechas en la gestión ambiental, social o de la cadena de suministro.
- ▶ Enfoques ESG limitados a acciones aisladas o comunicacionales.

Oportunidades



- ▶ Incorporar ESG como palanca de competitividad y resiliencia.
- ▶ Identificar proyectos alineados con prioridades de desarrollo (clima, inclusión, digitalización).
- ▶ Diferenciarse en un mercado que avanza hacia estándares internacionales.



Riesgos



- Información no financiera inexistente o incompleta, no comparable o no verificable.
- Limitaciones en sistemas de datos y controles internos.
- Riesgos reputacionales asociados a inconsistencias o greenwashing.

Oportunidades



- Alinear el reporte con estándares reconocidos (GRI, ISSB).
- Mejorar la calidad de la información para la toma de decisiones.
- Prepararse para procesos de aseguramiento y mayor escrutinio.

Principales riesgos emergentes en el nuevo contexto

Ante el regreso de los multilaterales, las empresas podrían enfrentar:

- **Riesgos regulatorios:** cambios normativos y mayores exigencias de cumplimiento.
- **Riesgos reputacionales:** incremento del escrutinio por parte de stakeholders.
- **Riesgos operativos:** debilidades en procesos, controles y datos.
- **Riesgos financieros:** limitaciones en el acceso a financiamiento por brechas ESG.



Oportunidades estratégicas para las empresas preparadas

En contraste, las organizaciones que se anticipen podrán:

- Acceder indirectamente a **financiamiento verde y social**.
- Integrarse a proyectos y cadenas de valor vinculadas a multilaterales.
- Fortalecer su posicionamiento frente a inversionistas y socios internacionales.
- Construir una ventaja competitiva sostenible en un entorno de reapertura institucional.

¿Cómo pueden prepararse las empresas venezolanas?

Un enfoque estructurado incluye:

- 01 Diagnóstico de gobernanza y madurez ESG**
- 02 Definición de una estrategia ESG alineada al modelo de negocio**
- 03 Fortalecimiento de políticas, controles y marcos de compliance**
- 04 Implementación de indicadores y sistemas de información confiables**
- 05 Reporte transparente y consistente, alineado a estándares internacionales**



El rol de KPMG como socio estratégico

En este contexto de transformación, KPMG acompaña a las empresas en:

- Evaluaciones de gobernanza y riesgos ESG.
- Diseño e implementación de estrategias ESG.
- Alineación con marcos de reporte internacionales (GRI, ISSB).
- Aseguramiento de información no financiera.
- Preparación para interactuar con organismos multilaterales, inversionistas y reguladores.

Nuestro enfoque combina **conocimiento local, estándares globales y visión estratégica**, apoyando a las organizaciones a navegar con éxito este nuevo entorno.

Conclusión

El regreso de los organismos multilaterales a Venezuela representa mucho más que un cambio en la relación del país con la comunidad financiera internacional. Para las empresas, supone un **nuevo marco de expectativas** en gobernanza, sostenibilidad y transparencia.

Aquellas organizaciones que adopten una visión estratégica, fortalezcan sus capacidades ESG y se anticipen a los cambios estarán mejor posicionadas para **gestionar riesgos, capturar oportunidades y construir valor sostenible** en una nueva etapa para el país.



Contacto



Ramón Ostos

Socia Director
KPMG Venezuela
rostos@kpmg.com



Yanelly Márquez

Socia de Advisory y Líder
de Governance, Risk &
Compliance Services
ymarquez@kpmg.com



Caracas

Avenida Francisco de Miranda, Torre
KPMG, Chacao, Caracas, estado
Miranda, Venezuela.
Telfs.: 58 (212) 277.78.11
Fax: 58 (212) 263.63.50

Barquisimeto

Av. Los Leones, Torre Bel, Piso 13,
Oficina13-2, Barquisimeto,
estado Lara, Venezuela.
Contacto: kpmgvenezuela@kpmg.com

Maracaibo

Contacto: kpmgvenezuela@kpmg.com

Puerto La Cruz

Centro Comercial Plaza Mayor,
edificio 6, nivel 2, Ofic. 6C-254
Complejo Turístico El Morro,
municipio Urbaneja, Puerto La Cruz,
estado Anzoátegui, Venezuela.
Telfs.: 58 (281) 282.08.33 / 01.33
Fax: 58 (281) 282.25.50

Maracay

Contacto: kpmgvenezuela@kpmg.com


Valencia

Centro Comercial Concepto
La Viña, piso 5, oficinas números
18 a 26; esquina entre Av. 104
La Victoria y calle 149 Uslar,
urbanización La Viña, parroquia
San José, Valencia 2001,
estado Carabobo, Venezuela.
Contacto: kpmgvenezuela@kpmg.com

Puerto Ordaz

Contacto: kpmgvenezuela@kpmg.com

kpmg.com/ve

 kpmgvenezuela@kpmg.com

 KPMG Venezuela

  KPMG en Venezuela

  @KPMG_VE

© 2026 Ostos Velázquez & Asociados, una sociedad venezolana y firma miembro de la organización global de KPMG de firmas miembro independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Ltd, una entidad privada inglesa limitada por garantía. Todos los derechos reservados. RIF: J-00256910-7.

La información aquí contenida es de naturaleza general y no tiene el propósito de abordar las circunstancias de ningún individuo o entidad en particular. Aunque procuramos proveer información correcta y oportuna, no puede haber garantía de que dicha información sea correcta en la fecha que se reciba o que continuará siendo correcta en el futuro. No se deben tomar medidas con base en dicha información sin el debido asesoramiento profesional después de un estudio detallado de la situación en particular.

KPMG es una red global de firmas independientes que brindan servicios profesionales de Auditoría, Impuestos y Asesoría. Operamos en 138 países y territorios y tenemos más de 276.000 personas trabajando en firmas miembro en todo el mundo. Cada firma de KPMG es una entidad legalmente distinta y separada y se describe a sí misma como tal.

KPMG International Limited ("KPMG International") es una entidad inglesa privada limitada por garantía. KPMG International Limited ("KPMG International") y sus entidades no prestan servicios a clientes